

# 東方海外(國際)有限公司

(於百慕達註冊成立之成員有限責任公司)  
股份代號: 0316.HK

## 2023年報



# 公司簡介

## 關於東方海外(國際)有限公司

東方海外(國際)有限公司(「東方海外國際」)以貨櫃運輸及物流為主營業務。東方海外國際在香港交易所上市，集團於全球約於90個國家／地區設有超過430個辦事處。

東方海外國際旗下全資附屬公司「東方海外貨櫃航運有限公司」及OOCL (Europe) Limited分別以「Orient Overseas Container Line」及「OOCL」之商標各自經營運輸業務。「OOCL」乃環球最具規模之綜合國際運輸及物流公司之一，亦為業界應用資訊科技、數字化及電子商貿處理整個貨物運輸過程之先鋒。旗下船隊擁有全世界最新、最大型、最低油耗及最環保之船舶，載貨穿梭環球數以百計航線，為全球貿易提供重要聯繫。



Member of  
**Dow Jones  
Sustainability Indices**

Powered by the S&P Global CSA



FTSE4Good



恒生可持續發展企業  
指數系列 2023 - 2024成份股





## 目錄

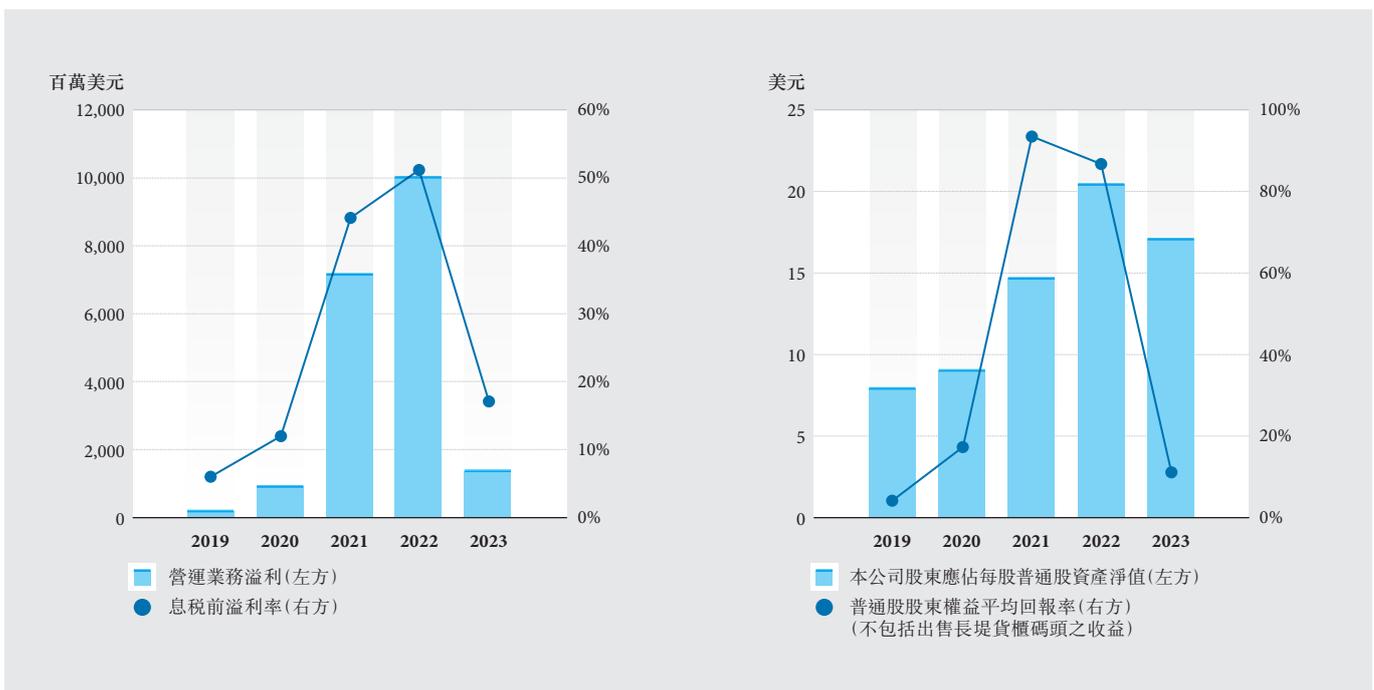
1	目錄
2	財務摘要
3	2023年重要事項
10	主席報告書
14	業務回顧
17	主要客戶及供應商
22	企業責任
30	財務概覽
44	董事會
50	高級管理人員
53	股東項目
53	財務時間表
54	股東資料
56	企業管治報告
84	董事會報告
97	財務報表索引
98	獨立核數師報告
105	綜合財務報表
105	綜合損益表
106	綜合全面收益表
107	綜合資產負債表
109	綜合現金流量表
110	綜合權益變動表
111	綜合財務報表附註
172	主要附屬公司、聯營公司及合營公司
184	其他資料
184	船隊及貨櫃資料
187	10年財務綜合表
188	公司資料



# 財務摘要

百萬美元	2023年	2022年	增加／ (減少) %
<b>綜合損益表</b>			
收入	8,344	19,820	(58%)
經營溢利	1,406	10,079	(86%)
財務開支	(28)	(61)	(53%)
除稅前溢利	1,381	10,028	(86%)
營運業務溢利及全年溢利	1,369	9,966	(86%)
<b>綜合資產負債表</b>			
現金及銀行結餘	6,722	11,214	(40%)
物業、機器及設備	5,608	4,696	19%
使用權資產	1,862	2,510	(26%)
總資產	15,609	20,035	(22%)
租賃負債	1,438	2,080	(31%)
總負債	4,399	6,596	(33%)
總權益	11,210	13,439	(17%)
<b>綜合淨現金流量表</b>			
營運活動現金產生淨額	617	11,253	(95%)
投資活動現金(使用)／產生淨額	(4,641)	1,420	不適用
融資活動現金使用淨額	(4,295)	(7,115)	(40%)
現金及現金等價物淨(減少)／增加	(8,318)	5,558	不適用
<b>主要比率</b>			
息稅前溢利率	16.9%	50.9%	(34%)
負債與股東權益比率	0.13	0.15	(2%)
淨現金與股東權益比率*	0.47	0.68	(21%)
普通股股東權益平均回報率	11.1%	86.3%	(75%)
每股普通股盈利(美元)	2.07	15.09	(86%)
本公司股東應佔每股普通股資產淨值(美元)	16.97	20.35	(17%)

\* 淨現金為現金及銀行結餘減去債務總額。



## 1月 ①

東方海外航運宣佈推出綜合賬戶OOCL Account，讓客戶同時使用我的OOCL中心(MOC)及其線上服務、區塊鏈的物流平台Global Cargo Release (GBCR)以及FreightSmart等多款電子商務平台。OOCL Account將會整合客戶在各個平台的不同賬戶，令貨物管理變得比之前更高效及便捷。



①

東方海外物流在FreightSmart上推出一站式在線代理清關(CHB)平台E-Customs Solution。該解決方案旨在通過在線報價及訂單管理，為客戶提供全面的CHB服務。

## 2月 ②

和易孚獲《中國航務週刊》評選為「2022港航物流業年度100」榜單中「十大航運數字先鋒」之一。十大先鋒榜單旨在表彰為航運業開發數字解決方案、軟件和技術的公司。

東方海外航運欣然迎來船隊中的第一艘運力達24,188個標準箱巨型集裝箱船。新船於2月16日正式命名為OOCL *Spain*，命名儀式於中國南通的南通中遠海運川崎船舶工程有限公司(NACKS)造船廠舉行。運力達24,188個標準箱的OOCL *Spain*不僅是東方海外旗下第一艘運力突破24,000個標準箱的集裝箱船，亦躋身目前世界上載運量最大集裝箱船之列。東方海外航運邀請了隆基綠能科技股份有限公司集團副總裁劉學文女士為新船的命名嘉賓。



②

和易孚的電子提單(eBL)解決方案已拓展應用至散貨運輸，可採用廣泛使用的波羅的海國際海事協會(BIMCO)格式，大幅提升其適用性及推動全球航運、物流和貿易數字化的能力。

### 3月 3 4 5

東方海外航運與中遠海運集運、全球航運業務網絡(GSBN)和上海化工院檢測有限公司合作，利用區塊鏈技術提高化工貨物運輸的安全性。四家公司聯同美的集團利用區塊鏈技術實現了行業內首個共享貨物運輸條件鑒定書的概念驗證。



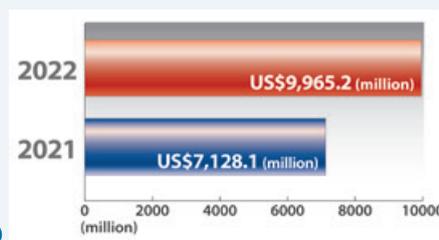
3



4

東方海外航運在2022年度的「保護藍鯨與藍天船舶減速計劃」中表現突出，獲授最高級別－「藍寶石」級別－稱號。該計劃要求船舶在舊金山灣及南加州兩個地區減慢航行速度，以減少該地區的空气污染、保護鯨魚免遭受致命的撞擊，以及降低水下噪音。

東方海外國際於3月22日宣佈2022年度錄得股東應佔溢利99.652億美元，而2021年度為溢利71.281億美元。



5

### 4月 6

於4月24日，東方海外物流攜手東方海外航運與賽輪集團股份有限公司（賽輪集團）進行了新戰略合作協議的簽署儀式。作為是次戰略合作的一部分，東方海外物流會提供高效的國際供應鏈管理服務(ISCMS)解決方案。賽輪集團可以利用先進的PODIUM®中台整體解決方案，提高營運效率，同時增強全程供應鏈可見性以及對貨物自不同的起點運輸至最終目的地的貨物管控。東方海外航運亦於同日與賽輪集團簽署了戰略合作協議。考慮到賽輪集團貿易的全球性，東方海外航運與東方海外物流共同制定了賽輪三角方案，旨在為賽輪集團節省物流成本，提高整體設備的使用效率。



6

5月 7 8

於5月2日，東方海外航運獲香港海事處頒發「2022年港口國監督檢查傑出表現獎」。東方海外航運很榮幸第五次獲得該獎項，這是對公司能夠管理一支優秀的國際船隊之重要認可，展現了公司對追求高標準運營和成為優質承運人的承諾。



7



8

於5月30日，東方海外航運迎來了OOCL Piraeus，這艘巨型集裝箱船由青島海信國際營銷股份有限公司常務副總裁方雪玉女士命名，是十二艘全新運力達24,188個標準箱船舶系列中的第二艘，也是大連中遠海運川崎船舶工程有限公司(DACKS)為東方海外航運建造的六艘同型號船舶中交付的第一艘。這系列的綠色智能巨型貨輪能為東方海外航運在規模經濟、提高效能以及長遠安全適航等方面帶來優勢。

6月 9 10 11

於6月6日，東方海外航運在南通中遠海運川崎船舶工程有限公司(NACKS)造船廠迎來了第三艘運力達24,188個標準箱船舶OOCL Turkiye。東方海外航運有幸邀請了賽輪集團股份有限公司董事長劉燕華女士在典禮上為該新船命名。



9



10

東方海外航運宣佈推出中國-印尼2(CIS2)新航線以提升中國至印尼的航線網絡。作為CIS航線的補充，CIS2能進一步加強中國、印尼和菲律賓之間的網絡覆蓋，為客戶提供具有競爭力 and 可靠的運輸方案選項。

