



AviChina

AviChina Industry & Technology Company Limited

中国航空科技工业股份有限公司

(在中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

(股票代碼: 2357)



年報

2025

目錄

2	公司簡介
4	財務摘要
7	董事長報告書
12	管理層討論及分析
24	董事及高級管理人員
29	董事會報告
47	企業管治報告
73	審計報告
79	合併資產負債表
83	公司資產負債表
85	合併利潤表
88	公司利潤表
90	合併現金流量表
92	公司現金流量表
94	合併股東權益變動表
96	公司股東權益變動表
98	財務報表附註
271	年報釋義
277	公司信息



公司簡介

本公司是二零零三年四月三十日於中國設立的股份有限公司。本公司的H股於二零零三年十月三十日在香港聯交所掛牌上市(股票代碼：2357)。截至本報告日，本公司股東主要包括中國航空工業集團、國家產業投資基金及天津保稅投資。

本公司主要透過附屬公司進行營運。本集團主要從事：

- 開發、製造、銷售和改進民用航空產品及防務產品，為國內外客戶提供直升機、教練機、通用飛機、支線飛機等；及
- 與國外的航空產品製造商共同合作開發和生產航空產品。

本集團主要產品

直升機：Z系列直升機及AC系列直升機；

教練機：L15、K8和CJ6等系列教練機；

通用飛機：運12系列多用途飛機和農5系列農林飛機；

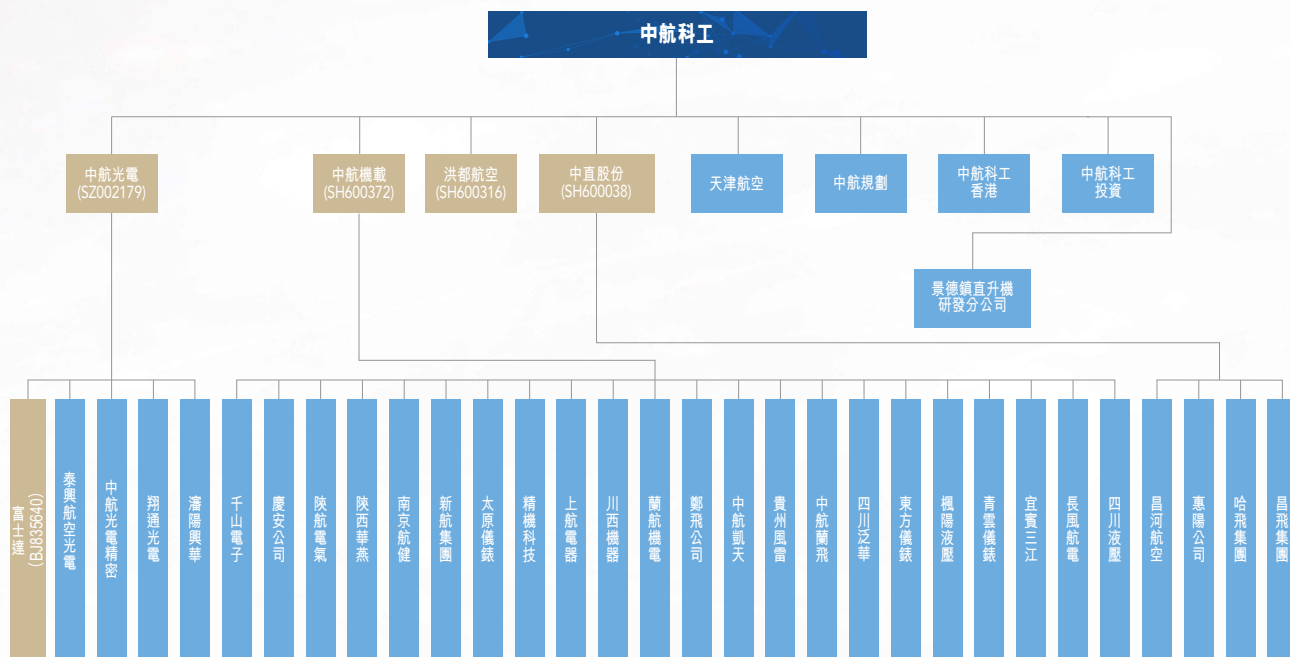
航空配套系統：航空電子產品、機電產品、連接器及附件；及

航空工程服務：規劃、設計、諮詢等。



公司簡介

集團架構



財務摘要

合併損益

(按中國企業會計準則編製)

(人民幣百萬元，除每股基本及攤薄收益數據之外)

	截至十二月三十一日止年度		
	二零二五年	二零二四年	變動率
收入	89,442	86,971	2.84%
利潤總額	5,348	6,092	-12.21%
歸屬於母公司所有者的淨利潤	1,765	2,187	-19.30%
毛利率	19.50%	21.67%	下降2.17個百分點
每股收益(人民幣元)			
—基本	0.221	0.274	-19.34%
—攤薄	0.221	0.274	-19.34%

合併資產負債

(按中國企業會計準則編製)

(人民幣百萬元)

	於十二月三十一日		
	二零二五年	二零二四年	變動率
總資產	206,603	202,044	2.26%
總負債	107,223	105,396	1.73%
少數股東權益	64,366	62,500	2.99%
歸屬於母公司股東權益	35,014	34,148	2.54%



財務摘要

自二零二一年一月一日始，本集團最近五年綜合業務之財務資料概述如下：

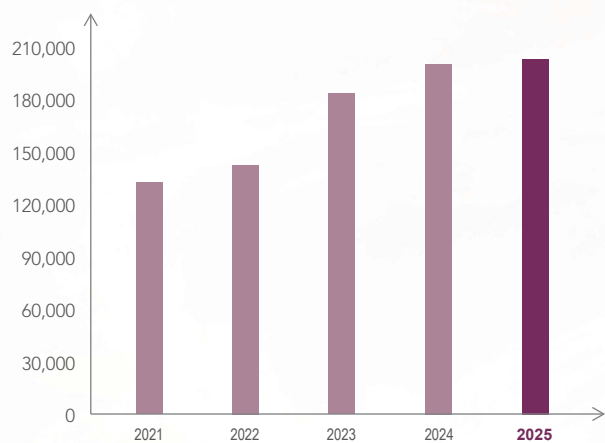
(按中國企業會計準則編製)

(人民幣百萬元，除每股基本及攤薄收益數據之外)

	於十二月三十一日／截至十二月三十一日止年度				
	二零二五年	二零二四年	二零二三年	二零二二年	二零二一年
總資產	206,603	202,044	185,018	144,006	133,889
總負債	107,223	105,396	96,962	85,853	79,123
少數股東權益	64,366	62,500	56,484	30,029	27,859
歸屬於母公司股東權益	35,014	34,148	31,572	28,124	26,907
收入	89,442	86,971	84,725	63,639	60,296
利潤總額	5,348	6,092	7,069	5,248	5,315
歸屬於母公司所有者的淨利潤	1,765	2,187	2,447	2,216	2,369
毛利率	19.50%	21.67%	25.18%	22.60%	21.06%
每股收益(人民幣元)					
— 基本	0.221	0.274	0.311	0.287	0.307
— 攤薄	0.221	0.274	0.311	0.287	0.307

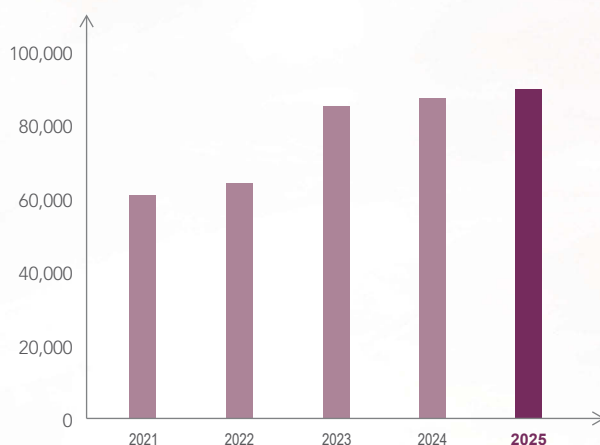
總資產

(人民幣百萬元)



收入

(人民幣百萬元)



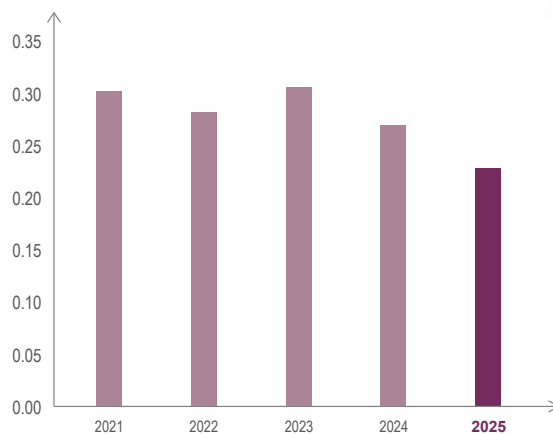
歸屬於母公司所有者的淨利潤

(人民幣百萬元)



每股基本收益

(人民幣元)



董事長報告書



閔靈喜
董事長

各位股東：

本人謹代表本公司董事會，欣然提呈中國航空科技工業股份有限公司(「本公司」)及其附屬公司(統稱「本集團」)截至二零二五年十二月三十一日止年度之合併年度業績。

二零二五年，是國民經濟和社會發展第十四個五年規劃綱要(「十四五」)收官之年。回顧「十四五」，本公司控股股東中國航空工業集團挺膺擔當、砥礪前行。裝備建設亮出硬核成果，民機自主攻堅取得實效，科技創新加快提質賦能，全面深化改革成果豐碩，風險防控能力穩步提升，產業體系培育積厚成勢，經營質效保持穩中有進。本集團積極融入中國航空工業集團發展全局，圓滿完成各項關鍵任務，規模穩健增長；新機型和新項目穩步推進，積極推進科技創新與產業創新深度融合；積極探索新興產業和未來產業佈局；品牌建設持續強化；治理現代化穩步推進，實現「十四五」圓滿收官，為本集團高質量發展築牢根基。

年度業績

本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度之收入為人民幣894.42億元，本公司歸屬於母公司所有者的淨利潤為人民幣17.65億元。二零二五年度，本集團各項業務穩步開展，收入穩定增長。

業務回顧

二零二五年，面對多年少有的外部衝擊挑戰和國內兩難多難問題交織疊加的複雜嚴峻形勢，中國經濟頂壓前行、向新向優發展。中國航空工業集團不斷完善發展戰略，緊扣航空主業，聚力科技創新突破，航空研發能力和行業地位顯著提升。本集團亦積極把握產業變革機遇，以創新思維謀篇佈局，各項工作穩步開展。



董事長報告書

聚焦產業融合，持續推進現代航空工業體系建設。加速推進直升機產業鏈一體化運營，不斷完善產品體系與研製能力，全力支持世界一流直升機企業建設。直升機國內外市場拓展穩步推進，持續提升國際影響力；全力支持國產大飛機項目，助力江西洪都商用飛機股份有限公司國產大飛機產品交付再創新高，民用CJ6教練機繼續拓展國內市場。

聚焦科技創新，加速航空領域新質生產力落地。機載產業創新、研發工作穩步推進，跨代裝備機載系統實現多點突破，民機機載產業體系不斷完善；加快數字航空建設，推進智能工廠佈局，全年建成多條智能產線；完成AG600機載設備適航驗證，支撐AS700取得全國首張國產載人飛艇生產許可證；聚焦智能飛行控制系統等關鍵領域，推動人工智能技術在航空機載系統領域的應用與成果轉化；國產電動垂直起降飛行器AR-E800首飛成功；中航光電高速線纜模組，賦能數字基建高速互連。

聚焦產業佈局，著力培育低空經濟發展的新動能。積極佈局低空經濟、無人、深水、星箭等新興領域；緊抓低空經濟歷史機遇，國產直升機示範中心央地合作持續推進，加快推進低空經濟創新產品佈局；直升機、通用飛機產品在應急救援、通航運輸、空中遊覽等場景不斷豐富；航空規劃業務持續深耕低空經濟領域，中標多個省市低空經濟項目。

聚焦品牌價值，持續夯實高質量發展根基。品牌價值不斷提升，「紫火」未來飛行器概念機亮相航展引起廣泛關注；L15教練機跨國轉場交付並驚艷亮相國際航展；持續完善可持續發展治理體系，深化綠色航空實踐；完善企業治理體系建設，高度重視投資者回報；榮獲中國證券金紫荊獎「卓越長期價值回報上市公司」獎、中國證券報卓越港股公司金牛獎、證券市場周刊上市公司ESG水晶球獎及股東回報水晶球獎、「金鯤鵬」最具投資價值上市公司獎等，市場影響力持續增強。

未來展望

二零二六年是國民經濟和社會發展第十五個五年規劃綱要(「十五五」)啟新開局、擘畫新篇的關鍵之年。二零二六年的《政府工作報告》，明確提出培育壯大航空航天、低空經濟、量子科技、具身智能、腦機接口、拓展「人工智能+」。航空航天產業已被明確列為新興產業；低空經濟更是繼二零二四年、二零二五年之後，連續第三年被寫入政府工作報告；國產大飛機迎來規模化交付與商業化運營，海外業務持續拓展。

中國航空工業集團將堅持穩中求進工作總基調，統籌高質量發展和高水平安全，制定實施「十五五」規劃和推進新一輪國企改革，聚焦自主創新、聚焦先進製造，聚力推動航空工業高質量發展，確保「十五五」良好開局。

在航空工業持續快速發展的宏大背景下，二零二六年，本公司將牢牢把握歷史機遇，繼續堅定戰略目標，面向核心能力、面向價值創造，持續深化改革創新，加快新質生產力形成，全力推動本集團高質量發展。

我們將持續優化航空產業佈局，鞏固核心產業優勢，深化航空產業全產業鏈高端化、智能化、綠色化升級；優化直升機生產能力、供應鏈和維修服務保障能力佈局；完善機載系統產業專業化佈局，提升產業鏈關鍵環節競爭力；持續深化低空經濟全產業鏈佈局，豐富產品體系、拓展應用場景，打造低空經濟主力軍；積極佈局未來產業，培育新的業績增長極，構建多輪驅動的產業發展體系。

我們將持續強化科技創新能力體系，加大智能電動飛行器飛控關鍵核心技術攻關，推動數智化深度轉型；加大核心關鍵技術研發投入，深化直升機、教練機、機載系統等核心領域技術攻關；加大對未來飛行器上下游產業鏈的前瞻性研究，深化新一代信息技術、人工智能與航空產業的融合創新，推動科技成果轉化與未來產業培育有效銜接。



董事長報告書

我們將不斷優化股權結構和業務結構；強化市值管理，提升治理現代化水平，持續完善可持續發展治理體系，深入推進綠色低碳發展，積極履行社會責任，實現產業價值與社會價值的有機統一。

志之所趨，無遠弗屆；砥礪深耕，萬里可期。二零二六年是「十五五」開局之年，董事會將帶領本公司始終堅定信念、錨定目標，以科技創新為核心，以資本賦能為動力，聚力攻堅克難、勇擔時代使命，加快建設產品卓越、品牌卓著、創新領先、治理現代的世界一流航空高科技產業集團，以紮實的經營成果回報廣大股東與社會各界的信任與支持。

致謝

最後，本人謹代表董事會，對廣大投資者、客戶和合作夥伴的信賴與支持表示衷心的感謝，對本公司經營團隊和全體員工在過去一年裏的辛勤努力與卓越貢獻表示誠摯的感謝。

閔靈喜

董事長

北京·二零二六年三月二十七日

管理層討論及分析



孫繼忠
總經理

在閱讀下述討論內容時，請一併參閱包含在本年報及其他章節中本集團的合併財務報表及其註釋。

概述

二零二五年度，本集團繼續將業務劃分為航空整機板塊、航空配套系統及相關業務板塊和航空工程服務板塊，本年報對各業務板塊的收入、毛利率及其他主要財務表現指標進行了分析，以直觀展現其運營和發展情況。

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團實現收入為人民幣894.42億元，較上年同期收入人民幣869.71億元增長人民幣24.71億元，增幅為2.84%。本公司歸屬於母公司所有者的淨利潤為人民幣17.65億元，較上年同期本公司歸屬於母公司所有者的淨利潤人民幣21.87億元減少人民幣4.22億元，降幅為19.30%。



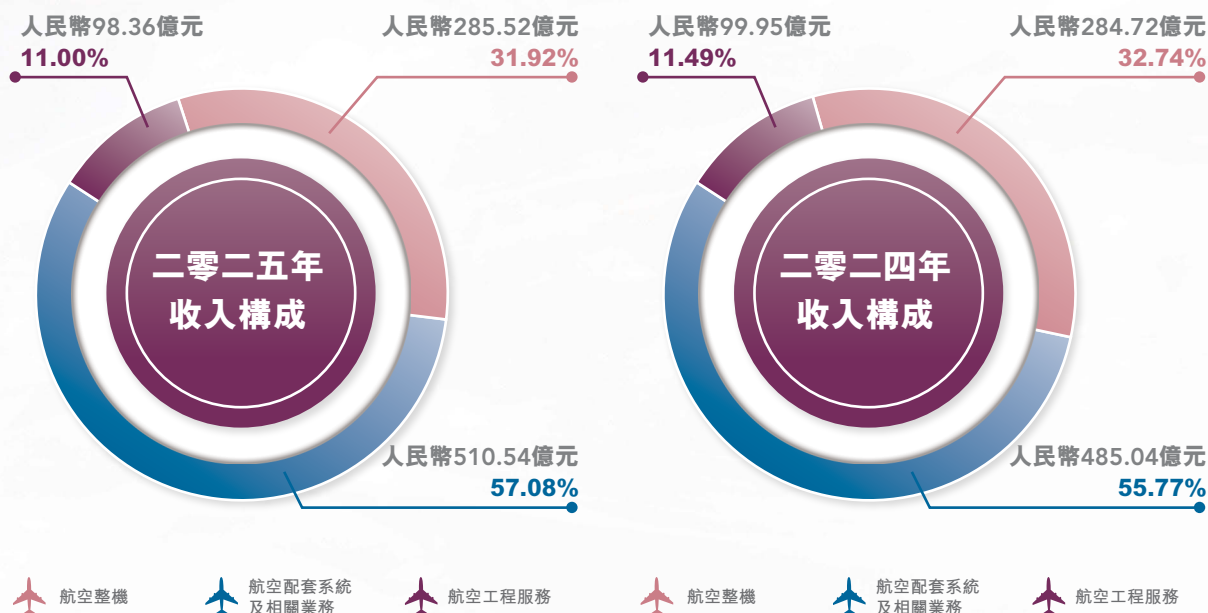
管理層討論及分析

截至二零二五年十二月三十一日止年度與截至二零二四年十二月三十一日止年度的本集團合併經營業績比較如下：

合併經營業績

1 收入構成

本集團二零二五年度實現收入為人民幣894.42億元，較上年同期收入人民幣869.71億元增長人民幣24.71億元，增幅為2.84%，主要原因是本期航空配套系統產品收入同比增長。



本集團二零二五年度航空整機業務實現收入為人民幣285.52億元，較上年同期航空整機業務收入人民幣284.72億元增加人民幣0.80億元，增幅為0.28%。二零二五年度航空整機業務收入佔本集團收入的比重為31.92%，較上年同期下降0.82個百分點。

本集團二零二五年度航空配套系統及相關業務實現收入為人民幣510.54億元，較上年同期航空配套系統及相關業務收入人民幣485.04億元增加人民幣25.50億元，增幅為5.26%，主要原因是本期本公司附屬公司中航光電和中航機載收入同比增長。二零二五年度航空配套系統及相關業務收入佔本集團收入的比重為57.08%，較上年同期增長1.31個百分點。

本集團二零二五年度航空工程服務業務實現收入為人民幣98.36億元，較上年同期航空工程服務業務收入人民幣99.95億元減少人民幣1.59億元，降幅為1.59%。二零二五年度航空工程服務業務收入佔本集團收入的比重為11.00%，較上年同期下降0.49個百分點。

本集團主要是在中國內地經營，收入主要來源於中國內地。

2. 銷售費用

本集團二零二五年度共發生銷售費用人民幣7.91億元，較上年同期銷售費用人民幣8.58億元減少人民幣0.67億元，降幅為7.81%，主要是本期部分附屬公司銷售人員薪酬及銷售服務費等同比下降。二零二五年度銷售費用佔本集團收入的比重為0.88%，較上年同期下降0.11個百分點。

3. 管理費用

本集團二零二五年度共發生管理費用人民幣49.15億元，較上年同期管理費用人民幣52.31億元減少人民幣3.16億元，降幅為6.04%，主要原因是本公司附屬公司中航光電第三期第三批限制性股票激勵計劃未達到解鎖條件。二零二五年度管理費用佔本集團收入的比重為5.50%，較上年同期下降0.51個百分點。

4. 研發費用

本集團二零二五年度共發生研發費用人民幣61.55億元，較上年同期研發費用人民幣66.61億元減少人民幣5.06億元，降幅為7.60%，主要是本期部分附屬公司研發投入同比減少。二零二五年度研發費用佔本集團收入的比重為6.88%，較上年同期下降0.78個百分點。

5. 財務費用

本集團二零二五年度共發生財務費用為人民幣1.18億元，較上年同期財務費用人民幣-0.15億元增加人民幣1.33億元，主要是由於本期存款利率下降及平均存量資金減少使得利息收入同比減少。詳情請參考財務報表附註六、52。



管理層討論及分析

6. 營業利潤

本集團二零二五年度營業利潤為人民幣53.67億元，較上年同期營業利潤人民幣60.42億元減少人民幣6.75億元，降幅為11.17%，主要是本期產品結構變化，導致毛利率同比下降、毛利額同比減少。

7. 所得稅費用

本集團二零二五年度共發生所得稅費用為人民幣5.05億元，較上年同期所得稅費用人民幣3.38億元增加人民幣1.67億元，增幅為49.41%，主要受本公司部分附屬公司補繳企業所得稅款等因素影響。

8. 歸屬於母公司所有者的淨利潤

二零二五年度本公司歸屬於母公司所有者的淨利潤為人民幣17.65億元，較上年同期本公司歸屬於母公司所有者的淨利潤人民幣21.87億元減少人民幣4.22億元，降幅為19.30%，主要是本期產品結構變化，導致毛利率同比下降、毛利額同比減少。

貸款擔保和抵押

於二零二五年十二月三十一日，本集團抵押及質押借款為人民幣2.43億元，其中：人民幣0.92億元借款的抵押物為房屋建築物，賬面淨值為人民幣0.07億元；人民幣1.51億元借款的質押物為應收票據及應收賬款，賬面淨值為人民幣1.51億元。

提供擔保的借款為人民幣0.55億元，其中：附屬公司提供的擔保為人民幣0.55億元。

匯率風險

本集團主要在中國經營業務，大部分交易均以人民幣結算。本集團涉及匯兌風險的資產和負債及營運中產生的交易，主要與美元、歐元和港幣有關。董事認為本集團的匯率風險不會對本集團的財務產生重大不利影響。本集團有關風險管理目標和政策，請參閱本年報中財務報表附註九。

報告期內，本集團並無外幣對沖工具。

或有負債

於二零二五年十二月三十一日，本集團無重大或有負債。

流動資金及財務資源

1 流動性資本和資本來源

於二零二五年十二月三十一日，本集團的現金及現金等價物淨額為人民幣290.54億元，主要是由下列來源產生：

- 年初現金及銀行存款；及
- 營業運作所得。

下表列出了本集團二零二五年度和二零二四年度的現金流量情況：

單位：人民幣百萬元(百分比除外)

現金流量主要項目	二零二五年	二零二四年	同比增減 (金額)	變動率 (百分比)
經營活動產生(使用)的現金流量淨額	(8,121)	2,170	(10,291)	不適用
投資活動(使用)的現金流量淨額	(2,603)	(5,367)	2,764	51.50%
融資活動產生的現金流量淨額	442	5,336	(4,894)	-91.72%

2 經營、投資及融資活動

本集團二零二五年度經營活動現金淨流出為人民幣81.21億元，較上年同期經營活動現金淨流入人民幣21.70億元增加淨流出人民幣102.91億元，主要是本期商品採購支付同比增加。

本集團二零二五年度投資活動現金淨流出為人民幣26.03億元，較上年同期投資活動現金淨流出人民幣53.67億元減少淨流出人民幣27.64億元，主要是上年本公司附屬公司中直股份以閒置募集資金購買結構性存款所致。



管理層討論及分析

本集團二零二五年度融資活動現金淨流入為人民幣4.42億元，較上年同期融資活動現金淨流入人民幣53.36億元減少淨流入人民幣48.94億元，主要是本公司附屬公司中直股份上年完成發行股份募集資金事宜，及本期部分附屬公司新增借款淨額同比減少所致。

於二零二五年十二月三十一日，本集團總借款合計為人民幣206.87億元，其中短期借款為人民幣122.96億元，即期部分的長期借款為人民幣38.51億元，非即期部分的長期借款為人民幣45.40億元。

本集團長期借款到期情況如下：

期限	人民幣百萬元
1年內償還	3,851
1-2年償還	2,943
3-5年償還	1,385
5年後償還	212
合計	8,391

於二零二五年十二月三十一日，本集團銀行借款為人民幣72.97億元，加權平均年利率為2.1%，佔總借款的35.27%；其他借款為人民幣133.90億元，加權平均年利率為2.1%，佔總借款的64.73%。

於二零二五年十二月三十一日，本集團沒有大額外幣借款。

資本負債率

於二零二五年十二月三十一日，本集團資本負債率為10.01%（於二零二四年十二月三十一日為8.79%），以二零二五年十二月三十一日的借款總額除以資產總額計算。

板塊資料

本集團的主要業務分為三個板塊：航空整機業務、航空配套系統及相關業務和航空工程服務業務。

航空整機業務

收入

本集團二零二五年度航空整機業務實現收入為人民幣285.52億元，較上年同期增長0.28%。其中直升機本期實現收入為人民幣244.15億元，較上年同期減少人民幣15.23億元，降幅為5.87%，佔航空整機業務總收入的85.51%。

本集團二零二五年度航空整機業務收入佔本集團收入的比重為31.92%，較上年同期下降0.82個百分點。

毛利率

本集團二零二五年度航空整機業務毛利率為7.22%，較上年同期減少1.30個百分點，主要是本期直升機產品結構變化及價格調整影響所致。

航空配套系統及相關業務

收入

本集團二零二五年度航空配套系統及相關業務實現收入為人民幣510.54億元，較上年同期增長5.26%。其中航電業務實現收入為人民幣415.03億元，較上年同期增加人民幣11.41億元，增幅為2.83%，佔航空配套系統及相關業務收入的81.29%。

本集團二零二五年度航空配套系統及相關業務收入佔本集團收入的比重為57.08%，較上年同期增長1.31個百分點。

毛利率

本集團二零二五年度航空配套系統及相關業務毛利率為27.66%，較上年同期減少3.63個百分點，主要原因是本期航空配套系統產品結構變化，毛利率同比下降。



管理層討論及分析

航空工程服務業務

收入

本集團二零二五年度航空工程服務業務實現收入為人民幣98.36億元，較上年同期下降1.59%。

本集團二零二五年度航空工程服務業務收入佔本集團收入的比重為11.00%，較上年同期下降0.49個百分點。

毛利率

本集團二零二五年度航空工程服務業務毛利率為12.82%，較上年同期增加0.39個百分點。

業務回顧及展望

二零二五年，國內外形勢深刻複雜變化，我國經濟運行總體平穩、穩中有進。本公司控股股東中國航空工業集團迎難而上、砥礪奮進，裝備建設、民機業務、科技創新、深化改革、產業體系培育碩果纍纍，高質量發展穩步推進。

二零二五年，面對內外部重大風險挑戰，本集團錨定戰略方向、保持發展定力，積極把握產業變革機遇，持續完善產業佈局，聚焦航空科技成果產業化與低空經濟，持續優化股權結構和業務結構，推動高質量發展行穩致遠。

直升機業務持續提升核心競爭力和品牌影響力。航空應急救援體系建設和能力現代化建設不斷完善。AC系列直升機持續探索低空經濟多元化應用場景，逐步完善覆蓋物流、救援、旅遊等多領域的低空經濟發展生態圈。AC332直升機完成多項試飛試驗工作，適航取證穩步推進。AC352直升機(搜救型)開展國產化研製工作並完成首飛；AC352直升機(基本型)取得型號合格證，填補國產7噸級民用直升機譜系空白。直8與AC311A直升機協同實施立體化森林滅火，AC311直升機多次完成醫療救護任務。

教練機業務積極拓展市場。L15教練機跨國轉場交付並多次亮相國際航展，國際影響力持續提升。CJ6教練機簽訂意向銷售協議，持續拓展民用航空市場。新型號項目研製工作進展順利，為教練機業務長遠持續發展提供內生動力。

航空配套系統及相關業務持續加強科技創新，民機機載產業體系建設不斷完善。中航光電民機與工業產業園、高端互連產業社區正式投用，產業佈局持續完善；聚焦數智化轉型，賦能生產全鏈條升級，核心技術深度適配商業航天、低空經濟等前沿賽道。東方儀表獲得民機質量管理體系證書(AS9100D)，為民機機載設備研製生產奠定堅實基礎。川西機器大型溫等靜壓機精密控制領域取得進展，賦能大尺寸高性能航空航天材料、新能源固態電池的研發製造。陝西華燕與上海交通大學共建「智能航空傳感協同創新聯合實驗室」，推動智能傳感領域原始創新。

航空工程服務業務穩定發展。中航規劃多個項目榮獲2025年度全國優秀工程勘察設計獎；中標寧夏多個低空經濟項目，持續深耕低空經濟領域；參與規劃設計的民用航空電子產業化建設項目開工，不斷拓展民用航空電子領域；援建非洲項目移交啟用，持續開拓海外市場；設計的江西省新餘市金石山礦山公園項目入選全國礦區生態修復典型案例，為建設美麗中國貢獻航空智慧和力量。

加速培育新質生產力，持續完善低空經濟產業生態圈。加強與高校、科研機構的合作，探索產學研深度協同機制，前瞻佈局低空飛行器核心技術研發與成果轉化，推動戰略性新興產業、未來產業與航空產業融合，推動科技創新和產業創新深度融合。深化與多地地方政府合作並建立低空經濟應用示範中心，推動直升機、載人飛艇在應急救援、旅遊觀光、物流運輸等多元場景落地應用。聯合創新打造的未來飛行器概念機「紫火」亮相天津國際直升機博覽會和亞洲通用航空展，「航空高科技改變未來生活」的理念受到社會廣泛關注。



管理層討論及分析

企業治理效能不斷提升，品牌形象穩步煥新。進一步完善現代企業制度，持續優化公司治理結構，夯實規範運營根基；深化與長期資本、耐心資本、戰略資本的交流，優化資本結構，堅持價值創造和回報股東，榮獲資本市場多類重要獎項，市場影響力不斷提升；錨定綠色航空發展方向，以「雙碳」戰略為牽引構建全產業鏈綠色製造體系，以綠色低碳轉型賦能航空產業高質量發展，築牢可持續發展根基。

二零二六年是「十五五」開局起步、謀篇佈局的關鍵之年。國際形勢演變深刻影響國內發展，我國發展處於戰略機遇和風險挑戰並存、不確定難預料因素增多的時期。本集團將聚焦發展戰略、保持戰略定力，堅持穩中求進，奮楫拚搏、篤行不怠，加快建設產品卓越、品牌卓著、創新領先、治理現代的世界一流航空高科技產業集團：

1. 增強核心功能、提升核心競爭力。強化戰略前沿領域佈局，培育壯大新質生產力、深化提升產業控制力、不斷建強人才競爭力，持續鍛造新動能、構建新優勢；
2. 聚力構建低空經濟產業生態。搶抓低空經濟發展機遇，統籌產業鏈優質資源，探索「研發—製造—運營—服務」全鏈條協同合作模式，持續拓展應急救援、旅遊觀光、物流運輸、城市服務等多元應用場景，充分發揮協同聯動作用，以生態化發展激活低空經濟產業發展新動能；
3. 加快推動科技成果轉化。聚焦產業發展需求，加大智能電動飛行器飛控關鍵核心技術攻關力度，推動科技創新和產業創新深度融合，深化與高校、科研機構的合作，完善產學研用機制，加速科技成果轉化，為高質量發展注入新動能；
4. 提升直升機產業發展質效。加快在研機型研製，探索市場開發新模式，提高品牌傳播力，強化科技創新、先進製造、合作發展，加快世界一流直升機企業建設；

5. 持續發揮機載產業鏈協同作用。聚焦機載設備核心環節，壯大產業優勢，提升機載產業鏈的韌性和價值創造能力，打造世界一流機載設備供應商；加快新域新質技術佈局，充分發揮數智化和智能製造雙引擎作用，持續推動產業創新升級；
6. 持續拓展新市場領域。抓住以國產大飛機項目為代表的國產商用飛機發展機遇，加速國產大飛機項目專項攻堅；國際化業務佈局不斷優化，構建起以國內大循環為主體、國內國際雙循環相互促進的產業新發展格局；及
7. 不斷完善現代企業制度建設。優化企業治理結構、提升企業治理效能；堅持價值創造、密切聯繫股東，持續優化股權結構，發揮資本市場賦能優勢；堅持綠色航空可持續發展理念，深入踐行「雙碳」戰略，加強航空綠色科技創新，推動全產業鏈綠色低碳轉型，持續賦能高質量發展。

僱員情況

於二零二五年十二月三十一日，本集團擁有員工71,800名。本集團已向員工提供適當的薪酬、福利和培訓。

員工情況表(按業務分類)	員工數	所佔百分比(%)
航空整機業務	15,652	21.80
航空配套系統及相關業務	53,741	74.85
航空工程服務業務及其他	2,407	3.35
總計	71,800	100.00



管理層討論及分析

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團共發生員工成本人民幣173.52億元，較上年同期員工成本人民幣178.09億元減少人民幣4.57億元，降幅為2.57%。

員工薪酬

本集團員工(包括董事)薪酬按照公平合理及與市場相若的原則釐定，包括基本薪金、公共住房基金供款及退休金供款。本集團亦會按僱員之個別表現酌情向僱員發放年終花紅。

員工培訓

本集團始終堅持以人才為核心驅動力，注重員工的全面發展與職業成長。持續構建傳統的培訓計劃以及多元化的職業發展通道，為員工提供廣闊的成長空間，激發其潛能和創造力，進一步為長遠目標和戰略佈局提供有力的人才支撐。

二零二五年，本集團堅持人才強企戰略，持續完善員工培訓管理體系，強化培訓工作的系統性、規範性和專業性，推動人才培養與發展戰略同向發力、協同推進，不斷豐富人才培養手段，持續加強培訓力度，系統升級人才培訓體系。針對性開展上市公司公司治理、ESG、航空新質生產力等系列培訓。同時，組建重大項目跨部門協同工作團隊，為青年人才成長鍛煉提供平台，進一步促進青年人才開拓視野，擴展業務能力，提升組織領導能力，加速青年後備人才梯隊建設，不斷提升本集團的核心競爭力。

董事及高級管理人員

董事

執行董事

閻靈喜先生



55歲，碩士，正高級工程師。閻先生一九九一年畢業於北京航空航天大學，獲工學學士學位，並於一九九九年獲管理學碩士學位。一九九一年七月起開始從事航空事業，先後在航空航天工業部體改司、南京金城機械廠企管辦及中國航空工業總公司企業管理局、資產經營管理局任職，自二零一四年八月至二零一六年九月擔任中直股份董事，自二零一六年十月至二零一八年二月期間先後任中國航空工業集團董事會辦公室主任、資本管理部副部長，中航產融副總經理兼董事會秘書。自二零一九年三月至二零二一年十一月擔任中國航空工業集團資本運營部部長。自二零零四年四月至二零一六年八月期間，閻先生先後任本公司證券法律部部長、董事會秘書及總經理助理。自二零一八年二月至二零一九年三月擔任本公司常務副總經理。自二零一九年五月至二零二一年五月擔任本公司非執行董事。自二零二一年十二月至二零二三年二月擔任本公司總經理。自二零二二年一月起擔任中直股份董事、董事長。於二零二二年一月起出任本公司執行董事，並於二零二三年二月起擔任本公司董事長。

孫繼忠先生



58歲，碩士研究生，研究員級高級會計師。畢業於北京航空航天大學管理工程專業。自一九九零年開始從事航空事業，歷任瀋陽飛機工業(集團)有限公司財務會計處副科長、財務會計處副處長、財務會計處處長、副總會計師兼財務部部長、副總經理兼總會計師，中航瀋飛股份有限公司董事、總會計師，自二零一九年十二月至二零二三年二月任中航財務董事、總經理。自二零二三年二月起，孫先生擔任本公司總經理。自二零二三年五月起，孫先生擔任本公司執行董事。



董事及高級管理人員

非執行董事

徐東升先生



60歲，博士，研究員級高級工程師。徐先生畢業於北京航空航天大學管理學院管理工程專業，並獲得同濟大學工商管理碩士、北京航空航天大學管理學院管理學博士學位。徐先生曾先後擔任中國航空技術進出口深圳公司總經理助理，飛亞達(集團)股份有限公司總經理、董事長，中國航空技術深圳有限公司副總經理等職務。自二零二零年六月起，徐先生先後擔任中航規劃董事、昌飛集團董事、中航成飛股份有限公司董事。徐先生於二零二四年七月起出任本公司非執行董事。

周訓文先生



60歲，碩士，研究員。周先生畢業於南京航空學院自動控制系飛行器儀表專業，並獲得法國圖盧茲商學院宇航工商管理專業工商管理碩士。周先生曾先後擔任中航總航空工業信息中心信息研究部主任，中航第二集團公司規劃發展部副部長，中國航空工業集團公司戰略規劃部副部長，中國航空工業集團公司基礎技術研究院副院長，中國航空製造技術研究院副院長。自二零一七年一月至二零一八年四月任中航航空高科技股份有限公司董事，自二零一八年四月至二零二三年五月任中航航空高科技股份有限公司監事會主席。自二零二二年八月起任中航規劃董事，自二零二三年二月起任金航數碼科技有限責任公司董事等職務。自二零二五年一月至二零二五年九月任中航成飛股份有限公司監事。周先生於二零二四年七月起出任本公司非執行董事。




胡世偉女士

57歲，博士，研究員級高級政工師。胡女士畢業於南京航空航天大學，獲法學博士學位。胡女士曾先後擔任昌飛集團紀委書記、工會主席，中國航空工業集團巡視組副組長等職務。自二零一三年六月至二零二二年十月，先後任昌飛集團監事、董事。自二零一七年七月至二零一九年五月，任中航文化有限公司董事。自二零二三年十一月起，擔任中國航空工業集團巡視組組長。胡女士於二零二四年七月起出任本公司非執行董事。



高繼明先生

67歲，碩士，研究員級高級工程師。高先生畢業於北京航空航天大學航空宇航系統工程專業，獲碩士學位。高先生曾先後擔任中國航天科工飛航技術研究院人事部部長、辦公室主任，航天科技控股集團股份有限公司董事、總經理。二零一五年至二零一八年，高先生擔任中國航天科工飛航技術研究院經濟發展委員會常委。二零一九年至二零二四年，高先生擔任中國航天科工集團有限公司戰略研究聯盟專家組成員。二零二四年至今，高先生擔任中國航空學會創新投資專業委員會委員，中國航天工業科學技術諮詢有限公司顧問專家，中諮工程有限公司高級專家等職務。高先生於二零二五年十二月起出任本公司非執行董事。



董事及高級管理人員

獨立非執行董事

劉威武先生



62歲，碩士。劉先生曾任招商局集團有限公司財務(產權)部部長，財務部副總經理，招商局能源運輸股份有限公司董事、財務總監，廣州遠洋運輸公司財務部資金科科長，香港明華財務部經理等職務。劉先生於二零一八年六月起出任本公司獨立非執行董事。

毛付根先生



63歲，博士，高級管理會計師，中國成本研究會理事。毛先生一九八五年畢業於廈門大學會計系，一九八八年獲廈門大學經濟學(會計)碩士學位，一九九四年獲廈門大學經濟學(會計)博士學位。毛先生長期擔任廈門大學等高校EMBA主講教授，主要研究管理會計、公司財務、跨國公司財務管理等領域，具有豐富高層管理培訓的經驗。毛先生歷任廈門大學會計系講師、副教授、教授。二零二一年七月至二零二四年七月任中紅普林醫療用品股份有限公司獨立非執行董事。二零二三年十月至二零二五年四月任海通證券股份有限公司獨立非執行董事。自二零二五年四月起任國泰海通證券股份有限公司獨立非執行董事。毛先生於二零二一年五月起出任本公司獨立非執行董事。

林貴平先生



60歲，博士。林先生於一九八六年畢業於北京航空航天大學發動機專業，獲學士學位，一九八九年畢業於北航工程熱物理專業，獲碩士學位，一九九三年於北航人機與環境工程專業獲博士學位，同年提升為副教授，一九九八年晉升為教授，二零零零年遴選為博士生導師。林先生先後承擔了國家自然基金、國家自然基金重點項目子項目、國家高技術研究發展計劃等多項國家項目的研究工作，是中國航空學會航醫救生專業委員會委員。林先生於二零二一年五月起出任本公司獨立非執行董事。

高級管理人員

王敬民先生

財務總監(總會計師)

54歲，正高級會計師。王先生一九九六年畢業於鄭州航空工業管理學院，並獲得會計學學士學位。二零零九年畢業於東北師範大學企業管理專業，獲得管理學碩士學位。王先生一九九六年起開始從事航空事業，歷任北京長空機械公司財務部會計，中航第二集團公司財務審計部主任科員、財務部主任科員、企業財務處副處長、處長，中國航空工業集團財務管理部公司財務處處長，中航直升機財務管理部部長，中國航空工業集團文化中心副主任，中航文化有限公司董事、副總經理。王先生於二零二一年十二月起出任本公司總會計師。



趙卓先生

董事會秘書

53歲，碩士，研究員。趙先生先後畢業於北京化工學院工業管理工程專業及北京航空航天大學管理學院管理專業，分別獲得工學學士學位和工學碩士學位；並獲得美國德克薩斯大學阿靈頓分校EMBA學位。趙先生於一九九五年起開始從事航空事業，先後就職於中國航空工業集團經濟研究中心、中航總綜合計劃局、中航第二集團公司辦公廳，二零零五年起先後就任本公司綜合管理部副部長，內部審計部副部長、部長，資本市場部部長，綜合管理部部長。二零一七年十月至二零一八年八月任中航光電監事，二零一七年五月至二零一八年五月任中航百慕新材料技術工程股份有限公司董事。二零二二年四月至二零二四年七月任中直股份副總經理，二零二二年八月至二零二四年七月任中直股份董事會秘書。趙先生自二零二零年十二月至二零二四年七月出任本公司監事。自二零二五年十一月起任中航機載董事，自二零二五年十二月起任中直股份董事。趙先生自二零二四年七月起出任本公司董事會秘書。





董事會報告

董事會提呈董事會報告以及本集團截至二零二五年十二月三十一日止的經審核財務報告。下文所有對年報其他章節、報告或附註之提述均為本年度董事會報告之組成部分。

集團業務

本集團主要從事航空產品研究、開發、製造和銷售及相關工程服務。

有關本集團業務的詳情及未來業務發展，請參閱載於本年報第19頁至第22頁標題為「業務回顧及展望」的部分。

環境政策

本公司制定並執行以下環境保護政策，以持續提高本集團環境治理水平：(i)嚴格遵守中國環境保護相關法律、法規；(ii)積極增強員工的環保意識，促進員工積極投身環保工作；及(iii)督促本公司附屬公司提高在環境保護上的表現，共同構建和諧環境。

於本報告期內，本公司繼續加強環境保護方面管理，積極貫徹節能減排，踐行綠色發展。詳情請參閱本公司於二零二六年四月二十二日發佈的「環境、社會及管治報告」。

業績、股息及股息政策

本集團二零二五年度的業績載於本年報第85頁至第87頁的合併利潤表。

董事會建議派發二零二五年度末期股息總額為人民幣530,194,807元，根據於本報告日本公司已發行總股數7,972,854,242股計算，相當於每股人民幣0.0665元(二零二四年度：每股人民幣0.081元)，以二零二六年五月二十九日(星期五)(「記錄日期」)本公司已發行總股數的調整為準(如有)。

末期股息將派發予記錄日期結束辦公時名列本公司股東名冊之股東。為了確定享有末期股息的股東身份，本公司將於二零二六年五月二十四日(星期日)至二零二六年五月二十九日(星期五)(包括首尾兩天)暫停辦理H股股份過戶登記手續。為享有末期股息，所有股票過戶文件連同有關股票須於二零二六年五月二十二日(星期五)下午四時三十分前送達本公司H股股份過戶登記處香港中央證券登記有限公司。

根據《公司章程》第一百三十七條之規定，本公司以人民幣向股東宣佈股息。向內資股股東分派之股息在股息宣佈之日後三個月內以人民幣支付，向H股股東分派之股息以人民幣計價和宣佈，在股息宣佈之日後三個月內以港幣支付。以港幣支付的股息需按擬於二零二六年五月十九日(星期二)舉行之股東周年大會(「二零二五年度股東周年大會」)批准宣派股息之日前五個工作日中國人民銀行公佈的港幣兌人民幣的平均中間價折算。經二零二五年度股東周年大會批准後，上述股息預計將於二零二六年六月二十五日(星期四)或之前派付。

二零二五年度股東周年大會擬於二零二六年五月十九日(星期二)舉行。本公司將自二零二六年四月二十九日(星期三)起至二零二六年五月十九日(星期二)(包括首尾兩天)暫停辦理H股股份過戶登記。凡於二零二六年五月十九日(星期二)營業時間開始時其姓名或名稱載於本公司股東名冊之H股股東及內資股股東均有權出席二零二五年度股東周年大會，並於會上投票。H股股東如欲參加二零二五年度股東周年大會並於會上投票，須於二零二六年四月二十八日(星期二)下午四時三十分前，將所有過戶文件連同有關股票，送交本公司之H股股份過戶登記處香港中央證券登記有限公司。

根據《中華人民共和國公司法》、有關法律規定及《公司章程》的規定，本公司每年度繳納有關稅項後的利潤按以下順序分配：

(一)彌補虧損；(二)提取法定公積金；(三)提取任意公積金；(四)支付普通股股利。

派發股息由董事會根據本集團經營業績、現金流量、財務狀況、資本需求及董事會視為相關的其他有關情況釐定，並報股東會審批。

稅項減免

本公司向H股股東派發股息時，H股股東根據《中華人民共和國企業所得稅法》、《中華人民共和國企業所得稅法實施條例》、《中華人民共和國個人所得稅法》等相關法律法規和規定繳納相關稅項。同時，H股股東可根據其居民身份所屬國家(地區)與中國簽署的適用稅收協議的規定享受稅項減免。詳情請參見本公司於二零二五年五月二十九日發佈之公告。



董事會報告

此外，根據《關於滬港股票市場交易互聯互通機制試點有關稅收政策的通知》(財稅[2014]81號)及《關於深港股票市場交易互聯互通機制試點有關稅收政策的通知》(財稅[2016]127號)的規定，對內地個人股東通過滬港通、深港通投資H股取得的股息紅利，本公司將按照20%的稅率代扣代繳個人所得稅。對內地證券投資基金通過滬港通、深港通投資H股取得的股息紅利所得，本公司將按照20%的稅率代扣代繳個人所得稅。個人股東在國外已繳納的預提稅，可持有效扣稅憑證到中國證券登記結算有限責任公司的主管稅務機關申請稅收抵免。對內地企業股東通過滬港通、深港通投資H股取得的股息紅利所得，本公司將不會代扣代繳企業所得稅，應納稅款由內地企業自行申報繳納。其中，內地居民企業股東連續持有H股滿12個月取得的股息紅利所得，依法免徵企業所得稅。

股本

本公司於二零二五年十二月三十一日的股本結構如下：

	於二零二五年 十二月三十一日 的股份數目	於二零二五年 十二月三十一日 佔已發行股份數 的百分比(%)
內資股	1,762,191,406	22.10
H股	6,210,662,836	77.90
合計	7,972,854,242	100

五年財務摘要

本集團於最近五個財政年度的業績、資產及負債摘要載於本年報第5頁至第6頁。

主要股東持股情況

於二零二五年十二月三十一日，根據證券及期貨條例第336條存置之登記冊所示，持有本公司之股份及相關股份5%或以上權益的股東如下：

股東名稱	股份類型	身份	股票數量	佔已發行股份類型的概約百分比	所持股份性質
中國航空工業集團	H股(附註1)	實益擁有人；受控法團權益	3,503,070,569	56.40%	好倉
	內資股(附註2)	實益擁有人	1,250,899,906	70.99%	好倉
國家產業投資基金	內資股(附註3)	實益擁有人	261,522,000	14.84%	好倉
天津保稅投資	內資股(附註2)	實益擁有人	249,769,500	14.17%	好倉

附註：

- 在中國航空工業集團持有的3,503,070,569股H股中，3,297,780,902股H股由其通過實益擁有人身份直接持有，183,404,667股H股通過其全資附屬公司中航機載系統持有，18,346,000股H股通過其全資附屬公司中國航空工業集團(香港)有限公司持有，3,539,000股H股通過其非全資附屬公司中航產融持有。
- 根據日期為二零一九年十一月二十八日的發行股份購買資產協議，本公司發行1,500,669,406股內資股作為收購對價，其中向中國航空工業集團發行1,250,899,906股內資股，向天津保稅投資發行249,769,500股內資股。於二零二零年十二月二十四日完成該等內資股發行。
- 根據日期為二零二三年五月九日的股份認購協議，本公司向國家產業投資基金發行261,522,000股內資股。於二零二三年七月三日完成該等內資股發行。

除以上所述披露外，於二零二五年十二月三十一日，根據證券及期貨條例第336條存置之登記冊所示，概無任何人於本公司之股份及相關股份中持有5%或5%以上權益或淡倉。

購買、出售及贖回上市證券

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券(包括出售庫存股份)。

於二零二五年十二月三十一日，本公司並無持有任何庫存股份。

優先認股權

本公司之《公司章程》和中國法律無優先認股權的條文。

捐贈

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團對外捐贈支出為人民幣249.66萬元。



董事會報告

儲備

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團的儲備變動詳情載於合併股東權益變動表及財務報表附註六、42-46。

可供分派的未分配溢利

於二零二五年十二月三十一日，本公司可供分派的未分配溢利為人民幣1,431,035,094元。

主要客戶和供應商

本報告期內，本集團航空業務向前五大供應商合計的採購金額佔本集團採購總額的33.05%（2024年：26.46%），其中向最大供應商的採購金額約佔本集團採購總額的18.72%（2024年：15.14%）；對本集團前五名主要客戶之銷售額佔本集團本年度銷售總額的70.34%（2024年：69.51%），其中向最大客戶之銷售額約佔本集團銷售總額的32.54%（2024年：30.73%）。

航空整機業務向前五大供應商合計的採購金額佔本集團航空整機業務採購總額的70.42%（2024年：51.82%），其中向最大供應商的採購金額約佔本集團航空整機業務採購總額的37.69%（2024年：29.74%）；航空整機業務對本集團前五名主要客戶之銷售額佔本集團航空整機業務年度銷售總額的99.66%（2024年：99.54%），其中向最大客戶之銷售額約佔本集團航空整機業務銷售總額的85.14%（2024年：90.16%）。

航空配套系統及相關業務向前五大供應商合計的採購金額佔本集團航空配套系統及相關業務採購總額的15.30%（2024年：13.32%），其中向最大供應商的採購金額約佔本集團航空配套系統及相關業務採購總額的9.45%（2024年：7.55%）；航空配套系統及相關業務對本集團前五名主要客戶之銷售額佔本集團航空配套系統及相關業務年度銷售總額的45.81%（2024年：47.84%），其中向最大客戶之銷售額約佔本集團航空配套系統及相關業務銷售總額的28.39%（2024年：34.44%）。

航空工程服務業務向前五大供應商合計的採購金額佔本集團航空工程服務業務採購總額的30.83%（2024年：35.42%），其中向最大供應商的採購金額約佔本集團航空工程服務業務採購總額的10.07%（2024年：12.28%）；航空工程服務業務對本集團前五名主要客戶之銷售額佔本集團航空工程服務業務年度銷售總額的55.23%（2024年：63.60%），其中向最大客戶之銷售額約佔本集團航空工程服務業務銷售總額的48.26%（2024年：42.79%）。

本報告期上述列示數據為同一控制下最終控制人口徑（僅因同一國有資產管理機構實際控制的除外）。

本報告期內，除了本年報標題為「關連交易」章節所披露的與中國航空工業集團的關連交易之外，本公司各董事、其緊密聯繫人或任何持有本公司股份多於5%之股東並無擁有上述之主要供應商及客戶的任何權益。

附屬公司

本公司附屬公司詳情載於財務報表附註八、1。

董事

本公司董事之詳情載於本年報第24頁至第27頁。於二零二五年期間，本公司董事變更之詳情載於本年報第42頁至第43頁。

於報告期內附屬公司和聯營公司的重大收購和出售

於報告期內並無有關本公司附屬公司或聯營公司的重大收購或出售。

關連交易

持續性關連交易

(a) 本公司與關連人士於二零二五年度進行的持續關連交易

於截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團與中國航空工業集團公司、中航機載及其附屬公司(「中航機載集團」)和瀋陽興華進行持續關連交易。中國航空工業集團為本公司之控股股東，因此為本公司之關連人士。中國航空工業集團直接和間接持有中航機載和瀋陽興華超過10%的權益，而中航機載和瀋陽興華為本公司之附屬公司，並合併入本公司之經審計賬目。因此根據香港上市規則，中航機載和瀋陽興華為本公司之關連附屬公司。此外，本集團與中航財務、中航租賃進行持續關連交易，中航財務和中航租賃為中國航空工業集團的附屬公司，因此為本公司之關連人士。

與中國航空工業集團

於二零二五年度，根據本公司與中國航空工業集團簽訂的三項持續關連交易協議，本集團與中國航空工業集團公司進行以下持續關連交易：

- 1 於二零二三年八月二十二日，本公司與中國航空工業集團簽訂一份產品互供協議，繼續進行若干持續關連交易。據此，中國航空工業集團公司與本集團同意於截至二零二六年十二月三十一日止三年內相互提供其各自航空產品生產經營活動中所需要的製造原料、零部件、成品及半成品的航空產品(包括但不限於向本集團提供航空整機及航空零部件，以及向中國航空工業集團公司提供直升機，飛機和航空零部件等)以及相關的銷售及配套服務。



董事會報告

- 2 於二零二三年八月二十二日，本公司與中國航空工業集團簽訂一份服務互供協議，繼續進行若干持續關連交易。據此，中國航空工業集團公司同意於截至二零二六年十二月三十一日止三年內向本集團提供與本集團生產和業務運營相關的服務，本集團亦同意於截至二零二六年十二月三十一日止三年內向中國航空工業集團公司提供若干與其生產和業務運營相關的服務，包括但不限於工程技術、工程總承包、設備總承包服務。
- 3 於二零二三年八月二十二日，本公司與中國航空工業集團簽訂一份土地使用權及房屋租賃協議，繼續進行若干持續關連交易。據此，中國航空工業集團公司與本集團同意於截至二零二六年十二月三十一日止三年內互相租賃若干生產經營用土地及房屋。

與中航機載

- 4 於二零二三年八月二十二日，本公司與中航機載訂立中航機載產品及服務互供框架協議。據此，本集團同意於截至二零二六年十二月三十一日止三年內向中航機載集團提供航空零部件、原材料及有關生產、勞務服務，以及工程技術(包括但不限於規劃、諮詢、設計及監理等)、工程總承包及設備總承包服務等；中航機載集團亦同意於截至二零二六年十二月三十一日止三年內向本集團提供航空電子產品、機電產品、零部件及有關生產、勞務服務，以及工程、設備分包服務。

與瀋陽興華

- 5 於二零二三年八月二十二日，本公司與瀋陽興華簽訂瀋陽興華產品及服務互供框架協議。據此，本集團同意於截至二零二六年十二月三十一日止三年內向瀋陽興華集團提供航空零部件、原材料及有關生產、勞務服務，以及工程技術(包括但不限於規劃、諮詢、設計及監理等)、工程總承包及設備總承包服務等；瀋陽興華集團亦同意於截至二零二六年十二月三十一日止三年內向本集團提供航空發動機組件、連接器、電纜、電力電子元器件、風機、風扇、安裝架控制盒、零部件及有關生產、勞務服務等。於二零二五年八月二十九日，董事會決議將瀋陽興華產品及服務互供框架協議中本集團收入交易於截至二零二五年十二月三十一日和二零二六年十二月三十一日止財政年度的現有年度上限分別提高至人民幣140百萬元和人民幣110百萬元。

