

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



建業地產股份有限公司 *
Central China Real Estate Limited
(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：0832)

業務更新

本自願公告乃由建業地產股份有限公司* (「**本公司**」，連同其附屬公司統稱為「**本集團**」) 作出，以知會本公司股東及潛在投資者有關本集團最新業務發展的更新。

茲提述本公司截至2025年12月31日止年度的年度業績 (「**2025年年度業績**」)。
除另有指明者外，本公告所用詞彙與2025年年度業績所界定者具有相同涵義。

本公司核數師於本公司截至2024年12月31日止年度的年報內就有關持續經營對本公司截至2024年12月31日止年度的財務報表出具不發表意見聲明（「**不發表意見聲明**」），而本公司於2025年年度業績第9至11頁披露其有關解決持續經營問題的計劃及措施。本公司謹就本公司為解決不發表意見聲明而實施的有關計劃及措施所採取的行動提供下列業務更新：

- (i) **離岸債務**：有關離岸債務的全面解決方案、相關業務、財務、資產及法律盡職審查，以及清盤分析報告的初稿已完成，而本公司正在制定初步重組方案。於2025年8月，本公司向債權人的財務顧問提交重組條款的核心框架。本公司及債權人亦已完成盡職審查報告的初稿，待相關保密協議簽署後，本公司擬就贖回以美元計值的債務與債權人進行磋商。

- (ii) **更新或延長借款及所取得額外融資**：本公司已與現有貸款人就更新或延長本集團借款進行進一步磋商，並積極尋求其他可用融資渠道（如援助貸款）。截至2025年12月31日，本公司已與現有貸款人就延長本集團約人民幣30.24億元的借款達成協議，並仍在積極就更新或延長到期借款進行磋商。

- (iii) *加快預售及銷售物業的措施*：本公司已實施一項兼顧成本控制與績效獎勵的策略，並透過推出針對性的銷售獎勵措施，激發前線團隊的活力。各城市的附屬公司須建立包含每日監控與每週檢討的銷售績效回報機制，制定具針對性且可執行的實施計劃，並積極開拓提升績效的新途徑。具體措施包括(i)整合優質的區域資源以進行協作式營銷；(ii)充分利用新媒體平台進行精準客戶開發；(iii)提升現場服務品質以改善客戶體驗；及(iv)強化團隊管理與專業技能培訓。然而，受客戶持謹慎態度及整體物業市場復甦步伐緩慢等因素影響，本集團的合約銷售額持續大幅下滑。
- (iv) *監察物業開發項目*：本公司繼續密切監控不同層次及類別的物業發展項目的建設進度，以確保按預售安排出售的相關物業按時完工及交付予客戶，從而使本集團得以解除受限制預售所得款項，同時保持更嚴格的成本控制措施。
- (v) *不作出重大資本開支及土地收購承擔*：為確保在獲得必要的資金之前不作出重大資本開支及土地收購，本公司將繼續優先利用現有土地儲備及與戰略投資者合作進行聯合項目開發，並將暫停或延遲重大資本開支及土地收購承擔。
- (vi) *控制行政成本及資本開支*：為控制行政成本及不必要的資本開支，本公司已(其中包括)持續優化本集團的組織架構，並嚴格控制勞動及其他行政開支(如差旅及會議費)。

(vii) 解決本集團未決訴訟：本集團秉持積極且審慎的原則、遵守法律規定，並採取個案處理的方式，以妥善處理訴訟及債務事宜。本集團積極與相關方溝通協商，並採取多項措施以解決債務問題並履行義務。本集團已全面檢視債權人與債務人的關係及擔保安排，依法制定應對方案，堅決維護本公司的合法權益，並盡最大努力將訴訟對業務營運的影響降至最低。

股東及有意投資者於買賣本公司股份時務請審慎行事。

承董事會命
建業地產股份有限公司*
主席
胡葆森

香港，2026年3月31日

於本公告日期，董事會由七名董事組成，包括執行董事胡葆森先生及楊斐斐女士；非執行董事許會戰先生及張輝先生；及獨立非執行董事張石麟先生、辛羅林先生及孫煜揚博士。

* 僅供識別