東方海外國際入選標普全球「可持續發展年鑒(中國版)2023」，並獲得交通運輸基礎設施業的「中國企業標普全球ESG評分最佳1%」之殊榮，表示東方海外國際的ESG評分與行業最高分的差距在1%以內。這是標普全球首次為其可持續發展年鑒出版中國版本，入選標普全球「可持續發展年鑒(中國版)2023」是對東方海外國際在環境、社會及管治實踐以及相關披露方面的卓越表現所給予的明確且寶貴的認可。



11

## 7月 12 13

東方海外航運很高興地在歐洲－南美東岸網絡發佈一條新航線，以進一步加強東方海外航運在拉丁美洲的網絡覆蓋。新航線歐洲南美東岸快航(EEX)專為滿足從南美東岸到歐洲的冷藏集裝箱需求而設，提供了極富吸引力的航程時間，從里約熱內盧到鹿特丹僅需16天。



12

和易孚憑藉其開創性的IQAX eBL解決方案，榮獲年度港航供應鏈創新先進方案獎。該解決方案利用區塊鏈技術，加快提單的數字化轉型，提高提單安全性，推動綠色航運發展，為整個航運業降低物流成本。



和易孚憑藉其創新的和易孚船舶船期API解決方案，獲《Logistics Tech Outlook》雜誌評為2023年十大數字運輸解決方案提供商。獲得該項榮譽，彰顯了和易孚致力於克服航運和物流行業的挑戰、促進更強大更可持續的全球貿易系統的承諾。

13

## 8月 14 15 16

東方海外物流於8月1日推出一站式數碼平台CargoEasy，為客戶提供實時報價、無縫預訂和貨運追蹤體驗。在第一階段，該新平台會以越南出口海空運服務為試點。



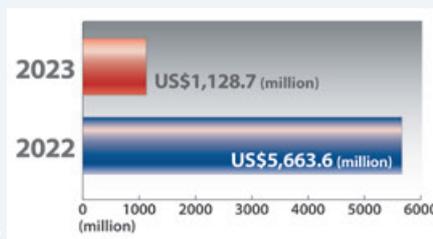
14



15

東方海外航運很高興再添一艘運力達24,188個標準箱巨型貨輪，進一步優化其船隊結構。新船於8月8日在大連中遠海運川崎船舶工程有限公司船廠(DACKS)由何麗君女士命名為OOCL Felixstowe。

於8月18日，東方海外國際公佈截至2023年6月30日止6個月錄得股東應佔溢利11.287億美元，比對2022年同期溢利56.636億美元。



16

## 8月 17

東方海外航運宣佈在歐洲區內網絡開通一條土耳其－西班牙－摩洛哥快航(TSM)新航線，以進一步提升東方海外航運向客戶提供的歐洲區內航線服務。TSM航線直接連接希臘、土耳其、西班牙和摩洛哥，並會在地中海樞紐比雷埃夫斯提供中轉服務。



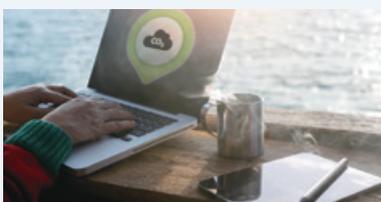
17

## 9月 18 19 20 21

於9月6日，東方海外航運很高興迎來船隊中又一艘全新巨型集裝箱船OOCL Zeebrugge，該新船是同系列十二艘環保型運力達24,188個標準箱貨輪中的第五艘。在客戶和業務合作夥伴等眾多嘉賓的見證下，蘇美達股份有限公司副總經理兼江蘇蘇美達機電有限公司董事長史磊女士在南通中遠川崎船舶工程有限公司(NACKS)造船廠舉行的儀式上為該船命名。



18



19

東方海外航運推出了新工具「排放監測器」來監測排放表現。排放監測器旨在即時整合排放數據，並密切監測公司船隊和端到端貨運操作的排放表現，以確保公司符合IMO CII（碳強度指標）法規和在脫碳方面取得進展。為了支持東方海外航運客戶實現其可持續發展和脫碳目標，排放監測器現已可以為客戶提供所有已確認預訂的二氧化碳排放量的實時計算。

於9月28日，東方海外航運非常榮幸地在新加坡南岸JW萬豪酒店舉行的2023年亞洲貨運、物流及供應鏈大獎(AFLAS大獎)頒獎典禮上獲頒「最佳航運商－亞洲區內航線(Best Shipping Line – Intra-Asia)」之殊榮。一年一度的AFLAS大獎由領先的貨運及物流刊物Asia Cargo News主辦，是亞太地區最受矚目的行業盛事之一。東方海外航運繼2021年之後再次獲頒同一獎項，證明了公司在不斷變化的環境中維持優質服務的能力。



20



東方海外航運完成其船隊的首次生物燃料加注，由新加坡供應商KPI OceanConnect安排在新加坡港口通過駁船加注至東方海外航運旗下的集裝箱船。該批B24生物燃料由回收食用油甲酯(UCOME)和極低硫燃料油(VLSFO)混合而成。

21

## 10月 22 23 24 25 26

東方海外航運的第六艘運力達24,188個集裝箱新船於10月11日在大連中遠川崎船舶工程有限公司(DACKS)船廠被命名為OOCL Gdynia。東方海外航運很榮幸地邀請了住友商事株式會社的理事兼物流基礎設施事業本部長梁井崇史先生作為儀式的榮譽嘉賓、以及梁井崇史先生的母親梁井純子女士作為命名嘉賓，為新船命名並送上祝福。



22



23

24

東方海外航運發佈兩條全新的中東泰航線(CCT1和CCT2)，通過連接中國、柬埔寨和泰國以進一步加強公司亞洲區內服務網絡的佈局。

東方海外航運於10月18日獲美國海岸防衛隊(USCG)頒發優異獎項，表彰其在去年參與自動互助援救計劃(AMVER)，對海上安全作出貢獻。通過參與這一志願計劃，東方海外航運的船舶為海上危急事故的救援工作出一分力，並樹立了海員之間合作互助的典範。



25



於10月26日，東方海外航運獲香港海關頒發「2023年度優秀企業夥伴大獎」，以表彰公司積極配合香港海關及對海關工作的貢獻。

26

## 11月 27

於11月14日，和易孚宣佈投資物聯網解決方案提供商上海海聯智通信息科技有限公司（海聯智通），通過IBOX Reefer支持快速增長的冷箱市場發展。IBOX Reefer方案整合了和易孚創新的軟件功能與海聯智通研發的物聯網設備及傳感器。



27

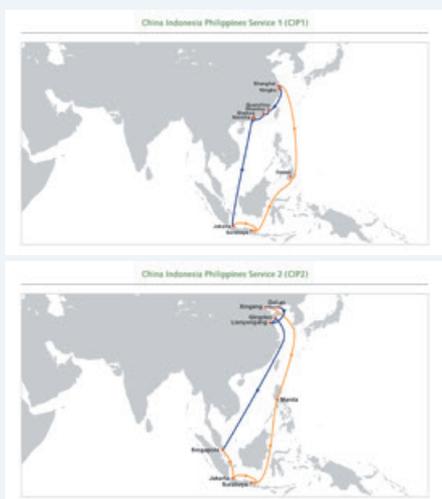
12月 28 29 30 31

和易孚與中遠海運財產保險自保有限公司達成戰略合作夥伴關係，積極推動供應鏈數字化發展，拓展IQAX eBL服務功能。和易孚、中遠海運自保、中遠海運集運及全球航運業務網絡(GSBN)訂立了四方合作協議，確保航運保險e平台與GSBN區塊鏈平台、IQAX eBL系統對接開發。武漢中遠海運集運客戶成為實現區塊鏈eBL和電子保單同步流轉的首位客戶，並於12月14日完成一鍵式流轉。

東方海外國際再次獲選成為道瓊斯可持續發展亞太指數成份股，自12月18日起生效。



28



29

東方海外航運在其亞洲區內網絡推出兩條中國－印尼－菲律賓新航線，名為CIP1及CIP2。新航線在中國、印尼、菲律賓、新加坡多個港口之間建立直航連接，為客戶帶來具競爭力且可靠的運輸選項。

30

東方海外航運發佈全新日本菲律賓航線(KTX4)，該航線直接連接日本與菲律賓的多個港口以滿足該區的市場需求。連同現有的KTX航線系列，東方海外航運能在日本、台灣地區、香港及華南地區和東盟國家之間提供更全面的服務覆蓋。



31

和易孚入圍《互聯網週刊》評選的「2023年度數位中國創新應用建設案例100」，標誌著自主研發的IQAX eBL解決方案具備成為航運業數位化轉型創新標竿的實力，於產業內發揮了數字中國建設和發展的推動作用。

不論前景如何，東方海外國際將繼續秉承以客戶為中心的理念，直面現實、主動應對、迅速反應，以優質的服務和綠色的運營為世界貿易鋪設通道。

疫情期間異常強勁的集裝箱航運市場已經遠離我們，在不確定中我們渡過了回歸常態的2023年。受高通脹、發達經濟體經濟增長放緩及疫情後消費者的消費模式轉變的影響，市場需求恢復並未如預期的那樣強勁，而且，隨著承運人準班率的提升，零售商採用即時補倉策略，一定程度上也對需求產生了一些延緩作用。供給方面，隨著供應鏈瓶頸問題的緩解以及多艘新船的陸續交付，導致運力增幅明顯超過了需求增長，運價持續走低。

儘管在全年的大部分時間裡，市場以下行為主，但我仍很高興地宣佈東方海外（國際）有限公司（「東方海外國際」）於2023年度錄得股東應佔溢利13.68億美元（2022年：99.65億美元）。雖然業績水平不如2022年或者2021年，但是仍高於疫情前水平，單箱平均收入甚至高於疫情初期的2020年。

在此，我謹代表東方海外國際董事會和管理層，向一直關心和支持東方海外國際的廣大股東、客戶、合作夥伴、以及我們的員工表示衷心的感謝！正是有了大家的通力協同和合作共贏，東方海外國際能夠在逆市中經受住考驗。鑒於



萬敏 主席

此，董事會建議2023年度派發每股0.145美元（1.131港元）的末期股息和0.036美元（0.281港元）的第二次特別股息（2022年：末期股息為2.61美元（20.358港元）和特別股息為1.95美元（15.210港元））。

2024年開年以來，紅海局勢的變化依然是影響著集裝箱航運市場走勢的主要因素之一。由於紅海緊張局勢未能緩解，各家船公司在短期內不得不繼續維持繞行好望角的航線網絡佈局，加上中國春節前傳統旺季的因素，促成了運價進一

步攀升。但目前的供應鏈緊張與2020-2022年間疫情造成的需求激增、供給不足及供應鏈眾多環節受阻不同，主要是因紅海局勢突發引起被迫改道導致航線延長造成的。很難預期未來趨勢如何變化，但很明顯的是，如果出現任何打破現狀的重大突發情況，都可能會對航運市場產生衝擊，其效應直到恢復原有平衡或找到新常態後才能完全體現。

截至目前，我們已經接收了7艘運力達24,188個標準箱的新造集裝箱船。新船的交付不僅實現裝載能力的提升，而且有助於實現東方海外國際船隊在技術和配置上的現代化升級換代，有利於公司增強成本效益優勢，提高東方海外國際的市場競爭力，助力雙品牌實現維持全球第一梯隊地位的目標，更是東方海外國際堅持節能減碳、綠色環保承諾的又一實證。