與中航財務

- 6 於二零二三年八月二十二日，本公司與中航財務簽訂一份金融服務框架協議，繼續進行若干持續關連交易。據此，中航財務同意於截至二零二六年十二月三十一日止三年內向本集團提供存款服務、貸款服務、結算服務、非融資性保函服務、中航財務保理服務和由國家金融監督管理總局批准的其他金融服務(包括但不限於票據承兌和貼現服務等)。

與中航租賃

- 7 於二零二三年八月二十二日，本公司與中航租賃簽訂一份融資租賃及保理框架協議，繼續進行若干持續關連交易。據此，中航租賃同意於截至二零二六年十二月三十一日止三年內向本集團提供融資租賃服務及通過中航租賃保理附屬公司向本集團提供中航租賃保理服務。

(b) 本公司附屬公司與關連人士於二零二五年度進行的持續關連交易

中航規劃與中航建發科技的委託貸款及擔保框架協議

- 8 於二零二三年三月十五日，中航規劃與中航建發(北京)科技有限公司(「中航建發科技」)簽訂二零二三年框架協議，據此，中航規劃同意在截至二零二五年十二月三十一日止三年期間，通過中航財務向中航建發科技之附屬公司中航勘察設計研究院有限公司(「中航勘察院」)和中航長沙設計院有限公司(「中航長沙設計院」)發放委託貸款(每筆委託貸款期限不超過一年(含本數))。於截至二零二五年十二月三十一日止三年期間，二零二三年框架協議項下委託貸款的每日餘額不超過人民幣2億元。根據二零二三年框架協議，中航規劃亦同意在截至二零二五年十二月三十一日止三年期間為中航勘察院和中航長沙設計院在銀行和金融機構發生的經濟業務提供擔保。於截至二零二五年十二月三十一日止三年期間，二零二三年框架協議項下擔保的每日餘額不超過人民幣2億元。中國航空工業集團為本公司之控股股東，中航建發科技、中航勘察院和中航長沙設計院為中國航空工業集團之附屬公司。因此，根據香港上市規則第14A章之規定，中航建發科技、中航勘察院和中航長沙設計院均為本公司之關連人士，二零二三年框架協議下中航規劃向中航勘察院和中航長沙設計院提供委託貸款及擔保構成本公司之持續關連交易。



董事會報告

天津天利與中航證券的金融服務框架協議

- 9 於二零二三年十二月十九日，天津天利航空機電有限公司(「天津天利」)與中航證券有限公司(「中航證券」)簽訂二零二三年金融服務框架協議。據此，天津天利及其附屬公司將不時地在其認為需要時使用中航證券提供的金融服務。該等服務包括中航證券向天津天利及其附屬公司提供偏好適宜的定制化金融產品以提升其資金運營效率。在二零二三年金融服務框架協議期限內，天津天利及／或其附屬公司將向中航證券認購中航證券發行的收益憑證產品。自二零二四年一月一日起至二零二六年十二月三十一日止，天津天利及其附屬公司根據二零二三年金融服務框架協議購買的收益憑證產品每日最高餘額應不超過人民幣2億元。中國航空工業集團為本公司之控股股東，中航證券為中國航空工業集團之附屬公司。因此，根據香港上市規則第14A章之規定，中航證券為本公司之關連人士，與中航證券簽訂二零二三年金融服務框架協議構成本公司之持續關連交易。

以上持續關連交易的詳情請參閱本公司分別於二零二三年三月十五日、二零二三年八月二十二日、二零二三年十二月十九日及二零二五年八月二十九日發佈之公告，及二零二三年十一月二十八日發佈之通函。

下表所載為持續關連交易二零二五年度上限以及本集團二零二五年所發生之實際交易金額，截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團發生的持續關連交易已合併計算如下：

	二零二五年度	
	實際金額 (人民幣百萬元)	年度上限 (人民幣百萬元)
1 與中國航空工業集團產品互供協議		
(a) 本集團的年度開支	12,287	24,320
(b) 本集團的年度收入	24,159	45,220
2 與中國航空工業集團服務互供協議		
(a) 本集團的年度開支	1,373	1,400
(b) 本集團的年度收入	4,992	5,000
3 與中國航空工業集團土地使用權及房屋租賃協議		
(a) 本集團作為承租人		
— 使用權資產	36	400
(b) 本集團作為出租人		
— 租賃款項	39	100
4 與中航機載產品及服務互供框架協議		
(a) 本集團的年度開支	2,115	3,000
(b) 本集團的年度收入	519	1,100
5 與瀋陽興華產品及服務互供框架協議		
(a) 本集團的年度開支	86	180
(b) 本集團的年度收入	48	140
	最高每日實際餘額 (人民幣百萬元)	最高每日餘額上限 (人民幣百萬元)
6 與中航財務金融服務框架協議		
(a) 存款服務的每日最高餘額(包括應計利息)	29,301	45,000
(b) 中航財務保理服務每日最高餘額	0	5,000
	實際金額 (人民幣百萬元)	年度上限 (人民幣百萬元)
(c) 中航財務向本集團提供的其他金融服務	0	3,000



董事會報告

	最高每日實際餘額 (人民幣百萬元)	最高每日餘額上限 (人民幣百萬元)
7 與中航租賃融資租賃及保理框架協議		
(a) 融資租賃		
– 直接租賃	0	1,000
– 售後回租	0	1,000
(b) 中航租賃保理服務每日最高餘額	0	1,000
8 與中航建發科技的委託貸款及擔保框架協議		
(a) 本集團每日最高委託貸款存款餘額(包括應計利息)	0	200
(b) 本集團每日最高擔保	0	200
9 天津天利與中航證券的金融服務框架協議		
天津天利及其附屬公司從中航證券購買的收益憑證產品每日最高餘額	0	200

本公司審核了上述持續關連交易與相關內部監控程序並將結果呈交本公司的獨立非執行董事。本公司亦有向獨立非執行董事提供足夠資料以便開展審核。

董事會(包括獨立非執行董事)已檢討上述持續關連交易並確認，該等交易乃遵照下列條件訂立：

- (a) 該等交易乃於本集團正常及一般業務中訂立；
- (b) 該等交易是按照一般或更佳商務條款進行；
- (c) 該等交易是根據有關交易的協議條款進行，而交易條款公平合理，並且符合本公司及其股東的整體利益；及
- (d) 各交易的總金額不超過其上述各自的年度上限。

本公司核數師亦審閱了上述持續關連交易，並在致董事會的信函中列明該等交易：

- (a) 已經董事會通過；
- (b) 對於涉及本集團提供商品或服務的交易，交易價格在各重大方面乃根據本集團之定價政策訂立；
- (c) 交易乃根據有關交易之協議訂立；及
- (d) 各交易的金額不超過其上述各自的年度上限。

根據香港上市規則，上述交易及財務報表附註十一、(二)中所提及部分關聯方交易亦構成香港上市規則第14A章定義的持續關連交易或一次性關連交易。此等交易已遵守香港上市規則第14A章的要求。

一次性關連交易

於二零二五年十二月十二日，中航機載與中航航空產業投資有限公司(「**航空產業投資**」)簽訂合夥企業份額轉讓協議，據此，中航機載同意購買，航空產業投資同意出售航投譽華(深圳)機載系統產業投資合夥企業(有限合夥)(「**航投譽華**」) 59.1816%的合夥權益，對價暫定為人民幣202,105,702.57元。於本報告日，中航機載為本公司之非全資附屬公司，中國航空工業集團為本公司之控股股東，航空產業投資為中國航空工業集團之非全資附屬公司。因此，根據香港上市規則第14A章，航空產業投資為本公司之關連人士，收購事項構成香港上市規則第14A章下本公司的關連交易。詳情謹請參閱本公司於二零二五年十二月十二日發佈之公告。除非文義另有所指，本段所採用詞彙與該公告所界定者具有相同涵義。

業績承諾

於二零二三年七月十八日，本公司與中直股份簽訂業績承諾及補償協議。於二零二三年九月十五日，中國航空工業集團與中直股份簽訂業績承諾及補償協議。根據前述協議，本公司及中國航空工業集團就(i)昌飛集團的專利技術及軟件著作權；(ii)哈飛集團的專利技術及軟件著作權；及(iii)錦江維修81%股權(「**相關標的**」)產生的淨利潤分別向中直股份作出業績承諾，並同意在一定條件下向中直股份補償(合稱「**業績承諾**」)。業績承諾期為二零二四年、二零二五年及二零二六年。



董事會報告

相關標的於二零二五年的實際表現符合業績承諾，因此，本公司及中國航空工業集團無需向中直股份作出業績補償。有關業績承諾的詳情，謹請參閱本公司於二零二三年七月十八日及二零二三年九月十五日發佈之公告。除非文義另有所指，本節所採用詞彙與該等公告所界定者具有相同涵義。

於報告期內之其他重大事項

1. 於二零二五年十一月二十四日，基於對中直股份長期投資價值的認可和未來穩定發展的信心以及對中國資本市場發展前景的信心，本公司通過上海證券交易所集中競價平台增持中直股份1,391,700股A股，約佔增持日中直股份已發行股份總數的0.17%。完成後，本公司直接持有中直股份418,746,503股A股，約佔中直股份已發行股份總數的51.07%。
2. 於二零二五年十二月十二日，董事會審議並批准建議實施本公司股東國家產業投資基金所持有的261,522,000股內資股(佔本報告日本公司已發行股份總數約3.28%)轉換為H股(「H股全流通」)。H股全流通仍待獲得所有相關批准方可作實，包括H股全流通的備案，上述內資股轉換為H股及香港聯交所批准有關H股在香港聯交所主板上市買賣(「轉換及上市」)。於本報告日，本公司尚未就H股全流通向中國證券監督管理委員會提交申請備案文件，亦未就轉換及上市向香港聯交所提出申請。根據本公司公司章程，轉換及上市無需於股東會上獲股東批准。本公司將根據內幕消息條文及／或香港上市規則的要求，在適當時候就H股全流通及轉換及上市的進展情況另行作出公告。除非文義另有所指，本段所採用詞彙與該公告所界定者具有相同涵義。
3. 於二零二五年十二月十二日，根據股東批准的經修訂的公司章程，本公司不再設立監事會或監事，由審計及風險管理委員會行使《中華人民共和國公司法》規定的監事會職權。

除本年報所披露外，於報告期內無其他重大事項。

企業管治

有關本公司企業管治常規的詳細資料載於本年報中「企業管治報告」部分。

公眾持股量

就本公司獲取之公開資料及董事所知，於截至二零二五年十二月三十一日止年度及截至本報告日，本公司保持已發行股份有足夠並超過香港上市規則規定25%之公眾持股量。

核數師

於本公司二零二二年度股東周年大會，本公司續聘大華會計師事務所(特殊普通合夥)為本公司二零二三年度核數師。於本公司二零二四年十一月二十二日舉行的臨時股東會，本公司聘任大信會計師事務所(特殊普通合夥)為本公司二零二四年度核數師。於本公司二零二四年度股東周年大會，本公司續聘大信會計師事務所(特殊普通合夥)為本公司二零二五年度核數師，任期自二零二四年度股東周年大會至二零二五年度股東周年大會結束止。詳情請參閱本公司於二零二三年五月十八日、二零二四年十一月二十二日及二零二五年五月二十日之公告，及本公司於二零二三年四月二十七日、二零二四年十一月一日及二零二五年四月二十五日之通函。

二零二五年度之財務報告乃由大信會計師事務所(特殊普通合夥)審計。

除上述披露外，本公司在過去三年內無其他更換核數師事項。

董事、監事及高級管理人員之變動

自二零二五年三月二十八日起，胡世偉女士不再擔任本公司審計及風險管理委員會委員，獲委任為提名委員會委員；周訓文先生獲委任為審計及風險管理委員會委員。

因工作安排原因，於二零二五年五月二十日，徐崗先生向董事會申請辭任本公司非執行董事職務，其辭任於二零二五年五月二十日生效。

於二零二五年十二月十二日舉行的臨時股東會上，高繼明先生已獲委任為本公司非執行董事，任期自臨時股東會批准之日起至二零二七年召開的股東會批准下一屆董事會任職之日止。



董事會報告

於二零二五年十二月十二日舉行的臨時股東會上，本公司審議並批准了建議修訂公司章程之議案。根據修改後的公司章程，本公司不設監事會和監事。本公司對監事會全體監事在任職期間為本公司發展所做出的貢獻表示衷心感謝！

因達到法定退休年齡，於二零二六年三月二十七日，周訓文先生向董事會申請辭任本公司非執行董事、發展及戰略委員會委員、審計及風險管理委員會委員及可持續發展委員會委員職務。周先生的任職至新董事候選人獲得二零二五年度股東周年大會委任之日終止。於二零二六年三月二十七日召開的董事會上，王榮先生已獲提名為本公司第八屆董事會非執行董事候選人，任期自二零二五年度股東周年大會批准之日起至二零二七年召開的股東會批准下一屆董事會任職之日止。

董事會

截至本報告日，第八屆董事會由以下成員組成：閻靈喜先生(董事長、執行董事)，孫繼忠先生(執行董事)，徐東升先生(非執行董事)，周訓文先生(非執行董事)，胡世偉女士(非執行董事)，高繼明先生(非執行董事)，劉威武先生(獨立非執行董事)，毛付根先生(獨立非執行董事)及林貴平先生(獨立非執行董事)。

監事會

自二零二五年十二月十二日，根據修改後的《公司章程》，本公司不設監事會和監事。自二零二五年一月一日至二零二五年十二月十二日，監事會成員包括兩名股東代表出任的監事(聶小銘先生和郭廣新先生)和一名職工代表出任的監事(康穎蕾女士)，聶小銘先生擔任監事會主席。監事會嚴格按照香港上市規則、《中華人民共和國公司法》、《公司章程》和《監事會議事規則》等相關要求依法獨立行使職權，以維護本公司、股東、員工和其他利益相關者的合法權益為目標，依法合規、客觀公正、科學高效履行監督職責。

自二零二五年一月一日至二零二五年十二月十二日，監事會共召開兩次會議，審議並通過八項議案，完成了對本公司二零二四年年度報告、二零二五年中期報告、二零二四年度及二零二五年中期利潤分配方案等的審議工作，並列席了本公司召開的股東會和董事會會議，對本公司會議召開及決議進行了有效監督。通過召開監事會會議、列席股東會和董事會會議，監事會對董事會、股東會所有議案進行審閱，對本公司重大經營活動進行風險分析和提示，對本公司董事及高級管理人員履行職責情況進行監督，並向本公司董事會和管理層提出建議。同時，為了更全面了解本集團的財務狀況，監事列席了二零二五年度召開的兩次審計及風險管理委員會會議，聽取了本公司核數師的報告，並就重大經營事項與獨立非執行董事和核數師進行溝通。監事會始終秉持忠實勤勉、合規高效、精準務實的一貫原則，對包括戰略執行、利潤分配、風險管理和內部控制體系等重點環節持續進行監督，提出建設性監督意見並跟進監督成果的合理轉化，共同推進現代化公司治理體系建設，為本公司高質量發展貢獻力量。

本公司對監事會全體監事在任職期間為本公司發展所做出的貢獻表示衷心感謝！

董事的服務合約

本公司已與各位董事(獨立非執行董事除外)訂立了服務合約。各位董事概無與本公司簽訂任何一年內若由本公司終止合約時須作出賠償之服務合約(法定賠償除外)。

董事及高級管理人員在與本公司構成競爭的業務所佔的權益

截至二零二五年十二月三十一日，本公司各位董事及高級管理人員沒有在與本公司直接或者間接構成或可能構成競爭的業務中持有任何權益。

董事在對本公司業務而言屬於重要的交易、安排及合約中的重大權益

除本年報所披露的內容外，於本報告期或本報告期期末，本公司各董事及其有關連的實體均無於本公司，本公司之附屬公司、其控股公司或控股公司之附屬公司所訂立與本集團之業務有關之重要交易、安排、合約或提供服務的合同直接或間接擁有重大權益。



董事會報告

董事和最高行政人員於本公司及其相聯法團證券擁有的權益

於二零二五年十二月三十一日，根據董事提供的信息，除下列披露者外，本公司的董事及最高行政人員概無於本公司股份及／或其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)之股份、相關股份及／或債權證中持有根據《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》須向本公司及香港聯交所披露、並於根據證券及期貨條例第352條須予存置的登記冊中所記錄的權益或淡倉。

姓名	股份類型	身份	持股數目	佔已發行股本的概約百分比	所持股份性質
董事					
閻靈喜	H股	實益擁有人	267,740	0.003%	好倉
周訓文	H股	實益擁有人	66,966	0.0008%	好倉

董事和高級管理人員酬金

本報告期內，董事和高級管理人員的年度酬金詳情列載於企業管治報告及財務報表附註十一、(五)。

董事收購股份或債券的權利

於二零二五年十二月三十一日，本公司董事並無收購本公司及其相關法團(定義見證券及期貨條例)股份或債券的權利。

管理合約

二零二五年本公司並無就整體業務或任何重要業務之管理及行政工作簽訂或存有任何合約。

重大合約

除於本董事會報告披露之外，本集團沒有和中國航空工業集團公司簽訂重大合約，且不存在關於中國航空工業集團公司向本集團提供服務的重大合約。

遵守法例及法規

本集團的營運主要透過附屬公司於中國進行，因此，本集團需要遵守中國的相關法律及法規，包括但不限於質量、安全生產、環境保護、知識產權及勞動人事等一般法律法規的規定。同時，作為在中國成立並在香港聯交所上市的股份有限公司，本公司受《中華人民共和國公司法》等相關境內法律法規，以及香港上市規則及證券及期貨條例監管。

本集團已實施內部控制以確保符合該等法律法規。於截至二零二五年十二月三十一日止年度，就董事所知，本集團並無違反任何中國相關法律法規而對本集團的發展、表現及業務造成重大影響。

與僱員、客戶及供應商的關係

有關與僱員、客戶及供應商的關係的詳請，請參閱「管理層討論及分析」章節中標題為「員工薪酬」及「員工培訓」的分段，及本章節中標題為「主要客戶和供應商」的分段。

主要風險及不明朗因素

有關本集團的財務風險，請參閱本年報中財務報表附註九。有關本集團的匯率風險，請參閱本年報中「管理層討論及分析」章節。除上述披露外，其他多項因素，包括國際政策、國內及國外經濟環境可能影響本集團業績及業務運營。針對這些風險，本集團嚴格遵守業務所在地法律法規，密切關注國際動態，加強對業務所在地政治形勢及風險的分析並制定相應的應對措施。本集團亦關注業務所在地的經濟環境及市場變化情況，積極融入業務所在地經濟社會發展。

獲准許彌償條文

本報告期內，本公司已就其董事及高級管理層與其任職相關而可能會面對的法律行動辦理及投購適當的保險。

資產負債表日後事項

有關本集團資產負債表日後事項，請參閱本年報中財務報表附註十五。

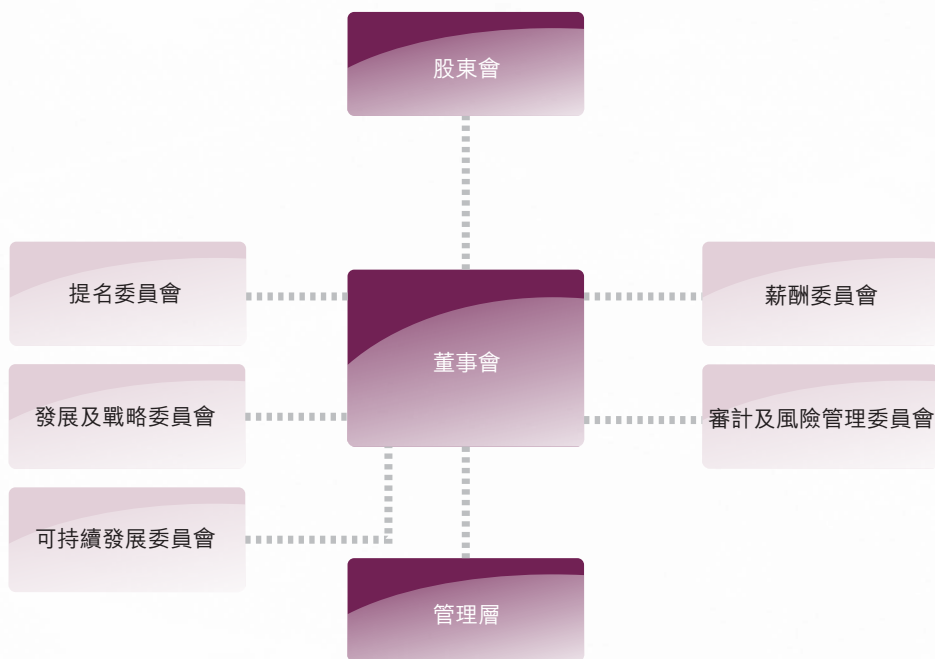


企業管治報告

本公司致力於「成為中國航空工業集團最具投資價值的上市公司」，努力打造邁向世界一流的航空高科技產業集團，助力航空高科技創新，推動中國的航空事業高質量發展。本集團始終堅持「以人為本」的核心理念，嚴守合規僱傭原則，保障員工的合法權益，並不斷優化薪酬福利體系，致力於為員工打造公平、和諧、健康的工作環境。

本公司嚴格執行各項適用的監管法律、法規和《公司章程》，規範運作。於本報告期內，本公司在《公司章程》、《股東會議事規則》、《董事會議事規則》、《監事會議事規則》、《經理工作細則》、《審計及風險管理委員會工作細則》、《薪酬委員會工作細則》、《提名委員會工作細則》、《發展及戰略委員會工作細則》、《可持續發展委員會工作細則》及《信息披露管理辦法》等規範性文件的指導下，通過股東會、董事會及各專門委員會、監事會和管理層的協調運轉，不斷提升企業管治水平。

以下載列本公司於本報告日的整體管治架構：



業務模式及長遠策略

本公司主要透過附屬公司進行營運。因此，本公司將充分發揮控股管理的優勢，加強附屬公司的戰略協同，積極發展航空業務，完善航空產業鏈。本集團對二零二五年的業務回顧及財務回顧詳情載於本年報「管理層討論及分析」一節中。

企業管治政策

本報告期內，董事會主要實施了以下幾方面的企業管治政策：

- 公司企業管治及相關建議：在二零二五年複雜的國際政治經濟環境影響下，本公司就風險及其管理問題在董事會、監事會及相關董事會專門委員會會議進程中進行了討論。董事會對極速變化的外部環境及國家法律法規和監管機構條例調整對本公司業務的潛在影響進行了持續性的評估。
- 董事及高級管理人員的能力提升：本公司不時向董事提供監管及本公司經營情況的信息，使其具備對行業和本集團相當的知識，為董事會和專門委員會能夠更好的進行決策提供便利。在本報告期內，本公司董事就關連交易、內幕信息、權益披露責任等方面進行了學習和研討，同時本公司還進行了一系列與航空業務相關的熱門、重點問題的研討。
- 法律法規的合規管理：本報告期內，為強調遵守中國法律及法規的重要性，本公司對《公司章程》、《股東會議事規則》、《董事會議事規則》、《內幕信息及知情人登記管理辦法》、《信息披露管理辦法》、《投資者關係管理辦法》及《提名委員會工作細則》的部分條款進行修訂；同時根據修訂後的《公司章程》取消監事會和監事並廢止相關監事會配套制度，提升公司治理結構的科學性與先進性，使公司治理更加規範，運行更高效。同時，根據本公司業務模式和法律法規最新要求，不斷修改和完善本公司規章制度，以保障本公司合規經營。在風險管理和內部控制方面，探索建立適合本公司業務發展和經營模式的風險管理和內部控制體系，持續檢討及評估可能影響經營目標實現的潛在風險狀況，全面提高本公司風險管理和內部控制水準。



企業管治報告

- 企業管治報告：董事會在本報告公佈前對本報告中的企業管治報告進行了審閱，認為企業管治報告符合香港上市規則中的相關要求。

企業管治守則

本公司嚴格執行各項適用監管法律、法規和《公司章程》，規範運作。經檢討本公司截至二零二五年十二月三十一日止年度採納有關企業管治的安排，董事會認為本公司已遵守企業管治守則第二部分列載的守則條文。

企業文化和價值觀

董事會致力於不斷加強與本集團戰略目標、價值觀相一致的企業文化，並積極推廣。

本集團堅持以人為本的發展理念，致力於營造安全、平等、包容、和諧的工作環境，完善職業健康管理體系，構建相互尊重、共同成長的職場生態；完善績效管理機制，持續優化薪酬激勵體系，增強價值驅動效能，推動形成以業績貢獻和價值創造為導向的分配機制；圍繞員工全職業周期發展需求，建立分層分類的人才培養體系，持續提升專業能力與創新水平。積極履行社會責任，主動承擔航空文化傳播使命，普及航空知識；積極響應國家鄉村振興戰略，推動經濟效益與社會效益協同提升，為促進社會和諧與文明進步貢獻力量。

有關本集團報告期內企業文化及其建設之進一步詳情，請參閱本年度報告「董事長報告書」以及「管理層討論及分析」以及本公司於二零二六年四月二十二日發佈的「環境、社會及管治報告」。

董事會

本公司由董事會管理，董事會負責領導本公司的工作，集體負責統管並監督本公司的事務。

董事

於本報告日，本公司董事會共有九名董事，包括兩名執行董事，閻靈喜先生(董事長)及孫繼忠先生；四名非執行董事，徐東升先生、周訓文先生、胡世偉女士及高繼明先生；三名獨立非執行董事，劉威武先生，毛付根先生及林貴平先生。董事擁有豐富的行業技能、知識及經驗。本公司的獨立非執行董事具備專業知識和經驗，他們能充分發揮監察和制衡的重要作用，能夠作出獨立及客觀的判斷，保障本公司及其股東整體利益，符合香港上市規則第3.13條列載的確認獨立性的指引。此外，本公司已收到每名獨立非執行董事就其獨立性而作出的年度確認函，基於該確認函及董事會掌握的相關資料，本公司認為每名獨立非執行董事仍屬於獨立人士。

本公司按正式制定的程序來委任新董事，委任程序經審慎考慮並具透明度。本公司已設立提名委員會，按照若干標準，負責提名董事予本公司股東批准。有關標準包括董事之適當專業知識及行業經驗、個人操守、誠信及技能，以及付出足夠時間之承諾。

董事(包括非執行董事)每屆任期三年，任期屆滿可連選連任。董事名單、各人履歷及各人在董事會的角色載於本年報第24頁至第27頁。有關資料亦登載於本公司網站。除工作關係之外，董事會成員之間概無任何關係(包括財務、業務、家庭或其他重要的或相關關係)。

本公司就董事和高級管理人員可能會面對的法律行動已於本報告期內作出適當的投保安排。



企業管治報告

董事會的職責

董事會代表本公司股東管理本集團事務，所有董事均有責任以本公司的最佳利益為前提，審慎、忠誠行事。

董事會定期檢討本集團的整體策略、業務目標以及業績表現，並行使多項權力，包括決定本集團的目標、策略以及監控本集團的營運及財務表現。

董事會亦須對財務數據的完整性以及本集團內部監控制度及風險管理程序的效能負責，董事會亦肩負編製本集團財務報表的責任。本集團的所有政策事宜、重大交易或涉及利益衝突的交易均留待董事會決定。本公司業務目標及日常業務運作的責任則交由總經理承擔。本公司《董事會議事規則》、《經理工作細則》、《董事會權限清單》及董事會授權總經理權限清單對保留予董事會的職能與轉授予管理層的職能進行了明確的界定。董事會亦會定期檢討總經理的職能及賦予總經理的權力，以確保此安排仍然適當。

管理層的職責

本公司管理層主要負責本公司的經營管理，在董事會授權範圍內履行職責，對其履行的職責承擔責任，並接受本公司董事會的檢查和監督。本公司管理層定期向本公司董事發送本公司資料，定時更新本公司信息及行業信息，增進本公司管理層與董事之間的聯絡，為董事履行其職務提供便利，令董事對本公司整體表現、業務運作、財務狀況及管理能夠掌握最新的信息。

董事長及總經理

為確保權力和授權分佈均衡，董事長與總經理的角色已清楚區分。本公司現任董事長為閻靈喜先生，負責領導董事會，使其有效運作。現任總經理為孫繼忠先生，負責本公司的業務營運。本公司已制定《經理工作細則》及董事會授權總經理權限清單對總經理的角色和職能加以清楚界定。同時，本公司不時修訂《法人授權委託管理辦法》，再次明確董事長與總經理的分工。

董事培訓及持續專業發展

所有新任董事均獲按其經驗及背景而安排上任培訓，以加強其對本集團文化及營運的認識和了解。培訓內容一般包括集團架構、業務及管治常規等簡介。此外，所有新任董事均按照香港上市規則第3.09D條的規定，向本公司之香港法律顧問尋求所需的法律意見，並確認已理解其作為上市公司董事所須承擔的責任。於本報告期內，本公司所有新任董事於新加入本公司董事會時均曾獲安排上任培訓，並不時獲得本公司提供的董事履職所需資料及專業意見。

此外，每名董事加入董事會時均會收到有關操守指引及有關其他主要的管治事宜之資料。董事培訓是個持續進程，以確保在具備全面諮詢的情況下對董事會作出貢獻。本報告期內，董事定期收到有關集團業務、營運、相關立法及監管環境的變動與發展的最新情況的簡介。此外，我們亦鼓勵所有董事參加相關培訓課程，費用由本公司支付。

本公司一向鼓勵董事參與由專業機構或專業公司舉辦之持續專業發展課程和研討會，並閱覽相關題目之材料，務求董事可不斷更新及進一步增進其知識和技能。本報告期內，本公司董事注重更新專業知識及技能，以適應本公司發展的需求，本公司安排董事參加公司治理、資本市場、風險管理及公司業務發展最新情況等方面的培訓，以了解作為上市公司董事需要具備的基本知識；亦已安排董事接受香港上市規則和企業管治守則方面的培訓，亦為董事會成員、董事會秘書及其他參與日常經營及管理的相關人員組織了該等新法規的專題研究和討論。全部培訓均以內部培訓、外部培訓及自學三種形式開展。

企業管治報告

同時，董事亦通過閱讀相關資料積極學習和了解有關企業管治的相關知識以鞏固其專業發展，本公司董事就公司治理、香港上市規則等問題參加了多次研討。各董事於報告期內接受培訓的範圍如下：

董事	培訓範圍				
	企業管治 及ESG	香港上市規則及 香港法律合規	行業及 業務最新發展	董事會及 董事職責	風險管理及 內部監控
執行董事					
閻靈喜先生	√	√	√	√	√
孫繼忠先生	√	√	√	√	√
非執行董事					
徐東升先生	√	√	√	√	√
周訓文先生	√	√	√	√	√
胡世偉女士	√	√	√	√	√
高繼明先生*	√	√	√	√	√
徐崗先生**	√	√	√	√	√
獨立非執行董事					
劉威武先生	√	√	√	√	√
毛付根先生	√	√	√	√	√
林貴平先生	√	√	√	√	√

* 於二零二五年十二月十二日，高繼明先生獲委任為本公司非執行董事。

** 於二零二五年五月二十日，徐崗先生不再擔任本公司非執行董事。

董事會會議

董事會每年召開四次定期會議。定期會議的例行審議事項已書面規定。另外，董事會亦會按實際需求不定期召開會議並在會議前按照《中華人民共和國公司法》和《公司章程》的規定發出合理通知。

董事會秘書協助董事長準備會議議案及相關資料，會議文件盡可能在董事會會議或專門委員會會議進行前至少三天呈送董事或委員傳閱。董事長亦確保所有董事就董事會會議上的事項獲適當的簡介，包括提供載有分析及背景資料的文件等。

管理層亦會向董事及專門委員會成員及時提供恰當及充足資料，讓他們知悉本公司的最新發展，以便他們履行職責。

全體董事均可接觸董事會秘書。董事會秘書負責確保董事會程序得以遵守，並就合規事宜向董事會提供意見。董事、審計及風險管理委員會、薪酬委員會、提名委員會、發展及戰略委員會及可持續發展委員會成員均可為履行職責尋求獨立專業意見，費用由本公司支付。

董事會鼓勵董事就會議事項作公開和坦誠的討論，並確保非執行董事能向每位執行董事提出有效的查詢。在需要時，獨立非執行董事會私下進行會議，討論與本集團有關的事項。董事會的會議紀錄由董事會秘書保存，這些會議紀錄連同任何有關的董事會會議文件，所有董事會成員均可查閱。

為確保良好的企業管治，董事會已成立發展及戰略委員會、提名委員會、審計及風險管理委員會、薪酬委員會及可持續發展委員會，並按照企業管治守則所訂的原則制定其職權範圍。各專門委員會向董事會匯報工作。委員會的會議紀錄由董事會秘書保存。二零二五年，本公司召開兩次審計及風險管理委員會會議，兩次提名委員會會議，一次薪酬委員會會議和一次可持續發展委員會會議。審計及風險管理委員會、薪酬委員會及提名委員會職權範圍分別載於本公司及香港聯交所網站。



企業管治報告

董事會於二零二五年召開了五次會議。下表列示各董事於二零二五年內出席董事會之詳情：

	應出席會議次數	親自出席次數	委託出席次數
董事			
執行董事			
閻靈喜先生	5	5	0
孫繼忠先生	5	5	0
非執行董事			
徐東升先生	5	5	0
周訓文先生	5	5	0
胡世偉女士	5	5	0
高繼明先生*	1	1	0
徐崗先生**	2	0	2
獨立非執行董事			
劉威武先生	5	4	1
毛付根先生	5	4	1
林貴平先生	5	5	0

* 於二零二五年十二月十二日，高繼明先生獲委任為本公司非執行董事。

** 於二零二五年五月二十日，徐崗先生不再擔任本公司非執行董事。

於二零二五年，由於工作安排未能親自出席董事會會議的董事均已認真閱讀相關會議資料，並安排委託董事於會議上代為表達相關意見及行使表決權。

發展及戰略委員會

於本報告日，本公司發展及戰略委員會由董事閻靈喜先生、孫繼忠先生、徐東升先生及周訓文先生組成。閻靈喜先生擔任發展及戰略委員會主席。

本公司發展及戰略委員會的主要職責為：了解並掌握本公司經營的全面情況；了解、分析、掌握國際國內行業現狀；了解並掌握國家相關政策；研究本公司近期、中期、長期發展戰略或其相關問題；對本公司長期發展戰略、重大投資、改革等重大決策提供諮詢建議；審議通過發展戰略項目研究報告；定期或不定期出具日常研究報告。

於二零二五年，發展及戰略委員會委員之間就發展及戰略委員會建設、本公司未來發展戰略及國際合作事宜不時進行溝通，未召開正式會議。

薪酬委員會

於本報告日，本公司薪酬委員會由董事劉威武先生、徐東升先生、毛付根先生及林貴平先生組成。劉威武先生擔任薪酬委員會主席。

本公司薪酬委員會的主要職責為：制定本公司董事、監事及高級管理人員的薪酬政策及架構，就本公司董事及高級管理人員的全體薪酬及架構，及就設立正規而具透明度的程序制定薪酬政策，向董事會提出建議；參照董事會所訂本公司方針及目標而檢討並批准管理層的薪酬待遇建議；每年對董事、監事和高級管理人員的薪酬進行核定等。二零二五年度，薪酬委員會執行的董事薪酬政策為：當釐定董事(包括非執行董事)及高級管理人員的薪酬待遇方案時，薪酬委員會應考慮的因素包括同類公司支付的薪酬、須付出的時間及職責以及其他職位的僱用條件等。



企業管治報告

薪酬委員會負責批准所有董事、監事及高級管理人員之酬金政策，並向董事會提出更改酬金政策和制度的建議。於釐定董事及監事之薪酬時，薪酬委員會將考慮董事及監事之工作和經驗等因素。每次會議後，薪酬委員會會向董事會報告。於二零二五年，薪酬委員會召開一次會議，以審議通過董事、監事和高級管理人員薪酬標準。薪酬委員會成員出席會議情況如下：

委員姓名	職務	應出席會議次數	親自出席次數	委託出席次數
劉威武先生	薪酬委員會主席，獨立非執行董事	1	1	0
徐東升先生	非執行董事	1	1	0
毛付根先生	獨立非執行董事	1	1	0
林貴平先生	獨立非執行董事	1	1	0

於截至二零二五年十二月三十一日止年度按薪酬組別劃分之高級管理人員薪酬載列如下：

薪酬組別	人數
人民幣100萬元－110萬元(含)	2
人民幣120萬元－130萬元(含)	1

董事、監事於截至二零二五年十二月三十一日止年度的薪酬詳情，載於財務報表附註十一、(五)。

審計及風險管理委員會

於本報告日，本公司審計及風險管理委員會由董事毛付根先生、周訓文先生、劉威武先生及林貴平先生組成。毛付根先生擔任審計及風險管理委員會主席。

本公司董事會已成立審計及風險管理委員會，履行協助董事會獨立監督公司財務運作、審計程序及風險管理工作的職責，並根據本公司實際情況及香港會計師公會頒佈之「審核委員會有效運作指引」及企業管治守則第二部分的規定，制定並不時修訂《審計及風險管理委員會工作細則》。

審計及風險管理委員會協助董事會獨立地監督公司財務運作、審計程序及風險管理工作，評估及持續監督內部監控及風險管理制度的有效性，溝通、監督和核查公司內外部審計工作，並與本公司管理層、公司財務及內部審計機構、內控機構和外部審計師保持良好的溝通，以確保本公司設有並維持合適及有效的風險管理及內部監控系統；同時行使《中華人民共和國公司法》規定的監事會職權。

審計及風險管理委員會在風險管理及內部監控方面主要協助本公司董事會履行職責，包括評估及制定本公司為達成業務目標可接納的風險性質及程度，監督管理層對風險管理及內部監控系統的設計與實施，以確保風險管理及內部監控系統行之有效，並確保本公司遵守香港上市規則和適用法律及規例所規定的責任（包括對外公佈財務業績的責任），及核實本公司財務報表的完整性。審計及風險管理委員會在內部審核方面，代表董事會，直接負責選擇、監察本公司的外聘審計師與內部審計機構和內控機構負責人；評估外聘審計師的獨立性、資格及表現；並有權以決議形式向董事會提出有關罷免外聘審計師與內部審計機構和內控機構負責人的建議；確保內部審計機構和內控機構與外聘審計師的工作得到協調；確保內部審計和內控功能在本公司內部有足夠的資源有效運作，並且具有適當的地位；以及檢討及監察其成效。

毛付根先生及劉威武先生均按相關香港上市規則的要求在會計或相關的財務管理方面擁有適當的專業資格。



企業管治報告

審計及風險管理委員會於二零二五年內的工作包括：

- 審核截至二零二四年十二月三十一日止年度的財務報表以及年度業績公告；
- 審核截至二零二五年六月三十日止六個月的中期財務報表和中期業績公告；
- 審核本公司二零二四年度和二零二五年中期利潤分配方案；
- 審閱關於聘任本公司二零二五年度核數師及確定其酬金的議案；
- 檢討截至二零二四年十二月三十一日止年度的本集團風險管理和內部監控系統的成效：為有效與足夠；
- 檢討本公司的財務申報制度和風險管理及內部監控程序；及
- 審閱本公司二零二四年度及二零二五年上半年經營業績情況匯報、二零二四年度內部控制報告，及聽取核數師對二零二四年度審計工作情況的匯報及其對管理層提出的建議。

本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度的全年業績及合併財務報表已經審計及風險管理委員會審閱。

於二零二五年，審計及風險管理委員會召開兩次會議，就核數師的審計報告、本集團採納之會計原則、風險管理、內部監控以及財務報告等事宜進行了審閱和檢討，並於每次會議後向董事會匯報其工作、討論結果及建議。審計及風險管理委員會成員出席會議情況如下：

委員姓名	職務	應出席會議次數	親自出席次數	委託出席次數
毛付根先生	審計及風險管理委員會主席，獨立非執行董事	2	2	0
胡世偉女士*	非執行董事	1	1	0
劉威武先生	獨立非執行董事	2	2	0
林貴平先生	獨立非執行董事	2	2	0
周訓文先生*	非執行董事	1	1	0

* 於二零二五年三月二十八日，胡世偉女士不再擔任本公司審計及風險管理委員會委員，周訓文先生獲委任為審計及風險管理委員會委員。

核數師

二零二五年，本公司應支付予本公司核數師的二零二五年度審計費用為人民幣227萬元。此費用經審計及風險管理委員會、董事會及股東會批准。本公司另支付予本公司核數師的項目審計費用為人民幣4萬元。除此之外，本公司核數師未向本公司提供其他非審計服務，本公司亦未支付任何非審計費用。

本公司核數師對合併財務報表的責任聲明載於本年報第77至78頁。



企業管治報告

提名委員會

於本報告日，本公司提名委員會由董事閻靈喜先生、胡世偉女士、劉威武先生、毛付根先生和林貴平先生組成。閻靈喜先生擔任提名委員會主席。

本公司提名委員會的主要職責為：每年至少對董事會的架構、人數及組成(包括技能、知識、經驗及多元化方面)檢討一次，協助公司定期評估董事會表現，並在必要時對董事會的變動提出建議以配合本公司的策略；研究董事、高級管理人員的選擇標準和程序並向董事會提出建議；廣泛搜尋合格的董事和高級管理人員，對其人選進行審查並提出建議，挑選並提名有關人士出任董事或就此向董事會提供意見；評核獨立非執行董事的獨立性；就董事委任或重新委任以及董事(尤其是董事長)及總經理繼任計劃的有關事宜向董事會提出建議；就提名委員會作出的決定或建議向董事會匯報。公司新董事產生的程序為：對根據《公司章程》規定由股東推薦的董事候選人，由董事會提名委員會提名，經董事會審議通過後，提交股東會正式選舉產生。提名委員會及董事會在考量董事候選人時之主要因素包括：候選人的教育背景、行業經驗以及實現董事會多元化的目標等。

本公司了解並深信董事會成員多元化對本公司幫助良多，並視董事會成員的多元化為維持本公司競爭優勢的重要元素。為符合董事會成員多元化的政策要求，本公司提名委員會已確立以下的董事會多元化政策選擇標準：

- 以客觀標準擇優選擇董事候選人，同時考慮董事會成員性別、年齡、文化及教育背景，以及專業經驗、行業知識及聲譽等綜合因素；提名委員會每年將審查及評估董事會組成，並就聘任本公司新董事向董事會作出推薦建議；
- 根據本公司的業務特點、未來發展需求及上述多元化政策的要求挑選董事候選人；
- 董事會的成員不能為單一性別。提名委員會應持續監督董事會成員多元化政策執行情況，並於本公司年度報告所載的企業管治報告內就董事會的多元化政策作出匯報，包括該政策的摘要、為執行該政策而定的任何可計量目標及達標進度。


本報告期內，委員會成員認真研究了董事、高級管理人員的選擇標準和程序。本公司董事目前均擁有豐富的行業技能、知識及經驗，他們所擁有的廣泛背景和專業知識，為董事會運作提供了廣泛的觀點和洞察力。就董事會性別多元化而言，在選擇合適的董事候選人，並就此提出推薦建議時，董事會將把握機會增加女性成員的比例。根據香港上市規則的要求，董事會至少委任一名女性董事。二零二四年七月十二日，胡世偉女士獲委任為本公司非執行董事。

截至二零二五年十二月三十一日，本集團共有71,800名員工，其中女性員工20,406名，佔比約28.42%。同時，本公司致力於提升管理層的性別多元化，並積極推動聘任女性擔任高級管理人員。本集團致力於創造一個多元化和包容的工作環境，以吸引和留住最優秀的人才，並促進業務增長。本集團將繼續採取措施，包括按照男女平等原則招納對待公司員工，提供性別平等的培訓和發展機會，保證女性員工的權益，促進各級別的性別多元化，並注重新多元化的管理層人才儲備。

於二零二五年，提名委員會召開了兩次會議，就董事會及專業委員會結構、規模進行審核，並通過了關於提名董事的議案。提名委員會成員出席會議情況如下：

委員姓名	職務	應出席會議次數	親自出席次數	委託出席次數
閻靈喜先生	提名委員會主席，執行董事	2	2	0
胡世偉女士*	非執行董事	1	1	0
劉威武先生	獨立非執行董事	2	2	0
毛付根先生	獨立非執行董事	2	2	0
林貴平先生	獨立非執行董事	2	2	0

* 於二零二五年三月二十八日，胡世偉女士獲委任為提名委員會委員。



企業管治報告

可持續發展委員會

於本報告日，本公司可持續發展委員會由董事林貴平先生、周訓文先生、劉威武先生及毛付根先生組成。林貴平先生擔任可持續發展委員會主席。

本公司可持續發展委員會的主要職責為：統籌並監督本公司ESG相關工作的計劃和實施；對本公司ESG相關風險和機遇進行分析和研究，指導相關部門制定應對措施並監督實施情況；在本公司制定戰略、重大交易決策、風險管理過程中，將可持續發展相關影響、風險和機遇納入決策考慮；指導並監督可持續發展相關影響、風險和機遇的目標設定、戰略執行、目標實現進展的情況；就本公司ESG領域重大問題向董事會或總經理提出建議，包括但不限於低碳環保、氣候風險應對、重大安全、職業健康、社會公益、反貪腐；對本公司生產經營、員工健康、產品質量、售後服務、場所設施發生的重大事故提出質詢，並督促和檢查事故的後續處理；審議本公司年度ESG報告。

於二零二五年，可持續發展委員會召開了一次會議，通過了關於二零二四年度環境、社會及管治報告的議案。可持續發展委員會成員出席會議情況如下：

委員姓名	職務	應出席會議次數	親自出席次數	委託出席次數
林貴平先生	可持續發展委員會主席，獨立非執行董事	1	1	0
周訓文先生	非執行董事	1	1	0
劉威武先生	獨立非執行董事	1	1	0
毛付根先生	獨立非執行董事	1	1	0

董事會獨立意見機制

本公司通過以下機制(「機制」)確保董事會可獲得獨立的觀點和意見：

1. 本公司目前有三名獨立非執行董事，獨立非執行董事佔董事會席位的三分之一以上，這有利於保持董事會的獨立建議和判斷。二零二五年，本公司已遵守香港上市規則第3.10(1)條、第3.10(2)條和第3.10A條的規定，即至少三分之一(不少於三名)董事為獨立非執行董事，以及至少一名獨立非執行董事具有適當的專業資格或會計或相關財務管理專長。本公司對獨立非執行董事履職進行監督，如《董事會議事規則》第31條規定，董事連續2次未親自出席董事會會議，也不委託其他董事出席董事會會議的，董事會可提請股東會予以撤換。
2. 本公司已收到各獨立非執行董事根據香港上市規則第3.13條就其獨立性提交的書面確認。本公司認為所有獨立非執行董事均具有獨立性。
3. 董事長每年至少與獨立非執行董事會面一次。
4. 《董事會議事規則》第13條規定，本公司為各專門委員會履行職責提供必要的工作條件。各專門委員會可以在必要時聘請中介機構或者專業人員提供專業意見，所發生的合理費用由本公司承擔。
5. 本公司已遵守企業管治守則守則條文B.1.3條，並已建立相關機制，以確保董事會中具備強勁的獨立元素，並能向董事會提供獨立意見及建議。有關機制涵蓋董事會及董事會專業委員會的組成、獨立性評估、薪酬安排、董事會決策程序以及相關政策落實情況的檢討。董事會亦已考慮獨立非執行董事對董事會所作出的個別貢獻，及其對履行獨立角色的堅定承擔。於二零二五年，全體獨立非執行董事並無與其他董事相互擔任對方公司董事職務或透過參與其他公司或團體與其他董事有任何重大聯繫而可能導致彼等作為獨立非執行董事之職務出現利益衝突，且彼等並無參與本公司之日常管理，亦無任何關係或情況影響彼等行使獨立判斷。

本公司將每年檢討機制的實施情況及其有效性。本公司已檢討二零二五年度上述確保董事會獨立意見的機制及其實施，並認為其為有效。



企業管治報告

公司秘書

經董事會批准，吳筠女士自二零二四年七月二十六日起擔任本公司公司秘書及授權代表。於報告期內，吳筠女士參加了累計超過15小時的相關培訓，符合香港上市規則第3.29條之規定。

董事權益及證券交易

所有董事須於獲委任時向董事會申報在其他公司或機構的任職情況，有關利益申報每年更新一次。倘董事會在討論任何動議或交易時認為董事在當中存在利益衝突，該董事須申報利益及放棄投票，並在適當情況下迴避。

董事於二零二五年十二月三十一日持有本公司的權益，已於本年報之董事會報告內披露。本公司已採納香港上市規則附錄C3「上市公司董事進行證券交易的標準守則」（「標準守則」）及本公司《董事、監事、高級管理人員及員工股票買賣管理辦法》（「管理辦法」）為本公司董事、監事及相關員工的證券交易守則。本公司管理辦法在一定程度上比標準守則更加嚴格。本公司各董事、監事於獲委任時均獲發一份標準守則及管理辦法，其後分別在通過本公司年度業績的董事會會議前60天及中期業績的董事會會議前30天，書面通知董事、監事不得在公佈業績前買賣本公司的證券或衍生工具。經作出特別查詢後，本公司所有董事、監事均已確認其於二零二五年已遵守標準守則。

所有特定僱員若可能擁有關於本集團的尚未公開的內幕消息，亦須符合標準守則。本公司於二零二五年度並未發現任何違規事件。

問責及核數

董事負責監督編製每個財政年度期間的合併財務報表，使該份合併財務報表能真實並公平反映本集團在該段期間的業務狀況、業績及現金流量表現。於編製截至二零二五年十二月三十一日止之合併財務報表時，董事：

- 已選用適合的會計政策並貫徹應用；
- 已採納符合「中國企業會計準則」的所有標準；及
- 已作出審慎合理判斷及估計，並按持續經營基準編製合併財務報表。

本公司已按照香港上市規則的規定，在有關財務期間完結後三個月及二個月內分別適時發表年度及中期業績。

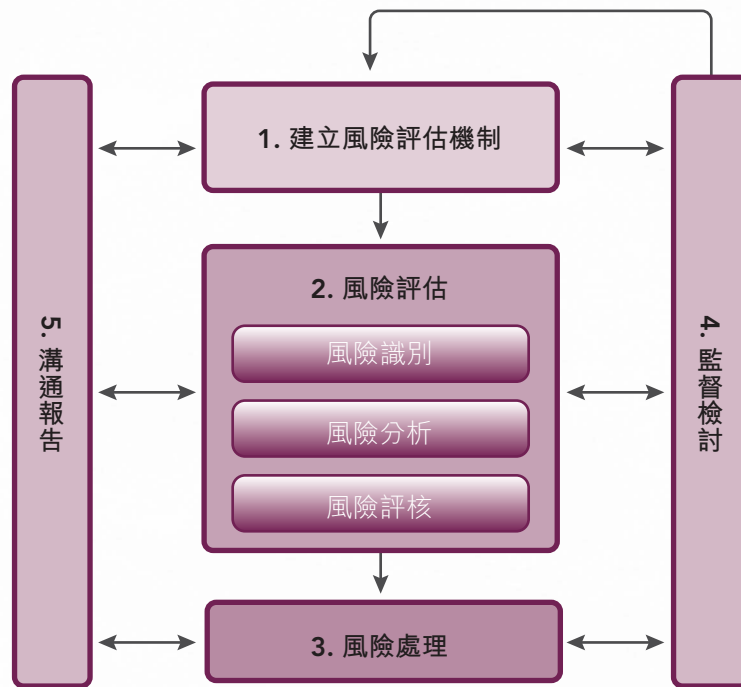
內部監控及風險管理

董事會有責任維持本集團的風險管理和內部監控系統穩健妥善而且有效，以保障本集團的資產。本集團風險管理及內部監控系統分工明確、職責明晰且制度健全。董事會通過審計及風險管理委員會，持續監督本集團風險管理及內部監控系統，發揮內部審核功能，每年對本集團風險管理和內部監控系統是否有效進行至少一次檢討，包括重大風險的性質、嚴重程度轉變及本集團應對能力，管理層監察風險和內部監控的能力，監控結果傳達情況，重大監控弱項及因此可預見的後果和程度，本集團財務報告和香港上市規則規定程序有效性。董事通過審計及風險管理委員會定期獲悉可能影響本集團表現的重大風險。

本公司負責內部控制和審計的機構為本公司董事會審計及風險管理委員會的支持機構，負責對本公司及附屬公司風險管理和內部控制系統的建立、健全進行督導，適時監督、檢查各項風險管理和內部控制制度的執行情況，並負責組織實施內部審計，履行審計責任。

企業管治報告

本集團已把風險管理系統融入核心業務程序。在日常管控中，制定管控策略，通過總部層面制定風險管理與內部控制相關要求的具體策略與管理方法，附屬公司根據本集團相關要求，結合外部監管要求、企業業務實際情況，建立健全自身風險管理與內部控制管理體系。本公司及各附屬公司結合風險評估結果，通過優化業務流程，完善業務制度，建立必要的控制措施等方法，將業務活動風險控制在可承受度之內。本公司各附屬公司持續檢討及評估可能影響其實現本身經營目標的潛在風險狀況，並釐定為達成本身經營目標所願意接納的風險性質和程度。本集團採用國家有關風險管理規定的原則作為管理其業務及營運風險並進行內部監控的方法。下圖說明用作識別、評估及管理本集團重大風險的主要過程：



附註：

- 1 建立本集團有效的風險評估機制；
- 2 各附屬公司識別可能會影響達成業務目標的風險，以分析及評估該等風險的重要性；
- 3 各附屬公司評估現行監控是否充足，決定及實施可降低風險的處理計劃；
- 4 各附屬公司監督降低風險的工作；
- 5 風險管理部門檢查降低風險工作的進度，定期向審計及風險管理委員會匯報關於風險的綜合意見。

董事會對前述的風險管理及內部控制系統負責，並有責任檢討該等制度的有效性。董事會進一步闡明前述系統旨在管理而並非消除未能達成業務目標的風險，而且只能就不會有重大的失實陳述或損失做出合理而非絕對的保證。

本公司在內幕信息管理方面嚴格遵守香港上市規則、證券及期貨條例及相關法律法規的規定，制定了《信息披露管理辦法》、《投資者關係管理辦法》和《內幕信息及知情人登記管理辦法》，嚴格監管內幕消息的處理及發佈，以確保該等消息在披露前維持保密，並及時準確地發佈該等消息。

二零二五年，根據中國《企業內部控制基本規範》及其配套指引的規定和要求，為保證內部控制設計與運行的有效性，及時發現內部控制存在的缺陷，持續提升本集團對各業務環節風險防控能力，本公司主要附屬公司對各自內部控制的有效性進行了自我評價，出具了內部控制評價報告，並聘請會計師事務所對其二零二五年內部控制進行了獨立審計。本報告期內，上述公司對納入其評價範圍的業務與事項均已建立了內部控制，並得以有效執行，達到了其內部控制的目標，未發現重大缺陷。在此基礎上，結合其他附屬公司的內部控制評價和內部控制體系建設情況及各附屬公司的風險管理情況，本公司負責內部控制和審計的機構對本集團總體風險狀況和內部控制進行評估、評價，並將結果向審計及風險管理委員會及董事會匯報。董事會已透過審計及風險管理委員會檢討截至二零二五年十二月三十一日止年度的本集團風險管理和內部控制制度成效，包括所有重大財務、營運與控制及風險管理職能，並信納此等制度為有效與足夠。此外，審計及風險管理委員會對本集團在會計及財務匯報職能方面有充足的資源、員工資歷及經驗，以及員工所接受充足的培訓課程及有關預算亦已作出檢討並感到滿意。本公司亦注重根據本公司業務發展模式和法律法規最新要求，持續完善本公司風險管理和內部控制體系，以適應新形勢新環境。然而，由於風險管理和內部控制系統固有的局限性，本集團風險管理和內部控制系統的設立是為了管理可能發生的風險，而不是完全地消除風險。因此，其僅能為本集團經營目標的實現提供合理保證而不是絕對保證。同樣，該風險管理和內部控制系統也不可能完全杜絕重大錯誤陳述和對本集團造成的任何損失。

董事就合併財務報表所承擔的責任

本公司全體董事確認其有責任根據「中國企業會計準則」及香港「公司條例」的披露規定編製合併財務報表，以及令合併財務報表作出真實而公平的反映。就董事所知，並無任何可能對本公司的持續經營產生重大不利影響的事件或情況。

股東會

股東會是本公司的最高權力機構，依法行使職權，決定本公司重大事項。每年的股東周年大會及臨時股東會為董事會與本公司股東提供直接溝通的渠道。二零二五年，本公司召開兩次股東會，共審議通過了十項決議。所有董事、監事及高級管理人員都盡可能出席股東會。以下為董事出席股東會情況：

董事	應出席次數	親自出席次數
閔靈喜先生	2	2
孫繼忠先生	2	2
徐東升先生	2	2
周訓文先生	2	2
胡世偉女士	2	2
高繼明先生*	0	0
劉威武先生	2	2
毛付根先生	2	2
林貴平先生	2	2
徐崗先生**	1	0

* 於二零二五年十二月十二日，高繼明先生獲委任為本公司非執行董事。

** 於二零二五年五月二十日，徐崗先生不再擔任本公司非執行董事。

根據《中華人民共和國公司法》及《公司章程》的規定，股東要求召集臨時股東會，應當按照下列程序辦理：

1. 單獨或合計持有在該擬舉行的會議上有表決權的股份百分之十以上(含百分之十)的股東，可以簽署一份或者數份同樣格式內容的書面要求，提請董事會召集臨時股東會，並闡明會議的議題。董事會應當根據法律法規和《公司章程》的規定，在收到前述書面要求後十日內提出同意或者不同意召集臨時股東會的書面回饋意見。前述持股數按股東提出書面要求日計算。
2. 如果董事會同意召開臨時股東會的，應當在作出董事會決議後五日內發出召開股東會的通知，通知中對原請求的變更，應當徵得相關股東的同意。如果董事會在收到前述書面要求後不同意召集臨時股東會，或十日內沒有作出回饋的，提出該要求的股東可以書面提請審計及風險管理委員會召集臨時股東會。
3. 審計及風險管理委員會同意召開臨時股東會的，應在收到請求後五日內發出召開股東會的通知，通知中對原請求的變更，應當徵得相關股東的同意。如果審計及風險管理委員會在收到前述書面要求後不同意召集臨時股東會，或未在規定期限內發出股東會通知的，連續九十日以上單獨或者合計持有公司百分之十以上有表決權的股份的股東可以自行召集會議，召集的程序應當盡可能與董事會召集股東會的程序相同。

為免疑問，於股東會召開之日，召集股東持股比例合計不得低於公司有表決權的股份的百分之十。

根據《中華人民共和國公司法》及《公司章程》的規定，公司召開股東會，單獨或者合計持有公司有表決權的股份總數百分之一以上(含百分之一)的股東，有權以書面形式向公司提出新的提案，公司應當將提案中屬於股東會職責範圍內的事項，列入該次會議的議程，但該提案需於前述會議召開十日前提出臨時提案並送達公司。



企業管治報告

董事由本公司股東會選舉產生。有關提名董事候選人的意圖以及候選人願意接受提名的書面通知，應當在不早於股東會會議通告派發後當日及不遲於會議舉行日期之前七天發給本公司。候選董事的提名須以獨立決議案提交予股東於股東會上考慮。

股東可隨時以書面方式通過董事會秘書向董事會提出查詢及問題，董事會秘書的聯絡詳情如下：

中國航空科技工業股份有限公司
郵政編碼：100029
中國北京市朝陽區安定門外小關東里14號B座10層
電話：86-10-58354328
傳真：86-10-58354300/10
電子信箱：avichina@avichina.com

公司章程

於二零二五年，為遵守香港上市規則及現行中國法律法規，且考慮到本公司治理實踐，本公司對《公司章程》部分條款進行了修訂。有關《公司章程》修訂的詳情請參閱本公司日期為二零二五年八月二十九日之公告和日期為二零二五年十一月二十日之通函。

經修訂的最新《公司章程》已於二零二五年十二月十二日於本公司及香港聯交所網站刊載。

信息披露與投資者關係

董事會秘書負責本公司的信息披露工作。本公司制定並實施了《信息披露管理辦法》、《投資者關係管理辦法》和《內幕信息及知情人登記管理辦法》，確保信息披露的準確、完整和及時，同時嚴格監管內幕消息的處理及發佈，確保該等消息在披露前維持保密。本報告期內，本公司按照香港上市規則的要求發佈年度及中期報告以及有關臨時公告（包括本公司附屬上市公司於其他市場發佈的公告），披露了本公司重要信息和重大事項進展的詳細情況。

根據本公司的《投資者關係管理辦法》，本公司通過多渠道、多平台、多方式與投資者溝通交流。溝通的方式包括但不限於線上與線下會議、策略會、路演活動及股東會等。

本公司有專人負責投資者關係管理方面的工作。本公司一貫重視網站建設工作，按照香港聯交所對信息披露方式的要求，及時準確地披露各項信息，及時更新及公佈有關經營動態及信息。並根據香港上市規則的最新要求不斷完善網站頁面，使投資者能夠清晰了解本公司的最新發展情況。本集團各項業務的詳細資料以及中期及年度業績等公告均可在本公司網站下載。除及時、定期更新公司網站外，本公司亦加強微信公眾號平台，以便投資者更為便捷地了解公司近況。

本公司亦重視與投資者之間的雙向、互動交流，有專門的部門按照企業管治守則要求與股東、投資者和其他資本市場參與者之間保持持續對話及溝通。二零二五年本公司持續強化與戰略資本、長期資本、耐心資本的溝通協作，進一步提升投資者關係管理工作成效。與附屬公司聯合開展了多項投資者關係活動，在北京、上海、廣州分別舉行投資研討會，結合多項重大事項宣傳中國航空工業集團及本公司的前景規劃，展示本公司發展潛力與戰略佈局。本公司管理層前往沙特、卡達、新加坡等地舉行路演，向海外投資機構推介中國航空製造業。本公司進一步規範投資者關係活動流程，投資者關係管理邁上新臺階。本公司的信息披露和投資者關係工作得到市場肯定。於二零二五年，本公司榮獲第十五屆中國證券金紫荊「卓越長期價值回報上市公司」、中國證券報「卓越港股公司金牛獎」、香港商報「金鯤鵬最具投資價值上市公司獎」、董事會秘書協會「聚董秘百佳IRM公司」等獎項。

本公司已檢討二零二五年度的股東通訊政策的實施，並認為其為有效。



審計報告



大信會計師事務所(特殊普通合夥)
WUYIGE Certified Public Accountants LLP

大信會計師事務所(特殊普通合夥)
WUYIGE Certified Public Accountants LLP
北京市海淀區知春路1號學院國際大廈22層2206·郵編100083
Room 2206, 22/F, Xueyuan International Tower, No.1 Zhichun Road, Haidian Dist. Beijing, China, 100083
電話：86(10)82330558 傳真：86(10)82327668
Telephone: 86(10)82330558 Fax: 86(10)82327668
www.daxincpa.com.cn

大信審字[2026]第1-01942號

中國航空科技工業股份有限公司全體股東：

一、審計意見

我們審計了中國航空科技工業股份有限公司(以下簡稱「中航科工」)的財務報表，包括2025年12月31日的合併及母公司資產負債表，2025年度的合併及母公司利潤表、合併及母公司現金流量表、合併及母公司股東權益變動表，以及財務報表附註。

我們認為，後附的財務報表在所有重大方面按照企業會計準則的規定編製，公允反映了中航科工2025年12月31日的合併及母公司財務狀況以及2025年度的合併及母公司經營成果和現金流量。

二、形成審計意見的基礎

我們按照中國註冊會計師審計準則的規定執行了審計工作。審計報告的「註冊會計師對財務報表審計的責任」部分進一步闡述了我們在這些準則下的責任。按照中國註冊會計師職業道德守則和中國註冊會計師獨立性準則，我們獨立於中航科工，並履行了職業道德方面的其他責任。我們在審計中遵守了適用於公眾利益實體財務報表審計的獨立性要求。

我們相信，我們獲取的審計證據是充分、適當的，為發表審計意見提供了基礎。

三、關鍵審計事項

關鍵審計事項是我們根據職業判斷，認為對本期財務報表審計最為重要的事項。這些事項的應對以對財務報表整體進行審計並形成審計意見為背景，我們不對這些事項單獨發表意見。

審計報告(續)

我們確定下列事項是需要在審計報告中溝通的關鍵審計事項。

1. 收入確認事項

1) 事項描述

相關信息披露詳見財務報表附註四、34.收入確認原則和計量方法與附註六、47.營業收入、營業成本。

截至2025年12月31日，中航科工合併財務報表中營業收入為人民幣89,442,248,717元。營業收入重大且為中航科工的關鍵性指標，對財務報表的影響重大，其確認涉及管理層的重大判斷和估計，因此我們將營業收入的確認識別為關鍵審計事項。

2) 審計應對

我們對於營業收入的確認所實施的重要審計程序包括：

- (1) 了解與評價中航科工管理層與收入相關的內部控制制度設計的合理性，針對與收入相關的內部控制進行有效性測試；
- (2) 通過檢查主要銷售合同及訪談中航科工管理層，對與銷售收入確認有關的商品控制權轉移時點進行了分析評估，進而評估中航科工收入確認時點是否符合會計準則的要求；
- (3) 選取重要銷售客戶檢查銷售合同，識別並檢查與銷售商品控制權轉移相關的合同條款與條件，如交貨時間、地點、驗收標準等；抽樣檢查與收入確認相關的支持性文件，包括銷售合同(訂單)、銷售發票、出庫單、運單及驗收資料等；
- (4) 結合市場及行業趨勢等因素，分產品類型執行收入分析性程序，分析本期營業收入及毛利率變動的合理性，與歷史數據等進行對比；
- (5) 執行營業收入細節測試，檢查主要客戶合同(訂單)，出庫單、發貨單、銷售發票、運輸回執單、客戶收貨及驗收，以及客戶結算記錄等支持性證據，評價相關收入確認是否符合中航科工收入確認的會計政策；
- (6) 結合應收賬款函證程序，選取主要客戶同時實施收入函證，核實已確認收入的真實性；
- (7) 進行截止性測試，關注營業收入是否存在重大跨期的情形。



審計報告(續)

2. 應收賬款的可收回性事項

1) 事項描述

相關信息披露詳見財務報表附註四、10.金融資產和金融負債與附註六、4.應收賬款。

截至2025年12月31日，中航科工的合併財務報表中應收賬款賬面餘額為人民幣57,904,514,580元，壞賬準備餘額為人民幣2,537,771,123元，賬面價值為人民幣55,366,743,457元。其賬面價值佔流動資產的比例為34.24%、佔資產總額的比例為26.80%。由於應收賬款金額重大，預期信用損失需要管理層做出重大判斷，對財務報表的影響重大，因此我們將應收賬款的可收回性確定為關鍵審計事項。

2) 審計應對

我們對於應收款項的可收回性所實施的重要審計程序包括：

- (1) 了解與評價中航科工管理層與應收賬款管理相關內部控制設計合理性及運行有效性；
- (2) 分析中航科工應收款項預期信用損失估計方法的合理性，按照中航科工的會計政策計算預期信用損失，分析應收款項預期信用損失計提的充分性；
- (3) 對於單項金額較大的應收款項，檢查中航科工管理層預計未來可收回金額估計的判斷依據，根據客戶業務情況，並分析覆核單項評估計提壞賬準備的合理性；對於按照信用風險特徵組合計提壞賬的應收賬款，我們覆核管理層對於信用風險特徵組合的設定；獲取信用減值損失計提明細表，對管理層計提的應收賬款壞賬準備金額執行重新計算；
- (4) 通過分析應收款項的賬齡和客戶信譽的情況，執行應收款項函證程序；
- (5) 覆核中航科工應收款項及相應的壞賬準備的披露和列報。

審計報告(續)

四、其他信息

中航科工管理層(以下簡稱管理層)對其他信息負責。其他信息包括中航科工2025年度報告中涵蓋的信息，但不包括財務報表和我們的審計報告。

我們對財務報表發表的審計意見並不涵蓋其他信息，我們也不對其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與財務報表或我們在審計過程中了解到的情況存在重大不一致或者似乎存在重大錯報。

基於我們已執行的工作，如果我們確定其他信息存在重大錯報，我們應當報告該事實。在這方面，我們無任何事項需要報告。

五、管理層和治理層對財務報表的責任

中航科工管理層負責按照企業會計準則的規定編製財務報表，使其實現公允反映，並設計、執行和維護必要的內部控制，以使財務報表不存在由於舞弊或錯誤導致的重大錯報。

在編製財務報表時，中航科工管理層負責評估中航科工的持續經營能力，披露與持續經營相關的事項，並運用持續經營假設，除非中航科工管理層計劃清算中航科工、終止運營或別無其他現實的選擇。

治理層負責監督中航科工的財務報告過程。



審計報告(續)

六、註冊會計師對財務報表審計的責任

我們的目標是對財務報表整體是否不存在由於舞弊或錯誤導致的重大錯報獲取合理保證，並出具包含審計意見的審計報告。合理保證是高水平的保證，但並不能保證按照審計準則執行的審計在某一重大錯報存在時總能發現。錯報可能由於舞弊或錯誤導致，如果合理預期錯報單獨或匯總起來可能影響財務報表使用者依據財務報表作出的經濟決策，則通常認為錯報是重大的。

在按照審計準則執行審計工作的過程中，我們運用職業判斷，並保持職業懷疑。同時，我們也執行以下工作：

1. 識別和評估由於舞弊或錯誤導致的財務報表重大錯報風險，設計和實施審計程序以應對這些風險，並獲取充分、適當的審計證據，作為發表審計意見的基礎。由於舞弊可能涉及串通、偽造、故意遺漏、虛假陳述或凌駕於內部控制之上，未能發現由於舞弊導致的重大錯報的風險高於未能發現由於錯誤導致的重大錯報的風險。
2. 了解與審計相關的內部控制，以設計恰當的審計程序，但目的並非對內部控制的有效性發表意見。
3. 評價管理層選用會計政策的恰當性和作出會計估計及相關披露的合理性。
4. 對管理層使用持續經營假設的恰當性得出結論。同時，根據獲取的審計證據，就可能導致對中航科工持續經營能力產生重大疑慮的事項或情況是否存在重大不確定性得出結論。如果我們得出結論認為存在重大不確定性，審計準則要求我們在審計報告中提請報表使用者注意財務報表中的相關披露；如果披露不充分，我們應當發表非無保留意見。我們的結論基於截至審計報告日可獲得的信息。然而，未來的事項或情況可能導致中航科工不能持續經營。
5. 評價財務報表的總體列報、結構和內容，並評價財務報表是否公允反映相關交易和事項。
6. 就中航科工中實體或業務活動的財務信息獲取充分、恰當的審計證據，以對財務報表發表審計意見。我們負責指導、監督和執行集團審計，並對審計意見承擔全部責任。

審計報告(續)

我們與治理層就計劃的審計範圍、時間安排和重大審計發現等事項進行溝通，包括溝通我們在審計中識別出的值得關注的內部控制缺陷。

我們還就遵守與獨立性相關的職業道德要求向治理層提供聲明，並與治理層溝通可能被合理認為影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及相關的防範措施。

從與治理層溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期財務報表審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在審計報告中描述這些事項，除非法律法規禁止公開披露這些事項，或在極少數情形下，如果合理預期在審計報告中溝通某事項造成的負面後果超過在公眾利益方面產生的益處，我們確定不應在審計報告中溝通該事項。

大信會計師事務所
(特殊普通合夥)

中國·北京

中國註冊會計師：龍嬌
(項目合夥人)
中國註冊會計師：劉文文
二〇二六年三月二十七日



合併資產負債表

2025年12月31日

編製單位：中國航空科技工業股份有限公司

單位：人民幣元

項目	附註六	2025年12月31日	2024年12月31日
流動資產：			
貨幣資金	1	30,439,375,940	41,322,143,789
結算備付金			
拆出資金			
交易性金融資產	2	2,342,175,411	3,310,715,928
衍生金融資產			
應收票據	3	10,564,461,161	10,583,863,253
應收賬款	4	55,366,743,457	48,629,459,534
應收款項融資	5	1,200,967,879	687,378,756
預付款項	6	3,021,374,825	6,662,957,422
應收保費			
應收分保賬款			
應收分保合同準備金			
其他應收款	7	451,487,988	429,196,895
其中：應收利息			
應收股利			10,756,337
買入返售金融資產			
存貨	8	42,114,515,185	37,807,694,703
合同資產	9	14,707,279,213	8,157,185,629
持有待售資產			
一年內到期的非流動資產			
其他流動資產	10	1,484,547,921	1,170,768,033
流動資產合計		161,692,928,980	158,761,363,942

合併資產負債表(續)

2025年12月31日

編製單位：中國航空科技工業股份有限公司

單位：人民幣元

項目	附註六	2025年12月31日	2024年12月31日
非流動資產：			
發放貸款和墊款			
債權投資			
其他債權投資			
長期應收款	11		144,391
長期股權投資	12	2,863,864,803	2,819,712,703
其他權益工具投資	13	4,365,994,240	4,362,842,667
其他非流動金融資產	14	3,564,907	3,444,547
投資性房地產	15	458,709,031	459,693,522
固定資產	16	27,118,235,307	25,039,976,932
在建工程	17	3,588,269,809	4,240,450,534
生產性生物資產			
油氣資產			
使用權資產	18	417,189,078	478,328,387
無形資產	19	3,920,260,376	4,019,662,385
開發支出			
商譽	20	93,193,010	93,193,010
長期待攤費用	21	97,241,225	103,881,511
遞延所得稅資產	22	1,265,836,914	1,005,956,811
其他非流動資產	23	717,212,813	655,455,608
非流動資產合計		44,909,571,513	43,282,743,008
資產總計		206,602,500,493	202,044,106,950

法定代表人：
閔靈喜

主管會計工作負責人：
王敬民

會計機構負責人：
鄧慧



合併資產負債表(續)

2025年12月31日

編製單位：中國航空科技工業股份有限公司

單位：人民幣元

項目	附註六	2025年12月31日	2024年12月31日
流動負債：			
短期借款	24	11,845,088,409	9,346,288,157
向中央銀行借款			
拆入資金			
交易性金融負債			
衍生金融負債			
應付票據	25	12,375,345,621	12,623,278,147
應付賬款	26	51,095,327,265	45,902,193,249
預收款項	27	50,923,819	52,280,917
合同負債	28	10,878,839,027	15,777,767,019
賣出回購金融資產款			
吸收存款及同業存放			
代理買賣證券款			
代理承銷證券款			
應付職工薪酬	29	3,244,435,164	3,485,938,083
應交稅費	30	967,099,220	1,772,624,231
其他應付款	31	2,269,429,570	2,629,792,314
其中：應付利息			
應付股利		70,856,910	61,485,432
應付手續費及佣金			
應付分保賬款			
持有待售負債			
一年內到期的非流動負債	32	3,972,936,277	3,089,757,164
其他流動負債	33	1,246,906,482	1,053,483,038
流動負債合計		97,946,330,854	95,733,402,319

合併資產負債表(續)

2025年12月31日

編製單位：中國航空科技工業股份有限公司

單位：人民幣元

項目	附註六	2025年12月31日	2024年12月31日
非流動負債：			
保險合同準備金			
長期借款	34	4,472,446,797	5,164,267,863
應付債券			
其中：優先股			
永續債			
租賃負債	35	352,400,575	400,607,954
長期應付款	36	-471,096,692	-918,199,341
長期應付職工薪酬	37	1,484,251,834	1,817,724,969
預計負債	38	319,240,694	377,723,958
遞延收益	39	1,187,812,127	1,191,325,208
遞延所得稅負債	22	974,773,748	762,789,551
其他非流動負債	40	956,688,208	866,252,591
非流動負債合計		9,276,517,291	9,662,492,753
負債合計		107,222,848,145	105,395,895,072
股東權益：			
股本	41	7,972,854,242	7,972,854,242
其他權益工具			
其中：優先股			
永續債			
資本公積	42	14,003,240,853	14,364,198,634
減：庫存股			
其他綜合收益	43	476,305,781	449,480,586
專項儲備	44	553,778,874	498,545,247
盈餘公積	45	628,222,730	534,461,130
一般風險準備			
未分配利潤	46	11,379,699,269	10,328,427,841
歸屬於母公司股東權益合計		35,014,101,749	34,147,967,680
少數股東權益		64,365,550,599	62,500,244,198
股東權益合計		99,379,652,348	96,648,211,878
負債和股東權益總計		206,602,500,493	202,044,106,950

法定代表人：
閻靈喜

主管會計工作負責人：
王敬民

會計機構負責人：
鄧慧



公司資產負債表

2025年12月31日

編製單位：中國航空科技工業股份有限公司

單位：人民幣元

項目	附註十七	2025年12月31日	2024年12月31日
流動資產：			
貨幣資金		1,483,165,984	1,821,978,543
交易性金融資產		27,786,024	291,946,466
衍生金融資產			
應收票據			
應收賬款	1		
應收款項融資			
預付款項			64,151
其他應收款	2	248,164,332	265,821,975
其中：應收利息			
應收股利			6,170,962
存貨			
合同資產			
持有待售資產			
一年內到期的非流動資產			
其他流動資產		2,124,824	1,775,028
流動資產合計		1,761,241,164	2,381,586,163
非流動資產：			
債權投資			
其他債權投資			
長期應收款			
長期股權投資	3	14,931,622,734	14,118,534,028
其他權益工具投資		2,059,709,679	2,106,259,560
其他非流動金融資產			
投資性房地產		22,017,641	23,176,953
固定資產		883,662	1,081,190
在建工程			
生產性生物資產			
油氣資產			
使用權資產		35,802,055	4,804,079
無形資產		247,904	312,575
開發支出			
商譽			
長期待攤費用		2,665,540	77,044
遞延所得稅資產		60,977,817	18,329,785
其他非流動資產			
非流動資產合計		17,113,927,032	16,272,575,214
資產總計		18,875,168,196	18,654,161,377

法定代表人：
閻靈喜

主管會計工作負責人：
王敬民

會計機構負責人：
鄧慧

公司資產負債表(續)

2025年12月31日

編製單位：中國航空科技工業股份有限公司

單位：人民幣元

項目	附註十七	2025年12月31日	2024年12月31日
流動負債：			
短期借款			
交易性金融負債			
衍生金融負債			
應付票據			
應付賬款			
預收款項			
合同負債			
應付職工薪酬		16,887,773	17,623,000
應交稅費		6,053,647	11,211,267
其他應付款		5,017,926	125,668,218
其中：應付利息			
應付股利			
持有待售負債			
一年內到期的非流動負債		7,927,111	3,523,339
其他流動負債			
流動負債合計		35,886,457	158,025,824
非流動負債：			
長期借款			
應付債券			
其中：優先股			
永續債			
租賃負債		29,164,282	
長期應付款			
長期應付職工薪酬			
預計負債			
遞延收益			
遞延所得稅負債		232,325,104	202,471,987
其他非流動負債			
非流動負債合計		261,489,386	202,471,987
負債合計		297,375,843	360,497,811
股東權益：			
股本		7,972,854,242	7,972,854,242
其他權益工具			
其中：優先股			
永續債			
資本公積		8,000,376,551	8,000,376,551
減：庫存股			
其他綜合收益		545,303,736	557,399,881
專項儲備			
盈餘公積		628,222,730	534,461,130
未分配利潤		1,431,035,094	1,228,571,762
股東權益合計		18,577,792,353	18,293,663,566
負債和股東權益總計		18,875,168,196	18,654,161,377

法定代表人：
閔靈喜

主管會計工作負責人：
王敬民

會計機構負責人：
鄧慧



合併利潤表

2025年度

編製單位：中國航空科技工業股份有限公司

單位：人民幣元

項目	附註六	2025年度	2024年度
一、營業總收入		89,442,248,717	86,970,764,166
其中：營業收入	47	89,442,248,717	86,970,764,166
利息收入			
已賺保費			
手續費及佣金收入			
二、營業總成本		84,620,007,459	81,421,104,235
其中：營業成本	47	71,997,879,346	68,122,457,690
利息支出			
手續費及佣金支出			
退保金			
賠付支出淨額			
提取保險責任準備金淨額			
保單紅利支出			
分保費用			
稅金及附加	48	642,848,389	562,594,915
銷售費用	49	791,078,677	858,222,984
管理費用	50	4,914,579,809	5,231,423,063
研發費用	51	6,155,375,313	6,660,912,151
財務費用	52	118,245,925	-14,506,568
其中：利息費用		417,990,885	424,127,673
利息收入		327,497,798	464,977,856
加：其他收益	53	927,437,306	840,804,590
投資收益(損失以「-」號填列)	54	453,754,307	461,475,487
其中：對聯營企業和合營企業的投資收益		287,471,261	306,830,358
以攤餘成本計量的金融資產終止確認收益		-2,454,167	-6,599,098
匯兌收益(損失以「-」號填列)			
淨敞口套期收益(損失以「-」號填列)			
公允價值變動收益(損失以「-」號填列)	55	17,744,012	5,156,412
信用減值損失(損失以「-」號填列)	56	-544,987,327	-370,565,273
資產減值損失(損失以「-」號填列)	57	-406,148,953	-444,063,376
資產處置收益(損失以「-」號填列)	58	97,056,351	-90,955

合併利潤表(續)

2025年度

編製單位：中國航空科技工業股份有限公司

單位：人民幣元

項目	附註六	2025年度	2024年度
三、營業利潤(虧損以「-」號填列)		5,367,096,954	6,042,376,816
加：營業外收入	59	110,265,346	103,896,393
減：營業外支出	60	129,683,825	54,139,217
四、利潤總額(虧損總額以「-」號填列)		5,347,678,475	6,092,133,992
減：所得稅費用	61	504,842,149	337,683,391
五、淨利潤(淨虧損以「-」號填列)		4,842,836,326	5,754,450,601
(一)按經營持續性分類			
1. 持續經營淨利潤(淨虧損以「-」號填列)		4,842,836,326	5,754,450,601
2. 終止經營淨利潤(淨虧損以「-」號填列)			
(二)按所有權歸屬分類			
1. 歸屬於母公司所有者的淨利潤(淨虧損以「-」號填列)		1,765,126,860	2,187,431,551
2. 少數股東損益(淨虧損以「-」號填列)		3,077,709,466	3,567,019,050
六、其他綜合收益的稅後淨額	62	68,872,287	348,173,774
歸屬母公司所有者的其他綜合收益的稅後淨額		39,526,727	222,111,339
(一)不能重分類進損益的其他綜合收益		39,664,047	222,163,780
1. 重新計量設定受益計劃變動額		29,408,861	-31,058,512
2. 權益法下不能轉損益的其他綜合收益		2,741,776	-187,580
3. 其他權益工具投資公允價值變動		7,513,410	253,409,872
4. 企業自身信用風險公允價值變動			
5. 其他			



合併利潤表(續)

2025年度

編製單位：中國航空科技工業股份有限公司

單位：人民幣元

項目	附註六	2025年度	2024年度
(二)將重分類進損益的其他綜合收益		-137,320	-52,441
1. 權益法下可轉損益的其他綜合收益		-11,671	5,856
2. 其他債權投資公允價值變動			
3. 金融資產重分類計入其他綜合收益的金額			
4. 其他債權投資信用減值準備			
5. 現金流量套期儲備(現金流量套期損益的有效部分)			
6. 外幣財務報表折算差額		-125,649	-58,297
7. 其他			
歸屬於少數股東的其他綜合收益的稅後淨額		29,345,560	126,062,435
七、綜合收益總額		4,911,708,613	6,102,624,375
歸屬於母公司股東的綜合收益總額		1,804,653,587	2,409,542,890
歸屬於少數股東的綜合收益總額		3,107,055,026	3,693,081,485
八、每股收益：			
(一)基本每股收益(元/股)		0.221	0.274
(二)稀釋每股收益(元/股)		0.221	0.274

法定代表人：
閻靈喜

主管會計工作負責人：
王敬民

會計機構負責人：
鄧慧

公司利潤表

2025年度

編製單位：中國航空科技工業股份有限公司

單位：人民幣元

項目	附註十七	2025年度	2024年度
一、營業收入	4	619,581	464,686
減：營業成本	4	1,314,913	1,314,913
税金及附加		319,758	2,686,153
銷售費用			
管理費用		49,997,444	48,704,690
研發費用			1,368,405
財務費用		-29,596,496	-34,986,927
其中：利息費用		284,572	
利息收入		35,887,112	33,265,489
加：其他收益		201,824	227,485
投資收益(損失以「-」號填列)	5	948,212,314	836,590,048
其中：對聯營企業和合營企業的投資收益		8,107,191	8,829,175
以攤餘成本計量的金融資產終止確認收益			
淨敞口套期收益(損失以「-」號填列)			
公允價值變動收益(損失以「-」號填列)		5,748,802	857,982
信用減值損失(損失以「-」號填列)		-3,480,978	2,314,413
資產減值損失(損失以「-」號填列)			
資產處置收益(損失以「-」號填列)			
二、營業利潤(虧損以「-」號填列)		929,265,924	821,367,380
加：營業外收入			
減：營業外支出		101,404	30,365
三、利潤總額(虧損總額以「-」號填列)		929,164,520	821,337,015
減：所得稅費用		-8,451,475	-7,035,874
四、淨利潤(淨虧損以「-」號填列)		937,615,995	828,372,889
(一)持續經營淨利潤(淨虧損以「-」號填列)		937,615,995	828,372,889
(二)終止經營淨利潤(淨虧損以「-」號填列)			



公司利潤表(續)

2025年度

編製單位：中國航空科技工業股份有限公司

單位：人民幣元

項目	附註十七	2025年度	2024年度
五、其他綜合收益的稅後淨額		-7,686,013	239,564,928
(一)不能重分類進損益的其他綜合收益		-7,686,013	239,564,928
1. 重新計量設定受益計劃變動額			
2. 權益法下不能轉損益的其他綜合收益		637,036	-137,525
3. 其他權益工具投資公允價值變動		-8,323,049	239,702,453
4. 企業自身信用風險公允價值變動			
5. 其他			
(二)將重分類進損益的其他綜合收益			
1. 權益法下可轉損益的其他綜合收益			
2. 其他債權投資公允價值變動			
3. 金融資產重分類計入其他綜合收益的金額			
4. 其他債權投資信用減值準備			
5. 現金流量套期儲備(現金流量套期損益的有效部分)			
6. 外幣財務報表折算差額			
7. 其他			
六、綜合收益總額		929,929,982	1,067,937,817

法定代表人：
閻靈喜

主管會計工作負責人：
王敬民

會計機構負責人：
鄧慧

合併現金流量表

2025年度

編製單位：中國航空科技工業股份有限公司

單位：人民幣元

項目	附註六	2025年度	2024年度
一、經營活動產生的現金流量：			
銷售商品、提供勞務收到的現金		76,476,576,793	77,250,892,679
客戶存款和同業存放款項淨增加額			
向中央銀行借款淨增加額			
向其他金融機構拆入資金淨增加額			
收到原保險合同保費取得的現金			
收到再保業務現金淨額			
保戶儲金及投資款淨增加額			
收取利息、手續費及佣金的現金			
拆入資金淨增加額			
回購業務資金淨增加額			
代理買賣證券收到的現金淨額			
收到的稅費返還		990,241,869	1,149,256,415
收到其他與經營活動有關的現金	63	4,141,301,705	5,111,506,023
經營活動現金流入小計		81,608,120,367	83,511,655,117
購買商品、接受勞務支付的現金		61,582,067,110	54,036,592,244
客戶貸款及墊款淨增加額			
存放中央銀行和同業款項淨增加額			
支付原保險合同賠付款項的現金			
為交易目的而持有的金融資產淨增加額			
拆出資金淨增加額			
支付利息、手續費及佣金的現金			
支付保單紅利的現金			
支付給職工以及為職工支付的現金		18,596,209,283	17,825,075,004
支付的各項稅費		5,101,572,985	4,924,180,092
支付其他與經營活動有關的現金	63	4,449,607,823	4,555,330,395
經營活動現金流出小計		89,729,457,201	81,341,177,735
經營活動產生的現金流量淨額		-8,121,336,834	2,170,477,382



合併現金流量表(續)

2025年度

編製單位：中國航空科技工業股份有限公司

單位：人民幣元

項目	附註六	2025年度	2024年度
二、投資活動產生的現金流量：			
收回投資收到的現金		709,412,792	4,673,202,593
取得投資收益收到的現金		320,025,146	375,332,245
處置固定資產、無形資產和其他長期資產收回的現金淨額		49,385,191	58,353,604
處置子公司及其他營業單位收到的現金淨額		4,880,063	2,105,600
收到其他與投資活動有關的現金	63	5,284,377,318	9,727,480,557
投資活動現金流入小計		6,368,080,510	14,836,474,599
購建固定資產、無形資產和其他長期資產支付的現金		4,621,395,558	4,280,370,618
投資支付的現金		98,992,334	4,552,548,229
質押貸款淨增加額			
取得子公司及其他營業單位支付的現金淨額			
支付其他與投資活動有關的現金	63	4,250,323,199	11,370,167,196
投資活動現金流出小計		8,970,711,091	20,203,086,043
投資活動產生的現金流量淨額		-2,602,630,581	-5,366,611,444
三、籌資活動產生的現金流量：			
吸收投資收到的現金		79,568,000	2,766,999,975
其中：子公司吸收少數股東投資收到的現金		79,568,000	2,766,999,975
取得借款所收到的現金		19,507,937,737	17,408,833,044
發行債券收到的現金			
收到其他與籌資活動有關的現金	63	541,114,673	686,966,570
籌資活動現金流入小計		20,128,620,410	20,862,799,589
償還債務所支付的現金		16,008,027,966	12,529,107,480
分配股利、利潤或償付利息所支付的現金		2,790,225,905	2,545,828,671
其中：子公司支付給少數股東的股利、利潤		1,706,039,605	1,479,250,491
支付其他與籌資活動有關的現金	63	888,701,315	451,730,492
籌資活動現金流出小計		19,686,955,186	15,526,666,643
籌資活動產生的現金流量淨額		441,665,224	5,336,132,946
四、匯率變動對現金及現金等價物的影響		1,539,876	14,837,278
五、現金及現金等價物淨增加額		-10,280,762,315	2,154,836,162
加：期初現金及現金等價物餘額		39,334,723,537	37,179,887,375
六、期末現金及現金等價物餘額		29,053,961,222	39,334,723,537

法定代表人：
閻靈喜

主管會計工作負責人：
王敬民

會計機構負責人：
鄧慧

公司現金流量表

2025年度

編製單位：中國航空科技工業股份有限公司

單位：人民幣元

項目	附註	2025年度	2024年度
一、經營活動產生的現金流量：			
銷售商品、提供勞務收到的現金		1,603,740	
收到的稅費返還			
收到其他與經營活動有關的現金		13,946,328	23,688,725
經營活動現金流入小計		15,550,068	23,688,725
購買商品、接受勞務支付的現金			
支付給職工以及為職工支付的現金		25,262,429	27,629,834
支付的各項稅費		7,099,055	48,905,411
支付其他與經營活動有關的現金		148,996,069	9,961,129
經營活動現金流出小計		181,357,553	86,496,374
經營活動產生的現金流量淨額		-165,807,485	-62,807,649
二、投資活動產生的現金流量：			
收回投資收到的現金		334,454,392	3,221,635,334
取得投資收益收到的現金		950,088,515	802,552,417
處置固定資產、無形資產和其他長期資產收回的現金淨額			
處置子公司及其他營業單位收到的現金淨額			2,105,600
收到其他與投資活動有關的現金			
投資活動現金流入小計		1,284,542,907	4,026,293,351
購建固定資產、無形資產和其他長期資產支付的現金		187,748	206,331
投資支付的現金		838,081,872	3,247,548,229
取得子公司及其他營業單位支付的現金淨額			
支付其他與投資活動有關的現金			
投資活動現金流出小計		838,269,620	3,247,754,560
投資活動產生的現金流量淨額		446,273,287	778,538,791



公司現金流量表(續)

2025年度

編製單位：中國航空科技工業股份有限公司

單位：人民幣元

項目	附註	2025年度	2024年度
三、籌資活動產生的現金流量：			
吸收投資收到的現金			
取得借款收到的現金			
發行債券收到的現金			
收到其他與籌資活動有關的現金			
籌資活動現金流入小計			
償還債務支付的現金			
分配股利、利潤或償付利息支付的現金		645,021,072	705,489,719
支付其他與籌資活動有關的現金			6,260,249
籌資活動現金流出小計		645,021,072	711,749,968
籌資活動產生的現金流量淨額		-645,021,072	-711,749,968
四、匯率變動對現金及現金等價物的影響		-339,897	296,806
五、現金及現金等價物淨增加額		-364,895,167	4,277,980
加：期初現金及現金等價物餘額		1,085,551,545	1,081,273,565
六、期末現金及現金等價物餘額		720,656,378	1,085,551,545

法定代表人：
閻靈喜

主管會計工作負責人：
王敬民

會計機構負責人：
鄧慧

合併股東權益變動表

2025年度

編製單位：中國航空科技工業股份有限公司

單位：人民幣元

項目	2025年度											
	股本		其他權益工具		歸屬母公司股東權益		一般風險準備		小計		股東權益合計	
	優先股	永續債	其他	資本公積	減：庫存股	其他綜合收益	專項儲備	盈餘公積	未分配利潤	其他		
一、上年年末餘額	7,972,854,242			14,364,198,634		449,480,586	498,545,247	534,461,130	10,328,427,841	34,147,967,680	62,500,244,198	96,648,211,878
加：會計政策變更												
前期差額更正												
同一控制下企業合併												
其他												
二、本年年初餘額	7,972,854,242			14,364,198,634		449,480,586	498,545,247	534,461,130	10,328,427,841	34,147,967,680	62,500,244,198	96,648,211,878
三、本年年末餘額												
(一)綜合收益總額				-360,957,781		26,825,195	55,233,627	93,761,600	1,051,271,428	866,134,069	1,865,306,401	2,731,440,470
(二)股東投入和減少資本				-357,689,385		39,526,727			1,765,126,860	1,804,653,587	3,107,055,026	4,911,708,613
1. 股東投入的普通股										-357,689,385	402,342,394	44,653,009
2. 其他權益工具持有者投入資本											79,568,000	79,568,000
3. 股份支付計入股東權益的金額				76,568,901							-56,707,720	19,861,181
4. 其他				-434,258,286							379,482,114	-54,776,172
(三)利潤分配									-739,562,794		-1,723,182,061	-2,368,983,255
1. 提取盈餘公積								93,761,600				
2. 提取一般風險準備								93,761,600				
3. 對股東的分配												
4. 其他												
(四)股東權益內部結構						-12,701,532						
1. 資本公積轉增股本												
2. 盈餘公積轉增股本												
3. 盈餘公積彌補虧損												
4. 設定受益計劃變動儲備留存收益												
5. 其他綜合收益結轉留存收益												
6. 其他												
(五)專項儲備												
1. 本年提取												
2. 本年使用												
(六)其他												
四、本年年末餘額	7,972,854,242			14,003,240,853		476,305,781	553,778,874	628,222,730	11,379,699,269	35,014,101,749	64,365,550,599	99,379,652,348

法定代表人：

閔靈喜

主管會計工作負責人：

王敬民

會計機構負責人：

鄧慧

合併股東權益變動表(續)

2025年度

編製單位：中國航空科技工業股份有限公司

單位：人民幣元

項目	2024年度														
	股本	優先股	永續債	其他權益工具	資本公積	減：庫存股	其他綜合收益	專項儲備	盈餘公積	一般風險準備	未分配利潤	其他	小計	少數股東權益	股東權益合計
一、上年年末餘額	7,972,854,242			13,514,296,718	480,615,715	451,623,842	8,923,873,029	31,572,204,515	56,526,898,665	88,099,103,180					
加：會計政策變更															
前期差錯更正															
同一控制下企業合併															
其他															
二、本年年初餘額	7,972,854,242			13,514,296,718	480,615,715	451,623,842	8,923,873,029	31,572,204,515	56,526,898,665	88,099,103,180					
三、本年增減變動金額(減少以「-」號填列)				849,901,916	17,929,532	82,837,288	1,404,554,812	2,575,763,165	5,973,345,533	8,549,108,698					
(一)綜合收益總額				846,044,349			2,187,431,551	2,409,542,890	3,693,081,485	6,102,624,375					
(二)股東投入和減少資本								846,044,349	3,716,385,199	4,562,429,548					
1. 股東投入的普通股									2,768,265,748	2,768,265,748					
2. 其他權益工具持有者投入資本				305,676,417				305,676,417	711,902,926	1,017,579,343					
3. 股份支付計入股東權益的金額				540,367,932				540,367,932	236,216,525	776,584,457					
4. 其他															
(三)利潤分配															
1. 提取盈餘公積						82,837,288			82,837,288						
2. 提取一般風險準備															
3. 對股東的分配							-784,448,461								
4. 其他							-82,837,288								
(四)股東權益內部結轉															
1. 資本公積轉增股本															
2. 盈餘公積轉增股本															
3. 盈餘公積彌補虧損															
4. 設定受益計劃變動額結轉留存收益															
5. 其他綜合收益結轉留存收益															
6. 其他															
(五)專項儲備															
1. 本年提取															
2. 本年使用															
(六)其他															
四、本年年末餘額	7,972,854,242			14,364,198,634	498,545,247	534,461,130	10,328,427,841	34,147,967,680	62,500,244,198	96,648,211,878					

法定代表人：

閔靈喜

主管會計工作負責人：

王敬民

會計機構負責人：

鄧慧

公司股東權益變動表

2025年度

編製單位：中國航空科技工業股份有限公司

單位：人民幣元

項目	2025年度							股東權益合計				
	股本	優先股	永續債	其他權益工具	資本公積	減：庫存股	其他綜合收益		專項儲備	盈餘公積	未分配利潤	其他
一、上年年末餘額	7,972,854,242				8,000,376,551		557,399,881		534,461,130	1,228,571,761		18,293,663,566
加：會計政策變更												
前期差錯更正												
其他												
二、本年年初餘額	7,972,854,242				8,000,376,551		557,399,881		534,461,130	1,228,571,761		18,293,663,566
三、本年增減變動金額(減少以「-」號填列)							-12,096,145		93,761,600	202,463,333		284,128,788
(一)綜合收益總額							-7,686,013			937,615,995		929,929,982
(二)股東投入和減少資本												
1. 股東投入的普通股												
2. 其他權益工具持有者投入資本												
3. 股份支付計入股東權益的金額												
4. 其他												
(三)利潤分配												
1. 提取盈餘公積									93,761,600	-739,562,794		-645,801,194
2. 對股東的分配									93,761,600	-93,761,600		
3. 其他										-645,801,194		-645,801,194
(四)股東權益內部結轉							-4,410,132			4,410,132		
1. 資本公積轉增股本												
2. 盈餘公積轉增股本												
3. 盈餘公積彌補虧損												
4. 設定受益計劃變動結轉留存收益												
5. 其他綜合收益結轉留存收益							-4,410,132			4,410,132		
6. 其他												
(五)專項儲備												
1. 本年提取												
2. 本年使用												
(六)其他												
四、本年年末餘額	7,972,854,242				8,000,376,551		545,303,736		628,222,730	1,431,035,094		18,577,792,353

法定代表人：
閔靈喜

主管會計工作負責人：
王敬民

會計機構負責人：
鄧慧

公司股東權益變動表(續)

2025年度

編製單位：中國航空科技工業股份有限公司

單位：人民幣元

2024年度

項目	股本		其他權益工具		資本公積	減：庫存股	其他綜合收益	專項儲備	盈餘公積	未分配利潤	其他	股東權益合計
	優先股	永續債	其他	其他								
一、上年年末餘額	7,972,854,242				8,991,439,677		319,848,100		451,623,842	1,182,634,191		18,918,400,052
加：會計政策變更												
前期差錯更正												
其他												
二、本年年初餘額	7,972,854,242				8,991,439,677		319,848,100		451,623,842	1,182,634,191		18,918,400,052
三、本年增減變動金額(減少以「-」號填列)												
(一)綜合收益總額					-991,063,126		237,551,782		82,837,288	45,937,571		-624,736,486
(二)股東投入和減少資本					-991,063,126		239,564,928			828,372,889		1,067,937,817
1. 股東投入的普通股												
2. 其他權益工具持有者投入資本												
3. 股份支付計入股東權益的金額												
4. 其他					-991,063,126							-991,063,126
(三)利潤分配												
1. 提取盈餘公積									82,837,288	-784,448,465		-991,063,126
2. 對股東的分配									82,837,288	-82,837,288		-701,611,177
3. 其他										-701,611,177		-701,611,177
(四)股東權益內部結轉							-2,013,146			2,013,146		
1. 資本公積轉增股本												
2. 盈餘公積轉增股本												
3. 盈餘公積彌補虧損												
4. 設定受益計劃變動額結轉留存收益												
5. 其他綜合收益結轉留存收益							-2,013,146			2,013,146		
6. 其他												
(五)專項儲備												
1. 本年提取												
2. 本年使用												
(六)其他												
四、本年年末餘額	7,972,854,242				8,000,376,551		557,399,881		534,461,130	1,228,571,762		18,293,663,566

法定代表人：
閔靈喜

主管會計工作負責人：
王敬民

會計機構負責人：
鄧慧

財務報表附註

2025年1月1日—2025年12月31日
(除特別註明外，本附註金額單位均為人民幣元)

一、公司的基本情況

(一) 基本情況

中國航空科技工業股份有限公司(以下簡稱本公司，在包含附屬公司時統稱本集團)系由原中國航空工業第二集團公司(簡稱中航第二集團公司)所屬企業進行重組，在中華人民共和國(簡稱中國)北京市註冊的股份有限公司，於2003年4月30日成立。本公司於2003年10月30日在香港聯合交易所有限公司(簡稱香港聯交所)上市。現持有北京市市場監督管理局頒發的統一社會信用代碼為91110000710931141J的營業執照。本公司註冊資本為人民幣7,972,854,242元。法定代表人為閔靈喜先生。註冊地址為北京經濟技術開發區西環南路26號院27號樓2層。

本公司成立時註冊資本為人民幣3,116,518,500元，由中航第二集團公司作為主發起人，聯合中國華融資產管理股份有限公司(原中國華融資產管理公司，以下簡稱華融資管)、中國信達資產管理股份有限公司(原中國信達資產管理公司，以下簡稱信達資管)和中國東方資產管理股份有限公司(原中國東方資產管理公司，以下簡稱東方資管)發起設立。本公司於2003年10月在香港聯交所主板上市，發行境外上市外資股(H股)股份後，本公司股本增至人民幣4,643,608,500元。

2008年，中國航空工業集團有限公司(原中國航空工業集團公司，以下簡稱中國航空工業集團)在中國航空工業第一集團公司、中航第二集團公司全部所屬企事業單位的基礎上新設合併成立，本公司股東中航第二集團公司變更為中國航空工業集團。

2010年，本公司增發境外上市外資股(H股)305,416,000股，增加股本人民幣305,416,000元。本次增資後，本公司股本變更為人民幣4,949,024,500元。

2012年，本公司對境外投資者增發境外上市外資股(H股)342,000,000股，增加股本人民幣342,000,000元。同年，本公司向中航機載系統發行內資股183,404,667股。增發境外上市外資股(H股)及增發內資股後，本公司股本變更為人民幣5,474,429,167元。

2016年，本公司向中國航空工業集團發行491,692,669股內資股。本次增發內資股後，本公司股本變更為人民幣5,966,121,836元。



財務報表附註

2025年1月1日—2025年12月31日
(除特別註明外，本附註金額單位均為人民幣元)

一、公司的基本情況(續)

(一) 基本情況(續)

2018年，本公司股東中國航空工業集團、中航機載系統、華融資管、信達資管和東方資管所持3,609,687,934股存量股份全部轉換為境外上市外資股(H股)，在香港聯交所上市。同年，本公司發行279,000,000股境外上市外資股(H股)。本次增發後，本公司股本變更為人民幣6,245,121,836元。

2020年，本公司回購並註銷境外上市外資股(H股) 34,459,000股股份。本次回購後，本公司股本變更為人民幣6,210,662,836元。同年，本公司分別向中國航空工業集團、天津保稅投資發行內資股1,250,899,906股和249,769,500股。本次發行內資股後，本公司股本變更為人民幣7,711,332,242元。

2023年，本公司向國家軍民融合產業投資基金有限責任公司發行261,522,000股內資股。本次增發內資股後，本公司股本變更為人民幣7,972,854,242元。

(二) 企業的業務性質和主要經營活動

本集團主要經營活動為：航空產品的研究、開發、生產和銷售，以及提供航空工程規劃、設計、諮詢、建設和運營等服務。

(三) 母公司以及集團總部的名稱

本公司的控股股東為成立於中國的中國航空工業集團，最終控制人為中國航空工業集團。本公司設有董事會，對公司重大決策和日常工作實施管理和控制。

(四) 財務報告的批准報出

本財務報表的批准報出者為董事會，批准報出日為2026年3月27日。

二、合併財務報表範圍

本集團合併財務報表範圍包括中航直升機股份有限公司等8家二級附屬公司及惠陽航空螺旋槳有限責任公司等69家三級、四級附屬公司。

本集團合併範圍及其變動詳見本附註「七、合併範圍的變化」及附註「八、在其他主體中的權益」相關內容。

財務報表附註

2025年1月1日—2025年12月31日
(除特別註明外，本附註金額單位均為人民幣元)

三、財務報表的編製基礎

本財務報表以本集團持續經營為基礎，根據實際發生的交易和事項，按照財政部頒佈的《企業會計準則》及相關規定，並基於本附註「四、重要會計政策和會計估計」所述會計政策和估計編製。此外，本公司還按照香港《公司條例》和香港聯合交易所《證券上市規則》披露有關財務信息。

本集團在編製財務報表過程中，已全面評估本集團自資產負債表日起未來12個月的持續經營能力。本集團有近期獲利經營的歷史且有財務資源支持，認為以持續經營為基礎編製財務報表是合理的。

四、重要會計政策及會計估計

本集團根據實際生產經營特點制定的具體會計政策和會計估計包括營業周期、應收款項壞賬準備的確認和計量、發出存貨計量、存貨可變現淨值的計量、固定資產分類及折舊方法、資產攤銷、研發費用資本化條件、收入確認和計量等。

(一) 遵循企業會計準則的聲明

本集團編製的財務報表符合企業會計準則的要求，真實、完整地反映了本集團及本公司的財務狀況、經營成果和現金流量等有關信息。

(二) 會計期間

本集團的會計年度為公曆1月1日至12月31日。

(三) 營業周期

本集團僅個別業務的營業週期超過12個月，該部分業務相關資產和負債的流動性以營業周期為劃分標準；除此之外，本集團均以12個月作為資產和負債的流動性劃分標準。

(四) 記賬本位幣

本集團以人民幣為記賬本位幣。



財務報表附註

2025年1月1日—2025年12月31日
(除特別註明外，本附註金額單位均為人民幣元)

四、重要會計政策及會計估計(續)

(五) 同一控制下和非同一控制下企業合併的會計處理方法

本集團作為合併方，在同一控制下企業合併中取得的資產和負債，在合併日按被合併方在最終控制方合併報表中的賬面價值計量。取得的淨資產賬面價值與支付的合併對價賬面價值的差額，調整資本公積；資本公積不足沖減的，調整留存收益。

在非同一控制下企業合併中取得的被購買方可辨認資產、負債及或有負債在收購日以公允價值計量。合併成本為本集團在購買日為取得對被購買方的控制權而支付的現金或非現金資產、發行或承擔的負債、發行的權益性證券等的公允價值以及在企業合併中發生的各項直接相關費用之和(通過多次交易分步實現的企業合併，其合併成本為每一單項交易的成本之和)。合併成本大於合併中取得的被購買方可辨認淨資產公允價值份額的差額，確認為商譽；合併成本小於合併中取得的被購買方可辨認淨資產公允價值份額的，首先對合併中取得的各項可辨認資產、負債及或有負債的公允價值、以及合併對價的非現金資產或發行的權益性證券等的公允價值進行覆核，經覆核後，合併成本仍小於合併中取得的被購買方可辨認淨資產公允價值份額的，將其差額計入合併當期營業外收入。

(六) 合併財務報表的編製方法

本集團將所有控制的子公司及結構化主體納入合併財務報表範圍。

在編製合併財務報表時，子公司與本公司採用的會計政策或會計期間不一致的，按照本公司的會計政策或會計期間對子公司財務報表進行必要的調整。

合併範圍內的所有重大內部交易、往來餘額及未實現利潤在合併報表編製時予以抵銷。子公司的所有者權益中不屬於母公司的份額以及當期淨損益、其他綜合收益及綜合收益總額中屬於少數股東權益的份額，分別在合併財務報表「少數股東權益、少數股東損益、歸屬於少數股東的其他綜合收益及歸屬於少數股東的綜合收益總額」項目列示。

財務報表附註

2025年1月1日—2025年12月31日
(除特別註明外，本附註金額單位均為人民幣元)

四、重要會計政策及會計估計(續)

(六) 合併財務報表的編製方法(續)

對於同一控制下企業合併取得的子公司，其經營成果和現金流量自合併當期期初納入合併財務報表。編製比較合併財務報表時，對上年財務報表的相關項目進行調整，視同合併後形成的報告主體自最終控制方開始控制時點起一直存在。

通過多次交易分步取得同一控制下被投資單位的股權，最終形成企業合併，編製合併報表時，視同在最終控制方開始控制時即以目前的狀態存在進行調整，在編製比較報表時，以不早於本集團和被合併方同處於最終控制方的控制之下的時點為限，將被合併方的有關資產、負債併入本集團合併財務報表的比較報表中，並將合併而增加的淨資產在比較報表中調整所有者權益項下的相關項目。為避免對被合併方淨資產的價值進行重複計算，本集團在達到合併之前持有的長期股權投資，在取得原股權之日與本集團和被合併方處於同一方最終控制之日孰晚日起至合併日之間已確認有關損益、其他綜合收益和其他淨資產變動，應分別沖減比較報表期間的期初留存收益和當期損益。

對於非同一控制下企業合併取得子公司，經營成果和現金流量自本集團取得控制權之日起納入合併財務報表。在編製合併財務報表時，以購買日確定的各項可辨認資產、負債及或有負債的公允價值為基礎對子公司的財務報表進行調整。

通過多次交易分步取得非同一控制下被投資單位的股權，最終形成企業合併，編製合併報表時，對於購買日之前持有的被購買方的股權，按照該股權在購買日的公允價值進行重新計量，公允價值與其賬面價值的差額計入當期投資收益；與其相關的購買日之前持有的被購買方的股權涉及權益法核算下的其他綜合收益以及除淨損益、其他綜合收益和利潤分配外的其他股東權益變動，在購買日所屬當期轉為投資損益，由於被投資方重新計量設定受益計劃淨負債或淨資產變動而產生的其他綜合收益除外。



財務報表附註

2025年1月1日—2025年12月31日
(除特別註明外，本附註金額單位均為人民幣元)

四、重要會計政策及會計估計(續)

(六) 合併財務報表的編製方法(續)

本集團在不喪失控制權的情況下部分處置對子公司的長期股權投資，在合併財務報表中，處置價款與處置長期股權投資相對應享有子公司自購買日或合併日開始持續計算的淨資產份額之間的差額，調整股本溢價，資本公積不足沖減的，調整留存收益。

本集團因處置部分股權投資等原因喪失了對被投資方的控制權的，在編製合併財務報表時，對於剩餘股權，按照其在喪失控制權日的公允價值進行重新計量。處置股權取得的對價與剩餘股權公允價值之和，減去按原持股比例計算應享有原有子公司自購買日或合併日開始持續計算的淨資產的份額之間的差額，計入喪失控制權當期的投資損益，同時沖減商譽。與原有子公司股權投資相關的其他綜合收益等，在喪失控制權時，採用與被投資方直接處置相關資產或負債相同的基礎進行會計處理。

本集團通過多次交易分步處置對子公司股權投資直至喪失控制權的，如果處置對子公司股權投資直至喪失控制權的各項交易屬於一攬子交易的，應當將各項交易作為一項處置子公司並喪失控制權的交易進行會計處理；但是，在喪失控制權之前每一次處置價款與處置投資對應的享有該子公司淨資產份額的差額，在合併財務報表中確認為其他綜合收益，在喪失控制權時一併轉入喪失控制權當期的投資損益。與原有子公司股權投資相關的其他綜合收益等，採用與被投資方直接處置相關資產或負債相同的基礎進行會計處理。

(七) 合營安排分類及共同經營會計處理方法

本集團的合營安排包括共同經營和合營企業。對於共同經營項目，本集團作為共同經營中的合營方確認單獨持有的資產和承擔的負債，以及按份額確認持有的資產和承擔的負債，根據相關約定單獨或按份額確認相關的收入和費用。與共同經營發生購買、銷售不構成業務的資產交易的，僅確認因該交易產生的損益中歸屬於共同經營其他參與方的部分。

財務報表附註

2025年1月1日—2025年12月31日
(除特別註明外，本附註金額單位均為人民幣元)

四、重要會計政策及會計估計(續)