儘管2023年市場整體壓力巨大，我們的物流公司－東方海外物流在乾貨和冷鏈運輸領域仍舊取得了長足進展，收入實現了雙位數增幅。未來東方海外物流將與航運公司繼續密切合作，為客戶提供全方位的優質服務。

我們還通過與中遠海運集團成員單位及聯盟的密切合作，進一步拓展東方海外國際航線網絡佈局、加強成本管理 ability，為公司開源節流提供助力，相信雙品牌的優勢將繼續為公司未來發展帶來效益。

這一年，東方海外國際依然致力於推進行業數字化發展，充分利用大數據和人工智能技術，優化對箱、船、貨的管理，提升客戶服務滿意度。我們旗下的全資信息科技公司IQAX電子提單成功上線，2023年12月初電子提單處理量已超過10萬份。依託於FreightSmart及GSBN，我們不僅更深化了與合作夥伴的關係，而且打造出更多端到端數字化解決方案，並將其拓展到不同國家和地區，使客戶通過集團平台對其供應鏈實行一站式管理的體驗不斷改善。

環境、社會及企業管治已是大家耳熟能詳的一個詞語。作為一家企業，我們將繼續支持國際海事組織就溫室氣體減排所發佈的戰略，並將不遺餘力地將其落到實處，這一點相信大家從我們每年出版的可持續發展報告中可以清晰地了解到。因應2023年開始生效的現有船舶能效指數和碳強度指標的要求，我們持續加快節能減排和綠色技術在現有船舶上的改造和應用，且已獲得經船級社驗證或批准的文件，從而確保東方海外船隊合規運營，以實際行動踐行減排戰略。

展望未來，航運市場依然複雜和多變。世界經濟似乎開始復甦，但步伐可能較為緩慢且具有不確定性；利率似乎已達峰值，但一直在高位徘徊；2M聯盟將終止、雙子星協作計劃將出現，而海洋聯盟也已宣佈繼續延期；地緣政治緊張局勢和新的環保法規的頒佈和執行，包括歐盟碳稅等，都對整個供應鏈提出了挑戰。毫無疑問，這些都將給未來航運市場發展帶來長久的影響。

不論前景如何，東方海外國際將繼續秉承以客戶為中心的理念，直面現實、主動應對、迅速反應，以優質的服務和綠色的運營為世界貿易鋪設通道。

**萬敏**

主席

中國香港，2024年3月21日

年底運價已從低點略微回升，主要是由於紅海航運突如其來且不斷升溫的受阻情況所致。





## 貨櫃運輸

2023年的大部分時間裡，從歷史峰值水平回復至正常水平已成常態。在比較2023年與2022年的全年表現時，雖然東方海外航運總體貨運量增加2.9%，惟總收入下降59.6%，每個標準箱平均收入下跌60.8%。然而，倘若我們不以該等特殊情況作參照，而是將2023年的表現與疫情前的2019年進行比較，則總體載貨量增加5.5%，總收入上升20.1%，每個標準箱平均收入增長13.8%。

2023年的大部分時間裡，貨櫃運輸的市場狀況確實不如去年理想。儘管零售商和批發商積極地去庫存，但這些客戶在管理供應鏈方面仍持謹慎態度。因通膨壓力和加息造成的宏觀經濟環境的不確定性亦導致整體需求疲軟。

倘若我們將供給方面與2022年上半年進行比較，則有效運力顯著改善，原因為1) 港口和碼頭的擁堵狀況即使非完全緩解，也已大致上得到緩解；及2) 持續交付新貨櫃輪，致使運價於2023年的大部分時間裡大幅下降。

儘管2023年大部分時間的運價遠低於2022年的最高點，其中多條航線已接近疫情前的水平，但仍遠優於2016年的艱困狀況，且年底運價已從低點略微回升，主要是由於紅海航運突如其來且不斷升溫的受阻情況所致。



東方海外航運	標準箱	2023年增長 收入	每個標準箱收入
第1季(比對2022年第1季)	(3.2%)	(57.8%)	(56.4%)
第2季(比對2022年第2季)	1.3%	(62.6%)	(63.0%)
第3季(比對2022年第3季)	6.7%	(65.1%)	(67.3%)
第4季(比對2022年第4季)	7.2%	(49.0%)	(52.5%)
<b>全年合計</b>	<b>2.9%</b>	<b>(59.6%)</b>	<b>(60.8%)</b>

服務航線	總載貨量(千個標準箱)			總收入(百萬美元)		
	2023年	2022年	差異	2023年	2022年	差異
太平洋航線	1,890	1,773	6.6%	2,526	6,873	(63.2%)
亞洲/歐洲航線	1,595	1,577	1.1%	1,628	5,007	(67.5%)
大西洋航線	482	450	7.2%	841	1,424	(41.0%)
亞洲區內/澳亞航線	3,371	3,329	1.2%	2,541	5,368	(52.7%)
<b>全部航線</b>	<b>7,338</b>	<b>7,129</b>	<b>2.9%</b>	<b>7,536</b>	<b>18,672</b>	<b>(59.6%)</b>

太平洋航線—於2023年，東方海外航運於該航線的整體載貨量與去年相比增加6.6%，但整體收入則減少63.2%。太平洋東行線的西岸及東岸去程載貨量分別增長6.0%及5.8%，收入則分別下降64.4%及66.7%。東岸受到巴拿馬運河吃水

限制所影響，導致部分貨物被轉移回西岸。2023年大部分時間裡，整體市況繼續保持運價正常化，而對長期合約和即期市場而言，2023年被認為是新冠疫情結束後調整之年，但已呈現復甦的跡象。



**亞洲／歐洲航線**—整體載貨量按年同比上升1.1%，惟收入按年同比下降67.5%，主要是由於運價從新冠疫情期間異常高的水平恢復至正常水平。各航運商新增的運能也為該航線的有效運力增添壓力。於2023年年底，紅海周邊地緣政治的不確定性影響行經蘇伊士運河的船舶，導致即期運價恢復上行，但目前仍不確定影響會持續多久以及影響程度會有多大。

**大西洋航線**—該航線的整體載貨量上升7.2%，收入則下降了41.0%。於2023年上半年，該市場整體呈穩定態勢。然而，由於太平洋航線和亞洲／歐洲航線的下行壓力持續存在，該等航線的部分過剩運能被重新部署至大西洋航線，運力過剩導致運價在2023年下半年大幅下跌。於2023年年底，運價已趨向穩定。

**亞洲區內／澳亞航線**—亞洲區內／澳亞航線載貨量上升1.2%，收入則下降了52.7%。亞洲區內航線的載貨量下降了1.8%，收入則下降了53.1%。東西向航線於本年度的疲軟需求導致原本於該航線運行的部分船舶被重新部署至亞洲區內各個地區。新增運能趕超需求增長，從而導致運價下降。另一方面，對於澳亞航線而言，市場容量因需求疲軟而減少。



### 主要客戶及供應商

本集團之最大供應商及首五位最大供應商分別約佔年內採購貨品及服務之總支出4.8%及12.8%。

本集團之最大客戶及首五位最大客戶分別約佔年內之總收益1.2%及5.0%。

本集團與其他貨櫃航運公司訂有箱位共用之安排。此等來自箱位共用安排之收入及付款，並未包括於用以釐定主要客戶及供應商之計算內，原因是該等收入及付款乃就箱位共用安排而產生，如撥歸入計算主要客戶及供應商會產生誤導。

董事或其任何相關人士概無持有上述供應商或客戶之任何股份權益。

### 船隊

於2023年12月31日，東方海外航運船隊包括：

分類	船舶數量(艘)	運力(標準箱)
自置／長期租賃	105	826,634
短期租賃	28	240,861
出租	(12)	(102,531)
總計	121	964,964

於2023年，本集團接收了6艘運力達24,188個標準箱之新船，其中3艘來自南通中遠海運川崎船舶工程有限公司，而另外3艘來自大連中遠海運川崎船舶工程有限公司。6艘新船中，5艘為第一批建造船舶，1艘為第二批建造船舶。其餘6艘運力達24,188個標準箱之第二批建造新船將於2024年交付。

年內並無訂購新船。

截至2023年年底，集團之自置船舶或截至資產負債表日被認為至少有合理可能性行使購買選擇權的租賃船舶之平均船齡為12.69年，平均每艘運力達10,094個標準箱。

### 燃油成本／節省

2023年的燃料價格形勢保持相對穩定。相較於2022年，原油價格暴跌20%，儘管並非完全不受外部因素影響。儘管價格波動較小，但供需動態仍受全球經濟復甦及地緣政治緊張關係影響。俄烏之間以及在紅海的局面對燃料供應及運輸路線產生影響，最終影響價格。

隨著我們對2024年的市場進行研究，顯而易見的是石油輸出國組織的生產計劃繼續影響全球石油供應及燃料價格。此外，碳強度指標評級要求的收緊為市場動態增加了進一步的複雜性。為符合該等更加嚴格的規定，我們應探索替代方案，包括使用生物燃料。然而，值得注意的是，與極低硫燃油相比，生物燃料成本較高，而這可能會增加我們燃油成本的壓力。

多年來，我們一直專注於推動燃油及引擎潤滑油節省措施，以實現成本節省。有關措施包括平衡船艙（貨物平衡）及減少壓艙水；定期船體保養及清潔；最佳航線；螺旋槳拋光等。我們亦將於未來幾年進行螺旋槳改進，以提高燃油效率。

為確保各項燃油節省及成本節約措施在油價水平較高時奏效，岸上及海上各成員之共同努力、團隊合作及無間配合與協作對燃油節省措施至關重要。



### 環保

除遵守國際及本地排放監管條例外，集團亦繼續積極響應國際就監管船舶排放之營運規定。通過使用清潔燃油（硫含量為0.5%或以下）或脫硫技術裝置，集團的所有船舶均遵守IMO2020監管規定。

為遵守IMO及美國海岸防衛法規，除安裝壓艙水處理系統外，集團於2023年亦為更多船舶安裝／改裝可與岸上電力交替使用的替換航海電力系統。壓艙水處理系統及替換航海電力系統是我們用以改善環境中空氣和水質量的有效綠色技術。

除監管合規外，集團更積極參與各項環保活動，包括長堤港之「綠旗」計劃以及洛杉磯港之船舶減速計劃以及舊金山灣、南加州地區及聖羅倫斯灣之保護藍鯨與藍天計劃。此外，集團亦完全符合加利福尼亞州及紐西蘭船體生物污垢法規和美國東海岸的露脊鯨保護規定，並主動參與溫哥華港回聲計劃側向排水試驗(Port of Vancouver Echo Program Lateral Displacement Trial)及不列顛哥倫比亞省南部水域以及斯威夫策爾灘(Swiftsure Bank)、海軍總部(Admiralty)及華盛頓州普吉特海灣北部(North Puget Sound, Washington State)減速試驗計劃，以為瀕臨絕種的虎鯨減少水下噪音。



就國際海事組織(IMO)減少國際航運溫室氣體(GHG)排放的行動及戰略而言，除我們已訂購的配備綠色燃料動力技術的甲醇兼容新船外，現有船舶已備好經船級社批准／驗證的所需文件，以符合自2023年1月1日起生效的現有船能源效率指數(EEXI)及碳強度指標(CII)。