(八) 現金及現金等價物

本集團現金流量表之現金指庫存現金以及可以隨時用於支付的存款。現金流量表之現金等價物指持有期限不超過3個月、流動性強、易於轉換為已知金額現金且價值變動風險很小的投資。

(九) 外幣業務和外幣財務報表折算

1. 外幣交易

本集團外幣交易按交易發生日的即期匯率將外幣金額折算為人民幣金額。於資產負債表日，外幣貨幣性項目採用資產負債表日的即期匯率折算為人民幣，所產生的折算差額除了為購建或生產符合資本化條件的資產而借入的外幣專門借款產生的匯兌差額按資本化的原則處理外，直接計入當期損益。

2. 外幣財務報表的折算

外幣資產負債表中資產、負債類項目採用資產負債表日的即期匯率折算；所有者權益類項目除「未分配利潤」外，均按業務發生時的即期匯率折算；利潤表中的收入與費用項目，採用平均匯率(或實際情況)折算。上述折算產生的外幣報表折算差額，在其他綜合收益項目中列示。外幣現金流量採用即期匯率折算。匯率變動對現金的影響額，在現金流量表中單獨列示。



財務報表附註

2025年1月1日—2025年12月31日
(除特別註明外，本附註金額單位均為人民幣元)

四、重要會計政策及會計估計(續)

(十) 金融資產和金融負債

本集團成為金融工具合同的一方時確認一項金融資產或金融負債。

1. 金融資產

(1) 金融資產分類、確認依據和計量方法

本集團根據管理金融資產的業務模式和金融資產的合同現金流特徵，將金融資產分類為以攤餘成本計量的金融資產、以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產、以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。

1) 以攤餘成本計量的金融資產

本集團將同時符合下列條件的金融資產分類為以攤餘成本計量的金融資產：①管理該金融資產的業務模式是以收取合同現金流量為目標。②該金融資產的合同條款規定，在特定日期產生的現金流量，僅為對本金和以未償付本金金額為基礎的利息的支付。此類金融資產按照公允價值進行初始計量，相關交易費用計入初始確認金額；以攤餘成本進行後續計量。除被指定為被套期項目的，按照實際利率法攤銷初始金額與到期金額之間的差額，其攤銷、減值、匯兌損益以及終止確認時產生的利得或損失，計入當期損益。

2) 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產

本集團將同時符合下列條件的金融資產分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產：①管理該金融資產的業務模式既以收取合同現金流量為目標又以出售該金融資產為目標。②該金融資產的合同條款規定，在特定日期產生的現金流量，僅為對本金和以未償付本金金額為基礎的利息的支付。此類金融資產按照公允價值進行初始計量，相關交易費用計入初始確認金額。除被指定為被套期項目的，此類金融資產，除信用減值損失或利得、匯兌損益和按照實際利率法計算的該金融資產利息之外，所產生的其他利得或損失，均計入其他綜合收益；金融資產終止確認時，之前計入其他綜合收益的累計利得或損失應當從其他綜合收益中轉出，計入當期損益。

財務報表附註

2025年1月1日—2025年12月31日
(除特別註明外，本附註金額單位均為人民幣元)

四、重要會計政策及會計估計(續)

(十) 金融資產和金融負債(續)

1. 金融資產(續)

(1) 金融資產分類、確認依據和計量方法(續)

2) 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產(續)

本集團按照實際利率法確認利息收入。利息收入根據金融資產賬面餘額乘以實際利率計算確定，但下列情況除外：①對於購入或源生的已發生信用減值的金融資產，自初始確認起，按照該金融資產的攤餘成本和經信用調整的實際利率計算確定其利息收入。②對於購入或源生的未發生信用減值、但在後續期間成為已發生信用減值的金融資產，在後續期間，按照該金融資產的攤餘成本和實際利率計算確定其利息收入。

本集團將非交易性權益工具投資指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產。該指定一經作出，不得撤銷。本集團指定的以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的非交易性權益工具投資，按照公允價值進行初始計量，相關交易費用計入初始確認金額；除了獲得股利(屬於投資成本收回部分的除外)計入當期損益外，其他相關的利得和損失(包括匯兌損益)均計入其他綜合收益，且後續不得轉入當期損益。當其終止確認時，之前計入其他綜合收益的累計利得或損失從其他綜合收益中轉出，計入留存收益。

3) 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產

本集團將上述分類為以攤餘成本計量的金融資產和分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產之外的金融資產，分類為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。此類金融資產按照公允價值進行初始計量，相關交易費用直接計入當期損益。此類金融資產的利得或損失，計入當期損益。

本集團在非同一控制下的企業合併中確認的或有對價構成金融資產的，該金融資產分類為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。



財務報表附註

2025年1月1日—2025年12月31日
(除特別註明外，本附註金額單位均為人民幣元)

四、重要會計政策及會計估計(續)

(十) 金融資產和金融負債(續)

1. 金融資產(續)

(2) 金融資產轉移的確認依據和計量方法

本集團將滿足下列條件之一的金融資產予以終止確認：①收取該金融資產現金流量的合同權利終止；②金融資產發生轉移，本集團轉移了金融資產所有權上幾乎所有風險和報酬；③金融資產發生轉移，本集團既沒有轉移也沒有保留金融資產所有權上幾乎所有風險和報酬，且未保留對該金融資產控制的。

金融資產整體轉移滿足終止確認條件的，將所轉移金融資產的賬面價值，與因轉移而收到的對價及原直接計入其他綜合收益的公允價值變動累計額中對應終止確認部分的金額(涉及轉移的金融資產的合同條款規定，在特定日期產生的現金流量，僅為對本金和以未償付本金金額為基礎的利息的支付)之和的差額計入當期損益。

金融資產部分轉移滿足終止確認條件的，將所轉移金融資產整體的賬面價值，在終止確認部分和未終止確認部分之間，按照各自的相對公允價值進行分攤，並將因轉移而收到的對價及應分攤至終止確認部分的原計入其他綜合收益的公允價值變動累計額中對應終止確認部分的金額(涉及轉移的金融資產的合同條款規定，在特定日期產生的現金流量，僅為對本金和以未償付本金金額為基礎的利息的支付)之和，與分攤的前述金融資產整體賬面價值的差額計入當期損益。

(3) 預期信用損失

本集團對分類為以攤餘成本計量的金融資產、分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產以預期信用損失為基礎確認損失準備。

本集團對由收入準則規範的交易形成的應收賬款按照相當於整個存續期內預期信用損失的金額計量損失準備。

財務報表附註

2025年1月1日—2025年12月31日
(除特別註明外，本附註金額單位均為人民幣元)

四、重要會計政策及會計估計(續)

(十) 金融資產和金融負債(續)

1. 金融資產(續)

(3) 預期信用損失(續)

對於其他金融工具，除購買或源生的已發生信用減值的金融資產外，本集團在每個資產負債表日評估相關金融工具的信用風險自初始確認後的變動情況。若該金融工具的信用風險自初始確認後已顯著增加，本集團按照相當於該金融工具整個存續期內預期信用損失的金額計量其損失準備；若該金融工具的信用風險自初始確認後並未顯著增加，本集團按照相當於該金融工具未來12個月內預期信用損失的金額計量其損失準備。信用損失準備的增加或轉回金額，除分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產外，作為減值損失或利得計入當期損益。對於分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產，本集團在其他綜合收益中確認其信用損失準備，並將減值損失或利得計入當期損益，且不減少該金融資產在資產負債表中列示的賬面價值。

本集團在前一會計期間已經按照相當於金融工具整個存續期內預期信用損失的金額計量了損失準備，但在當期資產負債表日，該金融工具已不再屬於自初始確認後信用風險顯著增加的情形的，本集團在當期資產負債表日按照相當於未來12個月內預期信用損失的金額計量該金融工具的損失準備，由此形成的損失準備的轉回金額作為減值利得計入當期損益。

本集團利用可獲得的合理且有依據的前瞻性信息，通過比較金融工具在資產負債表日發生違約的風險與在初始確認日發生違約的風險，以確定金融工具的信用風險自初始確認後是否已顯著增加。

當本集團預期對金融資產未來現金流量具有不利影響的一項或多項事件發生時，該金融資產成為已發生信用減值的金融資產。

當本集團不再合理預期金融資產合同現金流量能夠全部或部分收回的，直接減記該金融資產的賬面餘額。這種減記構成相關金融資產的終止確認。



財務報表附註

2025年1月1日—2025年12月31日
(除特別註明外，本附註金額單位均為人民幣元)

四、重要會計政策及會計估計(續)

(十) 金融資產和金融負債(續)

2. 金融負債

(1) 金融負債分類、確認依據和計量方法

本集團的金融負債於初始確認時分類為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債和其他金融負債。對於以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債，相關交易費用直接計入當期損益，其他金融負債的相關交易費用計入其初始確認金額。

1) 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債，包括交易性金融負債和初始確認時指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債。按照公允價值進行後續計量，公允價值變動形成的利得或損失以及與該金融負債相關的股利和利息支出計入當期損益。

2) 其他金融負債

其他金融負債，採用實際利率法，按照攤餘成本進行後續計量，終止確認或攤銷產生的利得或損失計入當期損益。除下列各項外，本集團將金融負債分類為以攤餘成本計量的金融負債：①以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債，包括交易性金融負債(含屬於金融負債的衍生工具)和指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債。②不符合終止確認條件的金融資產轉移或繼續涉入被轉移金融資產所形成的金融負債。③不屬於以上①或②情形的財務擔保合同，以及不屬於以上①情形的以低於市場利率貸款的貸款承諾。

本集團將在非同一控制下的企業合併中作為購買方確認的或有對價形成金融負債的，按照以公允價值計量且其變動計入當期損益進行會計處理。

財務報表附註

2025年1月1日—2025年12月31日
(除特別註明外，本附註金額單位均為人民幣元)

四、重要會計政策及會計估計(續)

(十) 金融資產和金融負債(續)

2. 金融負債(續)

(2) 金融負債終止確認條件

當金融負債的現時義務全部或部分已經解除時，終止確認該金融負債或義務已解除的部分。本集團與債權人之間簽訂協議，以承擔新金融負債方式替換現存金融負債，且新金融負債與現存金融負債的合同條款實質上不同的，終止確認現存金融負債，並同時確認新金融負債。本集團對現存金融負債全部或部分的合同條款作出實質性修改的，終止確認現存金融負債或其一部分，同時將修改條款後的金融負債確認為一項新金融負債。

金融負債全部或部分終止確認的，本集團將其賬面價值與支付的對價(包括轉出的非現金資產或承擔的負債)之間的差額，計入當期損益。

3. 金融資產和金融負債的公允價值確定方法

金融工具存在活躍市場的，本集團採用活躍市場中的報價確定其公允價值。活躍市場中的報價是指易於定期從交易所、經紀商、行業協會、定價服務機構等獲得的價格，且代表了在公平交易中實際發生的市場交易的價格。金融工具不存在活躍市場的，本集團採用估值技術確定其公允價值。估值技術包括參考熟悉情況並自願交易的各方最近進行的市場交易中使用的價格、參照實質上相同的其他金融工具當前的公允價值、現金流量折現法和期權定價模型等。在估值時，本集團採用在當前情況下適用並且有足夠可利用數據和其他信息支持的估值技術，選擇與市場參與者在相關資產或負債的交易中所考慮的資產或負債特徵相一致的輸入值，並盡可能優先使用相關可觀察輸入值。在相關可觀察輸入值無法取得或取得不切實可行的情況下，使用不可輸入值。

本集團對權益工具的投資以公允價值計量。但在有限情況下，如果用以確定公允價值的近期信息不足，或者公允價值的可能估計金額分佈範圍很廣，而成本代表了該範圍內對公允價值的最佳估計的，該成本可代表其在該分佈範圍內對公允價值的恰當估計。



財務報表附註

2025年1月1日—2025年12月31日
(除特別註明外，本附註金額單位均為人民幣元)

四、重要會計政策及會計估計(續)

(十) 金融資產和金融負債(續)

4. 金融資產和金融負債的抵銷

本集團的金融資產和金融負債在資產負債表內分別列示，不相互抵銷。但同時滿足下列條件時，以相互抵銷後的淨額在資產負債表內列示：(1)本集團具有抵銷已確認金額的法定權利，且該種法定權利是當前可執行的；(2)本集團計劃以淨額結算，或同時變現該金融資產和清償該金融負債。

5. 金融負債與權益工具的區分及相關處理方法

本集團按照以下原則區分金融負債與權益工具：(1)如果本集團不能無條件地避免以交付現金或其他金融資產來履行一項合同義務，則該合同義務符合金融負債的定義。有些金融工具雖然沒有明確地包含交付現金或其他金融資產義務的條款和條件，但有可能通過其他條款和條件間接地形成合同義務。(2)如果一項金融工具須用或可用本集團自身權益工具進行結算，需要考慮用於結算該工具的本集團自身權益工具，是作為現金或其他金融資產的替代品，還是為了使該工具持有方享有在發行方扣除所有負債後的資產中的剩餘權益。如果是前者，該工具是發行方的金融負債；如果是後者，該工具是發行方的權益工具。在某些情況下，一項金融工具合同規定本集團須用或可用自身權益工具結算該金融工具，其中合同權利或合同義務的金額等於可獲取或需交付的自身權益工具的數量乘以其結算時的公允價值，則無論該合同權利或義務的金額是固定的，還是完全或部分地基於除本集團自身權益工具的市場價格以外的變量的變動而變動，該合同分類為金融負債。

本集團在合併報表中對金融工具(或其組成部分)進行分類時，考慮了集團成員和金融工具持有方之間達成的所有條款和條件。如果集團作為一個整體由於該工具而承擔了交付現金、其他金融資產或者以其他導致該工具成為金融負債的方式進行結算的義務，則該工具應當分類為金融負債。

金融工具或其組成部分屬於金融負債的，相關利息、股利(或股息)、利得或損失，以及贖回或再融資產產生的利得或損失等，本集團計入當期損益。

金融工具或其組成部分屬於權益工具的，其發行(含再融資)、回購、出售或註銷時，本集團作為權益的變動處理，不確認權益工具的公允價值變動。

財務報表附註

2025年1月1日—2025年12月31日
(除特別註明外，本附註金額單位均為人民幣元)

四、重要會計政策及會計估計(續)

(十一) 應收票據

本集團對於《企業會計準則第14號—收入準則》規範的對外銷售商品或提供勞務形成的應收票據，無論是否存在重大融資成分，本集團均按照整個存續期的預期信用損失計量損失準備，由此形成的損失準備的增加或轉回金額，作為減值損失或利得計入當期損益。

本集團基於應收票據的承兌人信用風險作為共同風險特徵，將其劃分為不同組合，並確定預期信用損失會計估計政策。

本集團參考歷史信用損失經驗，結合當前狀況以及對未來經濟狀況的預測，編製整個存續期預期信用損失率對照表，計算預期信用損失。本集團實際發生了信用損失，應收票據到期無法承兌，轉入應收賬款披露。

(十二) 應收賬款

本集團對於《企業會計準則第14號—收入準則》規範的對外銷售商品或提供勞務形成的應收賬款，按從購貨方應收的合同或協議價款的公允價值作為初始確認金額。對於應收賬款，無論是否存在重大融資成分，本集團均按照整個存續期內預期信用損失計量其損失準備，由此形成的損失準備的增加或轉回金額，作為減值損失或利得計入當期損益。

本集團在資產負債表日對於存在客觀證據表明存在減值，以及其他適用於單項評估的應收賬款，單獨進行減值測試，確認預期信用損失，計提單項減值準備。對於不存在減值客觀證據的應收賬款或當單項金融資產無法以合理成本評估預期信用損失的信息時，本集團依據信用風險特徵將應收賬款劃分為若干組合，在組合基礎上計算預期信用損失。

確定組合的依據如下：

組合名稱	確定組合的依據	計提方法
信用風險特徵組合	以信用風險特徵組合為依據的共同信用風險特徵	參考歷史信用損失經驗，結合當前狀況以及對未來經濟狀況的預測，編製應收賬款客戶信用風險與整個存續期預期信用損失率對照表，計算預期信用損失



財務報表附註

2025年1月1日—2025年12月31日
(除特別註明外，本附註金額單位均為人民幣元)

四、重要會計政策及會計估計(續)

(十三) 應收款項融資

本集團管理企業流動性的過程中會在部分應收票據到期前進行貼現或背書轉讓，並基於本集團已將相關應收票據幾乎所有的風險和報酬轉移給相關交易對手之後終止確認已貼現或背書的應收票據。本集團管理該類應收票據的業務模式是既以收取合同現金流量為目標又以出售該金融資產為目標的，故將其分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產，在應收款項融資中列示。

以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產所產生的所有利得或損失，除減值利得或損失和匯兌損益之外，均應當計入其他綜合收益，直至該金融資產終止確認或被重分類。

該金融資產終止確認時，之前計入其他綜合收益的累計利得或損失應當從其他綜合收益中轉出，計入當期損益。

(十四) 其他應收款

本集團按照下列情形計量其他應收款損失準備：①信用風險自初始確認後未顯著增加的金融資產，本集團按照未來12個月的預期信用損失的金額計量損失準備；②信用風險自初始確認後已顯著增加的金融資產，本集團按照相當於該金融工具整個存續期內預期信用損失的金額計量損失準備；③購買或源生已發生信用減值的金融資產，本集團按照相當於整個存續期內預期信用損失的金額計量損失準備。

對於其他應收款，本集團在單項工具層面無法以合理成本獲得關於信用風險顯著增加的充分證據，而在組合的基礎上評估信用風險是否顯著增加是可行的，所以本集團按照金融工具類型、信用風險評級、擔保物類型、初始確認日期、剩餘合同期限、債務人所處行業、債務人所處地理位置、擔保品相對於金融資產的價值等為共同風險特徵，對其他應收款進行分組並以組合為基礎考慮評估信用風險是否顯著增加，在組合基礎上計算預期信用損失。

本集團在資產負債表日計算其他應收款預期信用損失，如果該預期信用損失大於當前其他應收款減值準備的賬面金額，本集團將其差額確認為其他應收款減值損失；相反，本集團將差額確認為減值利得。

財務報表附註

2025年1月1日—2025年12月31日
(除特別註明外，本附註金額單位均為人民幣元)

四、重要會計政策及會計估計(續)

(十四) 其他應收款(續)

本集團實際發生信用損失，認定相關其他應收款無法收回，經批准予以核銷。

本集團根據以前年度的實際信用損失，並考慮本年的前瞻性信息，通過違約風險敞口和未來12個月內或整個存續期預期信用損失率，計算預期信用損失。

(十五) 存貨

本集團存貨主要包括原材料、在產品、庫存商品、周轉材料等。

存貨實行永續盤存制，存貨在取得時按實際成本計價；除整機業務板塊中原材料以計劃成本核算，對計劃成本和實際成本之間的差異，通過材料成本差異科目核算，並按期結轉發出存貨應負擔的成本差異，除將計劃成本調整為實際成本外，其他存貨領用和發出時按加權平均法計價。周轉材料包括低值易耗品、包裝物和專用工裝，低值易耗品和包裝物採用一次轉銷法進行攤銷，專用工裝按照產量定額分次攤銷。

庫存商品、在產品和用於出售的材料等直接用於出售的商品存貨，其可變現淨值按該存貨的估計售價減去估計的銷售費用和相關稅費後的金額確定；用於生產而持有的材料存貨，其可變現淨值按所生產的產成品的估計售價減去至完工時估計將要發生的成本、估計的銷售費用和相關稅費後的金額確定。

(十六) 合同資產

1. 合同資產的確認方法及標準

合同資產，是指本集團已向客戶轉讓商品而有權收取對價的權利，且該權利取決於時間流逝之外的其他因素。如本集團向客戶銷售兩項可明確區分的商品，因已交付其中一項商品而有權收取款項，但收取該款項還取決於交付另一項商品的，本集團將該收款權利作為合同資產。

2. 合同資產的預期信用損失的確定方法及會計處理方法

合同資產的預期信用損失的確定方法，本集團正常履行合同形成的合同資產，按照該合同資產整個存續期的預期信用損失確認合同資產減值準備，確定方法參照本附註四、12.應收賬款減值適用的會計政策。



財務報表附註

2025年1月1日—2025年12月31日
(除特別註明外，本附註金額單位均為人民幣元)

四、重要會計政策及會計估計(續)

(十七) 合同成本

1. 與合同成本有關的資產金額的確定方法

本集團與合同成本有關的資產包括合同履約成本和合同取得成本。

合同履約成本，即本集團為履行合同發生的成本，不屬於其他企業會計準則規範範圍且同時滿足下列條件的，作為合同履約成本確認為一項資產：該成本與一份當前或預期取得的合同直接相關，包括直接人工、直接材料、製造費用、明確由客戶承擔的成本以及僅因該合同而發生的其他成本；該成本增加了本集團未來用於履行履約義務的資源；該成本預期能夠收回。

合同取得成本，即本集團為取得合同發生的增量成本預期能夠收回的，作為合同取得成本確認為一項資產；該資產攤銷期限不超過一年的，在發生時計入當期損益。增量成本，是指本集團不取得合同就不會發生的成本。本集團為取得合同發生的、除預期能夠收回的增量成本之外的其他支出，在發生時計入當期損益，但是，明確由客戶承擔的除外。

2. 與合同成本有關的資產攤銷

本集團與合同成本有關的資產採用與該資產相關的商品收入確認相同的基礎進行攤銷，計入當期損益。

3. 與合同成本有關的資產的減值

本集團在確定與合同成本有關的資產的減值損失時，首先對按照其他相關企業會計準則確認的、與合同有關的其他資產確定減值損失；然後根據其賬面價值高於本集團因轉讓與該資產相關的商品預期能夠取得的剩餘對價以及為轉讓該相關商品估計將要發生的成本這兩項差額的，超出部分應當計提減值準備，並確認為資產減值損失。

以前期間減值的因素之後發生變化，使得前述差額高於該資產賬面價值的，轉回原已計提的資產減值準備，並計入當期損益，但轉回後的資產賬面價值不應超過假定不計提減值準備情況下該資產在轉回日的賬面價值。

財務報表附註

2025年1月1日—2025年12月31日
(除特別註明外，本附註金額單位均為人民幣元)

四、重要會計政策及會計估計(續)

(十八) 長期股權投資

本集團長期股權投資主要是對子公司的投資、對聯營企業的投資和對合營企業的投資。

本集團對共同控制的判斷依據是所有參與方或參與方組合集體控制該安排，並且該安排相關活動的政策必須經過這些集體控制該安排的參與方一致同意。

本集團直接或通過子公司間接擁有被投資單位20%(含)以上但低於50%的表決權時，通常認為對被投資單位具有重大影響。持有被投資單位20%以下表決權的，還需要綜合考慮在被投資單位的董事會或類似權力機構中派有代表、或參與被投資單位財務和經營政策制定過程、或與被投資單位之間發生重要交易、或向被投資單位派出管理人員、或向被投資單位提供關鍵技術資料等事實和情況判斷對被投資單位具有重大影響。

對被投資單位形成控制的，為本集團的子公司。通過同一控制下的企業合併取得的長期股權投資，在合併日按照取得被合併方在最終控制方合併報表中淨資產的賬面價值的份額作為長期股權投資的初始投資成本。被合併方在合併日的淨資產賬面價值為負數的，長期股權投資成本按零確定。

通過多次交易分步取得同一控制下被投資單位的股權，最終形成企業合併的，屬於一攬子交易的，本集團將各項交易作為一項取得控制權的交易進行會計處理。不屬於一攬子交易的，在合併日，根據合併後享有被合併方淨資產在最終控制方合併財務報表中的賬面價值的份額作為長期股權投資的的初始投資成本。初始投資成本與達到合併前的長期股權投資賬面價值加上合併日進一步取得股份新支付對價的賬面價值之和的差額，調整資本公積，資本公積不足沖減的，沖減留存收益。



財務報表附註

2025年1月1日—2025年12月31日
(除特別註明外，本附註金額單位均為人民幣元)

四、重要會計政策及會計估計(續)

(十八) 長期股權投資(續)

通過非同一控制下的企業合併取得的長期股權投資，以合併成本作為初始投資成本。通過多次交易分步取得非同一控制下被投資單位的股權，最終形成企業合併的，屬於一攬子交易的，本集團將各項交易作為一項取得控制權的交易進行會計處理。不屬於一攬子交易的，按照原持有的股權投資賬面價值加上新增投資成本之和，作為改按成本法核算的初始投資成本。購買日之前持有的股權採用權益法核算的，原權益法核算的相關其他綜合收益暫不做調整，在處置該項投資時採用與被投資單位直接處置相關資產或負債相同的基礎進行會計處理。購買日之前持有的股權在其他權益工具中採用公允價值核算的，原計入其他綜合收益的累計公允價值變動在購買日轉入當期投資損益。

除上述通過企業合併取得的長期股權投資外，以支付現金取得的長期股權投資，按照實際支付的購買價款作為投資成本；以發行權益性證券取得的長期股權投資，按照發行權益性證券的公允價值作為投資成本；投資者投入的長期股權投資，按照投資合同或協議約定的價值作為投資成本；以債務重組、非貨幣性資產交換等方式取得的長期股權投資，按照相關企業會計準則的規定確定投資成本。

本集團對子公司投資採用成本法核算，對合營企業及聯營企業投資採用權益法核算。後續計量採用成本法核算的長期股權投資，在追加投資時，按照追加投資支付的成本公允價值及發生的相關交易費用增加長期股權投資成本的賬面價值。被投資單位宣告分派的現金股利或利潤，按照應享有的金額確認為當期投資收益。

後續計量採用權益法核算的長期股權投資，隨著被他投資單位所有者權益的變動相應調整增加或減少長期股權投資的賬面價值。其中在確認應享有被投資單位淨損益的份額時，以取得投資時被投資單位各項可辨認資產等的公允價值為基礎，按照本集團的會計政策及會計期間，並抵銷與聯營企業及合營企業之間發生的內部交易損益按照持股比例計算歸屬於投資企業的部分，對被投資單位的淨利潤進行調整後確認。

財務報表附註

2025年1月1日—2025年12月31日
(除特別註明外，本附註金額單位均為人民幣元)

四、重要會計政策及會計估計(續)

(十八) 長期股權投資(續)

處置長期股權投資，其賬面價值與實際取得價款的差額，計入當期投資收益。採用權益法核算的長期股權投資，因被投資單位除淨損益以外所有者權益的其他變動而計入股東權益的，處置該項投資時將原計入股東權益的部分按相應比例，採用與被投資單位直接處置相關資產或負債相同的基礎進行會計處理。

因處置部分股權投資等原因喪失了對被投資單位的共同控制或重大影響的，處置後的剩餘股權改按其他權益工具核算，剩餘股權在喪失共同控制或重大影響之日的公允價值與賬面價值之間的差額計入當期損益。原股權投資因採用權益法核算而確認的其他綜合收益，在終止採用權益法核算時採用與被投資單位直接處置相關資產或負債相同的基礎進行會計處理。

因處置部分長期股權投資喪失了對被投資單位控制的，處置後的剩餘股權能夠對被投資單位實施共同控制或施加重大影響的，改按權益法核算，處置股權賬面價值和處置對價的差額計入投資收益，並對該剩餘股權視同自取得時即採用權益法核算進行調整；處置後的剩餘股權不能對被投資單位實施共同控制或施加重大影響的，改按其他權益工具投資的有關規定進行會計處理，處置股權賬面價值和處置對價的差額計入投資收益，剩餘股權在喪失控制之日的公允價值與賬面價值間的差額計入當期投資損益。

本集團對於分步處置股權至喪失控股權的各項交易不屬於一攬子交易的，對每一項交易分別進行會計處理。屬於「一攬子交易」的，將各項交易作為一項處置子公司並喪失控制權的交易進行會計處理，但是，在喪失控制權之前每一次交易處置價款與所處置的股權對應的長期股權投資賬面價值之間的差額，確認為其他綜合收益，到喪失控制權時再一併轉入喪失控制權的當期損益。與原有子公司股權投資相關的其他綜合收益等，採用與被投資方直接處置相關資產或負債相同的基礎進行會計處理。



財務報表附註

2025年1月1日—2025年12月31日
(除特別註明外，本附註金額單位均為人民幣元)

四、重要會計政策及會計估計(續)

(十九) 投資性房地產

本集團投資性房地產包括房屋建築物及土地使用權。採用成本模式進行後續計量。

本集團投資性房地產採用年限平均法計提折舊或攤銷。各類投資性房地產的預計使用壽命、淨殘值率及年折舊(攤銷)率如下：

類別	預計使用壽命	預計淨殘值率	年折舊(攤銷)率
土地使用權	20-50年	0%	2%至5%
房屋建築物	20-45年	3%至5%	2%至4.75%

本集團至少於每年年度終了，對投資性房地產的使用壽命、預計淨殘值和折舊或攤銷方法進行覆核，必要時進行調整。

當投資性房地產被處置、或者預計通過使用或處置不能產生經濟利益時，終止確認該投資性房地產。投資性房地產出售、轉讓、報廢或毀損的處置收入和扣除其賬面價值和相關稅費的金額計入當期損益。

(二十) 固定資產

本集團固定資產是指同時具有以下特徵，即為生產商品、提供勞務、出租(不包括出租的房屋建築物)或經營管理而持有的，使用年限超過一年的有形資產。

固定資產在與其有關的經濟利益很可能流入本集團、且其成本能夠可靠計量時予以確認。本集團固定資產包括房屋及建築物、機器設備、辦公設備、電子設備、運輸設備、其他設備等。

財務報表附註

2025年1月1日—2025年12月31日
(除特別註明外，本附註金額單位均為人民幣元)

四、重要會計政策及會計估計(續)

(二十) 固定資產(續)

除已提足折舊仍繼續使用的固定資產外，本集團對所有固定資產計提折舊。計提折舊時採用年限平均法。本集團固定資產的分類折舊年限、預計淨殘值率、折舊率如下：

序號	類別	折舊年限(年)	預計殘值(%)	年折舊率(%)
1	房屋及建築物	12-40	0至5	2.00至8.08
2	機器設備	3-18	0至5	4.75至31.67
3	運輸設備	4-10	0至5	9.70至23.75
4	電子設備	3-10	0至5	9.70至31.67
5	辦公設備	3-5	0至5	11.88至32.33
6	其他設備	3-30	0至5	3.23至31.67

本集團於每年年度終了，對固定資產的預計使用壽命、預計淨殘值和折舊方法進行覆核，如發生改變，則作為會計估計變更處理。

當固定資產被處置、或者預期通過使用或處置不能產生經濟利益時，終止確認該固定資產。固定資產出售、轉讓、報廢或毀損的處置收入扣除其賬面價值和相關稅費後的金額計入當期損益。

(二十一) 在建工程

在建工程在達到預定可使用狀態之日起，根據工程預算、造價或工程實際成本等，按估計的價值結轉固定資產，次月起開始計提折舊，待辦理了竣工決算手續後再對固定資產原值差異進行調整。



財務報表附註

2025年1月1日—2025年12月31日
(除特別註明外，本附註金額單位均為人民幣元)

四、重要會計政策及會計估計(續)

(十二) 借款費用

借款費用，是指本集團因借款而發生的利息及其他相關成本，包括借款利息、折價或者溢價的攤銷、輔助費用以及因外幣借款而發生的匯兌差額等。

發生的可直接歸屬於需要經過1年以上的購建或者生產活動才能達到預定可使用或者可銷售狀態的固定資產、投資性房地產和存貨等的借款費用，在資產支出已經發生、借款費用已經發生、為使資產達到預定可使用或可銷售狀態所必要的購建或生產活動已經開始時，開始資本化；當購建或生產符合資本化條件的資產達到預定可使用或可銷售狀態時，停止資本化，其後發生的借款費用計入當期損益。如果符合資本化條件的資產在購建或者生產過程中發生非正常中斷、且中斷時間連續超過3個月，暫停借款費用的資本化，直至資產的購建或生產活動重新開始。

專門借款當期實際發生的利息費用，扣除尚未動用的借款資金存入銀行取得的利息收入或進行暫時性投資取得的投資收益後的金額予以資本化；一般借款根據累計資產支出超過專門借款部分的資產支出加權平均數乘以所佔用一般借款的資本化率，確定資本化金額。資本化率根據一般借款加權平均利率計算確定。

(十三) 使用權資產

使用權資產，是指本集團作為承租人可在租賃期內使用租賃資產的權利。

1. 初始計量

在租賃期開始日，本集團按照成本對使用權資產進行初始計量。該成本包括下列四項：①租賃負債的初始計量金額；②在租賃期開始日或之前支付的租賃付款額，存在租賃激勵的，扣除已享受的租賃激勵相關金額；③發生的初始直接費用，即為達成租賃所發生的增量成本；④為拆卸及移除租賃資產、復原租賃資產所在場地或將租賃資產恢復至租賃條款約定狀態預計將發生的成本，屬於為生產存貨而發生的除外。

2. 後續計量

在租賃期開始日後，本集團採用成本模式對使用權資產進行後續計量，即以成本減累計折舊及累計減值損失計量使用權資產。

本集團按照租賃準則有關規定重新計量租賃負債的，相應調整使用權資產的賬面價值。

財務報表附註

2025年1月1日—2025年12月31日
(除特別註明外，本附註金額單位均為人民幣元)

四、重要會計政策及會計估計(續)

(二十三) 使用權資產(續)

3. 使用權資產的折舊

自租賃期開始日起，本集團對使用權資產計提折舊。使用權資產通常自租賃期開始的當月計提折舊。計提的折舊金額根據使用權資產的用途，計入相關資產的成本或者當期損益。

本集團在確定使用權資產的折舊方法時，根據與使用權資產有關的經濟利益的預期消耗方式做出決定，以直線法對使用權資產計提折舊。

本集團在確定使用權資產的折舊年限時，遵循以下原則：能夠合理確定租賃期屆滿時取得租賃資產所有權的，在租賃資產剩餘使用壽命內計提折舊；無法合理確定租賃期屆滿時能夠取得租賃資產所有權的，在租賃期與租賃資產剩餘使用壽命兩者孰短的期間內計提折舊。

4. 使用權資產的減值

如果使用權資產發生減值，本集團按照扣除減值損失之後的使用權資產的賬面價值，進行後續折舊。

(二十四) 無形資產

本集團無形資產包括土地使用權、軟件、專利權、商標權、特許權、客戶資源等，按取得時的實際成本計量，其中，購入的無形資產，按實際支付的價款和相關的其他支出作為實際成本；投資者投入的無形資產，按投資合同或協議約定的價值確定實際成本，但合同或協議約定價值不公允的，按公允價值確定實際成本；對非同一控制下合併中取得被購買方擁有的但在其財務報表中未確認的無形資產，在對被購買方資產進行初始確認時，按公允價值確認為無形資產。公司制改建時國有股股東投入的無形資產，按國有資產管理部門確認的評估值作為入賬價值。

無形資產按照其能為本集團帶來經濟利益的期限確定使用壽命，無法預見其為本集團帶來經濟利益期限的作為使用壽命不確定的無形資產。

本集團取得的土地使用權，通常作為無形資產核算。自行開發建造廠房等建築物，相關的土地使用權和建築物分別作為無形資產和固定資產核算。外購土地及建築物支付的價款在土地使用權和建築物之間進行分配，難以合理分配的，全部作為固定資產處理。



財務報表附註

2025年1月1日—2025年12月31日
(除特別註明外，本附註金額單位均為人民幣元)

四、重要會計政策及會計估計(續)

(二十四) 無形資產(續)

使用壽命有限的無形資產，在其使用壽命內採用直線法攤銷。本集團至少於每年年度終了，對使用壽命有限的無形資產的使用壽命及攤銷方法進行覆核，必要時進行調整。

(二十五) 研究與開發

本集團將內部研究開發項目的支出，區分為研究階段支出和開發階段支出。研究階段的支出，於發生時計入當期損益。開發階段的支出，只有在同時滿足下列條件時，才能予以資本化，即：完成該無形資產以使其能夠使用或出售在技術上具有可行性；具有完成該無形資產並使用或出售的意圖；無形資產產生經濟利益的方式，包括能夠證明運用該無形資產生產的產品存在市場或無形資產自身存在市場，無形資產將在內部使用的，能夠證明其有用性；有足夠的技術、財務資源和其他資源支持，以完成該無形資產的開發，並有能力使用或出售該無形資產；歸屬於該無形資產開發階段的支出能夠可靠地計量。不滿足上述條件的開發支出，於發生時計入當期損益。

為研究產品而進行的有計劃的調查、評價和選擇階段的支出為研究階段的支出，於發生時計入當期損益；大規模生產之前，針對產品最終應用的相關設計、測試階段的支出為開發階段的支出，同時滿足下列條件的，予以資本化：

- (1) 產品的開發已經技術團隊進行充分論證；
- (2) 管理層已批准產品開發的預算；
- (3) 已有前期市場調研的研究分析說明開發所生產的產品具有市場推廣能力；
- (4) 有足夠的技術和資金支持，以進行產品的開發活動及後續的大規模生產；
- (5) 產品開發的支出能夠可靠地歸集。

(二十六) 長期待攤費用

本集團的長期待攤費用包括裝修費、經營租入固定資產改良支出等及其他費用。該等費用在受益期內平均攤銷，如果長期待攤費用項目不能使以後會計期間受益，則將尚未攤銷的該項目的攤餘價值全部轉入當期損益。

財務報表附註

2025年1月1日—2025年12月31日
(除特別註明外，本附註金額單位均為人民幣元)

四、重要會計政策及會計估計(續)

(二十七) 商譽

商譽為股權投資成本或非同一控制下企業合併成本超過應享有的或企業合併中取得的被投資單位或被購買方可辨認淨資產於取得日或購買日的公允價值份額的差額。

與子公司有關的商譽在合併財務報表上單獨列示，與聯營企業和合營企業有關的商譽，包含在長期股權投資的賬面價值中。

(二十八) 非金融長期資產減值

本集團於每一資產負債表日對長期股權投資、採用成本模式計量的投資性房地產、固定資產、在建工程、使用權資產、使用壽命有限的無形資產等項目進行檢查，當存在減值跡象時，本集團進行減值測試。對商譽和使用壽命不確定的無形資產，無論是否存在減值跡象，每期末均進行減值測試。

存在減值跡象的，本集團將估計其可收回金額，可收回金額根據資產的公允價值減去處置費用後的淨額與資產預計未來現金流量的現值兩者之間較高者確定。本集團以單項資產為基礎估計其可收回金額；難以對單項資產的可收回金額進行估計的，以該資產所屬的資產組為基礎確定資產組的可收回金額。資產組的認定，以資產組產生的主要現金流入是否獨立於其他資產或者資產組的現金流入為依據。

就商譽的減值測試而言，對於因企業合併形成的商譽的賬面價值，自購買日起按照合理的方法分攤至相關的資產組；難以分攤至相關的資產組的，將其分攤至相關的資產組組合。相關的資產組或者資產組組合，是能夠從企業合併的協同效應中受益的資產組或者資產組組合，且不大於本集團確定的報告分部。

對包含商譽的相關資產組或者資產組組合進行減值測試時，如與商譽相關的資產組或者資產組組合存在減值跡象的，首先對不包含商譽的資產組或者資產組組合進行減值測試，計算可收回金額，確認相應的減值損失。然後對包含商譽的資產組或者資產組組合進行減值測試，比較其賬面價值與可收回金額，如可收回金額低於賬面價值的，減值損失金額首先抵減分攤至資產組或者資產組組合中商譽的賬面價值，再根據資產組或者資產組組合中除商譽之外的其他各項資產的賬面價值所佔比，按比例抵減其他各項資產的賬面價值。



財務報表附註

2025年1月1日—2025年12月31日
(除特別註明外，本附註金額單位均為人民幣元)

四、重要會計政策及會計估計(續)

(二十八) 非金融長期資產減值(續)

減值測試後，若該資產的賬面價值超過其可收回金額，其差額確認為減值損失。

上述資產的減值損失一經確認，在以後會計期間不予轉回。

(二十九) 合同負債

合同負債反映本集團已收或應收客戶對價而應向客戶轉讓商品的義務。本集團在向客戶轉讓商品之前，客戶已經支付了合同對價或本集團已經取得了無條件收取合同對價權利的，在客戶實際支付款項與到期應支付款項孰早時點，按照已收或應收的金額確認合同負債。同一合同下的合同資產和合同負債以淨額列示。

(三十) 職工薪酬

本集團職工薪酬包括短期薪酬、離職後福利、辭退福利和其他長期福利。

短期薪酬主要包括職工工資、獎金、津貼和補貼、職工福利費、社會保險費、住房公積金等，在職工提供服務的會計期間，將實際發生的短期薪酬確認為負債，並按照受益對象計入當期損益或相關資產成本。

離職後福利主要包括基本養老保險費、失業保險費、企業年金繳費等，按照公司承擔的風險和義務，分類為設定提存計劃、設定受益計劃。對於設定提存計劃，根據在資產負債表日為換取職工在會計期間提供的服務，按照職工基本工資總額的特定百分比向單獨主體繳存的提存金確認為負債，並按照受益對象計入當期損益或相關資產成本。本集團下屬部分子公司運作設定受益退休金計劃，該計劃未注入資金，設定受益退休金計劃所產生義務的計量，採用預期累積福利單位法進行估計，並確定相關義務的歸屬期間。設定受益退休金計劃重新計量產生的精算利得或損失，在資產負債表中立即確認，並在其發生期間通過其他綜合收益計入所有者權益，後續期間不轉回至損益。設定受益退休金計劃修改所導致的過去服務成本，在相關子公司修改設定受益計劃與確認相關重組費用或辭退福利孰早日確認為當期費用。設定受益退休金計劃的利息淨額由設定受益退休金計劃淨負債乘以折現率計算而得。本集團在利潤表的管理費用、財務費用中確認設定受益退休金計劃淨義務的變動：包括當期服務成本、過去服務成本和結算利得或損失、利息淨額。

財務報表附註

2025年1月1日—2025年12月31日
(除特別註明外，本附註金額單位均為人民幣元)

四、重要會計政策及會計估計(續)

(三十) 職工薪酬(續)

辭退福利是由於在職工勞動合同到期之前決定解除與職工的勞動關係，或為鼓勵職工自願接受裁減而提出給予補償的建議所產生，如果本集團已經制定正式的解除勞動關係計劃或提出自願裁減建議，並即將實施，同時本集團不能單方面撤回解除勞動關係計劃或裁減建議的，確認因解除與職工勞動關係給予補償產生的預計負債，計入當期損益。

其他長期福利主要指除短期薪酬、離職後福利、辭退福利之外等其他所有職工福利。

(三十一) 租賃負債

1. 初始計量

本集團按照租賃期開始日尚未支付的租賃付款額的現值對租賃負債進行初始計量。

(1) 租賃付款額

租賃付款額，是指本集團向出租人支付的與在租賃期內使用租賃資產的權利相關的款項，包括：①固定付款額及實質固定付款額，存在租賃激勵的，扣除租賃激勵相關金額；②取決於指數或比率的可變租賃付款額，該款額在初始計量時根據租賃期開始日的指數或比率確定；③本集團合理確定將行使購買選擇權時，購買選擇權的行權價格；④租賃期反映出本集團將行使終止租賃選擇權時，行使終止租賃選擇權需支付的款項；⑤根據本集團提供的擔保餘值預計應支付的款項。

(2) 折現率

在計算租賃付款額的現值時，本集團採用增量借款利率作為折現率。該增量借款利率，是指本集團在類似經濟環境下為獲得與使用權資產價值接近的資產，在類似期間以類似抵押條件借入資金須支付的利率。該利率與下列事項相關：①本集團自身情況，即集團的償債能力和信用狀況；②「借款」的期限，即租賃期；③「借入」資金的金額，即租賃負債的金額；④「抵押條件」，即標的資產的性質和質量；⑤經濟環境，包括承租人所處的司法管轄區、計價貨幣、合同簽訂時間等。本集團以同一期間借款利率的平均利率為基礎，考慮上述因素進行調整而得出該增量借款利率。



財務報表附註

2025年1月1日—2025年12月31日
(除特別註明外，本附註金額單位均為人民幣元)

四、重要會計政策及會計估計(續)

(三十一) 租賃負債(續)

2. 後續計量

在租賃期開始日後，本集團按以下原則對租賃負債進行後續計量：①確認租賃負債的利息時，增加租賃負債的賬面金額；②支付租賃付款額時，減少租賃負債的賬面金額；③因重估或租賃變更等原因導致租賃付款額發生變動時，重新計量租賃負債的賬面價值。

按照固定的周期性利率計算租賃負債在租賃期內各期間的利息費用，並計入當期損益，但應當資本化的除外。周期性利率是指本集團對租賃負債進行初始計量時所採用的折現率，或者因租賃付款額發生變動或因租賃變更而需按照修訂後的折現率對租賃負債進行重新計量時，本集團所採用的修訂後的折現率。

3. 重新計量

在租賃期開始日後，發生下列情形時，本集團按照變動後租賃付款額和修訂後的折現率計算的現值重新計量租賃負債，並相應調整使用權資產的賬面價值。使用權資產的賬面價值已調減至零，但租賃負債仍需進一步調減的，本集團將剩餘金額計入當期損益。①實質固定付款額發生變動；②擔保餘值預計的應付金額發生變動；③用於確定租賃付款額的指數或比率發生變動；④購買選擇權的評估結果發生變化；⑤續租選擇權或終止租賃選擇權的評估結果或實際行使情況發生變化。

(三十二) 股份支付

用以換取職工提供服務的以權益結算的股份支付，以授予職工權益工具在授予日的公允價值計量。該公允價值的金額在完成等待期內的服務或達到規定業績條件才可行權的情況下，在等待期內以對可行權權益工具數量的最佳估計為基礎，按直線法計算計入相關成本或費用，相應增加資本公積。

以現金結算的股份支付，按照本集團承擔的以股份或其他權益工具為基礎確定的負債的公允價值計量。如授予後立即可行權，在授予日以承擔負債的公允價值計入相關成本或費用，相應增加負債；如需完成等待期內的服務或達到規定業績條件以後才可行權，在等待期的每個資產負債表日，以對可行權情況的最佳估計為基礎，按照本集團承擔負債的公允價值金額，將當期取得的服務計入成本或費用，相應調整負債。

財務報表附註

2025年1月1日—2025年12月31日
(除特別註明外，本附註金額單位均為人民幣元)

四、重要會計政策及會計估計(續)

(三十二) 股份支付(續)

在相關負債結算前的每個資產負債表日以及結算日，對負債的公允價值重新計量，其變動計入當期損益。

本集團在等待期內取消所授予權益工具的(因未滿足可行權條件而被取消的除外)，作為加速行權處理，即視同剩餘等待期內的股權支付計劃已經全部滿足可行權條件，在取消所授予權益工具的當期確認剩餘等待期內的所有費用。

(三十三) 預計負債

當與對外擔保、商業承兌匯票貼現、未決訴訟或仲裁、產品質量保證等或有事項相關的業務同時符合以下條件時，本集團將其確認為負債：該義務是本集團承擔的現時義務；該義務的履行很可能導致經濟利益流出本集團；該義務的金額能夠可靠地計量。

預計負債按照履行相關現時義務所需支出的最佳估計數進行初始計量，並綜合考慮與或有事項有關的風險、不確定性和貨幣時間價值等因素。每個資產負債表日對預計負債的賬面價值進行覆核。有確鑿證據表明該賬面價值不能反映當前最佳估計數的，按照當前最佳估計數對該賬面價值進行調整。

(三十四) 收入確認原則和計量方法

本集團在合同生效日，對合同進行評估，識別該合同所包含的各單項履約義務，並確定各單項履約義務是在某一時段內履行，還是在某一時點履行。然後，在履行了各單項履約義務時分別確認收入。

合同中包含兩項或多項履約義務的，本集團在合同開始時，按照各單項履約義務所承諾商品或服務的單獨售價的相對比例，將交易價格分攤至各單項履約義務，按照分攤至各單項履約義務的交易價格計量收入。



財務報表附註

2025年1月1日—2025年12月31日
(除特別註明外，本附註金額單位均為人民幣元)

四、重要會計政策及會計估計(續)

(三十四) 收入確認原則和計量方法(續)

交易價格是本集團因向客戶轉讓商品或服務而預期有權收取的對價金額，不包括代第三方收取的款項。本集團確認的交易價格不超過在相關不確定性消除時累計已確認收入極可能不會發生重大轉回的金額。預期將退還給客戶的款項作為負債不計入交易價格。合同中存在重大融資成分的，本集團按照假定客戶在取得商品或服務控制權時即以現金支付的應付金額確定交易價格。該交易價格與合同對價之間的差額，在合同期間內採用實際利率法攤銷。合同開始日，本集團預計客戶取得商品或服務控制權與客戶支付價款間隔不超過一年的，不考慮合同中存在的重大融資成分。

滿足下列條件之一時，本集團屬於在某一時段內履行履約義務；否則，屬於在某一時點履行履約義務：

- (1) 客戶在本集團履約的同時即取得並消耗本集團履約所帶來的經濟利益；
- (2) 客戶能夠控制本集團履約過程中在建的商品；
- (3) 在本集團履約過程中所產出的商品具有不可替代用途，且本集團在整個合同期間內有權就累計至今已完成的履約部分收取款項。

對於在某一時段內履行的履約義務，本集團在該段時間內按照履約進度確認收入，並按照已經發生的成本佔估計總成本的比例確定履約進度。當履約進度不能合理確定時，本集團已經發生的成本預計能夠得到補償的，按照已經發生的成本金額確認收入，直到履約進度能夠合理確定為止。

財務報表附註

2025年1月1日—2025年12月31日
(除特別註明外，本附註金額單位均為人民幣元)

四、重要會計政策及會計估計(續)

(三十四) 收入確認原則和計量方法(續)

對於在某一時點履行的履約義務，本集團在客戶取得相關商品或服務控制權時點確認收入。在判斷客戶是否已取得商品或服務控制權時，本集團考慮下列跡象：

- (1) 本集團就該商品或服務享有現時收款權利；
- (2) 本集團已將該商品的法定所有權轉移給客戶；
- (3) 本集團已將該商品的實物轉移給客戶；
- (4) 本集團已將該商品所有權上的主要風險和報酬轉移給客戶；
- (5) 客戶已接受該商品或服務等；
- (6) 其他表明客戶已取得商品控制權的跡象。

本集團已向客戶轉讓商品或服務而有權收取對價的權利作為合同資產列示，合同資產以預期信用損失為基礎計提減值。本集團擁有的無條件向客戶收取對價的權利作為應收款項列示。本集團已收或應收客戶對價而應向客戶轉讓商品或服務的義務作為合同負債列示。

(三十五) 政府補助

本集團的政府補助中與資產相關的政府補助，是指本集團取得的、用於購建或以其他方式形成長期資產的政府補助；與收益相關的政府補助，是指除與資產相關的政府補助之外的政府補助。如果政府文件中未明確規定補助對象，本集團按照上述區分原則進行判斷，難以區分的，整體歸類為與收益相關的政府補助。

政府補助為貨幣性資產的，按照實際收到的金額計量，對於按照固定的定額標準撥付的補助，或對年末有確鑿證據表明能夠符合財政扶持政策規定的相關條件且預計能夠收到財政扶持資金時，按照應收的金額計量；政府補助為非貨幣性資產的，按照公允價值計量，公允價值不能可靠取得的，按照名義金額(人民幣1元)計量。



財務報表附註

2025年1月1日—2025年12月31日
(除特別註明外，本附註金額單位均為人民幣元)

四、重要會計政策及會計估計(續)

(三十五) 政府補助(續)

與資產相關的政府補助，沖減相關資產的賬面價值或確認為遞延收益，確認為遞延收益的與資產相關的政府補助，在相關資產使用壽命內平均分配計入損益。

相關資產在使用壽命結束前被出售、轉讓、報廢或發生毀損的，將尚未分配的相關遞延收益餘額轉入資產處置當期的損益。

與收益相關的政府補助，用於補償以後期間的相關成本費用或損失的，確認為遞延收益，並在確認相關成本費用或損失的期間計入當期損益或沖減相關成本；用於補償已發生的相關成本費用或損失的，直接計入當期損益或沖減相關成本。

與日常活動相關的政府補助，按照經濟業務實質，計入其他收益或沖減相關成本費用。與日常活動無關的政府補助，計入營業外收支。

本集團取得政策性優惠貸款貼息的，區分財政將貼息資金撥付給貸款銀行和財政將貼息資金直接撥付給本集團兩種情況，分別按照以下原則進行會計處理：

- (1) 財政將貼息資金撥付給貸款銀行，由貸款銀行以政策性優惠利率向本集團提供貸款的，本集團以實際收到的借款金額作為借款的入賬價值，按照借款本金和該政策性優惠利率計算相關借款費用。
- (2) 財政將貼息資金直接撥付給本集團，本集團將對應的貼息沖減相關借款費用。

本集團已確認的政府補助需要退回的，在需要退回的當期分情況按照以下規定進行會計處理：

- (1) 初始確認時沖減相關資產賬面價值的，調整資產賬面價值。
- (2) 存在相關遞延收益的，沖減相關遞延收益賬面餘額，超出部分計入當期損益。
- (3) 屬於其他情況的，直接計入當期損益。

財務報表附註

2025年1月1日—2025年12月31日
(除特別註明外，本附註金額單位均為人民幣元)

四、重要會計政策及會計估計(續)

(三十六) 遞延所得稅資產和遞延所得稅負債

本集團遞延所得稅資產和遞延所得稅負債根據資產和負債的計稅基礎與其賬面價值的差額(暫時性差異)計算確認。對於按照稅法規定能夠於以後年度抵減應納稅所得額的可抵扣虧損，確認相應的遞延所得稅資產。對於商譽的初始確認產生的暫時性差異，不確認相應的遞延所得稅負債。對於既不影響會計利潤也不影響應納稅所得額(或可抵扣虧損)的非企業合併的交易中產生的資產或負債的初始確認形成的暫時性差異，不確認相應的遞延所得稅資產和遞延所得稅負債。於資產負債表日，遞延所得稅資產和遞延所得稅負債，按照預期收回該資產或清償該負債期間的適用稅率計量。

本集團以很可能取得用來抵扣可抵扣暫時性差異、可抵扣虧損和稅款抵減的未來應納稅所得額為限，確認遞延所得稅資產。

(三十七) 租賃

本集團的租賃業務包括房屋建築物、土地使用權、設備租賃等。

1. 租賃的識別

租賃，是指在一定期間內，出租人將資產的使用權讓與承租人以獲取對價的合同。在合同開始日，本集團評估合同是否為租賃或者包含租賃。如果合同一方讓渡了在一定期間內控制一項或多項已識別資產使用的權利以換取對價，則該合同為租賃或者包含租賃。為確定合同是否讓渡了在一定期間內控制已識別資產使用的權利，本集團評估合同中的客戶是否有權獲得在使用期間內因使用已識別資產所產生的幾乎全部經濟利益，並有權在該使用期間主導已識別資產的使用。

合同中同時包含多項單獨租賃的，本集團將合同予以分拆，並分別對各項單獨租賃進行會計處理。合同中同時包含租賃和非租賃部分的，本集團將租賃和非租賃部分分拆後進行會計處理。



財務報表附註

2025年1月1日—2025年12月31日
(除特別註明外，本附註金額單位均為人民幣元)

四、重要會計政策及會計估計(續)

(三十七) 租賃(續)

2. 本集團作為承租人

(1) 初始計量租賃確認

在租賃期開始日，本集團對租賃確認使用權資產和租賃負債。使用權資產按照成本進行初始計量，包括租賃負債的初始計量金額、在租賃期開始日或之前支付的租賃付款額(扣除已享受的租賃激勵相關金額)，發生的初始直接費用以及為拆卸及移除租賃資產、復原租賃資產所在場地或將租賃資產恢復至租賃條款約定狀態預計將發生的成本。

在本集團作為承租人對租賃確認使用權資產和租賃負債。

(2) 租賃變更

租賃變更，是指原合同條款之外的租賃範圍、租賃對價、租賃期限的變更，包括增加或終止一項或多項租賃資產的使用權，延長或縮短合同規定的租賃期等。租賃變更生效日，是指雙方就租賃變更達成一致的日期。

租賃發生變更且同時符合下列條件的，本集團將該租賃變更作為一項單獨租賃進行會計處理：①該租賃變更通過增加一項或多項租賃資產的使用權而擴大了租賃範圍；②增加的對價與租賃範圍擴大部分的單獨價格按該合同情況調整後的金額相當。

租賃變更未作為一項單獨租賃進行會計處理的，在租賃變更生效日，本集團按照租賃準則有關規定對變更後合同的對價進行分攤，重新確定變更後的租賃期；並採用修訂後的折現率對變更後的租賃付款額進行折現，以重新計量租賃負債。在計算變更後租賃付款額的現值時，本集團採用剩餘租賃期間的租賃內含利率作為折現率；無法確定剩餘租賃期間的租賃內含利率的，本集團採用租賃變更生效日的承租人增量借款利率作為折現率。就上述租賃負債調整的影響，本集團區分以下情形進行會計處理：①租賃變更導致租賃範圍縮小或租賃期縮短的，承租人應當調減使用權資產的賬面價值，並將部分終止或完全終止租賃的相關利得或損失計入當期損益。②其他租賃變更導致租賃負債重新計量的，承租人相應調整使用權資產的賬面價值。

財務報表附註

2025年1月1日—2025年12月31日
(除特別註明外，本附註金額單位均為人民幣元)

四、重要會計政策及會計估計(續)

(三十七) 租賃(續)

2. 本集團作為承租人(續)

(3) 短期租賃和低價值資產租賃

對於租賃期不超過12個月的短期租賃和單項租賃資產為全新資產時價值較低的低價值資產租賃，本集團選擇不確認使用權資產和租賃負債。本集團將短期租賃和低價值資產租賃的租賃付款額，在租賃期內各個期間按照直線法或其他系統合理的方法計入相關資產成本或當期損益。

3. 本集團為出租人

在評估的合同為租賃或包含租賃的基礎上，本集團作為出租人，在租賃開始日，將租賃分為融資租賃和經營租賃。

如果一項租賃實質上轉移了與租賃資產所有權有關的幾乎全部風險和報酬，出租人將該項租賃分類為融資租賃，除融資租賃以外的其他租賃分類為經營租賃。

在租賃期內各個期間，本集團採用直線法將經營租賃的租賃收款額確認為租金收入。

對於經營租賃資產中的固定資產，本集團採用類似資產的折舊政策計提折舊；對於其他經營租賃資產，採用系統合理的方法進行攤銷。

本集團取得的與經營租賃有關的未計入租賃收款額的可變租賃付款額，在實際發生時計入當期損益。

經營租賃發生變更的，本集團自變更生效日開始，將其作為一項新的租賃進行會計處理，與變更前租賃有關的預收或應收租賃收款額視為新租賃的收款額。

在租賃期開始日，本集團對融資租賃確認應收融資租賃款，並終止確認融資租賃資產。本集團對應收融資租賃款進行初始計量時，以租賃投資淨額作為應收融資租賃款的入賬價值。



財務報表附註

2025年1月1日—2025年12月31日
(除特別註明外，本附註金額單位均為人民幣元)

四、重要會計政策及會計估計(續)

(三十八) 持有待售

本集團將同時符合下列條件的非流動資產或處置組劃分為持有待售：(1)根據類似交易中出售此類資產或處置組的慣例，在當前狀況下即可立即出售；(2)出售極可能發生，即已經就一項出售計劃作出決議且獲得確定的購買承諾，預計出售將在一年內完成。有關規定要求相關權力機構或者監管部門批准後方可出售的需要獲得相關批准。本集團將非流動資產或處置組首次劃分為持有待售類別前，按照相關會計準則規定計量非流動資產或處置組中各項資產和負債的賬面價值。初始計量或在資產負債表日重新計量持有待售的非流動資產或處置組時，其賬面價值高於公允價值減去出售費用後的淨額的，將賬面價值減記至公允價值減去出售費用後的淨額，減記的金額確認為資產減值損失，計入當期損益，同時計提持有待售資產減值準備。

本集團專為轉售而取得的非流動資產或處置組，在取得日滿足「預計出售將在一年內完成」的規定條件，且短期(通常為3個月)內很可能滿足持有待售類別的其他劃分條件的，在取得日將其劃分為持有待售類別。在初始計量時，比較假定其不劃分為持有待售類別情況下的初始計量金額和公允價值減去出售費用後的淨額，以兩者孰低計量。除企業合併中取得的非流動資產或處置組外，由非流動資產或處置組以公允價值減去出售費用後的淨額作為初始計量金額而產生的差額，計入當期損益。

本集團因出售對子公司的投資等原因導致喪失對子公司控制權的，無論出售後本集團是否保留部分權益性投資，在擬出售的對子公司投資滿足持有待售類別劃分條件時，在母公司個別財務報表中將對子公司投資整體劃分為持有待售類別，在合併財務報表中將子公司所有資產和負債劃分為持有待售類別。

後續資產負債表日持有待售的非流動資產公允價值減去出售費用後的淨額增加的，以前減記的金額應當予以恢復，並在劃分為持有待售類別後確認的資產減值損失金額內轉回，轉回金額計入當期損益。劃分為持有待售類別前確認的資產減值損失不得轉回。

財務報表附註

2025年1月1日—2025年12月31日
(除特別註明外，本附註金額單位均為人民幣元)

四、重要會計政策及會計估計(續)

(三十八) 持有待售(續)

對於持有待售的處置組確認的資產減值損失金額，先抵減處置組中商譽的賬面價值，再根據各項非流動資產賬面價值所佔比重，按比例抵減其賬面價值。

後續資產負債表日持有待售的處置組公允價值減去出售費用後的淨額增加的，以前減記的金額應當予以恢復，並在劃分為持有待售類別後適用相關計量規定的非流動資產確認的資產減值損失金額內轉回，轉回金額計入當期損益。已抵減的商譽賬面價值，以及非流動資產在劃分為持有待售類別前確認的資產減值損失不得轉回。

持有待售的處置組確認的資產減值損失後續轉回金額，根據處置組中除商譽外，各項非流動資產賬面價值所佔比重，按比例增加其賬面價值。

持有待售的非流動資產或處置組中的非流動資產不計提折舊或攤銷，持有待售的處置組中負債的利息和其他費用繼續予以確認。

持有待售的非流動資產或處置組因不再滿足持有待售類別的劃分條件，而不再繼續劃分為持有待售類別或非流動資產從持有待售的處置組中移除時，按照以下兩者孰低計量：(1)劃分為持有待售類別前的賬面價值，按照假定不劃分為持有待售類別情況下本應確認的折舊、攤銷或減值等進行調整後的金額；(2)可收回金額。

終止確認持有待售的非流動資產或處置組時，將尚未確認的利得或損失計入當期損益。

(三十九) 分部信息

本集團以內部組織結構、管理要求、內部報告制度為依據確定經營分部，以經營分部為基礎確定報告分部並披露分部信息。

經營分部是指本集團內同時滿足下列條件的組成部分：(1)該組成部分能夠在日常活動中產生收入、發生費用；(2)本集團管理層能夠定期評價該組成部分的經營成果，以決定向其配置資源、評價其業績；(3)本集團能夠取得該組成部分的財務狀況、經營成果和現金流量等有關會計信息。兩個或多個經營分部具有相似的經濟特徵，並且滿足一定條件的，則可合併為一個經營分部。



財務報表附註

2025年1月1日—2025年12月31日
(除特別註明外，本附註金額單位均為人民幣元)

四、重要會計政策及會計估計(續)

(四十) 終止經營

終止經營，是指本集團滿足下列條件之一的、能夠單獨區分的組成部分，且該組成部分已經處置或劃分為持有待售類別：(1)該組成部分代表一項獨立的主要業務或一個單獨的主要經營地區；(2)該組成部分是擬對一項獨立的主要業務或一個單獨的主要經營地區進行處置的一項相關聯計劃的一部分；(3)該組成部分是專為轉售而取得的子公司。

(四十一) 安全生產費

本集團按照國家規定提取的安全生產費，計入相關產品的成本或當期損益，同時計入專項儲備。

本集團使用提取的安全費時，屬於費用性支出的，直接沖減專項儲備；形成固定資產的，通過在建工程歸集所發生的支出，於安全項目完工達到預定可使用狀態時確認固定資產；同時，按照形成固定資產的成本沖減專項儲備，並確認相同金額的累計折舊。該固定資產在以後期間不再計提折舊。

(四十二) 重要會計判斷及估計不確定性的主要來源

1. 適用會計政策的關鍵判斷

在應用本集團會計政策的過程中，管理層已作出以下判斷(除涉及估值的項目外)，對合併財務報表中已確認的金額及已作出的披露構成極重大影響：

(1) 持股比例低於多數表決權的企業實體的合併

本公司董事根據本公司是否具有單方面指導實體相關活動的實際能力，評估本公司是否對任何實體具有控制權。本公司管理層認為，即使本公司擁有少於50%的股權及表決權，本公司仍對某些實體具有實際控制權，因為其他股東持有的股權分散且其他股東未在該類實體中組織其權益使他們行使比集團更多的選票，或本公司能夠通過與其他投資者訂立協議以獲得構成控制權的投票權。經評估後，本公司董事認為本公司擁有足夠的主導表決權以指導這些實體的相關活動，因此，本公司擁有對這些實體的控制權。

財務報表附註

2025年1月1日—2025年12月31日
(除特別註明外，本附註金額單位均為人民幣元)

四、重要會計政策及會計估計(續)

(四二) 重要會計判斷及估計不確定性的主要來源(續)

1. 適用會計政策的關鍵判斷(續)

(2) 對被投資企業實體具有重大影響的判斷

就本公司持有的不具有控制權的權益，本公司通常認為直接或通過子公司間接持有被投資單位20%(含)以上的表決權時，本公司具有重大影響。對於持有20%以下的表決權時，本公司還需綜合考慮在被投資單位的董事會或類似權力機構中是否派有代表，或參與被投資實體的財務及運營決策過程來判斷對被投資實體的重大影響。就本公司所持有的不具有控制及重大影響力的被投資單位權益，本公司將其歸入金融資產中並按照公允價值進行後續計量。

2. 估計不確定性的主要來源

對未來事項的主要假設及在報告期末估計的不確定性的其他主要來源(存有重大風險可能導致資產及負債賬面值須在下一年度內作出重大調整的)如下文所述。

(1) 收入確認—投入法

對於在某一時段內履行的履約義務，本集團在該段時間內按照履約進度確認收入。本集團採用投入法確定恰當的履約進度，按累計實際發生的合同成本佔合同預計總成本的比例確定。在確定預計總成本的完整度及資產負債表日履約進度的準確度時，需要作出重大判斷及估計。根據本集團的經驗和本集團所執行的合約的性質，本集團在認為工作已取得足夠進展並且能夠可靠地預測完工成本和收入時作出預測。

(2) 房屋及建築物、設備、使用權資產、投資性房地產及無形資產使用年限的估計

本集團管理層按照本集團計劃通過資產使用而取得未來經濟效益的預計期間確定房屋及建築物、設備、使用權資產、投資性房地產及無形資產的預計使用年限和相應折舊、攤銷。當資產的使用年期與過往的估計年期不同時，管理層將對折舊、攤銷開支進行調整，或將對棄置或變賣的技術陳舊的或非戰略性的資產進行沖銷或減計。



財務報表附註

2025年1月1日—2025年12月31日
(除特別註明外，本附註金額單位均為人民幣元)

四、重要會計政策及會計估計(續)

(四十二) 重要會計判斷及估計不確定性的主要來源(續)

2. 估計不確定性的主要來源(續)

(3) 存貨的減值

本集團的存貨按照成本與可變現淨值孰低計量。管理層主要根據最新發票價格和目前市場情況預測原材料、在產品和產成品的可變現淨值。本集團在每一資產負債表日對存貨逐一或分類進行檢查，對過時和周轉緩慢的項目計提存貨減值準備，或將存貨沖銷或減計至可變現淨額。

(4) 金融資產、合同資產減值

本集團採用預期信用損失模型對金融資產的減值計量作出判斷，尤其是在確定減值準備時估計未來現金流量、時間以及評估大幅增加的信用風險需管理層作出判斷。該類估計由多項因素所帶動，其變動可能致使不同的計提標準及減值準備金額。

本集團通過比較各資產負債表日與初始確認日期之間的預期期限內所發生的違約風險，評估自初始確認起信用風險是否大幅增加。對此，本集團考慮相關及無須付出過多成本或努力即可獲得的合理及可靠資料，包括定量及定性資料，並包括前瞻性分析。

本集團按照合同資產的整個存續期的預期信用損失確認合同資產減值準備，由此形成的合同資產損失準備計提、收回、轉回作為當期損失或當期利得計入損益。

(5) 不存在活躍市場的金融資產的估值

本集團採用估值技術確定不存在活躍市場的金融工具公允價值。估值技術包括參考熟悉情況並自願交易的各方最近進行的交易中使用的價格、參照實質上相同的其他金融工具當前的公允價值、現金流量折現法和期權定價模型等。在估值時，本集團採用在當前情況下適用並且有足夠可利用數據和其他信息支持的估值技術，選擇與市場參與者在相關資產或負債的交易中所考慮的資產或負債特徵相一致的輸入值，並盡可能優先使用相關可觀察的輸入值。在相關可觀察的輸入值無法取得或取得不切實可行的情況下，使用不可輸入值。

財務報表附註

2025年1月1日—2025年12月31日
(除特別註明外，本附註金額單位均為人民幣元)

四、重要會計政策及會計估計(續)

(四二) 重要會計判斷及估計不確定性的主要來源(續)

2. 估計不確定性的主要來源(續)

(6) 其他經營性資產的減值

在每個資產負債表日，本集團評估所有資產是否存在任何減值跡象。對於其他非經營性資產，若跡象顯示相關資產的賬面值可能無法收回時，將對該類資產進行減值測試。當某一資產或某一現金產出單元的賬面值超過其可收回金額(即其公允價值減其銷售成本與其使用價值的較高者)時被確認存在減值。公允價值減銷售成本的計算基於在相似資產公平交易中可獲得的具約束性銷售交易信息或可觀察市場價格減處置該資產的增量成本。計算使用價值時，管理層須估計來自資產或現金產出單元的預期未來現金流量，並選擇合適的折現率，以計算現金流量的現值。

(7) 遞延稅項及所得稅

管理層預期未來可抵扣的暫時性差異、未來應納稅的暫時性差異，並分別作為遞延所得稅資產、遞延所得稅負債的確認基礎。若該類事項的預期與初始預期不同，其差額將影響作出預期有關期間的所得稅及遞延稅款。在確定可予確認的遞延稅項資產和負債金額時，須根據預期收回該資產或清償該負債期間的適用稅率計量，作出重要的管理層判斷。

(四三) 重要會計政策和會計估計變更

1. 重要會計政策變更

本年度無重要會計政策變更事項。

2. 重要會計估計變更

本年度無重要會計估計變更事項。

3. 重要前期差錯更正及影響

本年度無重要前期差錯更正事項。

財務報表附註

2025年1月1日—2025年12月31日
(除特別註明外，本附註金額單位均為人民幣元)

五、稅項

1. 主要稅種及稅率

稅種	計稅依據	稅率
中國內地		
— 增值稅	應稅銷售；加工、修理修配勞務收入；現代服務業收入； 銷售出口收入	13%、9%、6%、5%、 3%、0%
— 城市維護建設稅	實際繳納的流轉稅	7%、5%
— 教育費附加	實際繳納的流轉稅	3%
— 地方教育附加	實際繳納的流轉稅	2%
— 企業所得稅	應納稅所得額	15%、20%、25%
— 房產稅	房產計稅餘值、租金收入	1.2%、12%
中國香港利得稅	—	16.5%
中國澳門所得稅	—	0%-12%
其他國家/地區利得稅	—	20%-31.925%

不同企業所得稅稅率納稅主體證明：

納稅主體名稱	所得稅稅率	備註
中國航空科技工業股份有限公司	25%	
中航直升機股份有限公司	25%	
惠陽航空螺旋槳有限責任公司	15%	①
天津直升機有限責任公司	25%	
江西昌河航空工業有限公司	15%	①
景德鎮昌航航空高新技術有限責任公司	15%	①
哈爾濱哈飛航空工業有限責任公司	15%	①
哈爾濱通用飛機工業有限責任公司	25%	
昌河飛機工業(集團)有限責任公司	15%	①
哈爾濱飛機工業集團有限責任公司	15%	①
哈爾濱哈飛航空維修工程有限公司	25%	
天津中航錦江航空維修工程有限責任公司	15%	①
江西洪都航空工業股份有限公司	15%	①
中航光電科技股份有限公司	15%	①
中航光電(洛陽)有限責任公司	20%	③

財務報表附註

2025年1月1日—2025年12月31日
(除特別註明外，本附註金額單位均為人民幣元)

五、稅項(續)

1. 主要稅種及稅率(續)

不同企業所得稅稅率納稅主體證明:(續)

納稅主體名稱	所得稅稅率	備註
瀋陽興華航空電器有限責任公司	15%	①
中航光電華億(瀋陽)電子科技有限公司	15%	①
中航富士達科技股份有限公司	15%	①
西安富士達線纜有限公司	15%	①
西安泰斯特檢測技術有限公司	20%	③
深圳市翔通光電技術有限公司	15%	①
東莞市翔通光電技術有限公司	15%	①
泰興航空光電技術有限公司	15%	①
中航光電精密電子(廣東)有限公司	15%	①
歐斐科思(廣東)有限公司	15%	①
中航光電(德國)有限責任公司	31.925%	
越南睿連科技有限責任公司	20%	
中航光電(上海)有限公司	20%	③
中航光電互連科技(南昌)有限公司	25%	
中航機載系統股份有限公司	25%	
上海航空電器有限公司	15%	①
上海航浩汽車零部件有限公司	15%	①
中航國畫(上海)激光顯示科技有限公司	15%	①
上海航鎧電子科技有限公司	15%	①③
上海越冠機電設備有限公司	15%	①
蘭州萬里航空機電有限責任公司	15%	①②
蘭州飛行控制有限責任公司	15%	①②
太原航空儀表有限公司	15%	①
陝西華燕航空儀表有限公司	15%	①②
西安華燕航空儀表有限公司	20%	③
陝西千山航空電子有限責任公司	15%	①②



財務報表附註

2025年1月1日—2025年12月31日
(除特別註明外，本附註金額單位均為人民幣元)

五、稅項(續)

1. 主要稅種及稅率(續)

不同企業所得稅稅率納稅主體證明:(續)

納稅主體名稱	所得稅稅率	備註
成都凱天電子股份有限公司	15%	①②
成都航昇機電有限責任公司	15%	②
蘇州長風航空電子有限公司	15%	①
陝西東方航空儀表有限責任公司	15%	①②
北京青雲航空儀表有限公司	15%	①
北京青雲航電科技有限公司	25%	
中國航空規劃設計研究總院有限公司	15%	①
中航工程集成設備有限公司	15%	①
中航工程諮詢(北京)有限公司	20%	③
中國航空國際建設投資有限公司	15%	①
中航院設計諮詢(澳門)有限公司	0%-12%	
蘇州航勢航空設備有限公司	20%	③
天津航空機電有限公司	15%	①
天津天利航空機電有限公司	25%	
中航科工產業投資有限責任公司	25%	
中航科工香港有限公司	16.50%	
慶安集團有限公司	15%	①②
陝西航空電氣有限責任公司	15%	①②
鄭州飛機裝備有限責任公司	15%	①
四川凌峰航空液壓機械有限公司	15%	①②
四川泛華航空儀表電器有限公司	15%	①②
四川航空工業川西機器有限責任公司	15%	①②
湖北中航精機科技有限公司	15%	①
貴州風雷航空軍械有限責任公司	15%	①②
貴州楓陽液壓有限責任公司	15%	②

財務報表附註

2025年1月1日—2025年12月31日
(除特別註明外，本附註金額單位均為人民幣元)

五、稅項(續)

1. 主要稅種及稅率(續)

不同企業所得稅稅率納稅主體證明:(續)

納稅主體名稱	所得稅稅率	備註
新鄉航空工業(集團)有限公司	15%	①
宜賓三江機械有限責任公司	15%	①②
南京航健航空裝備技術服務有限公司	15%	①
湖北航嘉麥格納座椅系統有限公司	15%	①
西安慶安航空機械製造有限公司	25%	
西安慶安航空電子有限公司	15%	①
武漢秦嶺凌科航空電力系統有限公司	15%	①③
廈門中航秦嶺宇航有限公司	15%	①
鄭州鄭飛特種裝備有限公司	15%	①
貴州安順天成航空設備有限公司	5%	①
航空工業(新鄉)計測科技有限公司	25%	
Hapm Magna Seating System (Thailand) Co., Ltd.	15%	
中航表面處理技術(天津)有限公司	25%	

2. 稅收優惠

(1) 增值稅優惠政策

根據財政部、稅務總局於2023年9月發佈的《關於先進製造業企業增值稅加計抵減政策的公告》(財政部稅務總局公告2023年第43號)，自2023年1月1日至2027年12月31日，允許先進製造業企業按照當期可抵扣進項稅額加計5%抵減應納增值稅稅額。



財務報表附註

2025年1月1日—2025年12月31日
(除特別註明外，本附註金額單位均為人民幣元)

五、稅項(續)

2. 稅收優惠(續)

(2) 高新技術企業所得稅優惠政策

根據《中華人民共和國企業所得稅法》第二十八條規定，國家需要重點扶持的高新技術企業減按15%的稅率徵收企業所得稅。本年度本集團適用高新技術企業優惠稅率的附屬公司明細詳見上表《不同企業所得稅稅率納稅主體說明》備註①之公司。

(3) 西部大開發企業所得稅優惠政策

根據《財政部稅務總局國家發展改革委關於延續西部大開發企業所得稅政策的公告》(財政部公告2020年第23號)的規定，自2021年1月1日至2030年12月31日，對設在西部地區的鼓勵類產業企業減按15%的稅率徵收企業所得稅。經企業申請，主管稅務機關審核確認後，可減按15%稅率繳納企業所得稅。本年度本集團享受該類優惠稅率的附屬公司明細詳見上表《不同企業所得稅稅率納稅主體說明》備註②之公司。

(4) 小型微利企業所得稅優惠政策

據財政部、稅務總局《關於小微企業和個體工商戶所得稅優惠政策的公告》(財政部稅務總局公告[2023]6號)，對小型微利企業年應納稅所得額不超過100萬元的一部分，減按25%計入應納稅所得額，按20%的稅率繳納企業所得稅。本年度本集團享受該類優惠稅率的附屬公司明細詳見上表《不同企業所得稅稅率納稅主體說明》備註③之公司。

六、合併財務報表主要項目註釋

下列所披露的財務報表數據，除特別註明之外，「年初」系指2025年1月1日，「年末」系指2025年12月31日，「本年」系指2025年1月1日至12月31日，「上年」系指2024年1月1日至12月31日，貨幣單位為人民幣元。

財務報表附註

2025年1月1日—2025年12月31日
(除特別註明外，本附註金額單位均為人民幣元)

六、合併財務報表主要項目註釋(續)

1. 貨幣資金

項目	年末餘額	年初餘額
庫存現金	235,280	320,567
銀行存款	30,242,172,286	40,984,056,624
其他貨幣資金	196,968,374	337,766,598
合計	30,439,375,940	41,322,143,789
其中：存放在境外的款項總額	282,177,531	258,429,590
其中：存放中航財務的款項總額	22,282,732,749	28,971,478,262

註： 本集團存放境外的款項匯回不受限制。

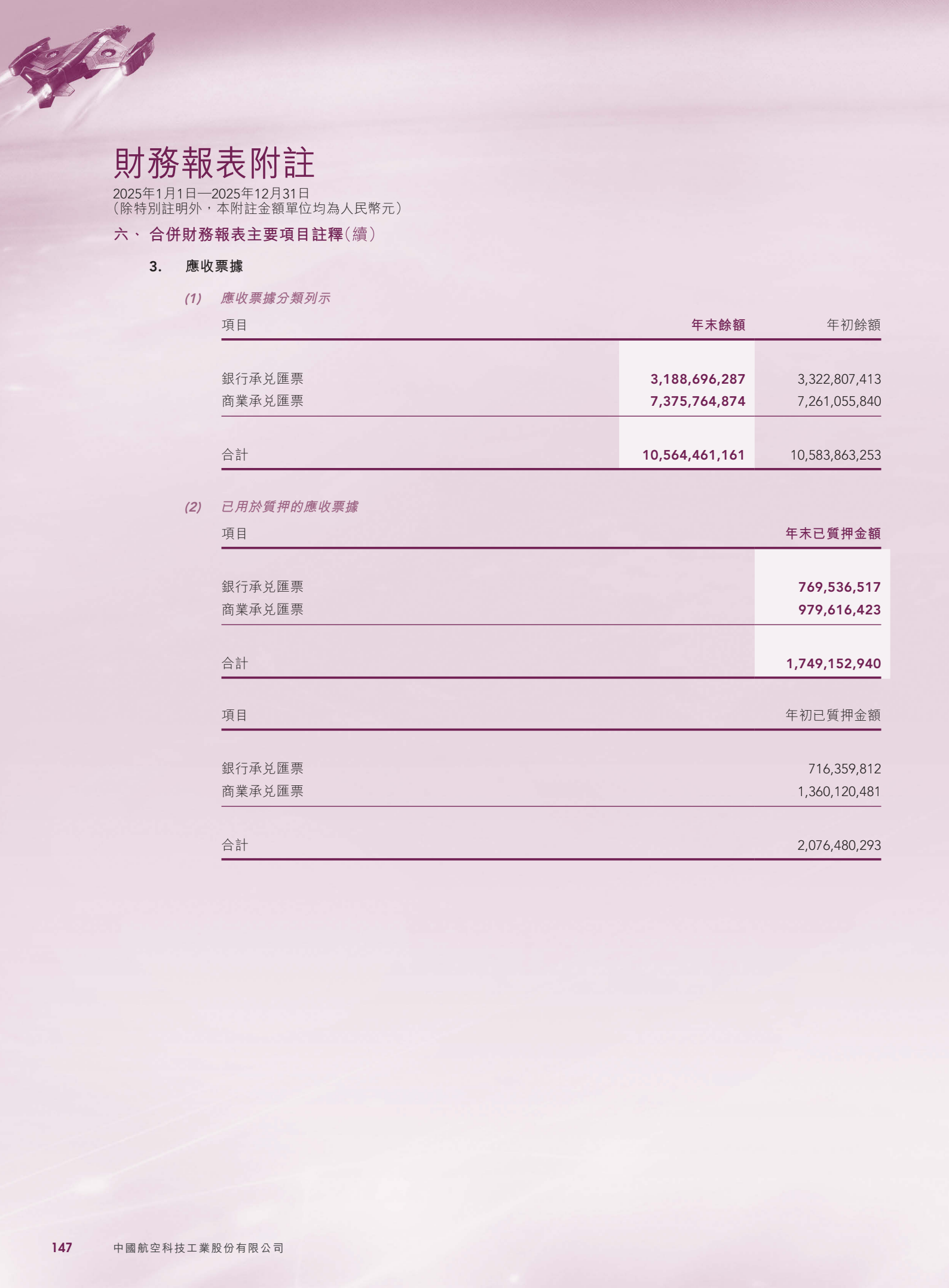
貨幣資金年末使用受限制狀況

項目	年末餘額	年初金額
三個月以上定期存款	1,189,947,810	1,650,823,459
信用證保證金	4,264,865	105,136
票據保證金	134,126,436	263,756,796
保函保證金	15,553,493	18,505,581
職工住房有關的資金賬戶及住房基金	26,157,766	25,031,943
其他受限資金	15,093,341	29,197,339
合計	1,385,143,711	1,987,420,254

2. 交易性金融資產

項目	年末餘額	年初餘額
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	2,342,175,411	3,310,715,928
其中：債務工具投資		
權益工具投資	30,985,822	24,462,750
銀行理財	2,311,189,589	3,286,253,178
合計	2,342,175,411	3,310,715,928

註： 本集團本年末計入交易性金融資產的權益工具投資主要為基金產品和對其他公司的股權投資，銀行理財金額均為結構性存款。



財務報表附註

2025年1月1日—2025年12月31日
(除特別註明外，本附註金額單位均為人民幣元)

六、合併財務報表主要項目註釋(續)

3. 應收票據

(1) 應收票據分類列示

項目	年末餘額	年初餘額
銀行承兌匯票	3,188,696,287	3,322,807,413
商業承兌匯票	7,375,764,874	7,261,055,840
合計	10,564,461,161	10,583,863,253

(2) 已用於質押的應收票據

項目	年末已質押金額
銀行承兌匯票	769,536,517
商業承兌匯票	979,616,423
合計	1,749,152,940

項目	年初已質押金額
銀行承兌匯票	716,359,812
商業承兌匯票	1,360,120,481
合計	2,076,480,293

財務報表附註

2025年1月1日—2025年12月31日
(除特別註明外，本附註金額單位均為人民幣元)

六、合併財務報表主要項目註釋(續)

3. 應收票據(續)

(3) 已經背書或貼現且在資產負債表日尚未到期的應收票據

項目	年末終止確認金額	年末未終止確認金額
銀行承兌匯票	2,478,356,422	59,023,230
商業承兌匯票	14,208,182	295,614,938
合計	2,492,564,604	354,638,168

(4) 按壞賬計提方法分類列示

類別	賬面餘額		年未餘額		賬面價值
	金額	比例(%)	金額	壞賬準備 計提比例(%)	
按單項計提壞賬準備					
按組合計提壞賬準備	10,739,847,834	100.00	175,386,673	1.63	10,564,461,161
其中：銀行承兌匯票	3,189,150,622	29.69	454,335	0.01	3,188,696,287
商業承兌匯票	7,550,697,212	70.31	174,932,338	2.32	7,375,764,874
合計	10,739,847,834	—	175,386,673	—	10,564,461,161

財務報表附註

2025年1月1日—2025年12月31日
(除特別註明外，本附註金額單位均為人民幣元)

六、合併財務報表主要項目註釋(續)

3. 應收票據(續)

(4) 按壞賬計提方法分類列示(續)

類別	賬面餘額		年初餘額		賬面價值
	金額	比例(%)	金額	壞賬準備 計提比例(%)	
按單項計提壞賬準備					
按組合計提壞賬準備	10,723,925,444	100.00	140,062,191	1.31	10,583,863,253
其中：銀行承兌匯票	3,323,517,256	30.99	709,843	0.02	3,322,807,413
商業承兌匯票	7,400,408,188	69.01	139,352,348	1.88	7,261,055,840
合計	10,723,925,444	—	140,062,191	—	10,583,863,253

1) 按組合計提應收票據壞賬準備

名稱	賬面餘額	年末餘額	
		壞賬準備	計提比例(%)
銀行承兌匯票	3,189,150,622	454,335	0.01
商業承兌匯票	7,550,697,212	174,932,338	2.32
合計	10,739,847,834	175,386,673	—

(5) 本年計提、收回、轉回的應收票據壞賬準備

類別	年初餘額	計提	本年變動金額			年末餘額
			收回或轉回	轉銷或核銷	其他變動	
按組合計提預期信用損失的						
應收票據	140,062,191	35,332,495			-8,013	175,386,673
合計	140,062,191	35,332,495			-8,013	175,386,673

財務報表附註

2025年1月1日—2025年12月31日
(除特別註明外，本附註金額單位均為人民幣元)

六、合併財務報表主要項目註釋(續)

3. 應收票據(續)

(6) 本集團本年無實際核銷的應收票據。

(7) 年末應收票據的賬齡

本集團上述年末應收票據的賬齡在6個月之內。

4. 應收賬款

項目	年末餘額	年初餘額
應收賬款	57,904,514,580	50,720,744,268
減：減值準備	2,537,771,123	2,091,284,734
應收賬款淨額	55,366,743,457	48,629,459,534

(1) 應收賬款按壞賬計提方法分類列示

組合分類	原值	年末餘額		賬面價值
		壞賬準備比例 (%)	壞賬準備	
按單項計提壞賬準備	2,299,305,085	11.55	265,610,916	2,033,694,169
按組合計提壞賬準備	55,605,209,495	4.09	2,272,160,207	53,333,049,288
其中：信用風險特徵組合	55,605,209,495	4.09	2,272,160,207	53,333,049,288
合計	57,904,514,580	—	2,537,771,123	55,366,743,457

財務報表附註

2025年1月1日—2025年12月31日
(除特別註明外，本附註金額單位均為人民幣元)

六、合併財務報表主要項目註釋(續)

4. 應收賬款(續)

(1) 應收賬款按壞賬計提方法分類列示(續)

組合分類	原值	年初餘額		賬面價值
		壞賬準備比例 (%)	壞賬準備	
按單項計提壞賬準備	253,152,654	99.64	252,243,135	909,519
按組合計提壞賬準備	50,467,591,614	3.64	1,839,041,599	48,628,550,015
其中：信用風險特徵組合	50,467,591,614	3.64	1,839,041,599	48,628,550,015
合計	50,720,744,268	—	2,091,284,734	48,629,459,534

1) 按單項計提應收賬款壞賬準備

名稱	賬面餘額	年末餘額		計提理由
		壞賬準備	計提比例(%)	
單位1	1,720,676,555	10,050,059	0.58	按照預計損失率計提
單位2	323,595,695	1,137,527	0.35	按照預計損失率計提
單位3	72,310,639	72,310,639	100.00	預計全部無法收回
單位4	23,561,105	23,561,105	100.00	預計全部無法收回
單位5	16,636,397	16,636,397	100.00	預計全部無法收回
其他客戶	142,524,694	141,915,189	99.57	預計部分無法收回
合計	2,299,305,085	265,610,916	—	—

財務報表附註

2025年1月1日—2025年12月31日
(除特別註明外，本附註金額單位均為人民幣元)

六、合併財務報表主要項目註釋(續)

4. 應收賬款(續)

(1) 應收賬款按壞賬計提方法分類列示(續)

2) 按信用風險特徵組合計提應收賬款壞賬準備

賬齡	賬面餘額	年末餘額	
		壞賬準備	計提比例(%)
1年以內	41,804,869,460	342,688,414	0.82
1-2年	10,552,012,829	644,389,146	6.11
2-3年	2,200,414,931	614,080,247	27.91
3-4年	365,002,561	190,908,935	52.30
4-5年	219,652,013	154,753,847	70.45
5年以上	463,257,701	325,339,618	70.23
合計	55,605,209,495	2,272,160,207	—

(2) 根據交易日期，應收賬款的賬齡如下

賬齡	應收賬款	年末餘額	
		壞賬準備	壞賬準備比例(%)
1年以內	43,960,833,468	465,567,477	1.06
1-2年	10,564,956,341	656,989,049	6.22
2-3年	2,215,461,638	628,861,338	28.39
3-4年	382,801,508	208,707,883	54.52
4-5年	229,288,044	164,389,878	71.70
5年以上	551,173,581	413,255,498	74.98
合計	57,904,514,580	2,537,771,123	—

財務報表附註

2025年1月1日—2025年12月31日
(除特別註明外，本附註金額單位均為人民幣元)

六、合併財務報表主要項目註釋(續)

4. 應收賬款(續)

(2) 根據交易日期，應收賬款的賬齡如下(續)

賬齡	應收賬款	年初餘額	
		壞賬準備	壞賬準備比例(%)
1年以內	42,312,732,848	461,389,186	1.09
1-2年	6,329,925,273	580,027,053	9.16
2-3年	982,047,492	320,833,093	32.67
3-4年	326,833,202	158,686,797	48.55
4-5年	216,001,923	134,625,821	62.33
5年以上	553,203,530	435,722,784	78.76
合計	50,720,744,268	2,091,284,734	—

本集團的國內銷售部分以預收款的方式進行，其餘銷售方式則以信用證或銀行承兌匯票支付或者給予客戶180-360天的信用期等方式進行。

(3) 本年應收賬款壞賬準備情況

類別	年初餘額	計提	本年變動金額			年末餘額
			收回或轉回	轉銷或核銷	其他變動	
按單項計提壞賬準備	252,243,135	68,169,144	269,580	54,670,476	138,693	265,610,916
按信用風險特徵組合計提壞賬準備	1,839,041,599	442,307,282	-1,255,132	9,448,184	-995,622	2,272,160,207
合計	2,091,284,734	510,476,426	-985,552	64,118,660	-856,929	2,537,771,123

註：其他變動原因主要系本公司附屬公司中航光電外幣報表折算差。

(4) 本年實際核銷的應收賬款

項目	核銷金額
實際核銷的應收賬款	64,118,660

財務報表附註

2025年1月1日—2025年12月31日
(除特別註明外，本附註金額單位均為人民幣元)

六、合併財務報表主要項目註釋(續)

4. 應收賬款(續)

(5) 按欠款方歸集的年末前五名的應收賬款情況

按欠款方歸集的年末餘額前五名應收賬款匯總金額為人民幣26,794,778,465元，佔應收賬款年末餘額合計數的比例46.27%，相應計提的壞賬準備年末餘額匯總金額為人民幣445,409,599元。其中，最大客戶應收賬款年末餘額為人民幣10,760,091,217元，佔應收賬款年末餘額合計數的比例18.58%，相應計提的壞賬準備年末餘額為人民幣115,008,393元。

(6) 因金融資產轉移而終止確認的應收賬款

本期無因金融資產轉移而終止確認的應收賬款。

5. 應收款項融資

項目	年末餘額	年初餘額
應收票據	1,200,967,879	687,378,756
合計	1,200,967,879	687,378,756

註：本集團無單項計提減值準備的銀行承兌匯票。年末本集團按照整個存續期預期信用損失計量壞賬準備。本集團認為所持的信用度較高銀行開具的銀行承兌匯票不存在重大信用風險，不會因銀行違約而產生重大損失。

6. 預付款項

(1) 預付款項賬齡

項目	年末餘額		年初餘額	
	金額	比例(%)	金額	比例(%)
1年以內	1,536,208,706	50.84	2,694,717,336	40.44
1 - 2年	330,253,050	10.93	439,716,028	6.60
2 - 3年	209,858,654	6.95	153,102,460	2.30
3年以上	945,054,415	31.28	3,375,421,598	50.66
合計	3,021,374,825	100.00	6,662,957,422	100.00

財務報表附註

2025年1月1日—2025年12月31日
(除特別註明外，本附註金額單位均為人民幣元)

六、合併財務報表主要項目註釋(續)

6. 預付款項(續)

(2) 年末賬齡超過1年且金額重要的預付賬款

債務單位	年末餘額	賬齡	未結算原因	佔預付款項 年末餘額的 比例(%)
單位1	262,449,511	3年以上	未達結算條件	8.69
單位2	170,335,707	1年以內，3年以上	未達結算條件	5.64
單位3	150,767,339	1年以內，3年以上	未達結算條件	4.99
單位4	132,897,840	3年以上	未達結算條件	4.40
單位5	101,676,759	3年以上	未達結算條件	3.37
單位6	69,216,700	3年以上	未達結算條件	2.29
單位7	52,147,000	1年以內，1-2年，2-3年	未達結算條件	1.73
單位8	45,775,774	1年以內，1-2年，2-3年	未達結算條件	1.52
單位9	44,951,504	1-2年	未達結算條件	1.49
單位10	42,754,389	1-2年	未達結算條件	1.42
合計	1,072,972,523			35.54

(3) 按預付對象歸集的一年末餘額前五名的預付款情況

按預付對象歸集的一年末餘額前五名預付款項匯總金額為人民幣1,020,081,490元，佔預付款項年末餘額合計數的比例33.76%。

7. 其他應收款

項目	年末餘額	年初餘額
應收股利		10,756,337
其他應收款	451,487,988	418,440,558
合計	451,487,988	429,196,895

財務報表附註

2025年1月1日—2025年12月31日
(除特別註明外，本附註金額單位均為人民幣元)

六、合併財務報表主要項目註釋(續)

7. 其他應收款(續)

7.1 應收股利

被投資單位	年末餘額	年初餘額
中航捷銳(西安)光電技術有限公司		6,170,962
江西洪都國際機電有限責任公司		4,585,375
合計		10,756,337

7.2 其他應收款

(1) 其他應收款按款項性質分類

款項性質	年末賬面餘額	年初賬面餘額
往來款	361,528,249	295,374,570
押金、保證金	120,418,622	108,289,031
代收代付款(代墊款)	20,309,273	17,379,091
備用金及個人借款	11,816,944	28,889,783
設備工程款	2,000,000	2,000,000
其他	31,150,107	68,658,668
合計	547,223,195	520,591,143

財務報表附註

2025年1月1日—2025年12月31日
(除特別註明外，本附註金額單位均為人民幣元)

六、合併財務報表主要項目註釋(續)

7. 其他應收款(續)

7.2 其他應收款(續)

(2) 其他應收款壞賬準備計提情況

壞賬準備	第一階段	第二階段	第三階段	合計
	未來12個月 預期信用損失	整個存續期預期 信用損失 (未發生信用減值)	整個存續期預期 信用損失 (已發生信用減值)	
年初餘額	32,747,593	9,224,293	60,178,699	102,150,585
年初其他應收款賬面餘額在本年				
— 轉入第二階段				
— 轉入第三階段				
— 轉回第二階段				
— 轉回第一階段				
本年計提	-9,113,925	2,518,760	684,726	-5,910,439
本年轉回			220,057	220,057
本年轉銷				
本年核銷	187,437	80,000		267,437
其他變動		15,895	-33,340	-17,445
年末餘額	23,446,231	11,678,948	60,610,028	95,735,207

(3) 其他應收款按賬齡列示

賬齡	年末餘額	年初餘額
1年以內(含1年)	303,451,783	320,363,190
1-2年	135,349,990	54,948,532
2-3年	19,620,257	20,325,086
3-4年	6,674,434	16,220,022
4-5年	7,733,353	16,989,021
5年以上	74,393,378	91,745,292
小計	547,223,195	520,591,143
減：壞賬準備	95,735,207	102,150,585
合計	451,487,988	418,440,558

財務報表附註

2025年1月1日—2025年12月31日
(除特別註明外，本附註金額單位均為人民幣元)

六、合併財務報表主要項目註釋(續)

7. 其他應收款(續)

7.2 其他應收款(續)

(4) 其他應收款壞賬準備情況

類別	年初餘額	計提	本年變動金額			年末餘額
			收回或轉回	轉銷或核銷	其他變動	
其他應收款	102,150,585	-5,910,439	220,057	267,437	-17,445	95,735,207
合計	102,150,585	-5,910,439	220,057	267,437	-17,445	95,735,207

(5) 本年實際核銷的其他應收款

項目	核銷金額
其他應收款核銷	267,437

(6) 按欠款方歸集的年末餘額前五名的其他應收款情況

單位名稱	款項性質	年末餘額	賬齡	佔其他應收款 年末餘額合計數 的比例(%)	壞賬準備 年末餘額
單位1	往來款	63,248,885	1年以內、 1-2年、2-3年	11.56	1,442,761
單位2	往來款	50,000,000	5年以上	9.14	50,000,000
單位3	往來款	41,146,673	1-2年	7.52	4,114,667
單位4	往來款	33,788,860	1年以內	6.17	33,789
單位5	其他	33,225,187	1年以內	6.07	
合計	—	221,409,605	—	40.46	55,591,217

財務報表附註

2025年1月1日—2025年12月31日
(除特別註明外，本附註金額單位均為人民幣元)

六、合併財務報表主要項目註釋(續)

8. 存貨

(1) 存貨分類

項目	年末餘額		賬面價值
	賬面餘額	存貨跌價準備／合同履約成本減值準備	
原材料	12,594,319,538	670,838,370	11,923,481,168
自製半成品及在產品	19,388,201,315	182,573,933	19,205,627,382
庫存商品	8,859,277,438	499,276,991	8,360,000,447
周轉材料	604,000,052	4,537,143	599,462,909
合同履約成本	81,758,862		81,758,862
其他	1,989,378,504	45,194,087	1,944,184,417
合計	43,516,935,709	1,402,420,524	42,114,515,185

項目	年初餘額		賬面價值
	賬面餘額	存貨跌價準備／合同履約成本減值準備	
原材料	13,757,552,182	550,045,463	13,207,506,719
自製半成品及在產品	15,683,910,214	160,353,740	15,523,556,474
庫存商品	7,170,131,516	512,692,897	6,657,438,619
周轉材料	639,524,277	4,537,143	634,987,134
合同履約成本	73,727,125		73,727,125
其他	1,747,778,767	37,300,135	1,710,478,632
合計	39,072,624,081	1,264,929,378	37,807,694,703

財務報表附註

2025年1月1日—2025年12月31日
(除特別註明外，本附註金額單位均為人民幣元)

六、合併財務報表主要項目註釋(續)

8. 存貨(續)

(2) 存貨跌價準備/合同履約成本減值準備

項目	年初餘額	本年增加		本年減少			年末餘額
		計提	其他	轉回	轉銷	核銷及其他	
原材料	550,045,463	158,122,601		346,500	23,794,101	13,189,093	670,838,370
自製半成品及在產品	160,353,740	42,048,042			3,165,068	16,662,781	182,573,933
庫存商品	512,692,897	156,620,099			152,924,815	17,111,190	499,276,991
周轉材料	4,537,143						4,537,143
其他存貨	37,300,135	15,702,612			7,808,660		45,194,087
合計	1,264,929,378	372,493,354		346,500	187,692,644	46,963,064	1,402,420,524

註：其他存貨為發出商品存貨跌價情況。

(3) 本集團年末存貨餘額中不含借款費用資本化金額。

9. 合同資產

(1) 合同資產情況

項目	賬面餘額	年末餘額	
		減值準備	賬面價值
航空整機	9,349,981,800	53,634,590	9,296,347,210
航空工程服務	3,747,406,046	85,404,221	3,662,001,825
航空配套系統及相關業務	1,754,759,318	5,829,140	1,748,930,178
合計	14,852,147,164	144,867,951	14,707,279,213

財務報表附註

2025年1月1日—2025年12月31日
(除特別註明外，本附註金額單位均為人民幣元)

六、合併財務報表主要項目註釋(續)

9. 合同資產(續)

(1) 合同資產情況(續)

項目	賬面餘額	年初餘額	
		減值準備	賬面價值
航空整機	3,335,368,630	46,193,129	3,289,175,501
航空工程服務	3,698,163,145	63,279,868	3,634,883,277
航空配套系統及相關業務	1,236,811,145	3,684,294	1,233,126,851
合計	8,270,342,920	113,157,291	8,157,185,629

(2) 本年合同資產計提減值準備情況

類別	年初餘額	本年變動金額				年末餘額
		計提	收回或轉回	轉銷或核銷	其他變動	
航空整機	46,193,129	7,441,461				53,634,590
航空工程服務	63,279,868	22,944,545	820,192			85,404,221
航空配套系統及相關業務	3,684,294	2,144,846				5,829,140
合計	113,157,291	32,530,852	820,192			144,867,951

(3) 合同資產的賬面價值在本期發生的重大變動情況

項目	變動金額	變動原因
航空整機	6,007,171,709	按照合同履約進度推進所致
航空工程服務	27,118,548	按照合同履約進度推進所致
航空配套系統及相關業務	515,803,327	按照合同履約進度推進所致
合計	6,550,093,584	—

財務報表附註

2025年1月1日—2025年12月31日
(除特別註明外，本附註金額單位均為人民幣元)

六、合併財務報表主要項目註釋(續)

10. 其他流動資產

項目	年末餘額	年初餘額
待抵扣進項稅、待認證進項稅及預繳增值稅	1,320,414,475	970,395,557
預繳企業所得稅	159,768,235	196,333,790
其他	4,365,211	4,038,686
合計	1,484,547,921	1,170,768,033

11. 長期應收款

(1) 長期應收款情況

項目	年末餘額			年初餘額			
	賬面餘額	壞賬準備	賬面價值	賬面餘額	壞賬準備	賬面價值	折現率區間
融資租賃款				144,391		144,391	
其中：未實現融資 收益							
其他							
合計				144,391		144,391	

註： 本期長期應收款餘額為零。

(2) 長期應收款壞賬準備計提情況

本期長期應收款壞賬準備餘額為零。

財務報表附註

2025年1月1日—2025年12月31日
(除特別註明外，本附註金額單位均為人民幣元)

六、合併財務報表主要項目註釋(續)

12. 長期股權投資

被投資單位	年初餘額 (賬面價值)	追加投資	減少投資	本年增減變動				年末餘額 (賬面價值)	減值準備 年末餘額
				權益法下確認 的投資損益	其他綜合 收益調整	其他權益變動	宣告發放現金 股利或利潤 計提減值準備 其他		
一、合營企業									
西安中航漢勝航空電力有限公司	65,271,804			-1,838,148				63,433,657	
青島興航光電技術有限公司	335,825,709			78,401,660			65,000,000	349,227,368	
其他	35,206,908			2,743,250			750,000	37,200,157	
小計	436,304,421			79,306,762			65,750,000	449,861,182	
二、聯營企業									
中碳航投新能源集團有限公司	441,246,266			15,696,000	1,680,778	-3,696,452	504,000	454,422,593	
江西洪都商用飛機股份有限公司	304,725,308			1,322,050		73,854		306,121,212	
上海施耐德低壓終端電器有限公司	125,631,097			101,125,021			100,139,847	126,616,270	
中航融富基金管理有限公司	94,107,548			7,347,222	637,036		8,553,238	93,538,569	
施耐德梅蘭日蘭低壓(天津)有限公司	73,769,510			13,304,887			12,061,754	75,012,643	
廣州華智汽車部件有限公司	146,333,023			34,432,357		980,421	37,117,830	144,627,971	
宏光空降裝備有限公司	260,107,179			23,636,060	2,569,465	661,245	18,171,327	268,802,621	
北京航華製冷設備有限公司	370,489,343			4,742,113	-70,731	249,243		375,409,968	
其他	212,259,123		1,473,761	6,558,789		-59,621	2,572,641	214,711,889	
小計	2,028,668,397		1,473,761	208,164,499	4,816,548	-1,791,310	179,120,637	2,059,263,736	
三、股權分置流通權									
	354,739,885							354,739,885	
小計	354,739,885							354,739,885	
合計	2,819,712,703		1,473,761	287,471,261	4,816,548	-1,791,310	244,870,637	2,863,864,803	

財務報表附註

2025年1月1日—2025年12月31日
(除特別註明外，本附註金額單位均為人民幣元)

六、合併財務報表主要項目註釋(續)

13. 其他權益工具投資

(1) 其他權益工具投資情況

項目	年末餘額	年初餘額
中航沈飛股份有限公司	1,315,443,007	1,188,232,757
中航成飛股份有限公司	556,443,136	505,588,460
北京中航一期航空工業產業投資基金(有限合夥)	542,421,347	584,635,630
哈爾濱東安汽車發動機製造有限公司	426,600,000	425,400,000
中航重機股份有限公司	314,466,585	335,967,171
中航工業產融控股股份有限公司	228,775,151	485,645,496
南京國博電子股份有限公司	164,413,638	87,159,888
中航通飛華北飛機工業有限公司	125,280,000	126,000,000
四川成飛集成科技股份有限公司	124,473,110	64,922,059
哈爾濱哈飛空客複合材料製造中心有限公司	110,653,872	108,948,151
西安慶安製冷設備股份有限公司	107,856,307	109,112,816
天津中天航空工業投資有限責任公司	104,169,140	108,194,551
成都雷電微力科技股份有限公司	90,765,360	89,687,304
貴州安吉航空精密鑄造有限責任公司	71,760,000	70,360,000
中航捷銳(西安)光電技術有限公司	47,007,970	42,504,295
中創新航科技集團股份有限公司	31,323,764	16,440,777
中航金城無人系統有限公司	2,156,117	5,626,681
其他	1,985,736	8,416,631
合計	4,365,994,240	4,362,842,667

財務報表附註

2025年1月1日—2025年12月31日
(除特別註明外，本附註金額單位均為人民幣元)

六、合併財務報表主要項目註釋(續)

13. 其他權益工具投資(續)

(2) 本年非交易性權益工具投資

項目	本年確認的 股利收入	累計利得	累計損失	其他綜合收益 轉入留存收益 的金額	指定為以公允價值計 量且其變動計入其他 綜合收益的原因	其他綜合收 益轉入留存 收益的原因
中航沈飛股份有限公司	9,370,921	981,843,011			非交易性權益投資	
中航成飛股份有限公司	4,486,763	528,887,711			非交易性權益投資	
北京中航一期航空工業產業投資 基金(有限合夥)	1,440,433	92,226,349		4,410,132	非交易性權益投資	處置
哈爾濱東安汽車發動機製造有限 公司		351,600,000			非交易性權益投資	
中航重機股份有限公司	1,999,062	114,466,592			非交易性權益投資	
中航工業產融控股股份有限公司			314,701,177		非交易性權益投資	
南京國博電子股份有限公司	706,320	79,993,679			非交易性權益投資	
中航通飛華北飛機工業有限公司			54,720,000		非交易性權益投資	
四川成飛集成科技股份有限公司		120,081,811			非交易性權益投資	
哈爾濱哈飛空客複合材料製造中 心有限公司			17,364,684		非交易性權益投資	
西安慶安製冷設備股份有限公司	140,789		1,256,509		非交易性權益投資	

財務報表附註

2025年1月1日—2025年12月31日
(除特別註明外，本附註金額單位均為人民幣元)

六、合併財務報表主要項目註釋(續)

13. 其他權益工具投資(續)

(2) 本年非交易性權益工具投資(續)

項目	本年確認的		累計損失	其他綜合收益 轉入留存收益 的金額	指定為以公允價值計 量且其變動計入其他 綜合收益的原因	其他綜合收 益轉入留存 收益的原因
	股利收入	累計利得				
天津中天航空工業投資有限責任公司		44,169,140			非交易性權益投資	
成都雷電微力科技股份有限公司	603,364	48,923,760			非交易性權益投資	
貴州安吉航空精密鑄造有限責任公司	1,415,478	21,760,000			非交易性權益投資	
中航捷銳(西安)光電技術有限公司	3,163,749	9,624,854			非交易性權益投資	
中創新航科技集團股份有限公司			26,201,608		非交易性權益投資	
中航金城無人系統有限公司			3,470,564		非交易性權益投資	
其他	64,086		49,151,364	8,291,400	非交易性權益投資	處置
合計	23,390,965	2,393,576,907	466,865,906	12,701,532	—	—

14. 其他非流動金融資產

項目	期末公允價值	期初公允價值
股票等金融資產	3,564,907	3,444,547
合計	3,564,907	3,444,547



財務報表附註

2025年1月1日—2025年12月31日
(除特別註明外，本附註金額單位均為人民幣元)

六、合併財務報表主要項目註釋(續)

15. 投資性房地產

(1) 採用成本計量模式的投資性房地產

項目	房屋建築物	土地使用權	合計
一、賬面原值			
1. 期初餘額	613,477,711	108,774,891	722,252,602
2. 本期增加金額	55,242,082	935,369	56,177,451
(1)購置	15,553,342		15,553,342
(2)固定資產轉入	3,375,036		3,375,036
(3)無形資產轉入		935,369	935,369
(4)在建工程轉入	36,313,704		36,313,704
(5)外幣折算差額			
3. 本期減少金額	72,976,150	1,859,969	74,836,119
(1)處置	2,997,123		2,997,123
(2)轉出到固定資產	67,481,827		67,481,827
(3)轉出到無形資產		1,859,969	1,859,969
(4)轉出到在建工程			
(5)外幣折算差額	2,497,200		2,497,200
4. 期末餘額	595,743,643	107,850,291	703,593,934
二、累計折舊和累計攤銷			
1. 期初餘額	227,126,676	35,432,404	262,559,080
2. 本期增加金額	28,258,138	2,567,056	30,825,194
(1)計提或攤銷	25,824,901	2,074,934	27,899,835
(2)固定資產轉入	2,433,237		2,433,237
(3)無形資產轉入		492,122	492,122
(4)外幣折算差額			
3. 本期減少金額	47,575,046	924,325	48,499,371
(1)處置	2,194,674		2,194,674
(2)轉出到固定資產	44,720,459		44,720,459
(3)轉出到無形資產		924,325	924,325
(4)轉出到在建工程			
(5)外幣折算差額	659,913		659,913
4. 期末餘額	207,809,768	37,075,135	244,884,903
三、減值準備			
1. 期初餘額			
2. 本期增加金額			
3. 本期減少金額			
4. 期末餘額			
四、賬面價值			
1. 期末賬面價值	387,933,875	70,775,156	458,709,031
2. 期初賬面價值	386,351,035	73,342,487	459,693,522

財務報表附註

2025年1月1日—2025年12月31日
(除特別註明外，本附註金額單位均為人民幣元)

六、合併財務報表主要項目註釋(續)

15. 投資性房地產(續)

(2) 年末未辦妥產權證書的投資性房地產

項目	賬面價值	未辦妥產權證書原因
房屋及建築物	15,553,342	尚未完成辦理流程
合計	15,553,342	—

16. 固定資產

項目	年末賬面價值	年初賬面價值
固定資產	27,113,703,346	25,035,925,023
固定資產清理	4,531,961	4,051,909
合計	27,118,235,307	25,039,976,932