集團亦正籌備對部分船舶的螺旋槳進行改裝，以提高燃料效率及減少排放。



## 物流

2023年，東方海外物流在乾貨及冷鏈運輸方面均錄得雙位數收入增長，但與往年相比，整體運費有所下降，導致國際物流部門的收入減少。我們繼續加大投資力度，重點加強實體服務及網絡覆蓋。我們繼續完善系統、程序及流程，確保遵守制裁事項。我們亦繼續履行社會責任，參與多項服務及關愛社區居民的活動，確保醫療用品、食品及日常必需品及時送達。

戰略合作夥伴關係及創新仍是東方海外物流承諾的重要組成部分。2月，我們與一家全球知名的白色家電製造商合作，成功推出快速通道(Fast-pass)自動化解決方案，縮短了卡車運輸週轉時間，減少了二氧化碳排放。8月，我們推出一站式數碼平台CargoEasy，為客戶提供實時報價、無縫預訂和貨運跟蹤體驗。今秋以來，我們的客戶亦可選擇通過我們精心挑選的合作夥伴來滿足其供應鏈融資需求。

東方海外物流於2023年取得驕人成績，實現多個里程碑並刊發多項重要公告，充分展現其願景及價值觀。公司繼續投資於數字化轉型、戰略合作夥伴關係、環境可持續發展及地域擴展，為客戶提供增值解決方案及優質服務。東方海外物流希冀於2024年再創佳績，致力成為全球物流及運輸的首選合作夥伴。

## 資訊科技

於2023年，東方海外航運繼續其電子商務策略，通過FreightSmart在線平台為客戶提供創新及增值解決方案，為需要在線訂艙及管理貨物的客戶提供端對端的航運產品並連接多種物流服務，並於2023年實現130萬個標準箱的耀眼訂艙量，超出2023年目標的53%。我們亦推出E-Quote及E-Spot等新功能，令客戶能夠獲得實時報價並簡化報價流程。電子商務基礎設施亦進行升級改造，增加了各種中間平台功能，採用人工智能技術去提升客戶體驗、運營效率、業務靈活性及決策流程。

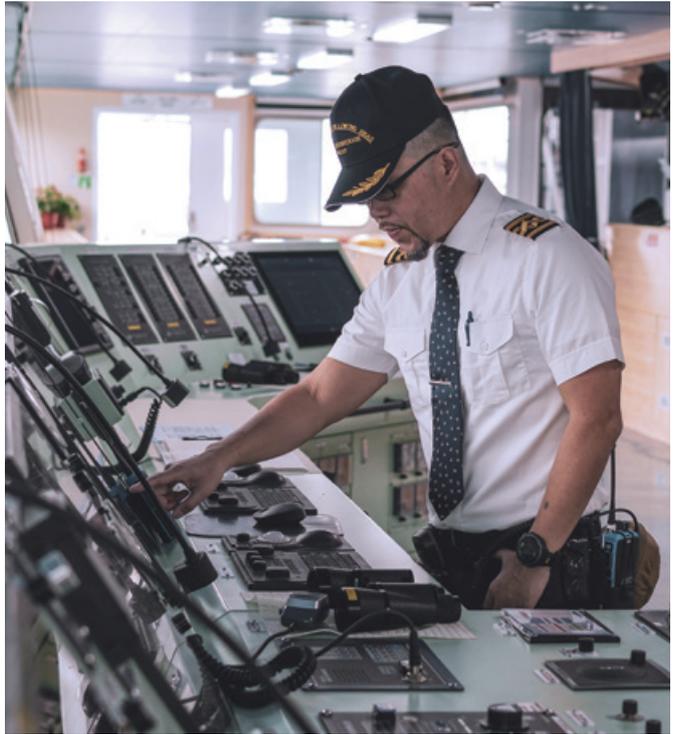
為加速數字化轉型，我們繼續利用全球航運商業網絡(「GSBN」)平台上的區塊鏈技術以及在多個不同地區實行放貨區塊鏈(Cargo Release Blockchain)及EBL區塊鏈解決方案，eBL解決方案可加速各方之間提單(BL)的安全傳輸，在2023年已繼續在500位托運人中實施，提單總量超過5萬份。



東方海外航運致力於磨煉自身在駕馭各類大數據和人工智能技術方面的專業技能，力求有效地控制、增強和優化業務運營。通過於中動用人工智能，我們得以確保最有效的空間分配，服務能力大幅提升，保證我們即使面對不可預測的船期亦能維持高標準的服務和可靠性。在遭遇後新冠疫情時代的困難時，我們利用人工智能來協助沿海空間利用的戰略性管理、確保船舶裝載最佳化、及時確認預訂情況、提供替代航線選項以提高客戶服務品質，同時全面檢視全球船期和最新預訂情況。我們亦使用工具來支持各業務持份者進行無縫溝通和合作。我們亦持續通過先進的人工智能模型加強空箱回流作業，並已應用於我們的全球回流規劃以及覆蓋中國國內和北美的回流業務。於2023年年底，已開始在歐洲區內進行試點。另外，為提升客戶體驗，我們採用了人工智能技術以提高文件處理的效率和縮短提單簽發的時延。

確保船員、船舶和環境的安全以及遵守國際法規始終是航運業從業者面臨的主要營運挑戰。我們已實施一套系統，對碼頭／港口規則和特定國家合規規則等規則進行集中化和標準化執行，並將該等規則納入日常危險品審批和驗收流程中。此外，我們亦利用人工智能偵測引擎來識別潛在錯誤申報或未申報的危險品。該系統提高了審批的效率和操作的安全性。

為支持公司的脫碳方針和綠色政策，我們提供解決方案，賦能營運團隊（即船舶與船隊管理部門）滿足碳強度指標(CII)的監管要求，並使客戶能夠了解其貨物產生的碳排放量。新的碳排放計算引擎乃基於工業運算方法（清潔貨運工作小組）計算，其簡化了數據收集流程，如融入谷歌地圖以測算距離，並結合人工智能賦能的燃油利用率預測引擎，提供更準確的碳排放估計數據。



為確保與供應商的高效合作以支持業務營運，2023年我們在16個碼頭繼續運行供應商發票管理系統。該系統實現了供應商賬單整合及對賬發票自動化，從而變現服務成本撥備並簡化處理流程。有賴於自動化相關流程，我們可減少潛在故障，加快發票處理流程，降低成本。同時，我們繼續實施AI-enabled OneMNR解決方案，以管理集裝箱的保養及維修。該解決方案不但實現了流程標準化、任務自動化，在維修保養預估費用加入AI自動審批功能，有效減少了人工操作，縮短了週期，提高了設備利用率並規範了審批流程。該解決方案涵蓋了大多數維修項目，使國內普通櫃預估費用的每月自動審批率達到約27%。貨物相關維修保養費用的分析與預測（Cargo-related MNR Analysis and Prediction）運用船運數據及人工智能模型分析受損項目之責任方，從而提高處理效率並收取第三方費用。

我們採用微軟辦公Copilot，並結合AI輔助大語言模型(LLM)，旨在釋放生產力及創造力。該等工具通過自動化日常任務、提供建議及傳遞即時資訊來協助員工。我們繼續使用Power Platform，該平台利用機器人流程自動化(RPA)，幫助用戶構建數位機器人，自動執行重複人工任務。此舉旨在簡化工作流程、減少人工作業並提高整體效率。



在資訊科技基礎設施及運營方面，我們通過建立站點可靠性工程(SRE)，進一步提高了資訊科技系統的可靠性，同時我們實施了基礎設施即代碼，以在混合雲環境中更好地與DevOps集成。我們亦已為資料處理中心續期ISO27001資訊安全管理體系認證，表明其符合國際安全標準，並可滿足汽車行業客戶對德國可信資訊安全評估交換(TISAX)認證的要求。此外，東方海外航運及中遠海運的IRIS4系統已採用微分段技術實現零信任安全，以加強系統安全，抵禦外部攻擊及內部威脅。

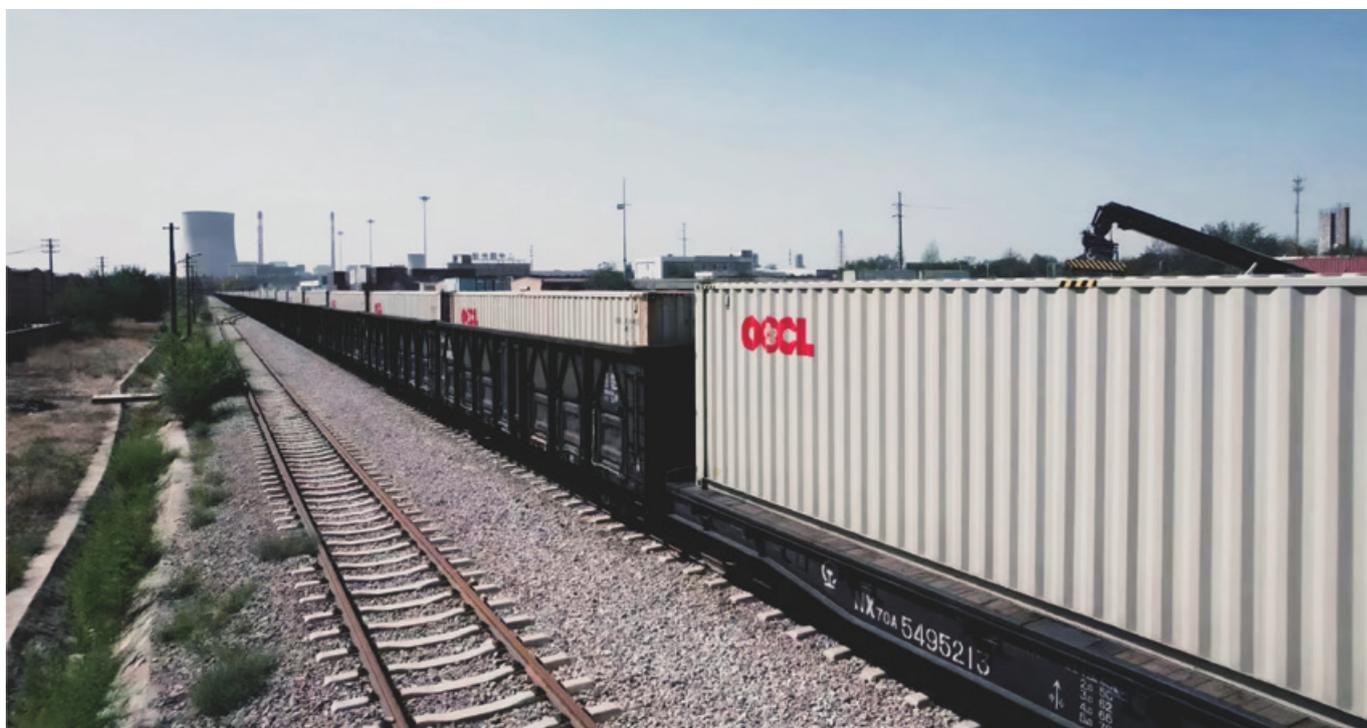
東方海外航運應用資訊科技運營的人工智能(AIOps)，配備分析及機器學習以支援監控及分析複雜的實時數據串流、協助團隊偵查並更快地反映潛在問題。透過預防影響資訊科技服務的問題，以及改善故障排解能力以快速排解任何系統問題，從而提升系統穩定性。於網絡安全和數據保護方面，為進一步保護我們的辦公數據，辦公數據保護框架(ODPF)已對全球所有用戶實施，部分額外的安全保護加強措施(如已配置威脅偵測功能的應用級分散式阻斷服務(DDoS)保護及雲蜜罐)可加強數字化供應鏈應用程式的安全保護。

為保障我們的新船基礎設施，我們為所有運力達24,188個標準箱新船安裝船舶資訊科技基礎設施，包括網絡連接、資訊科技服務、安全保護、大數據邊緣收集器及閘道、OT/船舶設備監控、CPS (Crew Portal)及SDS (可持續發展數據收集)應用程式。

和易孚(IQAX)持續為全球航運業務網絡(GSBN)提供及支援一個既穩定又可依賴的平台。為確保遵守全球及中國的監管規定，我們已通過ISO/IEC 27001監督審核並獲「信息安全技術—網絡安全分類保護基線」認可。和易孚電子提單試點解決方案已成功推出，並於2023年處理愈100,000份電子提單(eBL)，提單不僅涵蓋貨櫃運輸，亦包含散貨運輸。和易孚持續與全球航運業務網絡(GSBN)合作為全球貿易區的其他持份者建立戰略夥伴關係以推動脫碳及數字貿易的創新。和易孚亦進一步與海聯智通建立戰略關係，並憑藉快速增長的冷箱市場推出IBOX Reefer。此外，海聯智通及和易孚與戰略客戶就普通貨物於物聯網解決方案進入試用階段。

## 物業

於2023年12月31日，「華爾街廣場」按獨立評估師估值為2.50億美元，減值2,000萬美元。加上2023年物業資本化支出140萬美元後，2023年公允值虧損為2,140萬美元。「華爾街廣場」於2022年12月31日時之獨立評估師估值為2.70億美元。



# 企業責任



集團信守所有企業必須對所在行業之環境承擔責任。本公司致力達至現有及未來之環保要求。



東方海外國際以作為良好企業公民為榮，並在各方面堅持以最高商業道德標準處事。集團透過一個以高級管理層為首之督導委員會及環球保安、安全及環保主任將企業社會責任之核心價值貫徹於每一層面。

集團將環保及社區支援放於首位，繼續關注長遠氣候變化所帶來之威脅。集團透過參與包括「商界環保協會」、「清潔貨運」及「海事反腐敗網絡」等組織以協助解決此世界性議題。本年內，集團就其環保表現出眾而屢獲殊榮，旗下環球員工亦不斷透過各種環保途徑回饋社會。



集團致力提倡可持續發展供應鏈，已全面實施企業可持續採購策略，涵蓋業務每一層面及供應鏈中每一環節。例如，在選取供應商時，所有入選者必須自行評估，確認已符合集團之安全、保安、環保及社區指引，並在有需要時接受對其相關設施進行之實地視察。在確定合乎指引後，集團會安排視察並與供應商共同工作，確保運作能維持在指引之水平。

此外，東方海外航運更推出碳排放計算器，協助客戶計算其供應鏈之二氧化碳排放量。計算器將涉及船舶、拖車、駁艇、鐵路及超過7萬個港口資料進行配對。該項目乃東方海外航運與香港理工大學物流及航運學系合作發展，並經美國船級社顧問公司就其方法、精確度及碳排放運算進行驗證。



### 主動保護環境

集團信守所有企業必須對所在行業之環境承擔責任。本公司致力達至現有及未來之環保要求，提倡透過創新環保措施，以達到可持續經濟發展，並相信主動參與愛護環境，可協助減少碳排放，改善空氣質素，使地球成為更適合生活之居所。

集團積極參與環球綠色計劃及組織，並就所獲成績備受讚賞，包括：

**「安全、質量及環境管理系統」計劃認證：**東方海外航運成為全球首間獲得此認證之貨櫃航運商。該認證已涵蓋國際安全管理規則、ISO9001及ISO14001等要求。

**「船舶減速」計劃：**東方海外航運每年在進入長灘港及洛杉磯港口，以及舊金山灣區及加州南部地區時，均完全遵守有關減速航行的規定。此等行動有助有效減少氧化氮、懸浮粒子及溫室氣體等空氣污染，改善空氣質素。據港口官員估計，若所有船舶均能符合計劃要求，每年由貨櫃輪產生之氧化氮排放可減少近550噸。

**壓艙水更換程序：**所有貨櫃輪均需更換壓艙水，而當中可能含有對其他環境不利之微生物。集團之政策為於離岸最少200海哩之公海更換壓艙水，以達到不於港口停泊時更換壓艙水之目標。雖然國際海事組織並未明文規定，但東方海外航運之新船已裝備國際海事組織認可之壓艙水處理系統，將壓艙水先行有效處理始作排放。



**「香港綠色機構認證」：**該認證計劃旨在比較各「綠色」機構之表現及推廣各可持續環保最佳守則，並同時為機構提供各方面改善環保成效之機遇。基於對環境保護所作之努力，東方海外航運獲得香港環保卓越大獎，並獲取「環境運動委員會」頒發之「香港綠色機構」認證。

**減廢標誌：**東方海外航運參與「香港環保卓越計劃」下之減廢標誌計劃，獲得表揚獎項。為獲得減廢證書，參加之公司最少要成功實行四個範疇內所有適用的強制性措施以及部份非強制性措施。該四項減廢範疇包括：指引／行動計劃／培訓、避免產生廢物、回收及綠色採購。

**禁運鯊魚、鯨魚、海豚及相關產品以及狩獵品：**東方海外航運嚴格實施拒絕接受付運鯨魚、鯊魚、海豚及各相關產品的政策。東方海外航運亦禁運狩獵品。實施該等政策表明集團對支持環球遏止瀕危及受保護生物買賣之承擔。



**21世紀優質船舶：**此認證由美國海岸防衛隊授予安全、環保及高效操作之船舶。自2004年以來，東方海外航運大部分靠泊美國之船舶均已獲得該認證，部分船舶還獲認證為21世紀優質船舶計劃的E-Zero指定船隻，此乃一項額外計劃，旨在表彰始終堅持環保合規的模範船舶。

**環保數據認證：**東方海外航運於樹立環境、社會及管治之良好形象，以應對業內面臨更廣範圍的環保挑戰之方面，亦遙遙領先於同行。經勞氏質量認證有限公司鑒定，東方海外航運採納國際認可並接受的「清潔貨運工作小組」認證標準，以檢查東方海外航運船舶的二氧化碳及硫氧化物排放數據之精確度及透明度。除船舶排放的數據外，東方海外航運根據全球報告倡議組織(GRI)原則於可持續發展報告中公佈的數據，獲得勞氏質量認證有限公司的有限級別保證。經認證，可持續發展報告的環境、社會責任及健康安全數據中並無發現有關持份者的包容性、重要性、響應性及可靠性的重大議題。



**富時羅素社會責任指數系列：**東方海外國際入選富時羅素社會責任指數系列。富時羅素社會責任指數系列乃由全球指數及數據提供商富時羅素設立，其旨在衡量環境、社會及管治(ESG)實踐方面表現出眾的公司。富時羅素社會責任指數獲市場參與者廣泛應用，以幫助彼等創設及評估具有社會責任的投資基金及其他產品。富時羅素的評估乃基於企業管治、健康與安全、反腐敗及氣候變化等領域的表現作出。入選富時羅素社會責任指數系列的企業均符合環境、社會及管治各方面之標準。

**道瓊斯可持續發展指數：**東方海外國際於2023年12月獲持續納入道瓊斯可持續發展指數，成為道瓊斯可持續發展亞太指數成分股之一。道瓊斯可持續發展亞太指數旨在衡量亞太地區在可持續發展方面領先企業表現，由其各自領域內表現傑出的企業組成。作為全球最大的集裝箱航運及物流服務綜合供應商之一，東方海外國際一直透過實施多項舉措應對環境及業務挑戰，在推進可持續發展方面發揮著領先作用。

**標普全球「可持續發展年鑒(中國版)2023」：**東方海外國際入選標普全球「可持續發展年鑒(中國版)2023」，並獲得行業內「中國企業標普全球ESG評分最佳1%」之殊榮。來自60個行業的約1,600家中國企業經評選後有88家企業入選年鑒。入選標普全球「可持續發展年鑒(中國版)2023」是對東方海外國際在環境、社會及管治實踐以及相關披露方面的卓越表現所給予的明確且寶貴的認可。集團將繼續在推進可持續發展方面發揮引領作用，並將ESG作為集團價值的核心理念。

**東方海外航運集裝箱船應用定制的B24生物燃油：**於2023年11月，東方海外航運宣佈成功供應B24生物燃油。燃油由一家全球海洋能源解決方案提供商安排在新加坡港口通過駁船加注至東方海外航運旗下的集裝箱船。該燃料由回收食用油甲酯(UCOME)和極低硫燃料油(VLSFO)混合而成。作為我們進一步推進減碳轉型的戰略之一，東方海外航運將繼續與我們的合作夥伴和所有利益相關方密切合作，探索使用生物燃油的可能性，並進一步努力推進我們的可持續發展進程。

**東方海外航運推出排放監測器來監測船隊及端到端貨運操作的排放表現：**為了積極測量排放表現並實現環境可持續發展，我們推出了一個新排放平台—排放監測器。該平台旨在即時整合排放數據，並密切監測我們的船隊和端到端貨運操作的排放表現，以確保公司符合IMO CII(碳強度指標)法規和在減碳方面取得進展。為了支持我們的客戶測量彼等航運貨物的環保表現並實現其可持續發展和減碳目標，監測器現已可以為彼等提供所有已確認預訂的二氧化碳排放量的實時計算。

**恒生可持續發展企業指數：**東方海外國際獲納入為恒生可持續發展企業指數(「HSSUS」)及恒生ESG 50指數成份股。HSSUS由30間在企業可持續發展中表現最卓越的香港上市公司組成，屬恒生可持續發展企業指數系列中的其中一項指數。恒生ESG 50指數則精選了在ESG方面表現最佳的50間大中型香港上市公司。東方海外國際亦獲納入三項氣候相關恒生指數：恒指ESG增強指數、恒指ESG增強精選指數和恒生氣候變化1.5°C目標指數。公司持續致力於將國際原則融入企業營運和業務活動，獲納入為恒生指數是對公司努力的認可。

**改善鯨類棲息地及觀測計劃：**東方海外航運參與改善鯨類棲息地及觀測計劃，在加拿大英屬哥倫比亞南部沿岸研究如何降低航行對瀕危鯨魚的累計影響。於實施該計劃內，我們的船舶自發於研究區域減速航行。參與該計劃乃東方海外航運可持續發展工作之重要一環，以實現「可持續發展目標14：水下生物」，在營運地區協力保護海洋生態。

**東方海外航運繼續參與「2023年保護藍鯨與藍天船舶減速計劃」：**東方海外航運繼續參與「2023年保護藍鯨與藍天計劃」，該計劃為一項船舶減速激勵計劃，覆蓋舊金山灣和南加州地區，目的在於減少空氣污染、船舶對鯨魚的致命撞擊和 underwater 噪音，以及改善空氣質素和人類健康狀況。於2022年，東方海外航運榮獲最高級別稱號—藍寶石級別，於評估期內，在指定的船舶減速區域內以10節或更低的速度行駛的整體距離達到95%。2022年獲授的所有財政激勵均重新投資於該計劃及提升公眾認可度的額外措施上。