16.1 固定資產

(1) 固定資產情況

項目	房屋建築物	機器設備	運輸工具	電子設備	辦公設備	其他	合計
一、賬面原值							
1. 期初餘額	20,245,289,925	20,295,501,429	255,452,979	4,839,094,934	491,454,367	2,500,212,572	48,627,006,206
2. 本期增加金額	2,622,013,849	2,053,412,366	14,184,190	262,937,090	-3,390,105	134,801,116	5,083,958,506
(1) 購置	28,334,248	423,828,699	10,164,202	102,919,846	19,760,996	33,432,772	618,440,763
(2) 在建工程轉入	2,523,654,705	1,524,440,790	3,522,791	217,430,484	22,393,690	102,101,068	4,393,543,528
(3) 使用權資產轉入							
(4) 投資性房地產轉入	67,481,827						67,481,827
(5) 重分類(資產類別間)		103,245,059	497,197	-57,448,461	-45,561,071	-732,724	
(6) 債務重組取得	2,543,069						
(7) 其他增加		1,897,818		35,221	16,280		1,949,319



財務報表附註

2025年1月1日—2025年12月31日
(除特別註明外，本附註金額單位均為人民幣元)

六、合併財務報表主要項目註釋(續)

16. 固定資產(續)

16.1 固定資產(續)

(1) 固定資產情況(續)

項目	房屋建築物	機器設備	運輸工具	電子設備	辦公設備	其他	合計
3. 本期減少金額	126,446,689	344,648,654	31,568,011	62,783,149	13,719,962	26,703,839	605,870,304
(1) 處置或報廢	51,894,227	207,035,883	31,121,848	58,386,280	13,626,027	26,487,307	388,551,572
(2) 轉入在建工程	70,002,133	12,453,919		3,748,787	77,655		86,282,494
(3) 轉入投資性房地產	3,375,036	15,553,342					18,928,378
(4) 處置附屬公司轉出		40,633,003	446,163			206,355	41,285,521
(5) 其他減少	1,175,293	68,972,507		648,082	16,280	10,177	70,822,339
4. 期末餘額	22,740,857,085	22,004,265,141	238,069,158	5,039,248,875	474,344,300	2,608,309,849	53,105,094,408
二、累計折舊							
1. 期初餘額	6,430,392,306	11,521,208,456	183,626,742	3,587,427,862	424,102,641	1,346,391,609	23,493,149,616
2. 本期增加金額	813,239,808	1,471,532,427	17,597,070	326,565,422	-18,078,732	195,026,678	2,805,882,673
(1) 本期計提	768,670,079	1,430,328,616	17,105,668	318,250,474	33,026,866	193,661,359	2,761,043,062
(2) 使用權資產轉入							
(3) 投資性房地產轉入	44,720,458						44,720,458
(4) 重分類(資產類間)	-150,729	41,105,737	491,402	8,306,172	-51,117,901	1,365,319	
(5) 其他增加		98,074		8,776	12,303		119,153
3. 本期減少金額	41,385,079	252,705,960	17,074,426	59,614,971	12,973,708	21,562,229	405,316,373
(1) 處置或報廢	27,719,293	195,428,270	16,976,083	55,283,770	12,888,657	21,355,874	329,651,947
(2) 轉入在建工程	11,051,040	7,171,699		3,748,786	75,325		22,046,850
(3) 轉入投資性房地產	2,433,237						2,433,237
(4) 處置附屬公司轉出		22,325,864	98,343			206,355	22,630,562
(5) 其他減少	181,509	27,800,127		582,415	9,726		28,553,777
4. 期末餘額	7,202,247,035	12,740,034,923	184,149,386	3,854,378,313	393,050,201	1,519,856,058	25,893,715,916
三、減值準備							
1. 期初餘額	4,439,597	89,870,797	48,221	813,285	365	2,759,302	97,931,567
2. 本期增加金額		1,467,427					1,467,427
3. 本期減少金額		1,723,848					1,723,848
(1) 處置或報廢		1,723,848					1,723,848
4. 期末餘額	4,439,597	89,614,376	48,221	813,285	365	2,759,302	97,675,146
四、賬面價值							
1. 期末賬面價值	15,534,170,453	9,174,615,842	53,871,551	1,184,057,277	81,293,734	1,085,694,489	27,113,703,346
2. 期初賬面價值	13,810,458,022	8,684,422,176	71,778,016	1,250,853,787	67,351,361	1,151,061,661	25,035,925,023

財務報表附註

2025年1月1日—2025年12月31日
(除特別註明外，本附註金額單位均為人民幣元)

六、合併財務報表主要項目註釋(續)

16. 固定資產(續)

16.1 固定資產(續)

(2) 暫時閒置的固定資產


項目	賬面原值	累計折舊	減值準備	賬面價值
機器設備	32,325,179	26,285,620		6,039,559
合計	32,325,179	26,285,620		6,039,559

(3) 通過經營租賃租出的固定資產

項目	年末賬面價值
房屋及建築物	57,767,142
機器設備	3,895,359
合計	61,662,501

(4) 未辦妥產權證書的固定資產

項目	賬面價值	未辦妥產權證書原因
房屋及建築物	2,165,316,711	產權證在陸續辦理中
房屋及建築物	159,619,763	未驗收完成
房屋及建築物	12,701,992	簡易房屋
合計	2,337,638,466	—



財務報表附註

2025年1月1日—2025年12月31日
(除特別註明外，本附註金額單位均為人民幣元)

六、合併財務報表主要項目註釋(續)

16. 固定資產(續)

16.2 固定資產清理

項目	年末餘額	年初餘額
機器設備	3,419,403	2,676,268
電子設備	482,553	471,225
辦公設備	198,533	735,019
運輸工具	74,085	83,331
其他	357,387	86,066
合計	4,531,961	4,051,909

17. 在建工程

項目	年末餘額	年初餘額
在建工程	3,588,269,809	4,240,450,534
工程物資		
合計	3,588,269,809	4,240,450,534

財務報表附註

2025年1月1日—2025年12月31日
(除特別註明外，本附註金額單位均為人民幣元)

六、合併財務報表主要項目註釋(續)

17. 在建工程(續)

在建工程

(1) 在建工程情況

項目	年末餘額		年初餘額			
	賬面餘額	減值準備	賬面價值	賬面餘額	減值準備	賬面價值
自製設備	272,570,209		272,570,209	199,711,213		199,711,213
順義新區工程	220,115,947		220,115,947	219,176,841		219,176,841
航空引氣子系統產能提升項目	203,912,587		203,912,587	106,200,678		106,200,678
購置西安園區項目	198,721,461		198,721,461			
基建技改項目	133,414,867		133,414,867	275,008,017		275,008,017
高端互連科技產業社區項目	82,281,991		82,281,991	817,477,072		817,477,072
可轉債募投項目	80,919,565		80,919,565	47,189,288		47,189,288
某型機部總裝智能化生產項目	74,244,048		74,244,048			
X-009	68,600,969		68,600,969			
質量與基礎能力提升(募投二期)	56,044,796		56,044,796			
民機與工業互連產業園	55,088,557		55,088,557	557,531,314		557,531,314
基礎器件產業園(一期)	37,705,281		37,705,281	54,127,217		54,127,217
華南產業基地	32,490,585		32,490,585	29,886,913		29,886,913
SAPC項目	29,084,228		29,084,228	63,230,259		63,230,259
航空機載產品及等靜壓裝備製造 能力提升項目	27,111,752		27,111,752			
研保建設項目3	23,629,333		23,629,333	88,898,638		88,898,638
技改自籌項目	22,127,745		22,127,745	30,370,453		30,370,453
某專項	21,682,566		21,682,566			
2號樓基建改造項目	13,967,022		13,967,022	15,282,968		15,282,968
表面處理廠房項目	12,196,702		12,196,702			
惠陽科技園	4,403,098		4,403,098	21,151,869		21,151,869
SH項目	4,262,256		4,262,256	4,262,256		4,262,256
工藝佈局調整	421,900		421,900	419,480		419,480
X-001				101,172,034		101,172,034
其他	1,913,272,344		1,913,272,344	1,613,808,623	4,454,599	1,609,354,024
合計	3,588,269,809		3,588,269,809	4,244,905,133	4,454,599	4,240,450,534

財務報表附註

2025年1月1日—2025年12月31日
(除特別註明外，本附註金額單位均為人民幣元)

六、合併財務報表主要項目註釋(續)

17. 在建工程(續)

在建工程(續)

(2) 重要在建工程項目本年變動情況

工程名稱	年初餘額	本年增加	本年減少		年末餘額
			轉入固定資產	其他減少	
自製設備	199,711,213	259,725,536	186,866,540		272,570,209
順義新區工程	219,176,841	939,106			220,115,947
航空引氣子系統產能提升項目	106,200,678	187,534,570	89,822,661		203,912,587
購置西安園區項目		198,721,461			198,721,461
基建技改項目	275,008,017	154,404,564	227,498,858	68,498,856	133,414,867
高端互連科技產業社區項目	817,477,072	322,020,808	1,038,515,463	18,700,426	82,281,991
可轉債募投項目	47,189,288	78,904,711	42,487,982	2,686,452	80,919,565
某型機部總裝智能化生產項目		74,244,048			74,244,048
X-009		72,721,969	4,121,000		68,600,969
質量與基礎能力提升(募投二期)		68,865,355	12,820,559		56,044,796
民機與工業互連產業園	557,531,314	344,876,439	847,213,709	105,487	55,088,557
基礎器件產業園(一期)	54,127,217	20,489,731	32,221,635	4,690,032	37,705,281
華南產業基地	29,886,913	48,392,360	45,788,688		32,490,585
SAPC項目	63,230,259	86,600,154	118,618,385	2,127,800	29,084,228
航空機載產品及等靜壓裝備製造能力提升項目		27,111,752			27,111,752
研保建設項目3	88,898,638	14,107,099	71,927,344	7,449,060	23,629,333
技改自籌項目	30,370,453	26,873,431	33,223,913	1,892,226	22,127,745
某專項		21,682,566			21,682,566
2號樓基建改造項目	15,282,968			1,315,946	13,967,022
表面處理廠房項目		12,196,702			12,196,702
惠陽科技園	21,151,869	2,655,875	19,404,646		4,403,098
SH項目	4,262,256				4,262,256
工藝佈局調整	419,480		-2,420		421,900
X-001	101,172,034	478,047	101,650,081		
合計	2,631,096,510	2,023,546,284	2,872,179,044	107,466,285	1,674,997,465

財務報表附註

2025年1月1日—2025年12月31日
(除特別註明外，本附註金額單位均為人民幣元)

六、合併財務報表主要項目註釋(續)

17. 在建工程(續)

在建工程(續)

(2) 重要在建工程項目本年變動情況(續)

工程名稱	預算數	工程累計投入	工程進度	其中：本年		本年利息	資金來源
		佔預算比例		利息資本化	利息資本化	資本化率	
		(%)	(%)	累計金額	金額	(%)	
自製設備	不適用	不適用	不適用				自籌
順義新區工程	280,259,000	78.54	78.54	8,382,396	672,254	2.54	自籌、借款
航空引氣子系統產能提升項目	739,800,000	27.56	27.56				自籌
購置西安園區項目	281,950,000	40.00	40.00	129,675	129,675	2.73	自籌、借款
基建技改項目	626,462,071	不適用	不適用	14,095,769			自籌、國撥、借款
高端互連科技產業社區項目	2,719,300,000	60.83	71.57	7,851,442	5,827,338	2.30	自籌、借款
可轉債募投項目	544,490,000	48.33	48.33				自籌
某型機部總裝智能化生產項目	298,776,600	25.00	25.00				其他
X-009	320,000,000	10.00	10.00				自籌、國撥、借款
質量與基礎能力提升(募投二期)	192,000,000	36.00	36.00				自籌
民機與工業互連產業園	1,698,000,000	82.74	88.64	3,514,660	1,998,183	2.30	自籌、借款
基礎器件產業園(一期)	1,672,500,000	98.60	99.97				募集資金、自籌
華南產業基地	2,255,448,700	98.99	98.99				募集資金、自籌
SAPC項目	722,600,000	91.88	91.88				國撥、自籌
航空機載產品及等靜壓裝備製造能力提升項目	132,000,000	20.54	20.00				自籌
研保建設項目3	279,100,000	92.37	92.37				國撥
技改自籌項目	28,000,000	100.00	100.00				自籌
某專項	53,290,000	41.00	41.00				國撥、自籌
2號樓基建改造項目	16,550,000	84.00	95.00	405,757			自籌
表面處理廠房項目	27,000,000	45.17	45.17				自籌
惠陽科技園	671,840,000	99.00	99.00				自籌
SH項目	92,800,000	82.33	82.33				國撥、自籌
工藝佈局調整	500,000	83.90	83.90				自籌
X-001	226,520,000	100.00	100.00				國撥、自籌
合計	13,879,186,371	—	—	34,379,699	8,627,450	—	—

財務報表附註

2025年1月1日—2025年12月31日
(除特別註明外，本附註金額單位均為人民幣元)

六、合併財務報表主要項目註釋(續)

18. 使用權資產

項目	房屋及建築物	機器設備	合計
一、賬面原值			
1. 年初餘額	710,286,738	64,326,934	774,613,672
2. 本年增加金額	114,193,217	13,295,110	127,488,327
3. 本年減少金額	213,800,304	26,934,091	240,734,395
4. 年末餘額	610,679,651	50,687,953	661,367,604
二、累計折舊			
1. 年初餘額	260,790,069	35,495,216	296,285,285
2. 本年增加金額	110,044,628	14,010,647	124,055,275
3. 本年減少金額	151,778,866	24,383,168	176,162,034
4. 年末餘額	219,055,831	25,122,695	244,178,526
三、減值準備			
1. 年初餘額			
2. 本年增加金額			
3. 本年減少金額			
4. 年末餘額			
四、賬面價值			
1. 年末賬面價值	391,623,820	25,565,258	417,189,078
2. 年初賬面價值	449,496,669	28,831,718	478,328,387

19. 無形資產

(1) 無形資產明細

項目	軟件	土地使用權	專利權	非專利技術	商標權	特許權	客戶資源、 銷售渠道	合計
一、賬面原值								
1. 年初餘額	2,580,948,655	4,070,400,232	177,534,301	209,330,765	8,417,935	800,000	44,788,738	7,092,220,626
2. 本年增加金額	212,959,925	28,642,711	97,616					241,700,252
(1)購置	101,555,475	26,782,742	97,616					128,435,833
(2)在建工程轉入	111,404,450							111,404,450
(3)投資性房地產轉入		1,859,969						1,859,969
(4)非貨幣型交易換入								
3. 本年減少金額	10,328,311	27,156,286	2,299,433					39,784,030
(1)處置	10,328,311	26,220,917	2,299,433					38,848,661
(2)投資性房地產轉出		935,369						935,369
(3)外幣折算差額								
4. 年末餘額	2,783,580,269	4,071,886,657	175,332,484	209,330,765	8,417,935	800,000	44,788,738	7,294,136,848

財務報表附註

2025年1月1日—2025年12月31日
(除特別註明外，本附註金額單位均為人民幣元)

六、合併財務報表主要項目註釋(續)

19. 無形資產(續)


(1) 無形資產明細(續)

項目	軟件	土地使用權	專利權	非專利技術	商標權	特許權	客戶資源、 銷售渠道	合計
二、累計攤銷								
1. 年初餘額	1,724,528,014	1,036,787,956	170,471,504	85,934,718	8,417,935	800,000	32,514,297	3,059,454,424
2. 本年增加金額	215,458,121	88,681,585	1,113,077	16,748,712				322,001,495
(1)計提	215,458,121	87,757,260	1,113,077	16,748,712				321,077,170
(2)投資性房地產轉入		924,325						924,325
(3)外幣折算差額								
3. 本年減少金額	10,289,850	8,093,981	2,299,433					20,683,264
(1)處置	10,289,850	7,601,859	2,299,433					20,191,142
(2)投資性房地產轉出		492,122						492,122
(3)外幣折算差額								
4. 年末餘額	1,929,696,285	1,117,375,560	169,285,148	102,683,430	8,417,935	800,000	32,514,297	3,360,772,655
三、減值準備								
1. 年初餘額	590,576			275,000			12,238,241	13,103,817
2. 本年增加金額								
3. 本年減少金額								
4. 年末餘額	590,576			275,000			12,238,241	13,103,817
四、賬面價值								
1. 年末賬面價值	853,293,408	2,954,511,097	6,047,336	106,372,335			36,200	3,920,260,376
2. 年初賬面價值	855,830,065	3,033,612,276	7,062,797	123,121,047			36,200	4,019,662,385

本集團年末無通過內部研發形成的無形資產。

(2) 未辦妥產權證書的土地使用權

項目	賬面價值	未辦妥產權證書原因
廠區工業用地和航空城土地	5,809,590	產權證在陸續辦理中
合計	5,809,590	



財務報表附註

2025年1月1日—2025年12月31日
(除特別註明外，本附註金額單位均為人民幣元)

六、合併財務報表主要項目註釋(續)

20. 商譽

(1) 商譽原值

被投資單位名稱或形成商譽的事項	期初餘額	本期增加	本期減少	期末餘額
非同一控制下合併西安慶安航空電子有限公司形成	9,506,216			9,506,216
非同一控制下合併廈門中航秦嶺宇航有限公司形成	59,487,100			59,487,100
非同一控制下合併湖北航嘉麥格納座椅系統有限公司昆山分公司形成	262,329,083			262,329,083
非同一控制下合併中航富士達科技股份有限公司形成	15,871,971			15,871,971
非同一控制下合併深圳市翔通光科技有限公司形成	44,105,366			44,105,366
非同一控制下合併深圳市翔通光電技術有限公司形成	9,144,558			9,144,558
合計	400,444,294			400,444,294

財務報表附註

2025年1月1日—2025年12月31日
(除特別註明外，本附註金額單位均為人民幣元)

六、合併財務報表主要項目註釋(續)

20. 商譽(續)

(2) 商譽減值準備

被投資單位名稱或形成商譽的事項	期初餘額	本期增加	本期減少	期末餘額
非同一控制下合併西安慶安航空電子有限公司形成				
非同一控制下合併廈門中航秦嶺宇航有限公司形成	44,922,201			44,922,201
非同一控制下合併湖北航嘉麥格納座椅系統有限公司昆山分公司形成	262,329,083			262,329,083
非同一控制下合併中航富士達科技股份有限公司形成				
非同一控制下合併深圳市翔通光科技有限公司形成				
非同一控制下合併深圳市翔通光電技術有限公司形成				
合計	307,251,284			307,251,284

財務報表附註

2025年1月1日—2025年12月31日
(除特別註明外，本附註金額單位均為人民幣元)

六、合併財務報表主要項目註釋(續)

20. 商譽(續)

(3) 商譽所在資產組或資產組組合的相關信息

商譽資產組的主要構成	資產組賬面價值 (萬元)	包含商譽資產組		本期是否 發生變動
		賬面價值 (萬元)	商譽資產組組合 確認的方法	
非同一控制下合併西安慶安航空電子有限公司形成	625	1,575	商譽所在的資產組生產的產品存在活躍市場，可以帶來獨立的現金流，可將其認定為一個單獨的資產組	否
非同一控制下合併廈門中航秦嶺宇航有限公司形成	1,654	3,110	商譽所在的資產組生產的產品存在活躍市場，可以帶來獨立的現金流，可將其認定為一個單獨的資產組	否
非同一控制下合併湖北航嘉麥格納座椅系統有限公司昆山分公司形成	4,040	4,040	商譽所在的資產組生產的產品存在活躍市場，可以帶來獨立的現金流，可將其認定為一個單獨的資產組	否
中航富士達科技股份有限公司與商譽形成相關資產組	35,708	39,989	商譽所在的資產組生產的產品存在活躍市場，可以帶來獨立的現金流，可將其認定為一個單獨的資產組	否
非同一控制下合併深圳市翔通光電技術有限公司形成	12,285	20,934	商譽所在的資產組生產的產品存在活躍市場，可以帶來獨立的現金流，可將其認定為一個單獨的資產組	否
深圳市翔通光電技術有限公司與商譽形成相關資產組	3,973	5,766	商譽所在的資產組生產的產品存在活躍市場，可以帶來獨立的現金流，可將其認定為一個單獨的資產組	否

財務報表附註

2025年1月1日—2025年12月31日
(除特別註明外，本附註金額單位均為人民幣元)

六、合併財務報表主要項目註釋(續)

20. 商譽(續)

(3) 商譽所在資產組或資產組組合的相關信息(續)

西安慶安航空電子有限公司與商譽形成相關的資產組業務與商譽的初始確認及以後年度進行減值測試時的資產組業務內涵相同，保持了一致性。

廈門中航秦嶺宇航有限公司與商譽形成相關的資產組業務與商譽的初始確認及以後年度進行減值測試時的資產組業務內涵相同，保持了一致性。

湖北航嘉麥格納座椅系統有限公司昆山分公司與商譽形成相關的資產組業務與商譽的初始確認及以後年度進行減值測試時的資產組業務內涵相同，保持了一致性。

中航富士達科技股份有限公司與商譽形成相關的資產組組合包含中航富士達科技股份有限公司資產組組合、西安富士達線纜有限公司資產組組合、西安泰斯特檢測技術有限公司資產組組合及富士達科技(香港)有限公司資產組組合，與商譽形成相關的資產組業務與商譽的初始確認及以後年度進行減值測試時的資產組業務內涵相同，保持了一致性。

深圳市翔通光電技術有限公司與商譽形成相關的資產組業務情況為：2025年5月，深圳市翔通光電技術有限公司及其附屬公司東莞市翔通光電技術有限公司實施業務重組，中航光電新設附屬公司深圳市翔通光電技術有限公司。重組完成後，東莞市翔通光電技術有限公司100%股權已劃轉至深圳市翔通光電技術有限公司。因業務重組，原非同一控制下企業合併形成的合併商譽所對應的資產組發生拆分，拆分後分別歸屬於深圳市翔通光電技術有限公司及深圳市翔通光電技術有限公司。依據購買日相關資產組的公允價值比例，將該合併商譽重新分攤至拆分後的兩項資產組。



財務報表附註

2025年1月1日—2025年12月31日
(除特別註明外，本附註金額單位均為人民幣元)

六、合併財務報表主要項目註釋(續)

20. 商譽(續)

(3) 商譽所在資產組或資產組組合的相關信息(續)

1. 說明商譽減值測試過程、關鍵參數及商譽減值損失的確認方法：

(1) 採用未來現金流量折現方法的主要假設

本集團期末對上述商譽相關的資產組進行了減值測試，首先將該商譽包括在資產組內，調整資產組的賬面價值，然後將調整後的資產組賬面價值與其可收回金額進行比較，以確定資產組(包括商譽)是否發生了減值。

資產組的可收回金額按照資產組預計未來現金流量的現值確定。資產組未來現金流量以五年期的財務預算為基礎，五年以後的永續現金流量按照詳細預測期最後一年的水平確定。計算現值的折現率為反映相關資產組特定風險的稅前折現率。對資產組進行現金流量預測時採用的其他關鍵假設包括預計營業收入、營業成本、增長率以及相關費用等，系基於商譽相關的資產組以前年度的經營業績、增長率、行業水平以及管理層對市場發展的預期。

(2) 商譽減值測試結果

① 上海東洲資產評估有限公司對中航光電合併中航富士達科技股份有限公司形成的包含商譽資產組組合的可收回金額進行評估，以該資產組資產預計未來現金流量的現值作為其可收回金額，於2026年3月6日出具了以2025年12月31日為基準的東洲評報字[2026]第0415號《中航光電科技股份有限公司擬對合併中航富士達科技股份有限公司形成的商譽進行減值測試所涉及的資產組可收回價值評估報告》，包含商譽的資產組組合的預計未來現金流量的現值為人民幣51,600萬元。資產組賬面價值為人民幣35,708萬元，中航光電合併商譽為人民幣1,587萬元，少數股東商譽為人民幣1,707萬元，包含商譽的資產組賬面價值為人民幣39,989萬元。重要評估假設毛利率數據因市場外部環境影響較上期有所下降，其餘假設數據與上期基本持平。包含商譽的資產組可收回金額較賬面價值高出人民幣11,611萬元，合併中航富士達時形成的商譽在2025年年末未發生減值情形。

財務報表附註

2025年1月1日—2025年12月31日
(除特別註明外，本附註金額單位均為人民幣元)

六、合併財務報表主要項目註釋(續)

20. 商譽(續)

(3) 商譽所在資產組或資產組組合的相關信息(續)

1. 說明商譽減值測試過程、關鍵參數及商譽減值損失的確認方法:(續)

(2) 商譽減值測試結果(續)

重要評估假設如下:

重要基本假設	2026年度	2027年度	2028年度	2029年度	2030年度	永續期
收入增長率	9.10%	7.11%	5.12%	4.13%	3.00%	0.00%
毛利率	33.12%	33.28%	33.44%	33.49%	33.47%	33.47%
折現率	11.87%	11.87%	11.87%	11.87%	11.87%	11.87%

② 上海東洲資產評估有限公司對中航光電合併深圳市翔通光科技有限公司形成的包含商譽資產組的可收回金額進行評估，以該資產組資產預計未來現金流量的現值作為其可收回金額，於2026年3月10日出具了以2025年12月31日為基準的東洲評報字[2026]第0429號《中航光電科技股份有限公司擬對合併深圳市翔通光科技有限公司形成的商譽進行減值測試所涉及的資產組可收回價值資產評估報告》，深圳市翔通光科技有限公司包含商譽的資產組的預計未來現金流量的現值為人民幣85,400萬元。資產組賬面價值為人民幣12,285萬元，中航光電合併商譽為人民幣4,411萬元，少數股東商譽為人民幣4,238萬元，包含商譽的資產組賬面價值為人民幣20,934萬元。本期重要的評估假設數據與上期基本持平。包含商譽的資產組可收回金額較賬面價值高出人民幣64,466萬元，合併深圳市翔通光科技有限公司時形成的商譽在2025年年末未發生減值情形。

重要評估假設如下:

重要基本假設	2026年度	2027年度	2028年度	2029年度	2030年度	永續期
收入增長率	13.35%	10.50%	6.94%	4.42%	3.00%	0.00%
毛利率	22.19%	22.66%	22.80%	22.52%	22.09%	22.09%
折現率	15.41%	15.41%	15.41%	15.41%	15.41%	15.41%



財務報表附註

2025年1月1日—2025年12月31日
(除特別註明外，本附註金額單位均為人民幣元)

六、合併財務報表主要項目註釋(續)

20. 商譽(續)

(3) 商譽所在資產組或資產組組合的相關信息(續)

1. 說明商譽減值測試過程、關鍵參數及商譽減值損失的確認方法:(續)

(2) 商譽減值測試結果(續)

- ③ 上海東洲資產評估有限公司對中航光電合併深圳市翔通光電技術有限公司形成的包含商譽資產組的可收回金額進行評估，以該資產組資產預計未來現金流量的現值作為其可收回金額，於2026年3月10日出具了以2025年12月31日為基準的東洲評報字[2025]第0428號《中航光電科技股份有限公司擬對合併深圳市翔通光電技術有限公司形成的商譽進行減值測試所涉及的資產組可收回價值資產評估報告》，深圳市翔通光電技術有限公司包含商譽的資產組的預計未來現金流量的現值為人民幣34,000萬元。資產組賬面價值為人民幣3,973萬元，中航光電合併商譽為人民幣914萬元，少數股東商譽為人民幣879萬元，包含商譽的資產組賬面價值為人民幣5,766萬元。包含商譽的資產組可收回金額較賬面價值高出人民幣28,234萬元，合併深圳市翔通光電技術有限公司時形成的商譽在2025年年末未發生減值情形。

重要評估假設如下：

重要基本假設	2026年度	2027年度	2028年度	2029年度	2030年度	永續期
收入增長率	10.78%	9.20%	6.08%	4.25%	3.00%	0.00%
毛利率	40.49%	41.01%	41.15%	41.22%	41.14%	41.14%
折現率	13.00%	13.00%	13.00%	13.00%	13.00%	13.00%

財務報表附註

2025年1月1日—2025年12月31日
(除特別註明外，本附註金額單位均為人民幣元)

六、合併財務報表主要項目註釋(續)

20. 商譽(續)

(3) 商譽所在資產組或資產組組合的相關信息(續)

1. 說明商譽減值測試過程、關鍵參數及商譽減值損失的確認方法:(續)

(2) 商譽減值測試結果(續)

- ④ 依據中和資產評估有限公司出具的《陝西航空電氣有限責任公司以財務報告為目的擬進行商譽減值測試涉及的廈門中航秦嶺宇航有限公司資產組的可收回金額評估項目資產評估報告》(中和評報字(2026)第XAV1025號)，廈門中航秦嶺宇航有限公司含商譽相關資產組的預計未來現金流量現值為人民幣4,003萬元，包含商譽在內的資產組賬面價值為人民幣3,110萬元。本期重要的評估假設數據與上期基本持平。包含商譽在內的資產組可收回金額較賬面價值高出人民幣893萬元，故本期無需計提商譽減值準備。

重要評估假設如下：

重要基本假設	2026年度	2027年度	2028年度	2029年度	2030年度	永續期
收入增長率	5.00%	5.00%	5.00%	5.00%	5.00%	0.00%
毛利率	10.02%	11.39%	13.63%	14.20%	14.75%	12.68%
折現率	15.60%	15.60%	15.60%	15.60%	15.60%	15.60%

- ⑤ 依據銀信資產評估有限公司出具的《湖北航嘉麥格納座椅系統有限公司擬進行商譽減值測試涉及的湖北航嘉麥格納座椅系統有限公司昆山分公司商譽所在資產組可收回金額資產評估報告》(銀信評報字(2024)第B00043號)，湖北航嘉麥格納座椅系統有限公司昆山分公司資產組可收回金額為人民幣5,030萬元，資產組的賬面價值為人民幣4,040萬元，資產組可收回金額較賬面價值高出人民幣990萬元。截止2023年末已將商譽賬面淨額減計至0。

財務報表附註

2025年1月1日—2025年12月31日
(除特別註明外，本附註金額單位均為人民幣元)

六、合併財務報表主要項目註釋(續)

20. 商譽(續)

(3) 商譽所在資產組或資產組組合的相關信息(續)

1. 說明商譽減值測試過程、關鍵參數及商譽減值損失的確認方法:(續)

(2) 商譽減值測試結果(續)

- ⑥ 依據中和資產評估有限公司出具的《慶安集團有限公司擬以財務報告為目的進行商譽減值測試所涉及的西安慶安航空電子有限公司商譽所在資產組可收回金額評估項目資產評估報告》(中和評報字(2026)第XAV1052號)，西安慶安航空電子有限公司含商譽相關資產組的預計未來現金流量現值為人民幣2,470萬元，包含商譽在內的資產組賬面價值為人民幣1,575萬元。本期重要的評估假設數據與上期基本持平。含商譽的資產組可收回金額較賬面價值高出人民幣895萬元，故本期無需計提商譽減值準備。

重要評估假設如下：

重要基本假設	2026年度	2027年度	2028年度	2029年度	2030年度	永續期
收入增長率	-1.52%	67.36%	24.49%	15.40%	11.97%	0.00%
毛利率	2.05%	4.10%	4.32%	4.57%	4.73%	4.77%
折現率	11.73%	11.73%	11.73%	11.73%	11.73%	11.73%

21. 長期待攤費用

項目	年初餘額	本年增加	本年攤銷	本年其他減少	年末餘額
裝修費	97,964,315	32,949,112	36,198,083	1,368,876	93,346,468
技改項目	28,165		28,165		
其他	5,889,031	992,987	2,046,520	940,741	3,894,757
合計	103,881,511	33,942,099	38,272,768	2,309,617	97,241,225

財務報表附註

2025年1月1日—2025年12月31日
(除特別註明外，本附註金額單位均為人民幣元)

六、合併財務報表主要項目註釋(續)

22. 遞延所得稅資產和遞延所得稅負債

(1) 未經抵銷的遞延所得稅資產

項目	年末餘額		年初餘額	
	可抵扣暫時性差異	遞延所得稅資產	可抵扣暫時性差異	遞延所得稅資產
減值準備	4,134,810,359	621,427,946	3,583,250,880	540,034,960
預計負債	333,951,308	50,092,696	330,972,943	49,645,942
應付職工薪酬	8,411,241	1,261,686	15,834,374	2,375,156
股份支付	342,180,497	51,327,075	795,398,636	119,309,795
其他權益工具投資公允價值變動	403,875,326	76,863,428	173,527,761	32,346,965
可抵扣虧損	2,157,388,138	326,998,202	720,475,484	108,101,866
租賃負債	254,633,722	42,626,455	503,529,630	76,586,039
其他	637,313,328	95,239,426	519,850,504	77,556,088
合計	8,272,563,919	1,265,836,914	6,642,840,212	1,005,956,811

(2) 未經抵銷的遞延所得稅負債

項目	年末餘額		年初餘額	
	應納稅暫時性差異	遞延所得稅負債	應納稅暫時性差異	遞延所得稅負債
固定資產折舊	2,568,898,995	385,334,849	1,300,461,836	195,035,243
其他權益工具投資公允價值變動	2,377,844,114	543,221,471	2,154,523,908	488,735,844
交易性金融工具公允價值變動	9,892,833	2,473,208	4,144,031	1,036,012
資產評估增值	26,839,946	4,699,627	28,649,946	4,999,793
使用權資產	234,099,528	39,044,593	478,328,387	72,982,659
合計	5,217,575,416	974,773,748	3,966,108,108	762,789,551

財務報表附註

2025年1月1日—2025年12月31日
(除特別註明外，本附註金額單位均為人民幣元)

六、合併財務報表主要項目註釋(續)

22. 遞延所得稅資產和遞延所得稅負債(續)

(3) 未確認遞延所得稅資產明細

項目	年末餘額	年初餘額
可抵扣暫時性差異	626,723,836	481,957,661
可抵扣虧損	1,855,501,696	1,963,836,600
合計	2,482,225,532	2,445,794,261

(4) 未確認遞延所得稅資產的可抵扣虧損將於以下年度到期

年份	年末餘額	年初餘額	備註
2025年		51,263,794	
2026年	2,624,109	49,714,968	
2027年	59,672,587	61,104,442	
2028年	217,789,310	218,703,568	
2029年	156,707,985	115,931,709	
2030年	225,805,970	261,019,744	
2031年	42,511,158	6,469,884	
2032年	182,625,038	348,776,480	
2033年	187,457,234	103,783,029	
2034年	452,840,140	747,068,982	
2035年	327,468,165		
合計	1,855,501,696	1,963,836,600	

23. 其他非流動資產

項目	年末餘額			年初餘額		
	賬面餘額	減值準備	賬面價值	賬面餘額	減值準備	賬面價值
合同資產	33,842,184	101,527	33,740,657	56,368,830	169,106	56,199,724
預付設備款	576,263,979		576,263,979	478,199,036		478,199,036
工程預付款	83,424,504		83,424,504	121,056,848		121,056,848
預付投資款	23,783,673		23,783,673			
合計	717,314,340	101,527	717,212,813	655,624,714	169,106	655,455,608

財務報表附註

2025年1月1日—2025年12月31日
(除特別註明外，本附註金額單位均為人民幣元)

六、合併財務報表主要項目註釋(續)

24. 短期借款

借款類別	年末餘額	年初餘額
信用借款	11,693,807,728	9,031,171,658
質押借款	151,280,681	315,116,499
保證借款		
合計	11,845,088,409	9,346,288,157

註： 本年末無已逾期未償還的短期借款。

25. 應付票據

(1) 應付票據分類

票據種類	年末餘額	年初餘額
銀行承兌匯票	7,633,854,595	7,622,243,602
商業承兌匯票	4,741,491,026	5,001,034,545
合計	12,375,345,621	12,623,278,147

(2) 應付票據賬齡

本集團上述年末應付票據的賬齡在6個月之內。

26. 應付賬款

(1) 應付賬款列示

項目	年末餘額	年初餘額
應付材料款	43,211,252,791	38,932,470,839
應付工程款	4,207,696,988	3,976,416,871
應付設備款	1,387,529,498	1,187,299,654
其他	2,288,847,988	1,806,005,885
合計	51,095,327,265	45,902,193,249



財務報表附註

2025年1月1日—2025年12月31日
(除特別註明外，本附註金額單位均為人民幣元)

六、合併財務報表主要項目註釋(續)

26. 應付賬款(續)

(2) 應付賬款按其交易日期的賬齡分析如下

賬齡	年末餘額	年初餘額
1年以內(含1年)	40,215,657,115	39,087,143,580
1-2年(含2年)	7,562,051,396	4,717,965,470
2-3年(含3年)	1,966,832,982	772,097,146
3年以上	1,350,785,772	1,324,987,053
合計	51,095,327,265	45,902,193,249

(3) 賬齡超過1年的重要應付賬款

單位名稱	年末餘額	未償還或結轉的原因
單位1	205,998,525	合同尚未結算完成
單位2	201,375,308	合同尚未結算完成
單位3	182,400,389	合同尚未結算完成
單位4	178,169,213	合同尚未結算完成
單位5	162,536,388	合同尚未結算完成
單位6	146,118,298	合同尚未結算完成
單位7	143,645,718	合同尚未結算完成
單位8	142,274,334	合同尚未結算完成
單位9	134,715,463	合同尚未結算完成
單位10	124,720,000	合同尚未結算完成
合計	1,621,953,636	—

財務報表附註

2025年1月1日—2025年12月31日
(除特別註明外，本附註金額單位均為人民幣元)

六、合併財務報表主要項目註釋(續)

27. 預收款項

項目	年末餘額	年初餘額
預收房租	15,587,496	25,221,608
其他	35,336,323	27,059,309
合計	50,923,819	52,280,917

28. 合同負債

(1) 合同負債情況

項目	年末餘額	年初餘額
航空整機	5,049,622,892	6,063,237,084
航空配套系統及相關業務	3,764,010,963	7,679,145,649
航空工程服務	2,065,205,172	2,035,384,286
合計	10,878,839,027	15,777,767,019

(2) 合同負債的賬面價值在本年發生的重大變動情況

項目	變動金額	變動原因
航空整機	-1,013,614,192	訂單逐漸交付
航空配套系統及相關業務	-3,915,134,686	訂單逐漸交付
航空工程服務	29,820,886	
合計	-4,898,927,992	—



財務報表附註

2025年1月1日—2025年12月31日
(除特別註明外，本附註金額單位均為人民幣元)

六、合併財務報表主要項目註釋(續)

29. 應付職工薪酬

(1) 應付職工薪酬分類

項目	年初餘額	本年增加	本年減少	年末餘額
短期薪酬	3,400,035,300	16,040,586,749	16,345,590,350	3,095,031,699
離職後福利—設定提存計劃	78,280,996	2,300,238,365	2,338,318,894	40,200,467
辭退福利	7,621,787	24,967,185	25,565,974	7,022,998
一年以內到期的其他福利		186,276,650	84,096,650	102,180,000
合計	3,485,938,083	18,552,068,949	18,793,571,868	3,244,435,164

(2) 短期薪酬

項目	年初餘額	本年增加	本年減少	年末餘額
工資、獎金、津貼和補貼	2,396,234,537	11,735,656,334	12,110,372,996	2,021,517,875
職工福利費	2,395,201	942,883,806	942,883,806	2,395,201
社會保險費	53,522,851	922,677,719	924,577,113	51,623,457
其中：醫療保險費	49,224,678	839,127,665	842,410,767	45,941,576
工傷保險費	4,100,488	72,997,119	71,603,252	5,494,355
生育保險費	197,685	10,552,935	10,563,094	187,526
住房公積金	53,093,353	1,484,090,375	1,494,573,229	42,610,499
工會經費和職工教育經費	890,977,823	421,677,886	339,815,942	972,839,767
其他短期薪酬	3,811,535	533,600,629	533,367,264	4,044,900
合計	3,400,035,300	16,040,586,749	16,345,590,350	3,095,031,699

(3) 設定提存計劃

本集團按規定參加政府機構設立的社會保險計劃。根據計劃，本集團按照當地政府的有關規定按照職工基本工資總額的特定百分比，向該等計劃繳存費用。除上述繳存費用外，本集團不再承擔進一步支付義務。相應的支出於發生時計入當期損益或相關資產成本。

財務報表附註

2025年1月1日—2025年12月31日
(除特別註明外，本附註金額單位均為人民幣元)

六、合併財務報表主要項目註釋(續)

29. 應付職工薪酬(續)

(3) 設定提存計劃(續)

本集團本年應分別向養老保險、年金、失業保險計劃繳存費用如下：

項目	年初餘額	本年增加	本年減少	年末餘額
基本養老保險	15,255,181	1,656,374,048	1,656,873,804	14,755,425
失業保險費	10,717,258	65,687,563	65,825,138	10,579,683
企業年金繳費	52,308,557	578,176,754	615,619,952	14,865,359
合計	78,280,996	2,300,238,365	2,338,318,894	40,200,467

本集團本年應向參與的設定提存計劃繳存費用人民幣2,300,238,365元(2024年：人民幣2,177,151,150元)。於2025年12月31日，本集團尚有人民幣40,200,467元(2024年12月31日：人民幣78,280,996元)的應繳存費用是於本報告期間到期而未支付的，有關應繳存費用已於報告期後支付。

於截至2024年及2025年12月31日止兩個財政年度各年，本集團無設定提存計劃項下的沒收供款(由僱主代表於完全歸屬該供款前離開計劃的僱員做出)可供本集團以減低現有的供款水平。

30. 應交稅費

項目	年末餘額	年初餘額
增值稅	485,701,997	1,381,601,198
企業所得稅	272,382,846	178,835,384
個人所得稅	92,680,322	95,583,934
城市維護建設稅	31,562,018	40,831,213
教育費附加	23,688,283	29,632,778
房產稅	23,322,619	18,322,624
土地增值稅	11,520,757	11,520,757
土地使用稅	11,221,974	5,566,843
其他稅費	15,018,404	10,729,500
合計	967,099,220	1,772,624,231

財務報表附註

2025年1月1日—2025年12月31日
(除特別註明外，本附註金額單位均為人民幣元)

六、合併財務報表主要項目註釋(續)

31. 其他應付款

項目	年末餘額	年初餘額
應付股利	70,856,910	61,485,432
其他應付款	2,198,572,660	2,568,306,882
合計	2,269,429,570	2,629,792,314

31.1 應付股利

項目	年末餘額	年初餘額
普通股股利	70,856,910	61,485,432
合計	70,856,910	61,485,432

註： 年末無重要的超過1年未支付應付股利。

31.2 其他應付款

(1) 其他應付款按款項性質分類

款項性質	年末餘額	年初餘額
待支付的股票回購款項	449,021,339	
往來款	296,513,418	318,088,815
代收代付款	289,816,000	193,059,529
代扣職工款項	263,407,288	344,387,441
預退款	166,832,180	
黨組織經費	113,384,936	69,040,137
保證金及押金	105,259,830	90,996,440
待付費用款	76,586,799	66,824,137
房屋維修基金	22,360,352	31,857,644
應付他方墊付工程款	20,458,400	162,595,585
限制性股票回購義務及其股票股利		909,497,741
養老撥備		7,982,117
其他	364,932,118	373,977,296
合計	2,198,572,660	2,568,306,882

財務報表附註

2025年1月1日—2025年12月31日
(除特別註明外，本附註金額單位均為人民幣元)

六、合併財務報表主要項目註釋(續)

31. 其他應付款(續)

31.2 其他應付款(續)

(2) 賬齡超過1年的重要其他應付款

名稱	年末餘額	未償還或結轉的原因
單位1	117,601,850	未到結算期
單位2	50,005,311	未到結算期
單位3	46,290,096	未到結算期
單位4	37,445,940	未到結算期
單位5	11,931,177	未到結算期
單位6	10,000,000	未到結算期
合計	273,274,374	—

32. 一年內到期的非流動負債

項目	年末餘額	年初餘額
一年內到期的長期借款	3,847,194,016	2,473,874,138
一年內到期的長期應付款	2,789,690	7,548,381
一年內到期的租賃負債	96,168,533	102,921,676
一年內到期的非金融機構借款	5,980,000	505,412,969
一年內到期的預計負債	20,804,038	
合計	3,972,936,277	3,089,757,164

33. 其他流動負債

項目	年末餘額	年初餘額
其他非金融機構借款	449,405,645	337,611,727
待轉銷項稅	505,656,537	470,495,901
年末已背書轉讓未終止確認的票據	291,844,300	245,375,410
合計	1,246,906,482	1,053,483,038

財務報表附註

2025年1月1日—2025年12月31日
(除特別註明外，本附註金額單位均為人民幣元)

六、合併財務報表主要項目註釋(續)

34. 長期借款

(1) 長期借款分類

借款類別	年末餘額	年初餘額
信用借款	4,402,446,797	5,085,267,863
保證借款	46,000,000	55,000,000
抵押借款	24,000,000	24,000,000
合計	4,472,446,797	5,164,267,863

上述借款的本金須於以下期間償還：

項目	年末餘額	年初餘額
一年以內	3,847,194,016	2,473,874,138
資產負債表日後超過一年，但不超過兩年	2,943,216,797	4,269,067,863
資產負債表日後超過兩年，但不超過五年	1,385,230,000	816,200,000
資產負債表日後超過五年	144,000,000	79,000,000
減：流動負債項下所示一年內到期的款項	3,847,194,016	2,473,874,138
非流動負債項下所示款項	4,472,446,797	5,164,267,863

註1：本集團年末長期借款的利率區間為1.08%至2.73%(年初為1.08%至3.85%)。

註2：本集團年末抵押、質押借款信息詳見附註六、65。

財務報表附註

2025年1月1日—2025年12月31日
(除特別註明外，本附註金額單位均為人民幣元)

六、合併財務報表主要項目註釋(續)

35. 租賃負債

項目	年末餘額	年初餘額
租賃付款額	551,917,087	627,140,242
減：未確認的融資費用	103,347,979	123,610,612
重分類至一年內到期的租賃負債	96,168,533	102,921,676
合計	352,400,575	400,607,954

註：本集團本年除因短期及低價值租賃外的其他租賃支付現金流合計人民幣148,149,362元。

上述租賃負債的賬面值須於以下期間償還：

項目	年末餘額
一年內	96,168,533
資產負債表日後超過一年，但不超過兩年	110,426,111
資產負債表日後超過兩年，但不超過五年	122,364,570
資產負債表日後超過五年	119,609,894
合計	448,569,108
減：流動負債項下所示一年內到期的租賃負債	96,168,533
非流動負債項下所示租賃負債	352,400,575

36. 長期應付款

項目	年末餘額	年初餘額
長期應付款	31,041,083	38,030,626
專項應付款	-502,137,775	-956,229,967
合計	-471,096,692	-918,199,341

財務報表附註

2025年1月1日—2025年12月31日
(除特別註明外，本附註金額單位均為人民幣元)

六、合併財務報表主要項目註釋(續)

36. 長期應付款(續)

36.1 長期應付款

(1) 長期應付款按照款項性質分類

款項性質	年末餘額	年初餘額
融資租賃	2,789,690	5,969,755
減：未確認融資費用		
其他	31,041,083	39,609,252
減：一年內到期的長期應付款	2,789,690	7,548,381
合計	31,041,083	38,030,626

(2) 長期應付款的賬面值須於以下期間償還

款項類別	年末餘額	年初餘額
一年內	2,789,690	7,548,381
資產負債表日後超過一年，但不超過兩年	2,081,083	5,280,626
資產負債表日後超過兩年，但不超過五年	28,960,000	32,750,000
資產負債表日後超過五年		
減：流動負債項下所示一年內到期的長期應付款	2,789,690	7,548,381
非流動負債項下所示款項	31,041,083	38,030,626

36.2 專項應付款

項目	年初餘額	本年增加	本年減少	年末餘額
科研費	-3,116,290,526	3,488,220,816	3,298,310,293	-2,926,380,003
技改基建項目	2,131,691,263	404,205,789	149,243,311	2,386,653,741
三供一業撥款	13,739,136			13,739,136
其他項目	14,630,160	18,625,448	9,406,257	23,849,351
合計	-956,229,967	3,911,052,053	3,456,959,861	-502,137,775

財務報表附註

2025年1月1日—2025年12月31日
(除特別註明外，本附註金額單位均為人民幣元)

六、合併財務報表主要項目註釋(續)

37. 長期應付職工薪酬

(1) 長期應付職工薪酬分類

項目	年末餘額	年初餘額
離職後福利—設定受益計劃淨負債	1,467,138,336	1,798,311,937
辭退福利	17,113,498	19,413,032
合計	1,484,251,834	1,817,724,969

(2) 設定受益計劃變動情況—設定受益計劃義務現值

項目	本年發生額	上年發生額
一、期初餘額	1,798,311,937	1,778,640,763
二、計入當期損益的設定受益成本	-4,390,883	36,754,892
1. 當期服務成本	-18,791,579	-5,332,380
2. 過去服務成本	170,000	200,000
3. 結算利得(損失以「-」表示)		
4. 利息淨額	14,230,696	41,887,272
三、計入其他綜合收益的設定受益成本	-13,295,443	-67,258,664
1. 精算利得(損失以「-」表示)	-13,295,443	-67,258,664
2. 計劃資產回報		
四、其他變動	-313,487,275	50,174,946
1. 結算時支付的對價		
2. 已支付的福利	-128,987,807	-116,722,845
3. 計提預留費用	-184,499,468	-30,344,000
4. 處置附屬公司		
5. 重分類		197,241,791
五、期末餘額	1,467,138,336	1,798,311,937



財務報表附註

2025年1月1日—2025年12月31日
(除特別註明外，本附註金額單位均為人民幣元)

六、合併財務報表主要項目註釋(續)

37. 長期應付職工薪酬(續)

(3) 設定受益計劃變動情況—設定受益計劃淨負債(淨資產)

項目	本年發生額	上年發生額
一、期初餘額	1,798,311,937	1,778,640,763
二、計入當期損益的設定受益成本	-4,390,883	36,754,892
三、計入其他綜合收益的設定受益成本	-13,295,443	-67,258,664
四、其他變動	-313,487,275	50,174,946
五、期末餘額	1,467,138,336	1,798,311,937

註：本集團將設定受益責任確認為負債。本集團的負債依賴於各種假設和條件的精算估計確定。精算評估報告中使用的假設包括折現率、死亡率、福利增長率和其他因素。

本集團本年度設定受益計劃義務現值乃由獨立精算機構韜惠悅管理諮詢(深圳)有限公司所計算。本年度精算師報告採用的主要精算假設如下：

確定設定受益義務的折現率：1.25%-1.75%；

死亡率：中國人身保險業經驗生命表(2010-2013)；

補充／統籌外醫療福利年增長率：6.00%-8.00%；

原有內退離崗人員基本工資、補貼、基本社會保險及住房公積金繳費年增長率：2.00%-6.00%。

實際結果和精算結果的偏差將影響相關會計估計的準確性。即使管理層認為上述假設合理，假設條件的任何變動仍將影響負債金額。所有假設均會在報告日進行審核。

財務報表附註

2025年1月1日—2025年12月31日
(除特別註明外，本附註金額單位均為人民幣元)

六、合併財務報表主要項目註釋(續)

38. 預計負債

項目	年末餘額	年初餘額
產品質量保證	305,931,601	377,333,512
待執行的虧損合同	3,570,061	
其他	9,739,032	390,446
合計	319,240,694	377,723,958

39. 遞延收益

(1) 遞延收益分類

項目	年初餘額	本年增加	本年減少	年末餘額	形成原因
政府補助	1,186,686,302	143,471,570	142,345,745	1,187,812,127	政府補助
增值稅加計抵減	4,638,906	2,055,070	6,693,976		
合計	1,191,325,208	145,526,640	149,039,721	1,187,812,127	—



財務報表附註

2025年1月1日—2025年12月31日
(除特別註明外，本附註金額單位均為人民幣元)

六、合併財務報表主要項目註釋(續)

39. 遞延收益(續)

(2) 政府補助項目

政府補助項目	年初餘額	本年新增補助 金額	本年計入其他 收益金額	本年計入營業 外收入金額	本年沖減成本 費用金額	其他變動	年末餘額	與資產相關/ 與收益相關
土地拆遷補償款	367,503,141		14,627,782				352,875,359	與資產相關
某重建項目補助資金款	238,708,174		10,427,363				228,280,811	與資產相關
某經濟技術開發區發展和改革局撥 新園區建設項目專項資金	54,224,440	10,460,000	3,196,076				61,488,364	與資產相關
央企進冀專項資金、產業發展專項 資金	55,837,500		2,500,000				53,337,500	與資產相關
南昌航空工業城建設及發展大飛機 項目	38,774,548		1,036,053				37,738,495	與資產相關
搬遷補償金補助	36,142,763		2,409,518				33,733,245	與資產相關
呂蒙新區土地政府補助	34,559,673		842,919				33,716,754	與資產相關
112G高速連接器產業化項目	17,820,541	22,950,000	8,756,915				32,013,626	與資產相關
高速連接器項目(某連接器研發及 產業化項目)	36,289,745		7,406,404				28,883,341	與資產相關
光電混裝水下插拔	21,475,596		2,718,766				18,756,830	與資產相關
產業發展基金	17,587,505		1,954,166				15,633,339	與收益相關
哈爾濱市平房區工業信息科技局哈 飛平房機場建設費用	3,000,000	12,000,000					15,000,000	與資產相關
航空管路專業化項目	12,800,000						12,800,000	與資產相關
高精度多介質旋轉連接器技術攻關 產業化項目		11,420,000	363,220				11,056,780	與資產相關
土地出讓金補助	11,178,949		338,756				10,840,193	與資產相關
收四川省經信局XX項目補貼		12,010,000	1,201,000				10,809,000	與收益相關
工信部項目	14,057,174		3,582,916				10,474,258	與資產相關

財務報表附註

2025年1月1日—2025年12月31日
(除特別註明外，本附註金額單位均為人民幣元)

六、合併財務報表主要項目註釋(續)

39. 遞延收益(續)

(2) 政府補助項目(續)

政府補助項目	年初餘額	本年新增補助 金額	本年計入其他 收益金額	本年計入營業 外收入金額	本年沖減成本 費用金額	其他變動	年末餘額	與資產相關/ 與收益相關
發展專項資金	10,648,000		546,000				10,102,000	與資產相關
凱通拆遷補償	9,648,360		444,984				9,203,376	與資產相關
體育館專項資金補貼	8,808,333		700,000				8,108,333	與資產相關
某高科技產業園電動汽車動力總成系 統(一期)項目電動汽車動力總 成系統建設項目	7,755,667		212,000				7,543,667	與資產相關
某擴大生產能力建設項目	7,250,450		1,000,000				6,250,450	與資產相關
軌道交通設備生產項目	5,478,308		432,447				5,045,861	與資產相關
某省產業引導經濟資金	5,000,000						5,000,000	與資產相關
省級製造業高質量發展專項資金	5,096,240		1,096,755				3,999,485	與資產相關
陝南循環發展專項資金項目補助	4,318,150		909,096				3,409,054	與資產相關
某研保	6,889,651		3,500,000				3,389,651	與資產相關
蘭州市煤改氣鍋爐補助	2,191,199		1,075,000				1,116,199	與資產相關
某經濟開發區財政局發技術改造和 轉型升級切塊資金	6,970,000		6,970,000					與資產相關
高性能電纜產業化項目	3,985,098		3,985,098					與資產相關
企業技術中心獎勵	2,539,034		2,539,034					與收益相關
創新能力建設補助	2,539,034		2,539,034					與收益相關
其他	137,609,029	74,631,570	55,034,443				157,206,156	與資產/ 收益相關
合計	1,186,686,302	143,471,570	142,345,745				1,187,812,127	

財務報表附註

2025年1月1日—2025年12月31日
(除特別註明外，本附註金額單位均為人民幣元)

六、合併財務報表主要項目註釋(續)

40. 其他非流動負債

項目	年末餘額	年初餘額
合同負債	805,380,470	714,944,853
擬債轉股借款	83,840,000	83,840,000
中國華融資產管理股份有限公司借款及利息	67,467,738	67,467,738
合計	956,688,208	866,252,591

41. 股本

項目	年初餘額	本年變動增減(+、-)				小計	年末餘額
		發行新股	送股	公積金轉股	其他		
股份總額	7,972,854,242					7,972,854,242	

42. 資本公積

項目	年初餘額	本年增加	本年減少	年末餘額
股本溢價	2,284,613,307			2,284,613,307
其他資本公積	12,079,585,327	186,472,105	547,429,886	11,718,627,546
合計	14,364,198,634	186,472,105	547,429,886	14,003,240,853

註1：本公司附屬公司中航光電限制性股票激勵計劃第三期第2批解鎖事項，導致增加其他資本公積人民幣109,693,662元。

註2：本公司附屬公司中航光電限制性股票激勵計劃第三期第3批解鎖條件未成就及股份支付攤銷等事項，導致減少其他資本公積人民幣33,124,761元。

註3：本公司附屬公司中航光電回購股份，導致其他資本公積減少人民幣55,139,039元。

註4：本公司附屬公司中航光電限制性股票激勵計劃第三期第3批限制性股份注銷，導致其他資本公積增加人民幣76,778,443元。

註5：本公司附屬公司中航機載回購股份，導致其他資本公積減少人民幣32,996,749元。

註6：本公司自附屬公司哈飛集團購買附屬公司中直股份2.34%股權，以及自資本市場增持中直股份0.17%股權，合計導致其他資本公積減少人民幣422,900,941元。