**船舶—**航運業最佳之減排方法乃節約燃油。東方海外航運之燃油減省計劃已實施超過10年，包括按天氣情況選擇最短航線、減速航行（在航線增加船舶以慢速航行）、減少壓艙水量以減輕載重及安置貨物平衡船身以降低吃水深度，協助減少耗油。通過採取多項措施，集團自2008年起，二氧化碳之排放已減少超過45%，更協助客戶在其供應鏈上減少碳排放。

集團所有船舶均已安裝控制氧化氮排放之環保引擎，加上先進燃油噴注活塞能減少氧化氮排放達30%。集團所接收之新船均安裝替換航海電力系統，在靠泊時利用碼頭所提供電力，以代替燃油。東方海外航運嚴格遵守歐盟、北美及國際海事組織規定，於所有硫氧化物排放管制區使用含硫量0.1%或更低之燃料，並按規定在歐盟指定港口泊船時使用含硫量0.1%之燃料。東方海外航運船舶採用清潔燃料和洗滌器技術確保在公海時所用燃料之平均含硫量低於國際海事組織所定0.5%含硫量標準。



**辦公室—**集團透過取消傳真及減少多餘文件，創建「無紙」化辦公環境。作為依賴大量客戶文件往來如提單、發票等之貨運企業，不斷成功減少紙張使用量。

集團更於旗下各地辦公室推行「節約、重用及循環再造」活動，鼓勵員工下班後將電腦、影印機及燈光關閉，並使用節能之辦公室器材，如慳電燈泡等，並為所有員工就安全、保安及環保課題提供強制培訓。東方海外航運每年7月環球所有辦公室推行環保週。

**貨櫃—**東方海外航運之冷凍櫃只採用不含氯氟碳化合物之冷凍劑，新增冷凍櫃為業內耗能最低之一，節能發電機之安裝更進一步提高能源效率。所有貨櫃使用之油漆均為水性漆，集團正開始引入更環保之竹樹代替傳統硬木作地板之用。

本集團在環保及可持續性方面已超越其所在或所到國家之法例及業界標準。然而，作為負責任及有承擔之國際社會成員，集團絕不自滿，並將全力在各業務領域續求突破。

## 保安

鑑於全球貨物之安全問題經常增加了國際貿易之複雜性，東方海外航運已全力確保運作安全，以達到保安方面之最高營運守則。從地區辦公室、港口、倉庫、岸上設施到船舶，集團與有關當局緊密合作，確保各方面之商務及操作安全始終保持最高水準。旗下員工亦定期接受安全培訓。

集團之企業保安政策及內部保安守則符合美國海關—商貿反恐聯盟及歐盟認可經濟營運商計劃之有關規定，更積極配合各國政府及環球執法機構，打擊危害海事或貨運安全之行為。集團奉行之內保檢查政策，經美國海關與邊境保護局實地巡察辦公室及碼頭、倉庫、堆場、船舶等設施後，確認安全有效。

本公司符合國際船舶和港口設施保安規則 (ISPS規則) 之要求，確保旗下船舶及碼頭設施有足夠預防措施偵測及評估安全隱患。每艘船舶及每個碼頭均有專責員工，直接向本公司之保安主任匯報，由後者統籌安防計劃、演習及培訓。有賴此等有效措施，本集團之船舶一貫保持無安全違章或被扣留之良好紀錄。此外，為確保所提供予客戶及合作夥伴之資料質素及安全達到卓越水平，集團之環球資料處理中心已成功取得ISO 27001認證。



東方海外航運獲加拿大邊境服務局認證為其「保護夥伴計劃」之航運商，該計劃為自願性質，乃協助加拿大邊境服務局加強邊境保安、打擊有組織罪案及恐怖主義、偵測及預防走私違禁品，增加對隱患之預警，以確保美國至加拿大邊境之人流及貨流能正常運作。東方海外航運在船隻進入及通過高危地區時採取反海盜措施，當中最重要一項為24小時、360度透過雷達及目測監察海盜狀況，及於通過高危地區時增派人手於駕駛艙及甲板守望，留意可疑船隻靠近。船上亦備有如有刺鐵絲網、尖釘欄杆及夜視鏡等設備可供應用。船舶與船隊管理部門經常保持密切聯繫，部門之24小時熱線在緊急情況時亦隨時候命。

東方海外航運實施的網絡安全框架基於業界公認的行業標準，即美國國家標準與技術研究院(NIST)。該框架規定了保護IT系統、應用程序、網絡基礎設施和保障客戶、員工和合作夥伴數據安全的活動、流程和安全措施。為提升員工有關網絡安全的知識和意識，公司制定了新舉措和計劃，確保所有員工參與保護我們的資產，應對網絡安全威脅更加遊刃有餘。有關舉措和計劃包括面向所有員工的年度網絡安全培訓和強制性測試、釣魚郵件測試、嚴密的監控和保護系統。

集團亦就在安全及保安方面獲得的成績而備受讚譽，包括：

**東方海外航運再次獲香港海事處頒發傑出表現獎：**東方海外國際欣然獲香港海事處頒發2022年港口國監督檢查傑出表現獎。該獎項是對在港口國監督檢查中表現卓越的香港旗船進行的表彰，旨在嘉許航運公司及船舶管理公司在維持香港旗船隊質素上的傑出表現以及對維護香港船旗聲譽的貢獻。東方海外航運很榮幸第五次獲得該獎項。

**東方海外航運因致力於海上救生而獲頒AMVER證書：**於2023年10月18日，東方海外航運獲美國海岸防衛隊(USCG)頒發優異獎項，表彰其在去年參與船舶自動互救系統 (AMVER)，對海上安全作出貢獻。AMVER是被全球搜救機構廣泛使用的全球性船舶報告系統，用於協調海上受困人員的救援工作。通過參與這一志願系統，東方海外航運的船舶為海上危急事故的救援工作出一分力，並踐行了海員之間合作互助。

**東方海外航運獲香港海關頒發2023年度優秀企業夥伴大獎：**於2023年10月26日，東方海外航運很榮幸成為唯一獲香港海關頒發2023年度優秀企業夥伴大獎的航運公司。多年來，香港辦事處與香港海關緊密合作，促進合法貿易以及貨物處理及運輸的安全。

### 社區及教育

集團以作為良好企業公民為己任，並明白員工所屬之社區對公司成功亦大有貢獻。故此，集團極之重視社區關懷，主要透過參與青少年助學、扶貧等慈善項目及協助推動文娛節目等活動。

東方海外航運環球員員工透過參與籌款或志願服務等慈善活動回饋社會。接受集團及其員工捐款之受惠機構包括教育團體、社會服務、孤兒院、老人院、學校、兒童醫院、癌病、多發性硬化症及糖尿病等研究等。

截至2023年12月31日，東方海外航運旗下合計52艘船舶參與香港天文台舉辦之香港志願觀測船舶計劃，計劃旨在搜集重要海洋天氣數據，察覺海事天氣狀況，發佈海事預報及警示。

香港天文台於2023年12月1日船運界聯絡組年度會議上頒發「鑽石獎」予東方海外航運船舶OOCL *Indonesia*、OOCL *Chicago*和OOCL *Houston*及7個「金獎」予OOCL *Atlanta*、OOCL *Tokyo*、OOCL *Washington*、OOCL *Seoul*、OOCL *Canada*、OOCL *Beijing*和OOCL *Berlin*，以感謝集團及其船員於2022年在海洋氣象觀測方面作出傑出貢獻。此外，東方海外航運旗下其中一艘船舶OOCL *New Zealand*亦就2022年於南中國海上協助投放飄移浮標，增強海洋觀測以助熱帶氣旋的監測而獲得嘉許狀。

### 與客戶及供應商關係

「以客為尊」乃集團核心價值之一，努力與客戶建立長遠互惠關係，並透過合作提升競爭力為客戶增值。能達到此一目標，必須以客為本，明白其業務需要，並預料其需求。所有員工均經培訓，對客戶期望能充分照顧及立時回應。

「We Take It Personally」並非只是口號，更是東方海外航運員工待客之道。每年集團表揚全球數以百計員工在職責之外積極主動盡心盡力，以應客戶所需。

集團之政策乃維持一個散佈不同地域及市場之客戶群。更設立客戶集中度風險指標，包括在集團航運及物流業務功能風險監控內，按季度評估。風險指標之臨界限度乃按地區、航線及機構整體而有所不同。在2023年底時，東方海外航運約有36,343名活躍客戶，客戶集中度在可接受水平。

就供應商關係而言，集團一貫遵循最高道德標準，強調在選擇供應商過程中，以公開、公平、公正原則作出數量及質量上之考量。集團並不以價格為優先考慮，卻更為專注於供應商之服務質素、安全及道德標準。「以品質達至卓越」乃集團另一核心價值，於自身設置高標準之餘，竭力為客戶提供最佳服務，亦要求供應商能同步為之。集團之政策乃維持供應商分散於各地區。

集團設立供應商管理風險指標，以監控各地區供應商集中度及劣質服務情況。透過分享供應商失誤個案，以提醒員工對供應商表達集團期望之重要性及應作之補救措施。在2023年底時，東方海外航運約有20,569名活躍供應商，供應商集中度在可接受水平。



### 員工資料

作為良好企業公民，事事處以最高標準之商業操守，集團深明善待員工之道。作為成功企業，集團之成功、成長及表現，完全有賴於員工同心協力、各展所長方能成事。員工乃其最寶貴資產，自當珍而重之。

作為奉行平等機會之僱主，集團本著互相尊重精神，制訂鮮明政策，包括公平對待所有員工，鼓勵坦誠溝通文化、投資於員工培訓、透過人才發展計劃發掘員工創意，並獎勵員工之努力及成就。

人才發展乃本集團文化之基石，集團透過招募及內部升遷以實現發展員工所長之政策。並一直在人才發展計劃投放大量時間及資源，提倡終身學習，提供包括崗位輪替、本地及海外派駐工作、正規及非正規課程訓練等，給予員工發展機會，提升表現，讓員工在集團內盡展所長。為進一步增加實習培訓機會及加強總部與地區合作，集團正致力增加更多短期跨地域輪替職位。

集團採取創新形式進行內部溝通、員工培訓及發展管理人員，並深明為員工提供適切支持最能有助其回應客戶需求及展現潛能。集團透過內聯網「InfoNet」，成功開創一個一站式平台，令公司及業務資訊能更迅速傳達，並提供平台與員工交流討論，提出意見。集團引入傳統電郵溝通以外更多之企業層面交流工具，如東方海外航運維基，已成為環球同事群組間互相交流經驗及知識之有效工具，大大幫助匯聚資源及構思，加快學習過程，產生效果。集團已使用Microsoft Office 365雲端資訊平台，進一步完善內部溝通。

於2023年12月31日，集團於全球共僱用11,447名全職員工，其薪酬及福利均維持於具競爭力水平。女性和男性分別佔我們在岸勞動力的54.7%和45.3%。高級管理層中的女性比例為40.0%。我們努力維持員工隊伍中的性別平衡。員工酬勞，乃於集團經常檢討之薪酬及按業績酌情分發花紅之政策範圍內，按員工之表現而犒賞。其他員工福利包括醫療保險、退休金及全球各分支機構自行安排之社交及文娛活動。