註7：本期權益法核算的聯營企業權益變動影響導致減少其他資本公積人民幣3,268,396元。

財務報表附註

2025年1月1日—2025年12月31日
(除特別註明外，本附註金額單位均為人民幣元)

六、合併財務報表主要項目註釋(續)

43. 其他綜合收益

項目	年初餘額	本期所得稅前 發生額	減：前期其他 綜合收益當期 轉入損益	減：前期計入 其他綜合收益 當期轉入留存 收益	本年發生額			稅後歸屬於 少數股東	年末餘額
					減：結轉重新 計量設定受益 計劃變動額	減：所得稅 費用	稅後歸屬於 母公司		
一、不能重分類進損益的其他綜合收益	422,956,723	78,206,746		12,701,532		10,486,363	26,962,515	28,056,336	449,919,238
其中：重新計量設定受益計劃變動額	-526,448,089	24,732,045				-3,440,484	29,408,861	-1,236,332	-497,039,228
權益法下不能轉損益的其他綜合收益	6,368,677	4,250,243					2,741,776	1,508,467	9,110,453
其他權益工具投資公允價值變動	943,036,135	49,224,458		12,701,532		13,926,847	-5,188,122	27,784,201	937,848,013
其他									
二、將重分類進損益的其他綜合收益	26,523,863	2,246,664	1,094,759				-137,320	1,289,224	26,386,543
其中：權益法下可轉損益的其他綜合收益	4,053	566,305					-11,671	577,976	-7,618
外幣財務報表折算差額	26,519,810	1,680,359	1,094,759				-125,649	711,248	26,394,161
其他綜合收益合計	449,480,586	80,453,410	1,094,759	12,701,532		10,486,363	26,825,195	29,345,560	476,305,781

44. 專項儲備

項目	年初餘額	本年增加	本年減少	年末餘額
安全生產儲備	498,545,247	298,702,316	243,468,689	553,778,874
合計	498,545,247	298,702,316	243,468,689	553,778,874

財務報表附註

2025年1月1日—2025年12月31日
(除特別註明外，本附註金額單位均為人民幣元)

六、合併財務報表主要項目註釋(續)

45. 盈餘公積

項目	年初餘額	本年增加	本年減少	年末餘額
法定盈餘公積	534,461,130	93,761,600		628,222,730
合計	534,461,130	93,761,600		628,222,730

46. 未分配利潤

項目	本年	上年
上年年末餘額	10,328,427,841	8,923,873,029
加：年初未分配利潤調整數		
其中：同一控制合併範圍變更		
本年年初餘額	10,328,427,841	8,923,873,029
加：本年歸屬於母公司所有者的淨利潤	1,765,126,860	2,187,431,551
其他綜合收益結轉留存收益	12,701,532	1,571,722
其他增加	13,005,830	
減：提取法定盈餘公積	93,761,600	82,837,288
應付普通股股利	645,801,194	701,611,173
其他減少		
本年年末餘額	11,379,699,269	10,328,427,841

註1：於往期宣派並派付及擬派的股息詳情如下：①根據2024年3月15日召開的董事會會議決議及於2024年5月21日召開的截至2023年12月31日止年度的股東大會決議，本公司按每股派發股息人民幣0.088元(含稅)的基準向各股東宣派2023年末期股息，合計為人民幣701,611,173元。本公司已於2024年6月向各股東派發上述股利。②根據2025年3月28日召開的董事會會議決議及於2025年5月20日召開的截至2024年12月31日止年度的股東大會決議，本公司按每股派發股息人民幣0.081元(含稅)的基準向各股東宣派2024年末期股息，合計為人民幣645,801,194元。本公司已於2025年6月向各股東派發上述股利。

財務報表附註

2025年1月1日—2025年12月31日
(除特別註明外，本附註金額單位均為人民幣元)

六、合併財務報表主要項目註釋(續)

47. 營業收入、營業成本

(1) 營業收入和營業成本情況

項目	本年發生額		上年發生額	
	收入	成本	收入	成本
主營業務	88,158,655,091	70,940,343,688	85,690,334,349	67,170,987,740
其他業務	1,283,593,626	1,057,535,658	1,280,429,817	951,469,950
合計	89,442,248,717	71,997,879,346	86,970,764,166	68,122,457,690

(2) 合同產生的收入的情況

合同分類	航空整機	航空配套系統及 相關業務	航空工程服務	合計
按經營地區分類				
其中：中國大陸	28,552,041,204	48,754,489,567	9,836,135,273	87,142,666,044
其他地區		2,299,275,018	307,655	2,299,582,673
合同類型				
其中：商品銷售合同	28,552,041,204	48,723,384,370	1,324,632,978	78,600,058,552
服務合同		2,330,380,215	8,511,809,950	10,842,190,165
按商品轉讓的時間分類				
其中：一段時間履約	28,219,040,710	233,942,017	8,247,851,276	36,700,834,003
一個時點履約	333,000,494	50,819,822,568	1,588,591,652	52,741,414,714
合計	28,552,041,204	51,053,764,585	9,836,442,928	89,442,248,717



財務報表附註

2025年1月1日—2025年12月31日
(除特別註明外，本附註金額單位均為人民幣元)

六、合併財務報表主要項目註釋(續)

47. 營業收入、營業成本(續)

(3) 與履約義務相關的信息

本集團涉及履約義務的交易類型為銷售商品和提供勞務，本集團在履行了合同中的履約義務，即在客戶取得相關商品或服務的控制權時，確認收入。

本集團對於航空整機合同、航空配套系統及相關業務中的直升機維修合同及航空工程服務中的工程承包合同和諮詢設計合同判定為在某一時段內履行的履約義務合同，履約義務的時間基本和完成進度一致。本集團與客戶合同中根據節點確定進度款支付的時間和比例，並嚴格按照合同條款履行相應義務，如過程中任何一方發生違約或不能及時履行合同義務的情況，如屬於企業的責任，需退還客戶預先支付的款項或扣減應付合同價款，並賠償已構成的合理損失。

通常航空整機合同和直升機維修合同的質保期限在2年或合同約定的飛行小時數，對於非故意、航行風險、自然損毀等原因造成的缺陷，本集團免於收取費用提供修復服務；工程承包合同在合同約定質量保修期內對工程承擔保修責任，工程的質量保修期通常在2年到5年之間；諮詢設計合同按合同約定提供質量保證。

(4) 與期初履約義務相關的信息

本集團2025年全年確認的收入中，包含年初已經計入合同負債的金額為人民幣10,816,184,468元。

(5) 與分攤至剩餘履約義務的交易價格相關的信息

本年末已簽訂合同、但尚未履行或尚未履行完畢的履約義務所對應的收入金額為人民幣29,273,700,112元，其中，人民幣27,553,253,289元預計將於2026年度確認收入。

財務報表附註

2025年1月1日—2025年12月31日
(除特別註明外，本附註金額單位均為人民幣元)


六、合併財務報表主要項目註釋(續)

48. 稅金及附加

項目	本年發生額	上年發生額
房產稅	157,018,823	112,674,911
土地使用稅	155,170,239	33,348,118
城市維護建設稅	153,438,657	210,334,272
教育費附加	111,217,886	152,706,040
印花稅	45,923,200	46,511,686
土地增值稅	14,209,105	
資源稅	1,029,795	2,208,187
車船使用稅	420,615	478,868
其他	4,420,069	4,332,833
合計	642,848,389	562,594,915

49. 銷售費用

項目	本年發生額	上年發生額
職工薪酬費用	437,741,236	458,672,890
差旅費	126,310,447	124,544,229
銷售服務費	91,231,928	107,067,913
辦公費	24,640,831	22,165,476
倉儲保管費	23,408,394	16,974,381
廣告、宣傳及展覽費	12,693,073	26,669,554
折舊費和攤銷費用	11,967,652	6,972,107
投標費	4,732,356	7,312,636
運輸費	3,326,137	7,238,441
包裝費	2,227,917	3,837,811
其他	52,798,706	76,767,546
合計	791,078,677	858,222,984



財務報表附註

2025年1月1日—2025年12月31日
(除特別註明外，本附註金額單位均為人民幣元)

六、合併財務報表主要項目註釋(續)

50. 管理費用

項目	本年發生額	上年發生額
職工薪酬費用	3,208,854,761	3,275,624,656
折舊費和攤銷費用	603,214,014	553,671,766
辦公費及水電暖費	195,762,432	166,760,596
物業綠化費	117,382,272	102,071,795
維護修理費用	115,031,653	109,320,408
差旅費	95,929,733	119,155,991
專業服務費	78,245,409	87,843,709
業務招待費	62,618,564	95,015,658
勞動保護費	50,301,288	52,183,028
租金	49,190,136	43,192,214
宣傳費	28,898,630	28,863,714
保險費	19,893,007	21,276,975
會議費	19,266,526	24,352,462
審計費	12,660,756	8,321,046
其中：年度審計費	2,270,000	2,270,000
股權激勵当期攤銷	-61,801,182	233,781,270
其他	319,131,810	309,987,775
合計	4,914,579,809	5,231,423,063

51. 研發費用

項目	本年發生額	上年發生額
職工薪酬	2,621,464,401	2,653,955,468
材料費	1,622,323,160	2,092,617,540
試驗及專用費	665,424,534	426,331,408
外協費	591,565,565	570,047,001
折舊與攤銷費	186,649,319	206,556,589
交通及差旅費	184,492,703	146,157,958
管理費	138,596,324	144,106,700
燃料動力費	60,768,703	70,288,556
設計費	18,332,678	13,354,343
股權激勵攤銷	-28,549,127	132,340,704
其他	94,307,053	205,155,884
合計	6,155,375,313	6,660,912,151

財務報表附註

2025年1月1日—2025年12月31日
(除特別註明外，本附註金額單位均為人民幣元)

六、合併財務報表主要項目註釋(續)

52. 財務費用

項目	本年發生額	上年發生額
利息支出	430,055,985	429,442,223
減：利息收入	327,497,798	464,977,856
減：利息資本化	12,065,100	5,314,550
加：匯兌損益	-5,672,949	-20,281,360
加：其他支出	33,425,787	46,624,975
合計	118,245,925	-14,506,568

53. 其他收益

產生其他收益的來源	本年發生額	上年發生額
增值稅加計扣減	566,861,835	473,605,127
企業科技創新獎勵	44,166,797	7,144,453
國家科技重大專項項目	43,008,948	92,889,313
財政撥款	27,699,689	22,624,288
援企穩崗補貼	26,015,092	39,562,146
生產線維持維護補助經費	18,460,000	18,950,000
技術改造	17,102,400	1,295,731
研發費用補助	13,341,312	5,282,554
政府搬遷補償款	12,471,040	17,821,040
工信部項目	11,800,000	2,000,000
增值稅即征即退稅款	11,150,073	24,412,578
某重建項目補助資金款	10,427,363	10,497,799
個稅手續費返還	8,184,663	7,276,241
高新津貼	6,700,784	13,815,260
某連接器研發及產業化項目補助	3,985,099	5,977,648
科研經費專項補貼	1,888,640	3,251,562
土地補償款	1,878,971	
鍋爐改造補貼	1,145,000	
產能提升項目		5,496,356
其他項目補貼	101,149,600	88,902,494
合計	927,437,306	840,804,590



財務報表附註

2025年1月1日—2025年12月31日
(除特別註明外，本附註金額單位均為人民幣元)

六、合併財務報表主要項目註釋(續)

54. 投資收益

項目	本年發生額	上年發生額
權益法核算的長期股權投資收益	287,471,261	306,830,358
處置長期股權投資產生的投資收益	-3,522,376	362,797
交易性金融資產在持有期間的投資收益	34,563	
處置交易性金融資產取得的投資收益	42,744,434	57,440,921
其他權益工具投資在持有期間取得的股利收入	23,570,554	53,803,062
債務重組收益	73,672,921	17,681,679
以攤餘成本計量的金融資產終止確認收益	-2,454,167	-6,599,098
其他	32,237,117	31,955,768
合計	453,754,307	461,475,487

註：債務重組收益系清償供貸款時獲取的現金折扣收益。

55. 公允價值變動收益

產生公允價值變動收益的來源	本年發生額	上年發生額
交易性金融資產	17,621,905	7,901,755
其中：衍生金融工具產生的公允價值變動收益		
其他非流動金融資產	122,107	6,302
交易性金融負債		-2,751,645
合計	17,744,012	5,156,412

財務報表附註

2025年1月1日—2025年12月31日
(除特別註明外，本附註金額單位均為人民幣元)

六、合併財務報表主要項目註釋(續)

56. 信用減值損失

項目	本年發生額	上年發生額
應收賬款壞賬損失	-510,367,698	-356,415,749
應收票據壞賬損失	-40,368,877	-8,080,964
其他應收款壞賬損失	6,130,496	-7,000,206
其他	-381,248	931,646
合計	-544,987,327	-370,565,273

57. 資產減值損失

項目	本年發生額	上年發生額
存貨跌價損失及合同履約成本減值損失	-372,146,854	-367,333,622
合同資產減值損失	-32,534,672	-37,033,417
其他	-1,467,427	-39,696,337
合計	-406,148,953	-444,063,376

財務報表附註

2025年1月1日—2025年12月31日
(除特別註明外，本附註金額單位均為人民幣元)

六、合併財務報表主要項目註釋(續)

58. 資產處置收益

項目	本年發生額	上年發生額	計入本年非經常性 損益的金額
非流動資產處置收益	97,056,351	-90,955	97,056,351
其中：劃分為持有待售的非流動資產處置收益		-27,085	
其中：固定資產處置收益		-27,085	
其中：未劃分為持有待售的非流動資產處置 收益	97,056,351	-63,870	97,056,351
其中：固定資產處置收益	44,095,942	-462,675	44,095,942
無形資產處置收益	46,294,548	398,805	46,294,548
其他資產處置收益	6,665,861		6,665,861
合計	97,056,351	-90,955	97,056,351

59. 營業外收入

(1) 營業外收入明細

項目	本年發生額	上年發生額	計入本年非經常性 損益的金額
非流動資產毀損報廢利得	3,482,768	2,816,503	3,482,768
與企業日常活動無關的政府補助		34,230	
無法支付的款項	25,867,238	15,783,758	25,867,238
賠償金、違約金及罰款收入	78,220,261	73,568,422	78,220,261
清算收入	235,396		235,396
其他	2,459,683	11,693,480	2,459,683
合計	110,265,346	103,896,393	110,265,346

財務報表附註

2025年1月1日—2025年12月31日
(除特別註明外，本附註金額單位均為人民幣元)

六、合併財務報表主要項目註釋(續)


59. 營業外收入(續)

(2) 政府補助明細

項目	本年發生額	上年發生額	來源和依據	與資產相關/ 與收益相關
政府補助		3,000	某政府機關	與收益相關
政府補助		31,230	某政府機關	與收益相關
合計		34,230	—	—

60. 營業外支出

項目	本年發生額	上年發生額	計入本年非經常性 損益的金額
非流動資產毀損報廢損失	19,207,202	17,116,765	19,207,202
對外捐贈支出	2,496,577	3,615,749	2,496,577
違約金、賠償金及罰款支出	103,051,933	27,466,846	103,051,933
其他	4,928,113	5,939,857	4,928,113
合計	129,683,825	54,139,217	129,683,825



財務報表附註

2025年1月1日—2025年12月31日
(除特別註明外，本附註金額單位均為人民幣元)

六、合併財務報表主要項目註釋(續)

61. 所得稅費用

(1) 所得稅費用

項目	本年發生額	上年發生額
按稅法及相關規定計算的當期所得稅	562,407,077	437,279,267
遞延所得稅費用	-57,564,928	-99,595,876
合計	504,842,149	337,683,391

(2) 會計利潤與所得稅費用調整過程

項目	本年發生額
本年合併利潤總額	5,347,678,475
按法定／適用稅率計算的所得稅費用	1,336,919,619
附屬公司適用不同稅率的影響	-439,568,129
調整以前期間所得稅的影響	109,259,129
非應稅收入的影響	-102,296,027
不可抵扣的成本、費用和損失的影響	74,521,347
使用前期未確認遞延所得稅資產的可抵扣虧損的影響	-109,510,675
本年未確認遞延所得稅資產的可抵扣暫時性差異或可抵扣虧損的影響	170,680,223
加計扣除的納稅影響	-512,953,729
其他	-22,209,609
所得稅費用	504,842,149

62. 其他綜合收益

詳見本附註「六、43.其他綜合收益」相關內容。

財務報表附註

2025年1月1日—2025年12月31日
(除特別註明外，本附註金額單位均為人民幣元)

六、合併財務報表主要項目註釋(續)

63. 現金流量表項目

(1) 收到/支付的其他與經營/投資/籌資活動有關的現金

1) 收到的其他與經營活動有關的現金

項目	本年發生額	上年發生額
科研項目撥款	2,282,011,357	2,769,504,006
往來款	670,303,047	593,731,566
政府補助收入	365,531,121	214,452,835
保證金	310,066,338	433,873,446
財務利息收入	302,427,103	370,142,194
其他業務收入	65,467,407	61,721,730
賠償金、違約金及罰款收入	12,834,114	2,708,315
其他	132,682,809	665,371,931
合計	4,141,323,296	5,111,506,023

2) 支付的其他與經營活動有關的現金

項目	本年發生額	上年發生額
各項費用支出	1,662,768,518	1,605,804,592
往來款	1,338,546,234	1,133,686,809
保函保證金、押金保證金	405,577,577	491,459,563
離退休人員統籌外費用	141,111,289	143,406,186
罰款及賠償支出	33,971,041	523,281
其他	880,183,605	1,180,449,964
合計	4,462,158,264	4,555,330,395

3) 收到的其他與投資活動有關的現金

項目	本年發生額	上年發生額
結構性存款到期收回	4,600,000,000	7,800,000,000
定期存款到期收回	473,586,250	1,705,763,670
收到基建項目撥款	9,759,329	112,626,887
其他	201,031,739	109,090,000
合計	5,284,377,318	9,727,480,557

財務報表附註

2025年1月1日—2025年12月31日
(除特別註明外，本附註金額單位均為人民幣元)

六、合併財務報表主要項目註釋(續)

63. 現金流量表項目(續)

(1) 收到/支付的其他與經營/投資/籌資活動有關的現金(續)

4) 支付的其他與投資活動有關的現金

項目	本年發生額	上年發生額
購買結構性存款支出	4,250,000,000	10,450,000,000
定期存款		866,793,557
工程質保金		20,422,343
其他	323,199	32,951,296
合計	4,250,323,199	11,370,167,196

5) 收到的其他與籌資活動有關的現金

項目	本年發生額	上年發生額
非金融機構借款	261,300,000	224,052,879
專項撥款	237,611,605	426,659,242
票據及信用證保證金	41,203,868	3,887,680
其他	999,200	32,366,769
合計	541,114,673	686,966,570

6) 支付的其他與籌資活動有關的現金

項目	本年發生額	上年發生額
支付股票回購款項	388,670,143	8,495,025
償還非金融機構借款	255,007,885	314,700,751
融資租賃款項	84,373,390	7,351,977
票據及信用證保證金	17,096,433	13,943,976
使用權資產租賃費支付	13,410,566	104,351,030
其他	129,969,272	2,887,733
合計	888,527,689	451,730,492

財務報表附註

2025年1月1日—2025年12月31日
(除特別註明外，本附註金額單位均為人民幣元)

六、合併財務報表主要項目註釋(續)

63. 現金流量表項目(續)

(2) 合併現金流量表補充資料

項目	本年發生額	上年發生額
1. 將淨利潤調節為經營活動現金流量：		
淨利潤	4,842,836,326	5,754,450,601
加：資產減值準備	406,148,953	444,063,376
信用減值損失	544,987,327	370,565,273
固定資產折舊、油氣資產折耗、生產性生物資產折舊	2,838,709,652	2,725,379,375
使用權資產折舊	124,055,275	104,889,787
無形資產攤銷	324,567,746	333,054,942
長期待攤費用攤銷	38,272,768	33,195,391
處置固定資產、無形資產和其他長期資產的損失 (收益以「-」填列)	-97,056,351	90,955
固定資產報廢損失(收益以「-」填列)	15,727,334	14,300,262
公允價值變動損失(收益以「-」填列)	-17,744,012	-5,156,412
財務費用(收益以「-」填列)	416,997,218	429,442,223
投資損失(收益以「-」填列)	-453,754,307	-461,475,487
遞延所得稅資產的減少(增加以「-」填列)	-215,063,498	-109,647,256
遞延所得稅負債的增加(減少以「-」填列)	157,498,570	11,393,079
存貨的減少(增加以「-」填列)	-4,444,311,628	2,115,049,957
經營性應收項目的減少(增加以「-」填列)	-10,648,491,132	-8,231,729,063
經營性應付項目的增加(減少以「-」填列)	-2,639,623,247	-1,728,711,020
其他	684,906,172	371,321,399
經營活動產生的現金流量淨額	-8,121,336,834	2,170,477,382
2. 不涉及現金收支的重大投資和籌資活動：		
債務轉為資本		
一年內到期的可轉換公司債券		
融資租入固定資產		
3. 現金及現金等價物淨變動情況：		
現金的年末餘額	29,053,961,222	39,334,723,537
減：現金的年初餘額	39,334,723,537	37,179,887,375
加：現金等價物的年末餘額		
減：現金等價物的年初餘額		
現金及現金等價物淨增加額	-10,280,762,315	2,154,836,162

財務報表附註

2025年1月1日—2025年12月31日
(除特別註明外，本附註金額單位均為人民幣元)

六、合併財務報表主要項目註釋(續)

63. 現金流量表項目(續)

(3) 附屬公司出表引起的現金淨額變動

本公司附屬公司中航機載處置附屬公司上海航浩汽車零部件有限公司，收到處置款項為人民幣17,290,000元，處置時點上海航浩汽車零部件有限公司賬面現金及現金等價物為人民幣12,409,937元，該事項導致現金淨額增加人民幣4,880,063元。

(4) 現金和現金等價物

項目	年末餘額	年初餘額
現金	29,053,961,222	39,334,723,537
其中：庫存現金	235,280	320,569
可隨時用於支付的銀行存款	29,047,579,653	39,328,269,720
可隨時用於支付的其他貨幣資金	6,146,289	6,133,248
現金等價物		
年末現金和現金等價物餘額	29,053,961,222	39,334,723,537

64. 股東權益變動表項目

- (1) 本集團本年無對上年年末金額進行調整的「其他」項目。
- (2) 本集團本年股東權益變動表中其他變動項目主要來源於所屬公司中航光電的限制性股票激勵計劃事項、中航光電回購事項、中航機載回購事項、本公司購買中直股份股權事項，以及對合營、聯營企業進行權益法核算等，詳情見附註六、42.資本公積。

65. 所有權或使用權受到限制的資產

項目	年末賬面價值	受限原因
貨幣資金	1,357,743,711	詳見本附註六、1. 貨幣資金
應收票據	1,717,106,602	票據質押
固定資產	6,848,920	抵押借款
應收賬款	52,899,315	應收賬款保理和信用證貼現
合計	3,134,598,548	—

財務報表附註

2025年1月1日—2025年12月31日
(除特別註明外，本附註金額單位均為人民幣元)

六、合併財務報表主要項目註釋(續)

66. 政府補助

種類	本年收到金額	列報項目	計入當期損益的金額
計入遞延收益的政府補助	145,526,639	遞延收益	142,345,745
計入其他收益的政府補助	192,201,016	其他收益	210,045,063
計入營業外收入的政府補助		營業外收入	
合計	337,727,655	—	352,390,808

67. 外幣貨幣性項目

項目	年末外幣餘額	折算匯率	年末折算人民幣餘額
貨幣資金			
其中：美元	37,694,159	7.0288	264,944,705
歐元	13,201,547	8.2355	108,721,340
港幣	221,526,172	0.9032	200,082,439
越南盾	64,415,599,333	0.00027	17,392,212
第納爾	447,357	0.0540	24,157
澳門元	399,209	0.8763	349,827
泰銖	199,141,900	0.2225	44,309,073
應收賬款			
其中：美元	91,277,544	7.0288	641,571,601
歐元	27,650,671	8.2355	227,717,101
越南盾	144,922,481,333	0.00027	39,129,070
其他應收款			
其中：美元	220,869	7.0288	1,552,444
應付賬款			
其中：美元	8,192,933	7.0288	57,586,487
歐元	3,149,816	8.2355	25,940,310
日元	596,700	0.0448	26,732
泰銖	73,830	0.2225	16,427
越南盾	179,840,891,852	0.00027	48,557,041
其他應付款			
其中：美元	192,048	7.0288	1,349,867



財務報表附註

2025年1月1日—2025年12月31日
(除特別註明外，本附註金額單位均為人民幣元)

七、合併範圍的變化

1. 非同一控制下企業合併

本集團本年無非同一控制下的企業合併。

2. 同一控制下企業合併

(1) 本期發生的同一控制下企業合併

本集團本年未發生同一控制下的企業合併。

3. 其他原因的合併範圍變動

- 1) 本公司附屬公司中直股份之附屬公司哈爾濱哈飛航空工業有限責任公司2025年11月註銷。
- 2) 本公司附屬公司中航機載之附屬公司上海航空電器有限公司將其持有的上海航浩汽車零部件有限公司的股權，於2025年12月轉讓至中國航空工業集團外部單位。
- 3) 本公司附屬公司中航光電之附屬公司深圳市翔通光科技有限公司於2025年5月投資設立。

八、在其他主體中的權益

1. 在附屬公司中的權益

(1) 企業集團的構成

附屬公司名稱	主要經營地	註冊地	業務性質	註冊資本	法人類別	持股比例(%)		取得方式	註釋
						直接	間接		
江西洪都航空工業股份有限公司	南昌	南昌	製造業	717,114,512	股份有限公司	43.77		同一控制下企業合併	1
中航科工香港有限公司	香港	香港	投資	港幣10,000	有限責任公司	100.00		投資設立	
中航機載系統股份有限公司	上海、成都、西安等	北京	製造業	44,850,395,900	股份有限公司	16.50		同一控制下企業合併	2
中航光電科技股份有限公司	洛陽等	洛陽	製造業	1,631,008,160	股份有限公司	37.07		同一控制下企業合併	1
天津航空機電有限公司	天津	天津	製造業	293,160,000	有限責任公司	100.00		同一控制下企業合併	
中航直升機股份有限公司	哈爾濱、天津、景德鎮等	哈爾濱	製造業	819,893,213	股份有限公司	51.07		同一控制下企業合併、其他	

財務報表附註

2025年1月1日—2025年12月31日
(除特別註明外，本附註金額單位均為人民幣元)

八、在其他主體中的權益(續)

1. 在附屬公司中的權益(續)

(1) 企業集團的構成(續)

附屬公司名稱	主要經營地	註冊地	業務性質	註冊資本	法人類別	持股比例(%)		取得方式	註釋
						直接	間接		
中國航空規劃設計研究院有限公司	北京	北京	建造業	1,050,000,000	有限責任公司	100.00		同一控制下企業 合併	
中航科工產業投資有限責任公司	上海	上海	投資	200,000,000	有限責任公司	100.00		投資設立	
昌河飛機工業(集團)有限責任公司	景德鎮等	景德鎮	製造業	478,821,689	有限責任公司		51.07	同一控制下企業 合併	
哈爾濱飛機工業集團有限責任公司	哈爾濱	哈爾濱	製造業	1,571,325,200	有限責任公司		51.07	同一控制下企業 合併	
上海航空電器有限公司	上海市	上海市	製造業	1,052,720,000	有限責任公司		16.50	同一控制下企業 合併	2
蘭州萬里航空機電有限責任公司	蘭州市	蘭州市	製造業	828,900,000	有限責任公司		16.50	同一控制下企業 合併	2
成都凱天電子股份有限公司	成都市	成都市	製造業	603,767,760	股份有限公司		10.81	同一控制下企業 合併	2
蘭州飛行控制有限責任公司	蘭州市	蘭州市	製造業	649,000,000	有限責任公司		16.50	同一控制下企業 合併	2
太原航空儀表有限公司	太原市	太原市	製造業	529,500,000	有限責任公司		16.50	同一控制下企業 合併	2
陝西千山航空電子有限責任公司	西安市	西安市	製造業	802,000,000	有限責任公司		16.50	同一控制下企業 合併	2
陝西華蒸航空儀表有限公司	漢中市	漢中市	製造業	700,000,000	有限責任公司		13.20	同一控制下企業 合併	2
北京青雲航空儀表有限公司	北京市	北京市	製造業	543,432,216	有限責任公司		16.50	同一控制下企業 合併	2
蘇州長風航空電子有限公司	蘇州市	蘇州市	製造業	553,070,000	有限責任公司		16.50	同一控制下企業 合併	2
陝西東方航空儀表有限責任公司	漢中市	漢中市	製造業	418,000,000	有限責任公司		16.50	同一控制下企業 合併	2
上海越冠機電設備有限公司	上海市	上海市	製造業	3,000,000	有限責任公司		7.59	同一控制下企業 合併	2
中航國畫(上海)激光顯示科技 有限公司	上海市	上海市	製造業	115,800,000	有限責任公司		7.88	同一控制下企業 合併	2
西安華蒸航空儀表有限公司	西安市	西安市	製造業	2,000,000	有限責任公司		16.50	同一控制下企業 合併	2



財務報表附註

2025年1月1日—2025年12月31日
(除特別註明外，本附註金額單位均為人民幣元)

八、在其他主體中的權益(續)

1. 在附屬公司中的權益(續)

(1) 企業集團的構成(續)

附屬公司名稱	主要經營地	註冊地	業務性質	註冊資本	法人類別	持股比例(%)			註釋
						直接	間接	取得方式	
成都航昇機電有限責任公司	成都市	成都市	製造業	25,330,000	有限責任公司	10.62		同一控制下企業合併	2
北京青雲航電科技有限公司	北京市	北京市	製造業	200,000,000	有限責任公司	16.50		同一控制下企業合併	2
慶安集團有限公司	西安市	西安市	生產製造	1,992,304,100	有限責任公司	16.50		同一控制下企業合併	2
陝西航空電氣有限責任公司	興平市	興平市	生產製造	619,576,100	有限責任公司	16.50		同一控制下企業合併	2
鄭州飛機裝備有限責任公司	鄭州市	鄭州市	生產製造	644,771,400	有限責任公司	16.50		同一控制下企業合併	2
四川凌峰航空液壓機械有限公司	廣漢市	廣漢市	生產製造	135,000,000	有限責任公司	16.50		同一控制下企業合併	2
四川泛華航空儀表電器有限公司	雅安市	雅安市	生產製造	280,155,300	有限責任公司	16.50		同一控制下企業合併	2
四川航空工業川西機器有限責任公司	雅安市	雅安市	生產製造	207,475,400	有限責任公司	16.50		同一控制下企業合併	2
湖北中航精機科技有限公司	襄陽市	襄陽市	生產製造	380,000,000	有限責任公司	16.50		同一控制下企業合併	2
貴州風雷航空軍械有限責任公司	安順市	安順市	生產製造	304,537,200	有限責任公司	16.50		同一控制下企業合併	2
貴州楓陽液壓有限責任公司	貴陽市	貴陽市	生產製造	280,040,000	有限責任公司	16.50		同一控制下企業合併	2
新鄉航空工業(集團)有限公司	新鄉市	新鄉市	生產製造	428,000,000	有限責任公司	16.50		同一控制下企業合併	2
宜賓三江機械有限責任公司	宜賓市	宜賓市	生產製造	236,698,000	有限責任公司	16.50		同一控制下企業合併	2
南京航捷航空裝備技術服務有限公司	南京市	南京市	生產製造	85,000,000	有限責任公司	11.55		同一控制下企業合併	2
湖北航嘉麥格納座椅系統有限公司	襄陽市	襄陽市	生產製造	497,000,000	有限責任公司	8.27		同一控制下企業合併	2
西安慶安航空機械製造有限公司	西安市	西安市	生產製造	500,000,000	有限責任公司	16.50		同一控制下企業合併	2

財務報表附註

2025年1月1日—2025年12月31日
(除特別註明外，本附註金額單位均為人民幣元)

八、在其他主體中的權益(續)

1. 在附屬公司中的權益(續)

(1) 企業集團的構成(續)

附屬公司名稱	主要經營地	註冊地	業務性質	註冊資本	法人類別	持股比例(%)		取得方式	註釋
						直接	間接		
西安慶安航空電子有限公司	西安市	西安市	生產製造	13,470,000	有限責任公司	8.42		同一控制下企業 合併	2
廈門中航秦嶺宇航有限公司	廈門市	廈門市	飛機維修	79,662,200	有限責任公司	16.50		同一控制下企業 合併	2
鄭州鄭飛特種裝備有限公司	鄭州市	鄭州市	生產製造	295,000,000	有限責任公司	16.50		同一控制下企業 合併	2
貴州安順天成航空設備有限公司	安順市	安順市	生產製造	3,000,000	有限責任公司	16.50		同一控制下企業 合併	2
航空工業(新鄉)計測科技有限 公司	新鄉市	新鄉市	生產製造	64,000,000	有限責任公司	16.50		同一控制下企業 合併	2
航嘉麥格納座椅系統(泰國)有限 公司	泰國	泰國	生產製造	泰銖 199,369,200	有限責任公司	16.50		同一控制下企業 合併	2
瀋陽興華航空電器有限責任公司	瀋陽市	瀋陽市	製造業	141,878,131	有限責任公司	18.91		同一控制下的企 業合併	1
中航富士達科技股份有限公司	西安市	西安市	製造業	187,728,000	股份有限公司	17.29		非同一控制下的 企業合併	1
中航光電(洛陽)有限責任公司	洛陽市	洛陽市	製造業	10,000,000	有限責任公司	37.07		投資設立	1
深圳市翔通光電技術有限公司	深圳市	深圳市	製造業	2,360,000	有限責任公司	24.47		非同一控制下的 企業合併	1
深圳市翔通光科技有限公司	深圳市	深圳市	製造業	1,000,000	有限責任公司	34.10		投資設立	1
中航光電精密電子(廣東)有限 公司	廣州市	廣州市	製造業	50,000,000	有限責任公司	37.07		投資設立	1
泰興航空光電技術有限公司	泰興市	泰興市	製造業	100,000,000	有限責任公司	24.47		投資設立	1
中航光電華億(瀋陽)電子科技 有限公司	瀋陽市	瀋陽市	製造業	100,000,000	有限責任公司	14.19		同一控制下企業 合併	1
西安富士達線纜有限公司	西安市	西安市	製造業	168,750,000	有限責任公司	17.29		非同一控制企業 合併	1



財務報表附註

2025年1月1日—2025年12月31日
(除特別註明外，本附註金額單位均為人民幣元)

八、在其他主體中的權益(續)

1. 在附屬公司中的權益(續)

(1) 企業集團的構成(續)

附屬公司名稱	主要經營地	註冊地	業務性質	註冊資本	法人類別	持股比例(%)		取得方式	註釋
						直接	間接		
西安泰斯特檢測技術有限公司	西安市	西安市	製造業	2,000,000	有限責任公司	37.07		非同一控制企業合併	1
東莞市翔通光電技術有限公司	東莞市	東莞市	製造業	5,000,000	有限責任公司	37.07		非同一控制企業合併	1
歐斐科思(廣東)有限公司	廣州市	廣州市	製造業	100,000,000	有限責任公司	37.07		投資設立	1
中航光電(德國)有限責任公司	德國	德國	製造業	歐元1,200,000	有限責任公司	37.07		投資設立	1
中航光電(上海)有限公司	上海市	上海市	製造業	100,000,000	有限責任公司	37.07		投資設立	1
越南睿連科技有限責任公司	越南	越南	製造業	19,301,282	有限責任公司	37.07		投資設立	1
中航光電互連科技(南昌)有限公司	南昌市	南昌市	製造業	100,000,000	有限責任公司	39.42		投資設立	1
哈爾濱通用飛機工業有限責任公司	哈爾濱市	哈爾濱市	製造業	500,000,000	有限責任公司		20.43	投資設立	1
江西昌河航空工業有限公司	景德鎮市	景德鎮市	製造業	1,170,422,696	有限責任公司		51.07	同一控制下企業合併	
惠陽航空螺旋槳有限責任公司	保定市	保定市	製造業	86,838,030	有限責任公司		51.07	同一控制下企業合併	
天津直升機有限責任公司	天津市	天津市	製造業	803,000,000	有限責任公司		51.07	同一控制下合併	
景德鎮昌航航空高新技術有限責任公司	景德鎮市	景德鎮市	製造業	80,000,000	有限責任公司		51.07	同一控制下合併	
哈爾濱哈飛航空維修工程有限公司	哈爾濱	哈爾濱	航空產品維修	35,000,000	有限責任公司		51.07	投資設立	
天津中航錦江航空維修工程有限公司	天津	天津	航空產品維修	117,084,200	有限責任公司		51.07	投資設立	
天津天利航空機電有限公司	天津	天津	製造業	181,864,200	有限責任公司		75.00	同一控制下企業合併	
中航表面處理技術(天津)有限公司	天津	天津	服務業	60,000,000	有限責任公司		34.00	同一控制下企業合併	2

財務報表附註

2025年1月1日—2025年12月31日
(除特別註明外，本附註金額單位均為人民幣元)

八、在其他主體中的權益(續)

1. 在附屬公司中的權益(續)

(1) 企業集團的構成(續)

附屬公司名稱	主要經營地	註冊地	業務性質	註冊資本	法人類別	持股比例(%)		取得方式	註釋
						直接	間接		
中航工程集成設備有限公司	北京	北京	製造業	61,000,000	有限責任公司	100.00		同一控制下企業 合併	
中航工程諮詢(北京)有限公司	北京	北京	技術服務業	12,000,000	有限責任公司	100.00		同一控制下企業 合併	
中國航空國際建設投資有限公司	北京	北京	商務服務業	130,000,000	有限責任公司	100.00		同一控制下企業 合併	
中航院設計諮詢(澳門)有限公司	澳門	澳門	技術服務業	澳門元600,000	有限責任公司		100.00	投資設立	
蘇州航勢航空設備有限公司	蘇州市	蘇州市	房地產業	20,000,000	有限責任公司		100.00	同一控制下企業 合併	
武漢秦嶺凌科航空電力系統有限公司	武漢	武漢	製造業	10,000,000	有限責任公司		5.78	同一控制下企業 合併	2

註： 1、 儘管本公司於上述公司的股權及投票權低於50%，但由於剩餘的其他股權較為分散，且其他股東並未將其權益組織起來以使得他們能比本公司行使更多的投票權，因此仍視為本公司控股。

2、 儘管本公司於上述公司直接或間接持有的股權低於50%，但本公司能夠通過與其他投資者訂立協議以獲得構成控制權的投票權，因此本公司報表合併上述公司。

(2) 重要的非全資附屬公司

附屬公司名稱	少數股東持股 比例(%)	本年歸屬於少數 股東的損益	本年向少數股東 宣告分派的股利	年末少數股東 權益餘額
洪都航空	56.23	22,356,959	6,854,931	302,355,019,889
中航機載	83.50	891,202,185	502,852,827	32,550,231,478
中航光電	62.93	1,366,959,675	1,096,276,569	15,352,372,788
中直股份	48.93	325,827,439	82,117,836	9,015,704,456

財務報表附註

2025年1月1日—2025年12月31日
(除特別註明外，本附註金額單位均為人民幣元)

八、在其他主體中的權益(續)

1. 在附屬公司中的權益(續)

(3) 重要非全資附屬公司的主要財務信息

項目	洪都航空	中航機載	中航光電	中直股份
2025年：				
流動資產	12,285,897,458	64,056,609,989	31,289,441,380	43,588,433,792
非流動資產	1,727,812,642	19,202,624,749	11,237,955,637	7,949,597,628
資產合計	14,013,710,100	83,259,234,738	42,527,397,017	51,538,031,420
流動負債	8,558,216,414	39,941,343,013	15,436,537,350	29,615,437,104
非流動負債	78,381,471	3,475,321,318	953,542,507	4,244,070,658
負債合計	8,636,597,885	43,416,664,331	16,390,079,857	33,859,507,762
營業收入	7,449,126,775	24,211,960,384	21,386,059,440	29,086,417,692
淨利潤	39,759,841	1,342,701,048	2,349,745,101	595,399,430
綜合收益總額	51,980,558	1,339,328,605	2,349,529,584	647,841,928
經營活動產生的 現金流量淨額	165,279,021	282,546,710	1,561,835,268	-10,776,483,174
2024年：				
流動資產	13,536,757,423	59,493,346,401	31,043,195,349	44,462,418,112
非流動資產	1,822,215,857	18,627,109,708	10,203,618,105	7,766,039,147
資產合計	15,358,973,280	78,120,456,109	41,246,813,454	52,228,457,259
流動負債	9,934,784,358	35,101,171,692	14,716,461,970	31,924,066,006
非流動負債	89,812,508	3,806,656,414	1,277,518,812	3,916,328,778
負債合計	10,024,596,866	38,907,828,106	15,993,980,782	35,840,394,784
營業收入	5,252,055,627	23,879,725,152	20,685,528,503	29,765,640,319
淨利潤	39,236,110	1,193,586,445	3,547,919,998	481,845,969
綜合收益總額	39,039,970	1,367,853,388	3,546,540,035	439,326,637
經營活動產生的 現金流量淨額	-565,962,453	-1,988,714,087	2,149,960,286	2,567,771,942

財務報表附註

2025年1月1日—2025年12月31日
(除特別註明外，本附註金額單位均為人民幣元)

八、在其他主體中的權益(續)

1. 在附屬公司中的權益(續)

(4) 集團無使用企業集團資產和清償企業集團債務的重大限制。

(5) 本集團無向納入合併財務報表範圍的結構化主體提供的財務支持或其他支持。

2. 在附屬公司的所有者權益份額發生變化且仍控制附屬公司的情況

(1) 報告期內，本公司之附屬公司中航光電註銷限制性股票，導致本公司對其的持股比例由期初的36.76%上升至37.07%，對中航光電其他所屬單位持股比例亦發生相應變動。

(2) 報告期內，由於本公司本年購買哈飛集團持有的中直股份的2.34%股權，導致本公司對中直股份的持股比例由期初的49.70%上升至50.90%，又自二級資本市場購入中直股份的流通股0.17%，導致本公司對中直股份的持股比例由50.90%上升至51.07%。

3. 在合營企業或聯營企業中的權益

(1) 本集團無重要的合營企業或聯營企業。

(2) 不重要的合營企業和聯營企業的匯總財務信息

項目	2025年	2024年
	12月31日/ 2025年度	12月31日/ 2024年度
合營企業		
投資賬面價值合計	449,861,182	457,700,968
下列各項按持股比例計算的合計數		
—淨利潤	79,306,762	261,371,280
—其他綜合收益		
—綜合收益總額	79,306,762	261,371,280
聯營企業		
投資賬面價值合計	1,668,640,991	1,430,509,756
下列各項按持股比例計算的合計數		
—淨利潤	208,164,499	688,783,208
—其他綜合收益	4,816,548	-714,189
—綜合收益總額	212,981,047	688,069,019



財務報表附註

2025年1月1日—2025年12月31日
(除特別註明外，本附註金額單位均為人民幣元)

八、在其他主體中的權益(續)

3. 在合營企業或聯營企業中的權益(續)

(3) 本集團的合營企業或聯營企業向公司轉移資金能力不存在重大限制。

(4) 本集團的合營企業或聯營企業未發生超額虧損。

(5) 本集團無與合營企業投資相關的未確認承諾。

(6) 本集團無與合營企業或聯營企業投資相關的或有負債。

4. 本集團無重要的共同經營

5. 本集團無未納入合併財務報表範圍的結構化主體

九、與金融工具相關風險

本集團的主要金融工具包括貨幣資金、借款、應收款項、應付款項、交易性金融資產等。各項金融工具的詳細情況說明見本附註六。與這些金融工具有關的風險，以及本集團為降低這些風險所採取的風險管理政策如下所述。本集團管理層對這些風險敞口進行管理和監控以確保將上述風險控制在限定的範圍之內。

(一) 各類風險管理目標和政策

本集團從事風險管理的目標是在風險和收益之間取得適當的平衡，將風險對本集團經營業績的負面影響降低到最低水平，使股東及其他權益投資者的利益最大化。基於該風險管理目標，本集團風險管理的基本策略是確定和分析本集團所面臨的各種風險，建立適當的風險承受底線並進行風險管理，並及時可靠地對各種風險進行監督，將風險控制在限定的範圍之內。

財務報表附註

2025年1月1日—2025年12月31日
(除特別註明外，本附註金額單位均為人民幣元)

九、與金融工具相關風險(續)

(一) 各類風險管理目標和政策(續)

1. 市場風險

(1) 匯率風險

本集團承受匯率風險主要與美元、歐元和港幣有關，除本集團的幾個附屬公司以美元進行採購和銷售外，本集團的其它主要業務活動以人民幣計價結算。於2025年12月31日及2024年12月31日，除下表所述資產及負債外幣餘額外，本集團的資產及負債均為人民幣餘額。該等外幣餘額的資產和負債產生的匯率風險可能對本集團的經營業績產生影響。

項目	2025年12月31日	2024年12月31日
貨幣資金—美元	37,694,159	28,818,548
貨幣資金—歐元	13,201,547	9,403,411
貨幣資金—英鎊		40
貨幣資金—港幣	221,526,172	218,274,063
貨幣資金—澳門元	399,209	399,709
貨幣資金—泰銖	199,141,900	225,368,742
貨幣資金—越南盾	64,415,599,333	34,944,503,621
貨幣資金—第納爾	447,357	1,362,705
應收賬款—美元	91,277,544	67,903,384
應收賬款—歐元	27,650,671	19,913,862
應收賬款—加元		193,017
應收賬款—越南盾	144,922,481,333	104,672,381,862
應收賬款—泰銖		18,775,429
其他應收款—美元	220,869	214,450
其他應收款—歐元		11,180
其他應收款—泰銖		3,020,480
其他應收款—越南盾		392,675,966
應付賬款—美元	8,192,933	4,383,104
應付賬款—歐元	3,149,816	2,696,337
應付賬款—日元	596,700	596,700
應付賬款—泰銖	73,830	32,283,468
應付賬款—越南盾	179,840,891,852	110,100,640,877
其他應付款—美元	192,048	442,713
其他應付款—歐元		23,049
其他應付款—港幣		546,901

本集團密切關注匯率變動對本集團的影響。本集團目前並無外幣對沖政策。然而，管理層會監察外匯風險，並將於必要時考慮對沖重大外幣風險。



財務報表附註

2025年1月1日—2025年12月31日
(除特別註明外，本附註金額單位均為人民幣元)

九、與金融工具相關風險(續)

(一) 各類風險管理目標和政策(續)

1. 市場風險(續)

(2) 利率風險

本集團的利率風險產生於銀行借款等帶息債務。浮動利率的金融負債使本集團面臨現金流量利率風險，固定利率的金融負債使本集團面臨公允價值利率風險。本集團根據當時的市場環境來決定固定利率及浮動利率合同的相對比例。於2025年12月31日，本集團的帶息債務主要為人民幣計價的浮動利率借款合同，金額合計為人民幣3,736,402,515元(2024年12月31日：人民幣2,537,318,323元)，及人民幣計價的固定利率合同，金額為人民幣16,950,225,922元(2024年12月31日：人民幣15,220,257,226元)。

本集團因利率變動引起金融工具公允價值變動的風險主要與固定利率銀行借款有關。對於固定利率借款，本集團的目標是保持其浮動利率。

本集團因利率變動引起金融工具現金流量變動的風險主要與浮動利率銀行借款有關。本集團的政策是保持這些借款的浮動利率，以消除利率變動的公允價值風險。

(3) 價格風險

本集團面臨的主要證券價格風險來自於本集團持有的投資(分類為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產及以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產)。其中一些金融資產可以在公認股票交易所公開交易。於2025年12月31日，假如本集團持有的以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產及以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產公允價值上浮或下降10%(2024年：10%)，假設其他變量保持不變，本集團的淨利潤會增加或減少約人民幣17,566萬元(2024年：人民幣24,830萬元)，本集團的其他綜合收益稅後淨額會增加或減少約人民幣55,670萬元(2024年：人民幣50,502萬元)。

本集團以市場價格銷售產品，因此受到此等價格波動的影響。

財務報表附註

2025年1月1日—2025年12月31日
(除特別註明外，本附註金額單位均為人民幣元)

九、與金融工具相關風險(續)

(一) 各類風險管理目標和政策(續)

2. 信用風險


於2025年12月31日，可能引起本集團財務損失的最大信用風險敞口主要來自於合同另一方未能履行義務而導致本集團金融資產產生的損失以及本集團承擔的財務擔保，具體包括：

合併資產負債表中已確認的金融資產的賬面金額；本集團按公允價值計量且計入當期損益的上市金融資產及按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的上市金融資產可以在公認的股票交易所公開交易，本集團賬面價值反映了其風險敞口，但並非最大風險敞口，其最大風險敞口將隨著未來公允價值的變化而改變。

為降低信用風險，僅與經認可的、信譽良好的第三方交易。按照本集團的政策，需對所有要求採用信用方式的客戶進行信用審核。另外，本集團對應收票據和應收賬款餘額進行持續監控，以確保本集團不致面臨重大壞賬風險。對於境外交易，除非本集團信用控制部門特別批准，否則本集團不提供信用交易條件。本集團及時識別任何信用風險，以降低產生信用相關的虧損風險。因此，本集團管理層認為所承擔的信用風險已經大為降低。

本集團的流動資金存放在集團財務公司及信用評級較高的銀行，故流動資金的信用風險較低。

作為本集團信用風險資產管理的一部分，本集團利用預期信用損失來評估應收賬款和其他應收款的減值損失。本集團的應收賬款和其他應收款涉及大量客戶，預期信用損失可以反映這些客戶對於應收賬款和其他應收款的償付能力和壞賬風險。本集團根據歷史數據計算不同賬齡期間的歷史實際壞賬率，並考慮了當前及未來經濟狀況的預測，如國家GDP增速、基建投資總額、國家貨幣政策等前瞻性信息進行調整得出預期損失率。



財務報表附註

2025年1月1日—2025年12月31日
(除特別註明外，本附註金額單位均為人民幣元)

九、與金融工具相關風險(續)

(一) 各類風險管理目標和政策(續)

2. 信用風險(續)

截止2025年12月31日，相關資產的賬面餘額與預期信用減值損失情況如下：

賬齡	賬面餘額	減值準備
應收票據	10,739,847,834	175,386,673
應收賬款	57,904,514,580	2,537,771,123
其他應收款	547,223,195	95,735,207
合計	69,191,585,609	2,808,893,003

本集團採用了必要的政策確保所有銷售客戶均具有良好的信用記錄，且本集團擁有低信用風險的重大關聯方結餘，不存在重大信用集中風險。

3. 流動風險

流動風險為本集團在到期日無法履行其財務義務的風險。本集團管理流動性風險的方法是確保有足夠的資金流動性來履行到期債務，而不至於造成不可接受的損失或對企業信譽造成損害。本集團定期分析負債結構和期限，以確保有充裕的資金。本集團管理層對銀行借款的使用情況進行監控並確保遵守借款協議。同時與金融機構進行融資磋商，以保持一定的授信額度，減低流動性風險。

本集團將銀行借款作為主要資金來源。於2025年12月31日，本集團尚未使用的銀行借款額度為人民幣361.19億元，(2024年12月31日：人民幣272.51億元)其中本集團尚未使用的短期銀行借款額度為人民幣109.70億元(2024年12月31日：人民幣127.93億元)。

財務報表附註

2025年1月1日—2025年12月31日
(除特別註明外，本附註金額單位均為人民幣元)

九、與金融工具相關風險(續)

(一) 各類風險管理目標和政策(續)

3. 流動風險(續)

截止2025年12月31日本集團持有的金融資產和金融負債按未折現剩餘合同義務的到期期限分析如下：

項目	一年以內	一到二年	二到五年	五年以上	合計
金融資產					
貨幣資金	30,439,375,940				30,439,375,940
交易性金融資產	2,342,175,411				2,342,175,411
應收票據	10,739,847,834				10,739,847,834
應收賬款	57,904,514,580				57,904,514,580
其他應收款	547,223,195				547,223,195
長期應收款					
金融負債					
短期借款	11,845,088,409				11,845,088,409
交易性金融負債					
應付票據	12,375,345,621				12,375,345,621
應付賬款	51,095,327,265				51,095,327,265
其他應付款	2,198,572,660				2,198,572,660
應付股利	70,856,910				70,856,910
應付利息					
應付職工薪酬	3,244,435,164				3,244,435,164
一年內到期的非流動負債	3,972,936,277				3,972,936,277
長期借款		2,943,216,797	1,385,230,000	144,000,000	4,472,446,797
租賃負債		110,426,111	122,364,570	119,609,894	352,400,575
長期應付款		2,081,083	28,960,000		31,041,083

財務報表附註

2025年1月1日—2025年12月31日
(除特別註明外，本附註金額單位均為人民幣元)

九、與金融工具相關風險(續)

(二) 敏感性分析

本集團採用敏感性分析技術分析風險變量的合理、可能變化對當期損益或股東權益可能產生的影響。由於任何風險變量很少孤立的發生變化，而變量之間存在的相關性對某一風險變量變化的最終影響金額將產生重大作用，因此下述內容是在假設每一變量的變化是獨立的情況下進行的。

1. 外匯風險敏感性分析

外匯風險敏感性分析假設：所有境外經營淨投資套期及現金流量套期均高度有效。

在上述假設的基礎上，在其它變量不變的情況下，匯率可能發生的合理變動對當期損益和權益的稅後影響如下：

項目	匯率變動	2025年度		2024年度	
		對淨利潤的影響	對股東權益的影響	對淨利潤的影響	對股東權益的影響
美元	對人民幣升值10%	71,342,001	71,342,001	55,400,631	55,400,631
美元	對人民幣貶值10%	-71,342,001	-71,342,001	-55,400,631	-55,400,631
歐元	對人民幣升值10%	26,509,733	26,509,733	7,804,746	7,804,746
歐元	對人民幣貶值10%	-26,509,733	-26,509,733	-7,804,746	-7,804,746
日元	對人民幣升值10%	-2,272	-2,272	-2,343	-2,343
日元	對人民幣貶值10%	2,272	2,272	2,343	2,343
英鎊	對人民幣升值10%			31	31
英鎊	對人民幣貶值10%			-31	-31
加元	對人民幣升值10%			82,849	82,849
加元	對人民幣貶值10%			-82,849	-82,849
港幣	對人民幣升值10%	19,736,212	19,736,212	19,817,521	19,817,521
港幣	對人民幣貶值10%	-19,736,212	-19,736,212	19,817,521	-19,817,521
澳門元	對人民幣升值10%	34,982	34,982	35,914	35,914
澳門元	對人民幣貶值10%	-34,982	-34,982	-35,914	-35,914
泰銖	對人民幣升值10%	3,764,875	3,764,875	3,654,699	3,654,699
泰銖	對人民幣貶值10%	-3,764,875	-3,764,875	-3,654,699	-3,654,699
越南盾	對人民幣升值10%	796,424	796,424	867,359	867,359
越南盾	對人民幣貶值10%	-796,424	-796,424	-867,359	-867,359
第納爾	對人民幣升值10%	2,053	2,053	6,232	6,232
第納爾	對人民幣貶值10%	-2,053	-2,053	-6,232	-6,232

財務報表附註

2025年1月1日—2025年12月31日
(除特別註明外，本附註金額單位均為人民幣元)

九、與金融工具相關風險(續)

(二) 敏感性分析(續)

2. 利率風險敏感性分析

利率風險敏感性分析基於下述假設：

市場利率變化影響可變利率金融工具的利息收入或費用；

對於以公允價值計量的固定利率金融工具，市場利率變化僅僅影響其利息收入或費用；

以資產負債表日市場利率採用現金流量折現法計算衍生金融工具及其它金融資產和負債的公允價值變化。

在上述假設的基礎上，在其它變量不變的情況下，利率可能發生的合理變動對當期損益和權益的稅後影響如下：

項目	利率變動	2025年度		2024年度	
		對淨利潤的影響	對股東權益的影響	對淨利潤的影響	對股東權益的影響
浮動利率借款	增加0.5%	-4,207,780	-4,207,780	-3,177,823	-3,177,823
浮動利率借款	減少0.5%	4,207,780	4,207,780	3,177,823	3,177,823