集團已制訂行為守則，以時刻遵循最高之道德水平，確保符合所有地區、國家及國際法定標準，防止觸犯包括任何地區、國家或國際法規、避免有關洩露機密、資料發佈、知識產權、利益衝突、行賄、受賄、政治捐獻或其他被視作違規等行為。集團亦制訂程序，以識別、管理及控制對業務具影響之風險。集團所設立之常規舉報機制，讓員工可匿名提出舉報，此舉有助檢舉涉嫌不當行為及進一步深入查處。

集團倡議平等就業機會，無論當地法例有否指明提供保障，集團均一概奉行禁止因種族、膚色、宗教、信仰、年齡、性別、殘障、妊娠、生育、婚姻狀況、性取向、退役軍人或受當地法律條例規範其他形式之歧視，而剝奪員工或申請人入職機會之政策。

# 財務概覽

於2023年12月31日，本集團持有銀行結餘及存款餘額達67.22億美元，而需於2024年償還之債項則為5.19億美元。



## 綜合損益表分析

## 集團業績概要

美元千元	2023年	2022年	變動	順差／ (逆差) %
<b>營運收入按業務分列：</b>				
貨櫃運輸及物流	<b>8,319,049</b>	19,796,285	(11,477,236)	(58%)
其他業務	<b>24,808</b>	23,903	905	4%
<b>集團營運收入</b>	<b>8,343,857</b>	19,820,188	(11,476,331)	(58%)
<b>營運溢利／(虧損)按業務分列：</b>				
貨櫃運輸及物流	<b>1,417,746</b>	10,090,263	(8,672,517)	(86%)
其他業務	<b>(12,070)</b>	(11,162)	(908)	(8%)
<b>集團營運溢利</b>	<b>1,405,676</b>	10,079,101	(8,673,425)	(86%)
財務開支	<b>(28,496)</b>	(61,138)	32,642	53%
應佔合營公司及聯營公司損益	<b>3,381</b>	9,780	(6,399)	(65%)
<b>除稅前溢利</b>	<b>1,380,561</b>	10,027,743	(8,647,182)	(86%)
稅項	<b>(11,452)</b>	(61,505)	50,053	81%
<b>本年度溢利</b>	<b>1,369,109</b>	9,966,238	(8,597,129)	(86%)

由於核心貨櫃運輸及物流業務市場運費下跌，2023年收入較2022年減少114.76億美元，下跌58%。其他收入來自本集團於紐約之投資物業「華爾街廣場」租金收入，佔本集團2022年及2023年收入均少於1%。

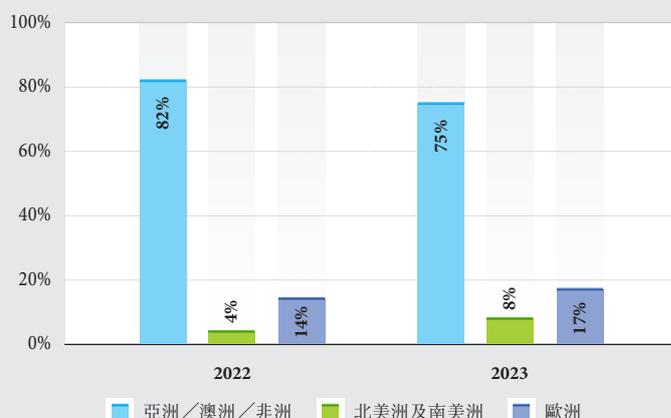
## 貨櫃運輸及物流業務

### 營運業績概要

美元千元	2023年	2022年	變動	順差／ (逆差) %
載貨量 (標準箱)	7,338,117	7,129,358	208,759	3%
每個標準箱平均收入 (美元)	1,027	2,619	(1,592)	(61%)
營運收入按地區分列：				
亞洲／澳洲／非洲	6,241,596	16,165,040	(9,923,444)	(61%)
北美洲及南美洲	678,518	902,140	(223,622)	(25%)
歐洲	1,398,935	2,729,105	(1,330,170)	(49%)
<b>營運收入</b>	<b>8,319,049</b>	<b>19,796,285</b>	<b>(11,477,236)</b>	<b>(58%)</b>
營運成本分列：				
貨物處理及物流成本	(3,113,262)	(4,696,350)	1,583,088	34%
船舶及航程費用	(1,987,388)	(2,303,446)	316,058	14%
燃油成本	(1,175,336)	(1,405,161)	229,825	16%
貨櫃成本及空箱回流費用	(897,164)	(975,720)	78,556	8%
<b>營運成本</b>	<b>(7,173,150)</b>	<b>(9,380,677)</b>	<b>2,207,527</b>	<b>24%</b>
<b>毛利</b>	<b>1,145,899</b>	<b>10,415,608</b>	<b>(9,269,709)</b>	<b>(89%)</b>
營業及行政費用	(274,690)	(652,139)	377,449	58%
其他	546,537	326,794	219,743	67%
<b>營運溢利</b>	<b>1,417,746</b>	<b>10,090,263</b>	<b>(8,672,517)</b>	<b>(86%)</b>

以「OOCL」商標經營之貨櫃運輸及物流業務為本集團2023年之主要收入來源，佔本集團總收入99%以上。貨櫃運輸及物流業務仍將繼續成為本集團之核心業務，運用大部分營運資產。

### 貨櫃運輸及物流業務營運收入



### 亞洲／澳洲／非洲

2023年亞洲／澳洲／非洲區總體載貨量較上年上升3%而收入則下跌61%。太平洋東行線本年載貨量增長6%，但收入和每個標準箱平均收入分別下降65%和67%。雖然亞洲／北歐西行線載貨量錄得增長5%，然而收入減少74%，以致每個標準箱平均收入下跌76%。亞洲區內航線收入、載貨量和每個標準箱平均收入分別下跌53%、2%和52%。雖然澳洲及紐西蘭航線的載貨量錄得11%增長，但收入和每個標準箱平均收入仍分別下跌52%和57%。

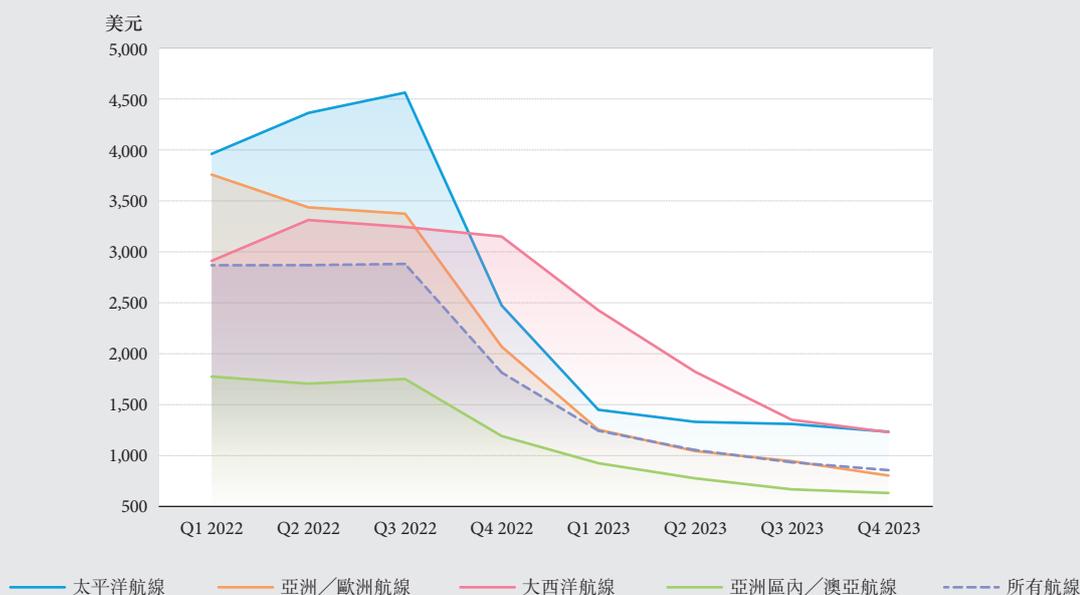
### 北美洲及南美洲

2023年北美洲及南美洲區總體收入較上年減少25%。北美洲西岸／亞洲西行線及美國東岸／亞洲經巴拿馬運河之西行線之載貨量較去年增加11%。收入和每個標準箱平均收入分別下跌30%和37%。加拿大／北歐東行線及美國東岸／北歐東行線載貨量上升15%，但收入和每個標準箱平均收入仍分別下跌15%和26%。

### 歐洲

歐洲區總體收入較去年下跌49%。北歐／亞洲東行線收入較2022年減少41%，載貨量和每個標準箱平均收入分別減少1%和41%。大西洋西行線載貨量增長3%，收入下跌48%。歐洲內陸航線載貨量與去年相約，收入則減少21%。

各航線每個標準箱收入



## 營運成本

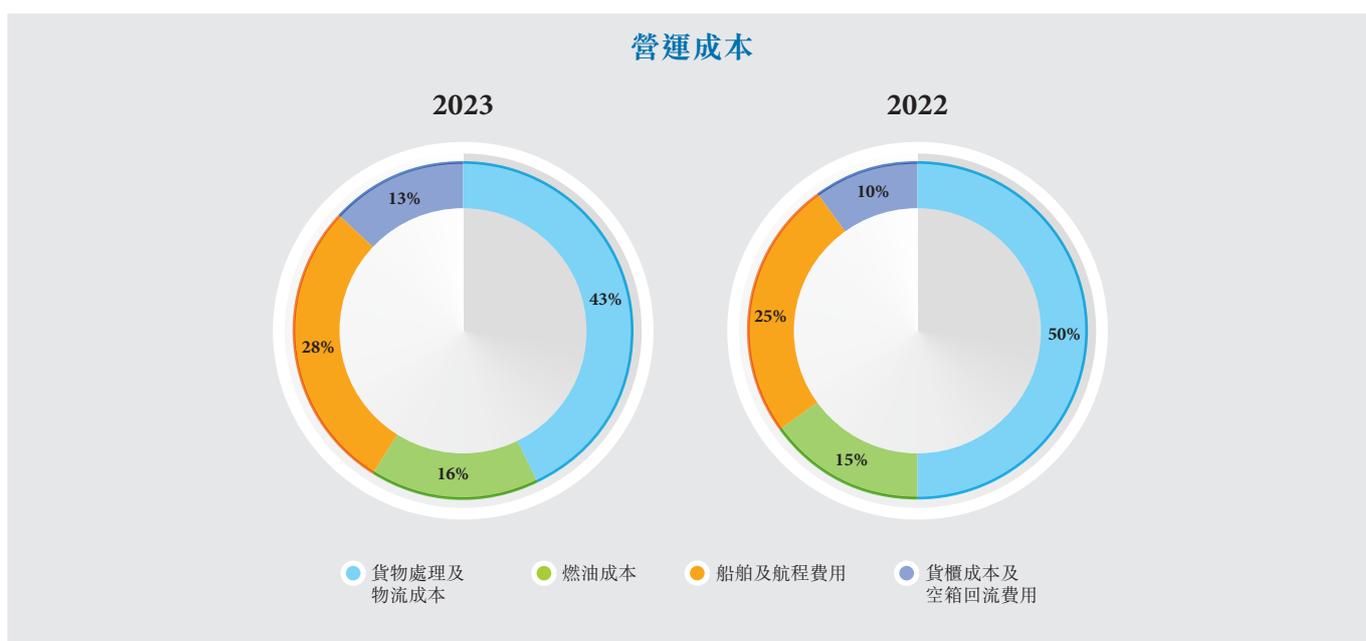
包括貨物處理及物流成本、船舶成本、航程費用、燃油成本、貨櫃成本及空箱回流費用所構成之貨櫃運輸業務主要營運成本較2022年低，主要由於大部份營運成本下跌所致。