財務報表附註

2025年1月1日—2025年12月31日
(除特別註明外，本附註金額單位均為人民幣元)

十、公允價值的披露

1. 以公允價值計量的金融工具

本集團按公允價值三個層次列示了以公允價值計量的金融資產工具於2025年12月31日的賬面價值。公允價值整體歸類於三個層次時，依據的是公允價值計量時使用的各重要輸入值所屬三個層次中的最低層次。三個層次的定義如下：

第一層次： 是在計量日能夠取得的相同資產或負債在活躍市場上未經調整的報價；

第二層次： 是除第一層次輸入值外相關資產或負債直接或間接可觀察的輸入值；

第二層次輸入值包括： 1)活躍市場中類似資產或負債的報價；2)非活躍市場中相同或類似資產或負債的報價；3)除報價以外的其他可觀察輸入值，包括在正常報價間隔期間可觀察的利率和收益率曲線、隱含波動率和信用利差等；4)市場驗證的輸入值等。

第三層次： 是相關資產或負債的不可觀察輸入值。

本集團根據外部市場狀況、被投資企業經營情況等可獲得信息，對相應金融資產公允價值評估所用的估值技術、相關輸入參數等信息進行評估，以確保其公允價值評估結果的合理性。

財務報表附註

2025年1月1日—2025年12月31日
(除特別註明外，本附註金額單位均為人民幣元)

十、公允價值的披露(續)

2. 以公允價值計量的資產和負債的年末公允價值

項目	年末公允價值			合計
	第一層次 公允價值計量	第二層次 公允價值計量	第三層次 公允價值計量	
一、持續的公允價值計量				
(一)交易性金融資產	30,985,822	2,311,189,589		2,342,175,411
1. 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	30,985,822	2,311,189,589		2,342,175,411
(1)權益工具投資	30,985,822			30,985,822
(2)其他		2,311,189,589		2,311,189,589
(二)應收款項融資			1,200,967,879	1,200,967,879
(三)其他權益工具投資	2,829,208,504	1,329,836,889	206,948,847	4,365,994,240
持續以公允價值計量的資產總額	2,860,194,326	3,641,026,478	1,407,916,726	7,909,137,530
(四)交易性金融負債				
1. 以公允價值計量且變動計入當期損益的金融負債				
其中：黃金租賃				
遠期結匯				
持續以公允價值計量的負債總額				
二、非持續的公允價值計量				
(一)持有待售資產				
非持續以公允價值計量的資產總額				

3. 持續和非持續第一層次公允價值計量項目市價的確定依據

對於存在活躍市場上交易的金融工具，本集團以其活躍市場報價確定其公允價值。

4. 持續和非持續第二層次公允價值計量項目，採用的估值技術和重要參數的定性及定量信息

對於存在類似活躍市場上交易的金融工具，本集團採用估值技術確定其公允價值。所採用估值技術為市場法和成本法。估值技術的輸入值主要包括交易日期、交易情況、區域因素、個別因素等。



財務報表附註

2025年1月1日—2025年12月31日
(除特別註明外，本附註金額單位均為人民幣元)

十、公允價值的披露(續)

5. 持續和非持續第三層次公允價值計量項目，採用的估值技術和重要參數的定性及定量信息

採用估值技術確定其公允價值。所採用估值技術為成本法。估值技術的輸入值主要包括交易日期、交易情況、區域因素、個別因素等。

中航光電科技股份有限公司附屬公司瀋陽興華航空電器有限責任公司對濟南輕騎摩托車股份有限公司的股權投資，分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產，在其他權益工具投資列報。由於對濟南輕騎摩托車股份有限公司的股權投資均已全額計提減值準備，將該股權投資公允價值認定為零。

本集團持有的應收款項融資為信用等級較高的銀行承兌匯票，因這部分票據期限均為1年內到期，承兌人信用較高，從未出現違約拒付風險，預計未來現金流回收等於其賬面價值，故判斷公允價值與賬面價值一致。

6. 持續的公允價值計量項目，本年內發生各層級之間的轉換

無。

7. 本年內發生的估值技術變更及變更原因

本年內，本集團未發生估值技術變更。

8. 本集團無不以公允價值計量但以公允價值披露的資產和負債。

財務報表附註

2025年1月1日—2025年12月31日
(除特別註明外，本附註金額單位均為人民幣元)

十一、關聯方及關聯交易

(一) 關聯方關係

1. 控股股東及最終控制方

(1) 控股股東及最終控制方

控股股東及 最終控制方名稱	註冊地址	業務性質	註冊資本	對本公司的 持股比例(%)	對本公司的 表決權比例(%)
中國航空工業集團	北京	航空器和相關發動機、機 載設備航空產品的研製 生產及銷售	64,000,000,000	59.63	59.63

註： 本公司最終控制人為中國航空工業集團。

(2) 控股股東的註冊資本及其變化

控股股東	年初餘額	本年增加	本年減少	年末餘額
中國航空工業集團	64,000,000,000			64,000,000,000

(3) 控股股東的所持股份或權益及其變化

控股股東	持股金額		持股比例(%)	
	年末餘額	年初餘額	年末比例	年初比例
中國航空工業集團(直接持有)	4,548,680,808	4,548,680,808	57.05	57.05
中國航空工業集團(間接持有)	205,289,667	255,288,667	2.58	3.20
合計	4,753,970,475	4,803,969,475	59.63	60.25



財務報表附註

2025年1月1日—2025年12月31日
(除特別註明外，本附註金額單位均為人民幣元)

十一、關聯方及關聯交易(續)

(一) 關聯方關係(續)

2. 附屬公司

附屬公司情況詳見本附註「八、1.(1)企業集團的構成」相關內容。

3. 合營企業及聯營企業

合營企業及聯營企業詳見本附註六、12.長期股權投資相關內容。

4. 其他關聯方

本集團其他關聯方主要為中國航空工業集團合併範圍內其他附屬公司及聯營公司和合營公司。

(二) 關聯交易

1. 購銷商品、提供和接受勞務的關聯交易

(1) 採購商品/接受勞務

關聯方	關聯交易內容	本年發生額	上年發生額
中國航空工業集團附屬公司	採購商品	12,158,464,315	9,224,995,565
本集團的聯營公司	採購商品	76,309,594	63,842,794
本集團的合營公司	採購商品	392,666,725	345,086,526
中國航空工業集團的聯營公司	採購商品	206,685,972	485,583,559
中國航空工業集團的合營公司	採購商品	3,869,548	6,390,961
中國航空工業集團附屬公司	接受勞務	1,321,505,076	1,091,769,461
中國航空工業集團的聯營公司	接受勞務	22,244,501	21,541,087
本集團的聯營公司	接受勞務	14,872,212	10,629,693
本集團的合營公司	接受勞務		452,830
合計	—	14,196,617,943	11,218,121,696

財務報表附註

2025年1月1日—2025年12月31日
(除特別註明外，本附註金額單位均為人民幣元)

十一、關聯方及關聯交易(續)

(二) 關聯交易(續)

1. 購銷商品、提供和接受勞務的關聯交易(續)

(2) 銷售商品/提供勞務

關聯方	關聯交易內容	本年發生額	上年發生額
中國航空工業集團	銷售商品		
中國航空工業集團附屬公司	銷售商品	24,156,909,427	22,832,901,538
本集團的聯營公司	銷售商品	107,690,457	118,320,508
本集團的合營公司	銷售商品	2,925,192	14,597,506
中國航空工業集團的聯營公司	銷售商品	3,003,795	47,489,891
中國航空工業集團的合營公司	銷售商品	1,260,727	2,050,968
中國航空工業集團	提供勞務	128,986,218	10,529,012
中國航空工業集團附屬公司	提供勞務	4,819,227,113	3,878,380,640
中國航空工業集團的聯營公司	提供勞務	9,932,318	
本集團的聯營公司	提供勞務	6,051,885	71,155,635
本集團的合營公司	提供勞務	3,299,367	2,276,279
合計	—	29,239,286,499	26,977,701,977

2. 關聯受託管理

委託方名稱	受托方名稱	受托資產類型	受托起始日	受托終止日	託管收益 定價依據	本年確認 的託管收益
中航機載系統	中航機載	其他資產託管	2025/1/1	2025/12/31	註1、2、3	22,117,415
北京青雲航空設備有限公司	北京青雲航空儀表有限公司	其他資產託管	2025/1/1	2025/12/31	註4	12,226,415
中國航空工業集團有限公司	中航規劃	其他資產託管	2015/9/30		註5	844,717
合計	—	—	—	—	—	35,188,547

註1：根據中航機載與中航機載系統簽署的《股權託管協議》，約定中航機載系統將其下屬20家企事業單位委託給中航機載管理。對於被託管單位中當年盈利的企業，當年託管費用為按照中航機載受託管理的股權比例計算的目標企業當年度經審計後的營業收入的0.03%（即：某目標公司當年營業收入額×受託管理的股權比例×0.03%）；對於目標企業中當年虧損的單位，不收取當年託管費用。2025年7月15日起生效，原託管協議廢止。

財務報表附註

2025年1月1日—2025年12月31日
(除特別註明外，本附註金額單位均為人民幣元)

十一、關聯方及關聯交易(續)

(二) 關聯交易(續)

2. 關聯受託管理(續)

- 註2：根據中航機載系統與中航機載簽署的《股權託管協議》，約定中航機載系統將其下屬14家企事業單位委託給中航機載管理。對於被託管單位中當年盈利的企業，當年託管費用為按照受託管理的股權比例計算的目標企業當年度經審計後的營業收入的2%。(即：某目標公司當年營業收入額×受託管理的股權比例×2%)；對於目標企業中當年虧損的單位，當年託管費用為20萬元。2025年7月14日廢止，2025年7月15日起新託管協議生效。
- 註3：根據中航工業機電系統股份有限公司與中航機載系統簽署的《託管協議之補充協議》，約定中航機載系統將其下屬8家企事業單位委託給中航工業機電系統股份有限公司管理。對於當年盈利的被託管單位，當年託管費用為按照中航工業機電系統股份有限公司受託管理的股權或權益比例計算的被託管單位當年度經審計後的營業收入的3%。(即：該被託管單位當年營業收入額×受託管理的股權或權益比例×3%)；對於當年虧損的被託管單位，當年託管費用為人民幣20萬元至2025年7月14日廢止，2025年7月15日起新託管協議生效。
- 註4：中航機載之附屬公司青雲儀表受北京青雲航空設備有限公司委託管理北京青雲航空設備有限公司的相關業務，並就委託代管事項達成委託管理服務協議。北京青雲航空設備有限公司需支付的管理費用包括但不限於人工工資、福利費用以及其他服務費用等。
- 註5：根據中國航空工業集團與中航規劃簽署的《股權託管協議》，約定中航建發(北京)科技有限公司委託給中航規劃管理。託管費用按照每年收取50萬元，或每年經審計的稅後淨利潤的3%孰高收取。

3. 關聯租賃情況

(1) 本集團作為出租方

出租方名稱	承租方名稱	租賃資產種類	本年確認的租賃收益	上年確認的租賃收益
中航科工香港有限公司	中航客艙系統有限公司	房屋建築物	1,546,222	319,671
中航富士達科技股份有限公司	西安瑞新通微波技術有限公司	房屋建築物	895,879	987,589
中航富士達科技股份有限公司	西安天澤訊達科技有限責任公司	房屋建築物	351,014	378,295
北京青雲航電科技有限公司	北京青雲航空設備有限公司	房屋建築物	3,023,683	3,023,683
北京青雲航電科技有限公司	中航複合材料有限責任公司	房屋建築物	10,190,976	10,190,976
北京青雲航電科技有限公司	中國航空製造技術研究院	房屋建築物	13,226,573	13,226,573

財務報表附註

2025年1月1日—2025年12月31日
(除特別註明外，本附註金額單位均為人民幣元)

十一、關聯方及關聯交易(續)

(二) 關聯交易(續)

3. 關聯租賃情況(續)

(1) 本集團作為出租方(續)

出租方名稱	承租方名稱	租賃資產種類	本年確認的租賃收益	上年確認的租賃收益
陝西東方航空儀表有限責任公司	中國航空工業集團公司 西安飛行自動控制研究所	機器設備	1,492,940	221,947
陝西千山航空電子有限責任公司	中國航空工業集團公司 西安航空計算技術研究所	房屋建築物	6,140,921	5,924,394
江西洪都航空工業股份有限公司	江西航天海虹測控技術有限責任公司	房屋建築物	315,254	315,254
江西昌河航空工業有限公司	景德鎮昌飛實業有限公司	房屋建築物		313,767
江西洪都航空工業股份有限公司	江西洪都航空工業集團有限責任公司	機器設備	4,088,568	1,062,801
慶安集團有限公司	西安慶安航空試驗設備有限責任公司	房屋建築物	648,899	385,092
慶安集團有限公司	西安慶安智航通用設備有限公司	房屋建築物	277,982	105,963
慶安集團有限公司	西安慶安電氣控制有限責任公司	機器設備	1,701,882	2,214,055
湖北中航精機科技有限公司	科奇汽車傳動系統(中國)有限公司	房屋建築物		2,056,488
鄭州飛機裝備有限責任公司	鄭州鄭飛鍛鑄有限責任公司	房屋建築物	1,148,762	275,524
鄭州飛機裝備有限責任公司	鄭州鄭飛機電技術有限責任公司	房屋建築物	1,418,000	355,100
鄭州飛機裝備有限責任公司	鄭州鄭飛橡塑製品有限責任公司	房屋建築物	162,857	91,200
合計	—	—	46,630,412	41,448,372

財務報表附註

2025年1月1日—2025年12月31日
(除特別註明外，本附註金額單位均為人民幣元)

十一、關聯方及關聯交易(續)

(二) 關聯交易(續)

3. 關聯租賃情況(續)

(2) 本集團作為承租方

出租方名稱	租賃資產種類	本期確認的租賃費	上期確認的租賃費
航空工業信息中心	房屋建築物	3,667,066	3,169,527
中航國際融資租賃有限公司	機器設備	5,004,956	2,440,354
豫新汽車熱管理科技有限公司	機器設備	1,661,804	1,661,804
新鄉市新航機電科技有限公司	房屋建築物	4,002,134	4,302,134
新鄉市新航機電科技有限公司	其他		173,873
新鄉市新航機電科技有限公司	土地使用權	309,112	309,112
景德鎮昌飛實業有限公司	房屋建築物	528,703	264,352
景德鎮昌飛實業有限公司	機器設備	1,359,497	679,749
江西洪都航空工業集團有限責任公司	房屋建築物、 機器設備	23,912,037	17,238,126
江西昌飛航空服務有限公司	房屋建築物、 機器設備	9,619,266	9,733,945
哈爾濱哈飛企業管理有限責任公司	房屋建築物	6,055,046	7,568,807
北京青雲航空設備有限公司	房屋建築物	1,793,224	1,793,224
北京青雲航空設備有限公司	土地使用權	190,476	90,476
深圳市中航城商業發展有限公司	房屋建築物		32,354
總計	—	58,103,321	49,457,837

財務報表附註

2025年1月1日—2025年12月31日
(除特別註明外，本附註金額單位均為人民幣元)

十一、關聯方及關聯交易(續)

(二) 關聯交易(續)

4. 關聯擔保情況

擔保方名稱	被擔保方名稱	擔保金額	擔保起始日	擔保到期日	擔保是否已 經履行完畢
中航機載系統股份有限 公司	北京青雲航空儀表有限 公司	35,000,000	2016/3/14	2031/3/13	否
中航機載系統股份有限 公司	北京青雲航空儀表有限 公司	20,000,000	2015/12/21	2030/12/20	否
慶安集團有限公司	西安慶安製冷設備股份 有限公司	4,386,000	2025/2/26	2026/2/26	否
慶安集團有限公司	西安慶安製冷設備股份 有限公司	4,386,000	2025/3/25	2026/3/25	否
慶安集團有限公司	西安慶安製冷設備股份 有限公司	2,924,000	2025/4/2	2026/4/2	否
慶安集團有限公司	西安慶安製冷設備股份 有限公司	4,239,800	2025/4/16	2026/4/16	否
合計	—	70,935,800	—	—	—

5. 關聯方資金拆借

關聯方名稱	拆借金額	起始日	到期日
拆入：			
中航工業集團財務有限責任公司	12,562,081,369	2023/2/23	2028/12/30
北京青雲航空設備有限公司	330,000,000	2025/5/26	2026/12/26
中國航空工業集團	280,180,522	2025/12/19	2026/12/18
中航機載系統有限公司	120,090,000	2025/11/30	2026/12/31

財務報表附註

2025年1月1日—2025年12月31日
(除特別註明外，本附註金額單位均為人民幣元)

十一、關聯方及關聯交易(續)

(二) 關聯交易(續)

6. 關鍵管理人員薪酬

項目名稱	本年發生額	上年發生額
薪酬合計	6,017,737	6,546,628

7. 其他金融服務

(1) 利息收入

關聯方類型	本年發生額	上年發生額
中國航空工業集團附屬公司	236,703,070	230,148,758
合計	236,703,070	230,148,758

(2) 利息支出

關聯方類型	本年發生額	上年發生額
中國航空工業集團附屬公司	244,353,824	231,492,807
合計	244,353,824	231,492,807

(3) 應收票據貼現

關聯方單位	本年發生額		上年發生額	
	貼現金額	貼現息	貼現金額	貼現息
中航工業集團財務有限責任公司			105,655,078	734,639
合計			105,655,078	734,639

財務報表附註

2025年1月1日—2025年12月31日
(除特別註明外，本附註金額單位均為人民幣元)

十一、關聯方及關聯交易(續)

(二) 關聯交易(續)

7. 其他金融服務(續)

(4) 票據承兌

關聯方單位	本年發生額	上年發生額
中航工業集團財務有限責任公司		70,901,194
合計		70,901,194

(5) 應收賬款保理

關聯方類型	本年發生額	上年發生額
中國航空工業集團附屬公司		152,315,104
合計		152,315,104

(6) 佣金支出

關聯方單位	本年發生額	上年發生額
中航證券有限公司		19,000,000
合計		19,000,000

8. 向關聯方出售/購買資產/股權

無。

9. 關聯交易遵守《上市規則》的情況

本年度報告第240頁至248頁披露的關聯交易，也全部或部分構成《上市規則》第14A章中定義的關聯交易。本集團上述交易符合《上市規則》第14A章的披露要求。

財務報表附註

2025年1月1日—2025年12月31日
(除特別註明外，本附註金額單位均為人民幣元)

十一、關聯方及關聯交易(續)

(三) 關聯方往來餘額

1. 應收項目

項目名稱	關聯方	年末餘額		年初餘額	
		賬面餘額	壞賬準備	賬面餘額	壞賬準備
應收賬款	中國航空工業集團	210		3,217,155	10,838
應收賬款	中國航空工業集團附屬公司	25,875,808,136	869,606,713	23,794,687,376	825,571,645
應收賬款	本集團的聯營公司	4,369,282	238,539	106,188,579	10,617,002
應收賬款	本集團的合營公司	2,386,989	31,270	6,402,416	11,057
應收賬款	中國航空工業集團的聯營公司	28,682,760	20,216,380	80,268,354	24,076,756
應收賬款	中國航空工業集團的合營公司			2,025,100	49,186
應收票據	中國航空工業集團附屬公司	3,951,653,152	16,361,615	5,019,258,030	87,942,725
應收票據	本集團的聯營公司			3,000,000	6,060
應收票據	中國航空工業集團的聯營公司	556,769	215	12,668,991	726,873
應收票據	中國航空工業集團的合營公司	4,424,654	741,345		
應收款項融資	中國航空工業集團附屬公司	135,143,561		87,893,966	
應收款項融資	本集團的聯營公司	672,181			
應收款項融資	本集團的合營公司	32,830		60,772	
應收款項融資	中國航空工業集團的聯營公司			397,760	
其他應收款	中國航空工業集團	1,711,519		551,519	
其他應收款	中國航空工業集團附屬公司	65,907,794	868,248	46,740,556	3,931,658
其他應收款	本集團的聯營公司	11,019,961	862,712	1,482,270	748,127
其他應收款	中國航空工業集團的聯營公司	673,520	3,623	52,800,000	52,000,000
預付賬款	中國航空工業集團	283,500		283,500	
預付賬款	中國航空工業集團附屬公司	827,083,374		1,945,219,615	
預付賬款	本集團的聯營公司	46,697		25,088,588	
預付賬款	中國航空工業集團的聯營公司	138,699		121,369,652	
合同資產	中國航空工業集團	26,033,551		16,760,509	
合同資產	中國航空工業集團附屬公司	2,961,328,364	4,458,848	2,453,785,812	25,154,670
合同資產	本集團的聯營公司			17,237	261
其他非流動資產	中國航空工業集團附屬公司	298,327,426		56,368,830	169,106
合計	—	34,196,284,929	913,389,508	33,836,536,587	1,031,015,964

財務報表附註

2025年1月1日—2025年12月31日
(除特別註明外，本附註金額單位均為人民幣元)

十一、關聯方及關聯交易(續)

(三) 關聯方往來餘額(續)

2. 應付項目

項目名稱	關聯方	年末賬面餘額	年初賬面餘額
應付賬款	中國航空工業集團	6,000,000	
應付賬款	中國航空工業集團附屬公司	10,168,953,651	9,606,204,077
應付賬款	本集團的聯營公司	77,497,256	119,062,939
應付賬款	本集團的合營公司	248,169,816	31,778,186
應付賬款	中國航空工業集團聯營公司	265,580,611	303,515,322
應付賬款	中國航空工業集團合營公司		1,027,390
應付票據	中國航空工業集團附屬公司	2,018,514,337	983,121,053
應付票據	本集團的聯營公司	648,579	18,422,076
應付票據	本集團的合營公司		131,191,181
應付票據	中國航空工業集團聯營公司	37,515,393	76,350,063
應付票據	中國航空工業集團合營公司	30,000	838,920
其他應付款	中國航空工業集團	473,000	1,377,131
其他應付款	中國航空工業集團附屬公司	221,700,902	94,735,174
其他應付款	本集團的聯營公司	32,109	2,552,448
其他應付款	中國航空工業集團聯營公司	57,800	684,900
預收賬款	中國航空工業集團附屬公司	734,148	33,597,906
預收賬款	中國航空工業集團聯營公司	4,404	25,105
合同負債	中國航空工業集團	3,097,381	550,613
合同負債	中國航空工業集團附屬公司	4,678,664,612	7,307,290,246
合同負債	本集團的聯營公司	55,125,897	1,769,619
合同負債	中國航空工業集團聯營公司	3,001,332	1,166,208
合同負債	中國航空工業集團合營公司	829,254	804,000
其他流動負債	中國航空工業集團附屬公司	452,589,774	369,396,888
其他非流動負債	中國航空工業集團附屬公司		94,000,000
一年內到期的非流動負債	中國航空工業集團	9,018,015	
一年內到期的非流動負債	中國航空工業集團附屬公司	129,072,585	1,682,460,053
合計	—	18,377,310,856	20,861,921,498

(四) 關聯方承諾

無。

財務報表附註

2025年1月1日—2025年12月31日
(除特別註明外，本附註金額單位均為人民幣元)

十一、關聯方及關聯交易(續)

(五) 董事、監事及職工薪酬

1. 董事及監事的薪酬詳情如下

項目	薪金、津貼		退休金	獎金	股份支付	合計	備註
	袍金	及其他開支	計劃供款				
本年發生額							
執行董事							
閔靈喜		697,042	151,896	240,388		1,089,326	
孫繼忠		825,642	162,695	235,238		1,223,575	
監事							
郭廣新							
聶小銘							
康穎蕾		573,222	123,615	267,893		964,730	
非執行董事							
徐崗							2025年5月20日辭任
高繼明							2025年12月12日臨時股東大會委任非執行董事
胡世偉							
徐東升							
周訓文							
劉威武	230,000					230,000	
毛付根	230,000					230,000	
林貴平	230,000					230,000	
合計	690,000	2,095,906	438,206	743,519		3,967,631	

財務報表附註

2025年1月1日—2025年12月31日
(除特別註明外，本附註金額單位均為人民幣元)

十一、關聯方及關聯交易(續)

(五) 董事、監事及職工薪酬(續)

1. 董事及監事的薪酬詳情如下(續)

項目	袍金	薪金、津貼 及其他開支	退休金 計劃供款	獎金	股份支付	合計	備註
上年發生額							
執行董事							
閔靈喜		709,161	147,764	303,200		1,160,125	
孫繼忠		966,094	150,888	296,840		1,413,822	
監事							
郭廣新							2024年7月12日臨時股東大會委任監事
聶小銘							2024年7月12日臨時股東大會委任監事
康穎蕾		294,893	58,831	138,556		492,280	2024年7月12日起任監事
鄭強							2024年9月19日辭任
趙卓		342,947	65,648	160,223		568,818	2024年7月12日辭任
非執行董事							
徐崗							
劉威武	218,330					218,330	
毛付根	218,330					218,330	
林貴平	218,330					218,330	
胡世偉							2024年7月12日臨時股東大會委任非執行董事
徐東昇							2024年7月12日臨時股東大會委任非執行董事
周訓文							2024年7月12日臨時股東大會委任非執行董事
廉大為							2024年7月12日辭任
劉秉鈞							2024年7月12日辭任
王軍	122,500					122,500	2024年7月12日辭任
合計	777,490	2,313,095	423,131	898,819		4,412,535	

財務報表附註

2025年1月1日—2025年12月31日
(除特別註明外，本附註金額單位均為人民幣元)

十一、關聯方及關聯交易(續)

(五) 董事、監事及職工薪酬(續)

2. 五位最高薪酬人士

本年度薪酬最高的前五位中無董事

項目	本年發生額	上年發生額
薪金、津貼及其他開支	7,252,890	6,764,127
退休金計劃供款	236,682	207,239
股份支付	-728,395	4,581,840
合計	6,761,177	11,553,206

薪酬範圍：

項目	本年人數	上年人數
人民幣1,000,001元至人民幣1,500,000元	5	
人民幣1,500,001元至人民幣2,000,000元		
人民幣2,000,001元至人民幣2,500,000元		4
人民幣2,500,001元至人民幣3,000,000元		1
人民幣3,000,001元至人民幣3,500,000元		
人民幣3,500,001元至人民幣4,000,000元		

於往期記錄期，無任何董事放棄或同意放棄任何薪酬。於往期記錄期，本集團無向任何董事、監事或五位最高薪酬人士支付任何薪酬，作為吸引此等加入或於加入本集團時的獎勵或作為離職補償。

財務報表附註

2025年1月1日—2025年12月31日
(除特別註明外，本附註金額單位均為人民幣元)

十一、關聯方及關聯交易(續)

(五) 董事、監事及職工薪酬(續)

3. 主要管理層薪酬

主要管理層薪酬(包括已付及應付董事、監事及高級管理層的金額)如下：

項目	本年發生額	上年發生額
袍金	690,000	777,490
薪金、津貼及其他開支	3,368,820	3,584,679
退休金計劃供款	711,246	688,286
獎金	1,247,671	1,496,173
股份支付		
合計	6,017,737	6,546,628

(六) 關聯方貸款

關聯方	年末餘額	年初餘額
中國航空工業集團附屬公司	13,294,130,753	13,002,284,618
合計	13,294,130,753	13,002,284,618

(七) 其他

存放關聯方的貨幣資金

關聯方	年末餘額	年初餘額
中航工業集團財務有限責任公司	22,282,732,749	28,971,478,262
中航證券有限公司	4,747,404	19,205
合計	22,287,480,153	28,971,497,467



財務報表附註

2025年1月1日—2025年12月31日
(除特別註明外，本附註金額單位均為人民幣元)

十二、股份支付

本公司附屬公司中航光電股份支付主要為授予激勵對象的限制性股票激勵計劃，本報告期內在執行的股份支付情況如下：

(1) 限制性股票激勵計劃三期

根據中航光電第六屆董事會第二十六次會議、第六屆監事會第十九次會議、第六屆董事會第二十八次會議、第六屆監事會第二十一次會議、2022年第二次臨時股東大會、第六屆董事會第二十九次會議、第六屆監事會第二十二次會議決議的規定，中航光電已向激勵對象定向發行A股普通股的方式向激勵對象授予4,176.90萬股股票，授予價格32.37元/股，申請增加註冊資本人民幣41,769,000元，由中航光電董事、高級管理人員、紀委書記、工會主席、中層管理人員、核心技術(業務)人員及中航光電附屬公司高級管理人員和核心骨幹等1,472位激勵對象於2022年12月12日前繳足。截至2022年12月12日止，中航光電已收到1,465位激勵對象繳納的新增出資人民幣合計1,339,574,184元，其中：計入股本人民幣41,383,200元，計入資本公積—資本溢價人民幣1,298,190,984元。本次股本變化經大華會計師事務所(特殊普通合夥)審驗，並於2022年12月13日出具編號為「大華驗字[2022]000838號」驗資報告。

根據中航光電2023年12月26日召開的公司第七屆董事會第八次會議、第七屆監事會第六次會議審議通過的《關於回購註銷公司限制性股票激勵計劃部分限制性股票的議案》，同意回購註銷三期股權激勵計劃中8名激勵對象持有限制性股票激勵計劃股票，共計292,500股。

根據中航光電2024年12月2日召開的第七屆董事會第十四次會議、第七屆監事會第十二次會議審議通過的《關於回購註銷公司限制性股票激勵計劃部分限制性股票的議案》，同意回購註銷三期股權激勵計劃中62名激勵對象持有限制性股票激勵計劃股票，共計1,390,346股。

中航光電2024年12月2日召開的第七屆董事會第十四次會議和第七屆監事會第十二次會議，審議通過《關於公司A股限制性股票激勵計劃(第三期)第一個解鎖期解鎖條件成就的議案》，中航光電A股限制性股票激勵計劃(第三期)第一批解鎖，解除限售的股份為17,193,616股。

財務報表附註

2025年1月1日—2025年12月31日
(除特別註明外，本附註金額單位均為人民幣元)

十二、股份支付(續)

(1) 限制性股票激勵計劃三期(續)

中航光電2025年12月24日召開的董事會薪酬與考核委員會2025年第五次會議、第七屆董事會第二十一一次會議、2026年1月9日召開的2026年第一次臨時股東會，審議通過《關於回購註銷公司限制性股票激勵計劃部分限制性股票的議案》，同意回購註銷95名激勵對象持有限制性股票激勵計劃股票，共計843,489股。

中航光電2025年12月1日召開的第七屆董事會第二十次會議和董事會薪酬與考核委員會2025年第四次會議，審議通過《關於公司A股限制性股票激勵計劃(第三期)第二個解鎖期解鎖條件成就的議案》，中航光電A股限制性股票激勵計劃(第三期)第二批解鎖，解除限售的股份為16,896,945股。

中航光電2026年3月26日召開的第八屆董事會第二次會議審議通過了《關於公司A股限制性股票激勵計劃(第三期)第三個解鎖期解鎖條件未成就暨回購註銷部分限制性股票的議案》，擬回購註銷1,400名激勵對象的17,181,264股限制性股票。

十三、或有事項

截至2025年12月31日，本集團無重大或有事項。

十四、承諾事項

資本承諾事項

項目	年末餘額	年初餘額
資本承諾		
其中：固定資產	408,990,224	66,449,890
合計	408,990,224	66,449,890



財務報表附註

2025年1月1日—2025年12月31日
(除特別註明外，本附註金額單位均為人民幣元)

十五、資產負債表日後事項

(一) 資產負債表日後利潤分配事項

	單位：元
擬分配的利潤或者股利	530,194,807
經審議批准宣告發放的利潤或股利	

註： 董事會建議派發二零二五年度末期股息總額為人民幣530,194,807元，根據於本報告日本公司已發行總股數7,972,854,242股計算，相當於每股人民幣0.0665元(二零二四年度：每股人民幣0.081元)，以二零二六年五月二十九日(記錄日期)本公司已發行總股數的調整為準(如有)。

(二) 重要的非調整事項

無。

(三) 其他重要資產負債表日後非調整事項

除存在上述資產負債表日後披露事項外，本集團無其他重大資產負債表日後事項。

十六、其他重要事項

1. 分部信息

(1) 報告分部的確定依據與會計政策

本集團以內部組織結構、管理要求、內部報告制度為依據確定經營分部，以經營分部為基礎確定報告分部並披露分部信息。

經營分部是指本集團內同時滿足下列條件的組成部分：(1)該組成部分能夠在日常活動中產生收入、發生費用；(2)本集團管理層能夠定期評價該組成部分的經營成果，以決定向其配置資源、評價其業績；(3)本集團能夠取得該組成部分的財務狀況、經營成果和現金流量等有關會計信息。兩個或多個經營分部具有相似的經濟特徵，並且滿足一定條件的，則可合併為一個經營分部。

財務報表附註

2025年1月1日—2025年12月31日
(除特別註明外，本附註金額單位均為人民幣元)

十六、其他重要事項(續)

1. 分部信息(續)

(2) 本年報告分部的財務信息

本年度	航空配套系統 及相關業務				合計
	航空整機	航空工程服務	抵銷		
對外交易收入	28,552,041,204	51,053,764,585	9,836,442,928		89,442,248,717
分部間交易收入		7,156,024,765	386,490,254	-7,542,515,019	
對聯營和合營企業的投資收益	2,328,973	266,579,435	18,562,853		287,471,261
資產減值損失及信用減值損失	-135,856,916	-768,921,296	-50,814,102	4,456,034	-951,136,280
折舊費和攤銷費	743,217,459	2,394,823,479	62,915,293		3,200,956,231
利潤總額	606,494,841	4,658,193,780	216,636,002	-133,646,148	5,347,678,475
所得稅費用	42,776,375	445,621,179	7,150,463	9,294,132	504,842,149
淨利潤	563,718,466	4,212,572,601	209,485,539	-142,940,280	4,842,836,326
資產總額	61,648,398,178	154,047,351,813	11,042,405,997	-20,135,655,495	206,602,500,493
負債總額	39,286,709,495	65,296,420,476	7,838,234,268	-5,198,516,094	107,222,848,145
折舊費、攤銷費及資產減值損失以外 的其他非現金費用	-102,284,914	-46,548,659			-148,833,573
對聯營企業和合營企業的長期股權 投資	435,048,988	1,571,418,110	502,657,820		2,509,124,918
長期股權投資以外的其他非流動資產 增加額	131,906,365	1,603,271,322	-3,077,096	-149,424,186	1,582,676,405



財務報表附註

2025年1月1日—2025年12月31日
(除特別註明外，本附註金額單位均為人民幣元)

十六、其他重要事項(續)

1. 分部信息(續)

(2) 本年報告分部的財務信息(續)

上年度	航空整機	航空配套系統 及相關業務	航空工程服務	抵銷	合計
對外交易收入	28,471,516,961	48,504,254,500	9,994,992,705		86,970,764,166
分部間交易收入		7,478,461,115	486,506,655	-7,964,967,770	
對聯營和合營企業的投資收益	4,312,239	263,989,961	38,528,158		306,830,358
資產減值損失及信用減值損失	-88,608,502	-699,914,938	-23,776,886	-2,328,323	-814,628,649
折舊費和攤銷費	578,039,902	2,407,972,199	54,837,777		3,040,849,878
利潤總額	430,463,645	5,636,424,568	237,894,008	-212,648,229	6,092,133,992
所得稅費用	25,109,890	305,496,876	9,828,875	-2,752,250	337,683,391
淨利潤	405,353,755	5,330,927,692	228,065,133	-209,895,979	5,754,450,601
資產總額	64,707,985,175	146,778,876,802	11,126,836,200	-20,569,591,227	202,044,106,950
負債總額	43,357,953,769	59,949,608,660	8,103,380,506	-6,015,047,863	105,395,895,072
折舊費、攤銷費及資產減值損失以外 的其他非現金費用	46,360,569	452,084,980			498,445,549
對聯營企業和合營企業的長期股權 投資	435,200,599	1,543,157,579	486,614,640		2,464,972,818
長期股權投資以外的其他非流動資產 增加額	-402,204,026	3,249,007,352	27,135,182	120,480,540	2,994,419,048

2. 本集團無其他對投資者決策有影響的重要交易和事項

財務報表附註

2025年1月1日—2025年12月31日
(除特別註明外，本附註金額單位均為人民幣元)

十七、公司財務報表主要項目註釋

1. 應收賬款

項目	年末餘額	年初餘額
應收賬款		1,603,740
減：減值準備		1,603,740
應收賬款淨額		

註： 本公司本期應收賬款餘額為零。

(1) 應收賬款按壞賬計提方法分類列示

本年末應收賬款原值金額為零。

組合分類	原值	年初餘額		賬面價值
		壞賬準備比例 (%)	壞賬準備	
按單項計提壞賬準備				
按組合計提壞賬準備	1,603,740	100.00	1,603,740	
其中：信用風險特徵組合	1,603,740	100.00	1,603,740	
合計	1,603,740	—	1,603,740	



財務報表附註

2025年1月1日—2025年12月31日
(除特別註明外，本附註金額單位均為人民幣元)

十七、公司財務報表主要項目註釋(續)

1. 應收賬款(續)

(1) 應收賬款按壞賬計提方法分類列示(續)

1) 按信用風險特徵組合計提應收賬款壞賬準備

本年末應收賬款原值金額為零。

賬齡	賬面餘額	年初餘額	
		壞賬準備	計提比例(%)
1年以內(含1年)			
1-2年			
2-3年			
3-4年			
4-5年			
5年以上	1,603,740	1,603,740	100.00
合計	1,603,740	1,603,740	—

財務報表附註

2025年1月1日—2025年12月31日
(除特別註明外，本附註金額單位均為人民幣元)

十七、公司財務報表主要項目註釋(續)

1. 應收賬款(續)

(2) 根據交易日期，應收賬款的賬齡如下

本年末應收賬款原值金額為零。

賬齡	應收賬款	年初餘額	
		壞賬準備	壞賬準備比例(%)
1年以內(含1年)			
1-2年			
2-3年			
3-4年			
4-5年			
5年以上	1,603,740	1,603,740	100.00
合計	1,603,740	1,603,740	—

財務報表附註

2025年1月1日—2025年12月31日
(除特別註明外，本附註金額單位均為人民幣元)

十七、公司財務報表主要項目註釋(續)

1. 應收賬款(續)

(3) 本年應收賬款壞賬準備情況

類別	年初餘額	計提	本年變動金額		其他	年末餘額
			收回或轉回	轉銷或核銷		
應收賬款	1,603,740		1,603,740			
合計	1,603,740		1,603,740			

(4) 按欠款方歸集的年末餘額前五名的應收賬款情況

本年應收賬款期末餘額為零元。

2. 其他應收款

項目	年末餘額	年初餘額
應收股利		6,170,962
其他應收款	248,164,332	259,651,013
合計	248,164,332	265,821,975

2.1 應收股利

(1) 應收股利分類

項目(或被投資單位)	期末餘額	期初餘額
中航捷銳(西安)光電技術有限公司		6,170,962
合計		6,170,962

註： 本期已收到期初的應收股利，本期期末應收股利餘額為零。

財務報表附註

2025年1月1日—2025年12月31日
(除特別註明外，本附註金額單位均為人民幣元)

十七、公司財務報表主要項目註釋(續)

2. 其他應收款(續)

2.2 其他應收款

(1) 其他應收款按款項性質分類

款項性質	年末賬面餘額	年初賬面餘額
拆借款	253,303,471	259,703,224
代墊款項	3,669,857	3,669,857
其他	1,289,776	1,291,986
合計	258,263,104	264,665,067

(2) 其他應收款壞賬準備計提情況

壞賬準備	第一階段	第二階段	第三階段	合計
	未來12個月預期 信用損失	整個存續期預期 信用損失(未發生 信用減值)	整個存續期預期 信用損失(已發生 信用減值)	
年初餘額	5,014,054			5,014,054
年初其他應收款賬面餘額在 本年				
—轉入第二階段				
—轉入第三階段				
—轉回第二階段				
—轉回第一階段				
本年計提	5,084,718			5,084,718
本年轉回				
本年轉銷				
本年核銷				
其他變動				
年末餘額	10,098,772			10,098,772

財務報表附註

2025年1月1日—2025年12月31日
(除特別註明外，本附註金額單位均為人民幣元)

十七、公司財務報表主要項目註釋(續)

2. 其他應收款(續)

2.2 其他應收款(續)

(3) 其他應收款按賬齡列示

賬齡	年末餘額	年初餘額
1年以內(含1年)	473,872	259,765,435
1-2年	252,901,600	1,214,775
2-3年	1,202,775	
3-4年		
4-5年		
5年以上	3,684,857	3,684,857
小計	258,263,104	264,665,067
減：壞賬準備	10,098,772	5,014,054
合計	248,164,332	259,651,013

(4) 按預期信用風險特徵組合計提壞賬準備的其他應收款

組合分類	賬面原值	年末餘額		賬面價值
		壞賬準備比例 (%)	壞賬準備金額	
單項計提預期信用損失的其 他應收款				
按信用風險特徵組合計提壞 賬準備的其他應收款	258,263,104	3.91	10,098,772	248,164,332
合計	258,263,104	3.91	10,098,772	248,164,332

財務報表附註

2025年1月1日—2025年12月31日
(除特別註明外，本附註金額單位均為人民幣元)

十七、公司財務報表主要項目註釋(續)

2. 其他應收款(續)

2.2 其他應收款(續)

(4) 按預期信用風險特徵組合計提壞賬準備的其他應收款(續)

組合分類	賬面原值	年初餘額		賬面價值
		壞賬準備比例 (%)	壞賬準備金額	
單項計提預期信用損失的其 他應收款				
按信用風險特徵組合計提壞 賬準備的其他應收款	264,665,067	1.89	5,014,054	259,651,013
合計	264,665,067	1.89	5,014,054	259,651,013

(5) 其他應收款壞賬準備情況

類別	年初餘額	本年變動金額			其他	年末餘額
		計提	收回或轉回	轉銷或核銷		
其他應收款	5,014,054	5,084,718				10,098,772
合計	5,014,054	5,084,718				10,098,772

(6) 按欠款方歸集的其他應收款情況

單位名稱	款項性質	年末餘額	賬齡	佔其他應收款	
				年末餘額合計數 的比例(%)	壞賬準備 年末餘額
單位1	拆借款	252,961,600	1-2年	97.95	10,098,772
合計	—	252,961,600		97.95	10,098,772

財務報表附註

2025年1月1日—2025年12月31日
(除特別註明外，本附註金額單位均為人民幣元)

十七、公司財務報表主要項目註釋(續)

3. 長期股權投資

(1) 長期股權投資分類

項目	年末餘額		年初餘額	
	賬面餘額	減值準備	賬面價值	賬面餘額
對附屬公司投資	14,821,064,928		14,821,064,928	14,008,167,212
對聯營、合營企業投資	110,557,806		110,557,806	110,366,816
合計	14,931,622,734		14,931,622,734	14,118,534,028

(2) 對附屬公司投資

被投資單位	年初餘額	本年增加	本年減少	年末餘額	本年計提	減值準備
					減值準備	年末餘額
江西洪都航空工業股份有限公司	988,016,529			988,016,529		
中航光電科技股份有限公司	1,055,216,254			1,055,216,254		
中航機載系統股份有限公司	2,323,388,401			2,323,388,401		
天津航空機電有限公司	1,031,349,927			1,031,349,927		
中航科工香港有限公司	486,562,400			486,562,400		
中國航空規劃設計研究總院有限公司	1,463,693,497			1,463,693,497		
中航科工產業投資有限責任公司	200,000,000			200,000,000		
中航直升機股份有限公司	6,459,940,204	812,897,716		7,272,837,920		
合計	14,008,167,212	812,897,716		14,821,064,928		

財務報表附註

2025年1月1日—2025年12月31日
(除特別註明外，本附註金額單位均為人民幣元)

十七、公司財務報表主要項目註釋(續)

3. 長期股權投資(續)

(3) 對聯營、合營企業投資

被投資單位	年初餘額 (賬面價值)	追加投資	減少投資	本年增減變動				計提減值 準備	其他	年末餘額 (賬面價值)
				權益法下 確認的 投資損益	其他綜合 收益調整	其他權益 變動	宣告發放 現金股利 或利潤			
聯營企業										
中航融富基金管理有限公司	94,107,548			7,347,222	637,036		8,553,237			93,538,569
共青城航投融富優材股權投資 合夥企業(有限合夥)	16,259,268			759,969						17,019,237
小計	110,366,816			8,107,191	637,036		8,553,237			110,557,806
合計	110,366,816			8,107,191	637,036		8,553,237			110,557,806

4. 營業收入、營業成本

項目	本年發生額		上年發生額	
	收入	成本	收入	成本
其他業務	619,581	1,314,913	464,686	1,314,913
合計	619,581	1,314,913	464,686	1,314,913

5. 投資收益

項目	本年發生額	上年發生額
成本法核算的長期股權投資收益	924,712,895	788,990,419
權益法核算的長期股權投資收益	8,107,191	8,829,175
處置長期股權投資產生的投資收益		
交易性金融資產在持有期間的投資收益		
處置交易性金融資產取得的投資收益	4,740,808	23,422,288
其他權益工具投資在持有期間取得的股利收入	10,651,420	9,177,203
其他非流動金融資產在持有期間取得的投資收益		
其他		6,170,963
合計	948,212,314	836,590,048



財務報表附註

2025年1月1日—2025年12月31日
(除特別註明外，本附註金額單位均為人民幣元)

十八、財務報表補充資料

1. 本年非經常性損益明細表

按照中國證券監督管理委員會《公開發行證券的公司信息披露解釋性公告第1號—非經常性損益(2023年修訂)》的規定，本集團報告期內非經常性損益明細表如下：

項目	本年年金額
非流動資產處置損益，包括已計提資產減值準備的沖銷部分	77,129,629
計入當期損益的政府補助，但與公司正常經營業務密切相關、符合國家政策規定、按照確定的標準享有、對公司損益產生持續影響的政府補助除外	213,158,420
除同公司正常經營業務相關的有效套期保值業務外，非金融企業持有金融資產和金融負債產生的公允價值變動損益以及處置金融資產和金融負債產生的損益	65,648,681
委託他人投資或管理資產的損益	
單獨進行減值測試的應收款項減值準備轉回	489,637
同一控制下企業合併產生的附屬公司期初至合併日的當期淨損益	
債務重組損益	73,672,921
受托經營取得的託管費收入	34,343,830
除上述各項之外的其他營業外收入和支出	-3,140,937
其他符合非經常性損益定義的損益項目	-3,490,993
小計	457,811,188
減：所得稅影響額	58,943,414
少數股東權益影響額(稅後)	240,397,403
合計	158,470,371

財務報表附註

2025年1月1日—2025年12月31日
(除特別註明外，本附註金額單位均為人民幣元)

十八、財務報表補充資料(續)

1. 本年非經常性損益明細表(續)

按照中國證券監督管理委員會《公開發行證券的公司信息披露規則第9號—淨資產收益率和每股收益的計算及披露(2010年修訂)》的規定，本集團本年加權平均淨資產收益率、基本每股收益和稀釋每股收益如下：

報告期利潤	加權平均 淨資產收益率(%)	每股收益(元/股)	
		基本每股收益	稀釋每股收益
歸屬於母公司普通股股東的淨利潤	5.10	0.221	0.221
扣除非經常性損益後歸屬於母公司普通股股東的 淨利潤	4.65	0.202	0.202

十九、財務報告批准

本財務報告於2026年3月27日由本公司董事會批准報出。

中國航空科技工業股份有限公司
二零二六年三月二十七日



年報釋義

在本年報內，除文義另有指明者外，下列詞義具有以下涵義。

「《公司章程》」	指	本公司的章程(以不時經修訂的為準)
「中國航空工業集團」	指	中國航空工業集團有限公司，本公司之控股股東，於本報告日直接及間接持有本公司59.63%權益
「中航機載」	指	中航機載系統股份有限公司，一家其A股股份於上海證券交易所上市之股份有限公司，為本公司之附屬公司
「中航機載系統」	指	中航機載系統有限公司，為中國航空工業集團之附屬公司
「中航規劃」	指	中國航空規劃設計研究總院有限公司，為本公司之全資附屬公司
「中航機電」	指	中航工業機電系統股份有限公司
「中航財務」	指	中航工業集團財務有限責任公司，為中國航空工業集團之附屬公司
「中國航空工業集團公司」	指	中國航空工業集團及其附屬公司
「中航第一集團公司」	指	中國航空工業第一集團公司，為中國航空工業集團之前身
「中航第二集團公司」	指	中國航空工業第二集團公司，為本公司之前控股股東，中國航空工業集團之前身
「中航產融」	指	中航工業產融控股股份有限公司，為中國航空工業集團之附屬公司
「中航凱天」	指	成都凱天電子股份有限公司，為中航機載之附屬公司
「中航蘭飛」	指	蘭州飛行控制有限責任公司，為中航機載之附屬公司

「中航租賃」	指	中航國際融資租賃有限公司，為中國航空工業集團之附屬公司
「中航光電精密」	指	中航光電精密電子(廣東)有限公司，為中航光電之附屬公司
「精機科技」	指	湖北中航精機科技有限公司，為中航機載之附屬公司
「新航集團」	指	新鄉航空工業(集團)有限公司，為中航機載之附屬公司
「中航科工」、「本公司」	均指	中國航空科技工業股份有限公司，於二零零三年四月三十日在中國成立的股份有限公司
「中航科工投資」	指	中航科工產業投資有限責任公司，為本公司之全資附屬公司
「中航科工香港」	指	中航科工香港有限公司，為本公司之全資附屬公司
「中直股份」	指	中航直升機股份有限公司，一家其A股股份於上海證券交易所上市之股份有限公司，為本公司之附屬公司
「董事會」	指	本公司的董事會
「長風航電」	指	蘇州長風航空電子有限公司，為中航機載之附屬公司
「昌飛集團」	指	昌河飛機工業(集團)有限責任公司，為中直股份之全資附屬公司
「昌河航空」	指	江西昌河航空工業有限公司，為中直股份之全資附屬公司
「川西機器」	指	四川航空工業川西機器有限責任公司，為中航機載之附屬公司



年報釋義

「企業管治守則」	指	企業管治守則，香港上市規則附錄C1(以不時經修訂的為準)
「中國證監會」	指	中國證券監督管理委員會
「董事」	指	本公司的董事
「內資股」	指	本公司每股面值人民幣1.00元的普通股，由中國公民及／或法人團體以人民幣認購或入賬列為繳足的股份
「楓陽液壓」	指	貴州楓陽液壓有限責任公司，為中航機載之附屬公司
「中航總」	指	中國航空工業總公司，中國航空工業第一集團公司及中國航空工業第二集團公司的前身
「富士達」	指	中航富士達科技股份有限公司，為中航光電之附屬公司
「本集團」、「集團」	均指	本公司及其附屬公司
「貴州風雷」	指	貴州風雷航空軍械有限責任公司，為中航機載之附屬公司
「H股」	指	本公司普通股本中每股面值人民幣1.00元的境外上市外資股，以港元提呈認購及出售和買賣及於香港聯交所上市
「哈飛航空」	指	哈爾濱哈飛航空工業有限責任公司，為中直股份之全資附屬公司
「哈飛集團」	指	哈爾濱飛機工業集團有限責任公司，為中直股份之全資附屬公司
「天津直升機」	指	天津直升機有限責任公司，為中直股份之全資附屬公司
「香港上市規則」	指	香港聯合交易所有限公司證券上市規則(以不時經修訂的為準)

「香港聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「洪都航空」	指	江西洪都航空工業股份有限公司，一家其A股股份於上海證券交易所上市之股份有限公司，為本公司之附屬公司
「洪都集團」	指	江西洪都航空工業集團有限責任公司，為中國航空工業集團之全資附屬公司
「惠陽公司」	指	惠陽航空螺旋槳有限責任公司，為中直股份之全資附屬公司
「景德鎮直升機研發分公司」	指	中國航空科技工業股份有限公司景德鎮直升機研發分公司
「中航光電」	指	中航光電科技股份有限公司，一家其A股股份於深圳證券交易所上市之股份有限公司，為本公司之附屬公司
「青雲儀錶」	指	北京青雲航空儀錶有限公司，為中航機載之附屬公司
「蘭航機電」	指	蘭州萬里航空機電有限責任公司，為中航機載之附屬公司
「南京航健」	指	南京航健航空裝備技術服務有限公司，為中航機載之附屬公司
「國家產業投資基金」	指	國家軍民融合產業投資基金有限責任公司，一家於中國成立之有限責任公司
「東方儀錶」	指	陝西東方航空儀錶有限責任公司，為中航機載之附屬公司
「中國」	指	中華人民共和國
「千山電子」	指	陝西千山航空電子有限責任公司，為中航機載之附屬公司



年報釋義

「慶安公司」	指	慶安集團有限公司，為中航機載之附屬公司
「報告期」、「本期」	指	2025年1月1日至2025年12月31日
「人民幣」	指	人民幣，中國法定貨幣
「陝航電氣」	指	陝西航空電氣有限責任公司，為中航機載之附屬公司
「證券及期貨條例」	指	證券及期貨條例(香港法例第571章)(以不時修訂為準)
「陝西華燕」	指	陝西華燕航空儀錶有限公司，為中航機載之附屬公司
「上航電器」	指	上海航空電器有限公司，為中航機載之附屬公司
「股份」	指	本公司的普通股
「股東」	指	股份持有者
「瀋陽興華」	指	瀋陽興華航空電器有限責任公司，為中航光電之附屬公司
「四川泛華」	指	四川泛華航空儀錶電器有限公司，為中航機載之附屬公司
「四川液壓」	指	四川凌峰航空液壓機械有限公司，為中航機載之附屬公司
「監事」	指	本公司的監事。根據股東於二零二五年十二月十二日批准的經修訂的公司章程，本公司不再設立監事會或監事
「監事會」	指	本公司的監事會。根據股東於二零二五年十二月十二日批准的經修訂的公司章程，本公司不再設立監事會或監事

「泰興航空光電」	指	泰興航空光電技術有限公司，為中航光電之附屬公司
「太原儀錶」	指	太原航空儀錶有限公司，為中航機載之附屬公司
「天津航空」	指	天津航空機電有限公司，為本公司之全資附屬公司
「天津保稅投資」	指	天津保稅區投資有限公司，於中國成立之有限責任公司
「教練機」	指	設計用作飛行訓練的飛機
「翔通光電」	指	深圳市翔通光電技術有限公司，為中航光電之附屬公司
「宜賓三江」	指	宜賓三江機械有限責任公司，為中航機載之附屬公司
「鄭飛公司」	指	鄭州飛機裝備有限責任公司，為中航機載之附屬公司



公司信息

董事會

董事長、執行董事
執行董事
非執行董事
非執行董事
非執行董事
非執行董事
獨立非執行董事
獨立非執行董事
獨立非執行董事

閻靈喜
孫繼忠
徐東升
周訓文
胡世偉
高繼明
劉威武
毛付根
林貴平

高級管理人員

總經理
總會計師
董事會秘書

孫繼忠
王敬民
趙卓

公司秘書

吳筠

公司法定名稱

中國航空科技工業股份有限公司
AviChina Industry & Technology Company Limited
中文簡稱：中航科工
英文簡稱：AVICHINA
法定代表人：閻靈喜

香港主要營業地點

香港中環紅棉路8號東昌大廈22樓2202A室

授權代表

閻靈喜、吳筠

主要往來銀行

上海浦東發展銀行股份有限公司
中國上海市中山東一路12號

交通銀行股份有限公司
中國上海市浦東新區銀城中路188號

中國銀行股份有限公司
中國北京市西城區復興門內大街1號

中國民生銀行股份有限公司
中國北京市西城區復興門內大街2號

股票上市地點、股票簡稱和股票代碼

香港聯合交易所主板(H股)
股票簡稱：中航科工
股票代碼：2357

註冊地址

中國北京市經濟技術開發區西環南路26號院27號樓2層
郵政編碼：100176

公司網址

<http://www.avichina.com>

通訊地址

中國北京市朝陽區小關東里14號B座10層
郵政編碼：100029

電話：86-10-58354750
傳真：86-10-58354300/10
電子信箱：avichina@avichina.com

股份過戶登記處

香港中央證券登記有限公司
香港皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716室

股東周年大會

本公司謹訂於二零二六年五月十九日(星期二)上午九時正在中國北京市朝陽區安定門外小關東里14號A座舉行本公司二零二五年度股東周年大會。

核數師

於《財務匯報局條例》下的認可公眾利益實體核數師
大信會計師事務所(特殊普通合夥)
中國北京市海澱區知春路1號學院國際大廈22層2206

法律顧問

香港法律顧問

嘉源律師事務所
香港康樂廣場8號交易廣場1座35樓3502-3503室

中國法律顧問

嘉源律師事務所
中國北京市西城區復興門內大街158號遠洋大廈F408