貨物處理及物流成本主要包括貨櫃碼頭費、陸路運輸成本、佣金、貨物評估及運費稅等經營成本，主要在費用發生地以當地貨幣支付。貨物處理成本較2022年下降34%。

航程費用主要包括港口費用、運河收費、貨物索償及保險等支出。船舶成本包括OOCL船隊之營運成本及折舊，及維持現有服務水準所需而租入之船舶及箱位租金支出。2023年內，由於箱位租金支出減少使船舶成本及航程費用下跌。因此，2023年之船舶成本及航程費用較2022年減少14%。

燃油成本是貨櫃運輸業務的主要成本組成部分之一。燃油成本自2022年平均每噸767美元下跌至2023年之平均每噸608美元，使本年度整體燃油成本下跌16%。

貨櫃成本主要為貨櫃隊伍所需之保養及維修費用、租金、堆場開支及折舊等成本，而空箱回流費用則為將空置貨櫃自低使用率地區運至高使用率地區所需之費用。貨櫃成本和空箱回流費用總計下降8%，主要由於營運中斷和港口擁堵緩和所致。



## 營業及行政費用

營業及行政費用主要為員工開支、辦事處開支、營業及市場推廣費用、專業費用及資訊系統開支。由於員工開支下降，2023年營業及行政費用較2022年下降3.77億美元，降幅為58%。

## 其他

其他項目主要來自銀行利息收入、外幣匯兌淨差額、出售資產所得淨收益及金融資產減值虧損撥回淨額。2023年其他項目之收入淨額較2022年增加2.20億美元，主要由於銀行利息收入增加。

## 其他業務

## 營運業績概要

美元千元	2023年	2022年	變動	順差／ (逆差) %
租金收入	24,808	23,903	905	4%
營運成本	(15,373)	(14,931)	(442)	(3%)
<b>毛利</b>	<b>9,435</b>	<b>8,972</b>	<b>463</b>	<b>5%</b>
投資收益	3,852	3,979	(127)	(3%)
利息收入	313	26	287	1104%
匯賢投資虧損	(380)	(1,691)	1,311	78%
投資物業公允值虧損	(21,403)	(16,964)	(4,439)	(26%)
其他	(3,887)	(5,484)	1,597	29%
<b>營運虧損</b>	<b>(12,070)</b>	<b>(11,162)</b>	<b>(908)</b>	<b>(8%)</b>

本集團擁有位於美國紐約被喻為「華爾街」區內88 Pine Street一座約60萬平方呎樓面之商用物業「華爾街廣場」。該大廈建於1972年，目前附有多項租約。其中約9,058平方呎樓面為本集團公司租用。本集團將營運所需以外之剩餘資金投放於現金及銀行存款，及作較長線之證券及債券組合投資。

其他業務於2023年錄得0.12億美元營運虧損，對比去年同期營運虧損0.11億美元，主要由於投資物業錄得公允值虧損上升。

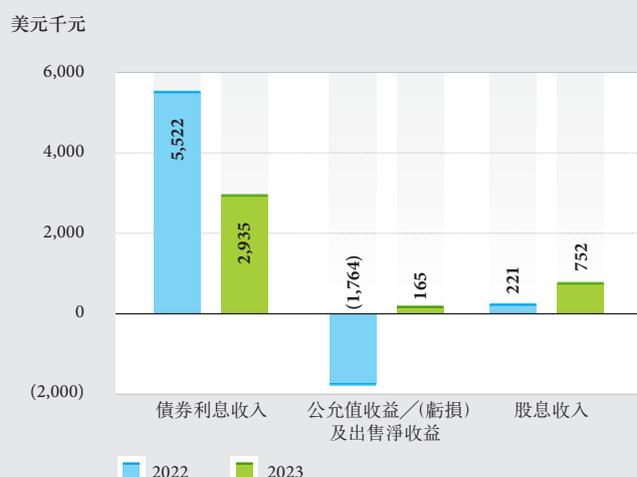
## 租金收入

「華爾街廣場」之租金收入較去年上升0.9百萬美元，該物業於2023年末時出租率為77%。

## 投資收益

2023年投資收益為3.9百萬美元，比對2022年為4.0百萬美元。2023年債券利息收入為2.9百萬美元，較2022年減少2.6百萬美元。2023年公允值收益錄得0.2百萬美元，對比2022年公允值虧損1.8百萬美元。

## 投資業務收益



### 利息收入

2023年利息收入較2022年增加0.3百萬美元，主要由於利率上升和其他業務的銀行餘額增加所致。

### 匯賢投資虧損

匯賢產業信託公允價值虧損減少，匯賢投資虧損於2023年減少1.3百萬美元至0.4百萬美元。

### 投資物業公允價值虧損

本集團之投資物業「華爾街廣場」於2023年12月31日由獨立估值師估值為2.50億美元，低於2022年末之2.70億美元。扣除1.4百萬美元資本支出後，2023年公允價值虧損淨額為0.21億美元同比2022年公允價值虧損淨額為0.17億美元。

### 其他

其他項目包括物業部門營業及行政費用、匯兌差異及其他收支等。其他項目錄得順差變動29%主要由於華爾街廣場的租賃修繕減少所致。

### 財務開支

2023年利息支出項目由租賃負債所產生。財務開支亦包括因租賃安排而產生之費用。2023年錄得財務開支0.28億美元，同比減少0.33億美元。

## 應佔合營公司及聯營公司損益

應佔合營公司及聯營公司損益主要來自持有位於寧波的碼頭20%權益與一家航運代理49%權益。其他投資包括堆場業務與供應鏈管理公司。2023年應佔合營公司及聯營公司損益為3.4百萬美元，較2022年減少6.4百萬美元，主要由於應佔溢利減少所致。

## 除稅前溢利

比對去年除稅前溢利100.28億美元，本年度除稅前溢利為13.81億美元。貨櫃運輸及物流業務部分營運溢利減少反映貨櫃運輸及物流業務市場運費於2023年下跌。

## 息稅前溢利

息稅前溢利從2022年之100.89億美元減少至2023年之14.09億美元，息稅前溢利率自2022年之50.9%下跌至2023年之16.9%。由於本年運費較2022年為低，縱使大部份營運成本減少，仍未能抵銷運費下調帶來的負面影響，削減本集團2023年的盈利能力。

## 資本性開支

美元千元	2023年	2022年	變動	增加／ (減少) %
貨櫃輪及資本化之早塢成本	52,492	406,827	(354,335)	(87%)
在建資產	963,367	720,097	243,270	34%
貨櫃及車架	3,910	92,291	(88,381)	(96%)
房地產	45,477	16,763	28,714	171%
電腦軟件	1,351	10,021	(8,670)	(87%)
投資物業	1,403	1,964	(561)	(29%)
其他	88,096	63,228	24,868	39%
	<b>1,156,096</b>	<b>1,311,191</b>	<b>(155,095)</b>	<b>(12%)</b>

資本性開支從2022年13.11億美元下降至2023年11.56億美元，主要由於資本化長期租賃船舶減少及貨櫃購入減少，部份被在建資產中的新船建造項目支出增加所抵銷。

## 船舶

2023年無簽定新的船舶訂購合同。2023年集團接收6艘運力達24,188個標準箱之新船。餘下6艘運力達24,188個標準箱之貨櫃輪、10艘運力達16,000個標準箱之貨櫃輪及7艘運力達24,000個標準箱可兼容甲醇動力之貨櫃輪預計在2024至2028年間交付。

## 綜合資產負債表概覽

### 綜合資產負債表概要

美元千元	2023年	2022年	變動	增加／ (減少) %
物業、機器及設備	5,607,991	4,696,239	911,752	19%
使用權資產	1,861,705	2,509,695	(647,990)	(26%)
投資物業	250,000	270,000	(20,000)	(7%)
合營公司及聯營公司	98,305	106,248	(7,943)	(7%)
無形資產	7,679	10,805	(3,126)	(29%)
限定用途之銀行結餘	3,843	3,426	417	12%
組合投資及按攤銷成本列賬投資	66,339	101,675	(35,336)	(35%)
應收賬項及其他資產	951,226	1,064,784	(113,558)	(11%)
其他非流動資產	39,909	58,387	(18,478)	(32%)
現金及銀行結餘	6,722,188	11,213,902	(4,491,714)	(40%)
<b>總資產</b>	<b>15,609,185</b>	<b>20,035,161</b>	<b>(4,425,976)</b>	<b>(22%)</b>
應付賬項及其他債項	(1,750,516)	(3,282,974)	1,532,458	(47%)
本期稅項	(102,605)	(145,556)	42,951	(30%)
<b>總資產減除營業負債</b>	<b>13,756,064</b>	<b>16,606,631</b>	<b>(2,850,567)</b>	<b>(17%)</b>
租賃負債	1,438,238	2,080,120	(641,882)	(31%)
遞延債項	1,107,463	1,087,613	19,850	2%
非控制性權益	3,267	2,900	367	13%
普通股股東權益	11,207,096	13,435,998	(2,228,902)	(17%)
<b>資本運用</b>	<b>13,756,064</b>	<b>16,606,631</b>	<b>(2,850,567)</b>	<b>(17%)</b>
負債與股東權益比率	0.13	0.15		
淨現金與股東權益比率	0.47	0.68		
應付賬項佔收益百分比	20.98	16.56		
應收賬項佔收益百分比	8.91	4.41		
普通股股東權益平均回報百分比	11.10	86.26		
本公司股東應佔每股普通股資產淨值(美元)	16.97	20.35		
每股普通股現金及銀行結餘(美元)	10.18	16.98		
12月31日股價(美元)	13.97	18.08		
於12月31日時之股價／賬面值比率	0.82	0.89		

## 物業、機器及設備以及使用權資產

美元千元	2023年	2022年	變動	增加／ (減少) %
貨櫃輪及資本化之旱塢成本	4,568,459	4,147,989	420,470	10%
貨櫃及車架	1,541,974	1,702,703	(160,729)	(9%)
房地產	120,781	115,113	5,668	5%
在建資產	1,103,583	1,117,986	(14,403)	(1%)
其他	134,899	122,143	12,756	10%
	7,469,696	7,205,934	263,762	4%

貨櫃運輸及物流乃本集團之核心業務，亦為大部分物業、機器及設備以及使用權資產投放所在。這些資產主要包括貨櫃輪、貨櫃及在建資產。

2023年結餘增加主要由於新建船舶付款增加所致。

## 投資物業

投資物業主要為本集團擁有位於紐約之商業大廈「華爾街廣場」。於2023年末，該物業按獨立估值師估值為2.50億美元（2022年：2.70億美元）。

## 合營公司及聯營公司

美元千元	2023年	2022年	變動	增加／ (減少) %
合營公司	9,906	9,916	(10)	(0%)
聯營公司	88,399	96,332	(7,933)	(8%)
	98,305	106,248	(7,943)	(7%)

2023年合營公司及聯營公司投資金額下降主要由於應佔聯營公司虧損和收到股息所致。

## 現金及銀行結餘

美元千元	2023年	2022年	變動	增加／ (減少) %
貨櫃運輸及物流	6,458,283	11,197,916	(4,739,633)	(42%)
其他業務	263,905	15,986	247,919	1551%
	6,722,188	11,213,902	(4,491,714)	(40%)

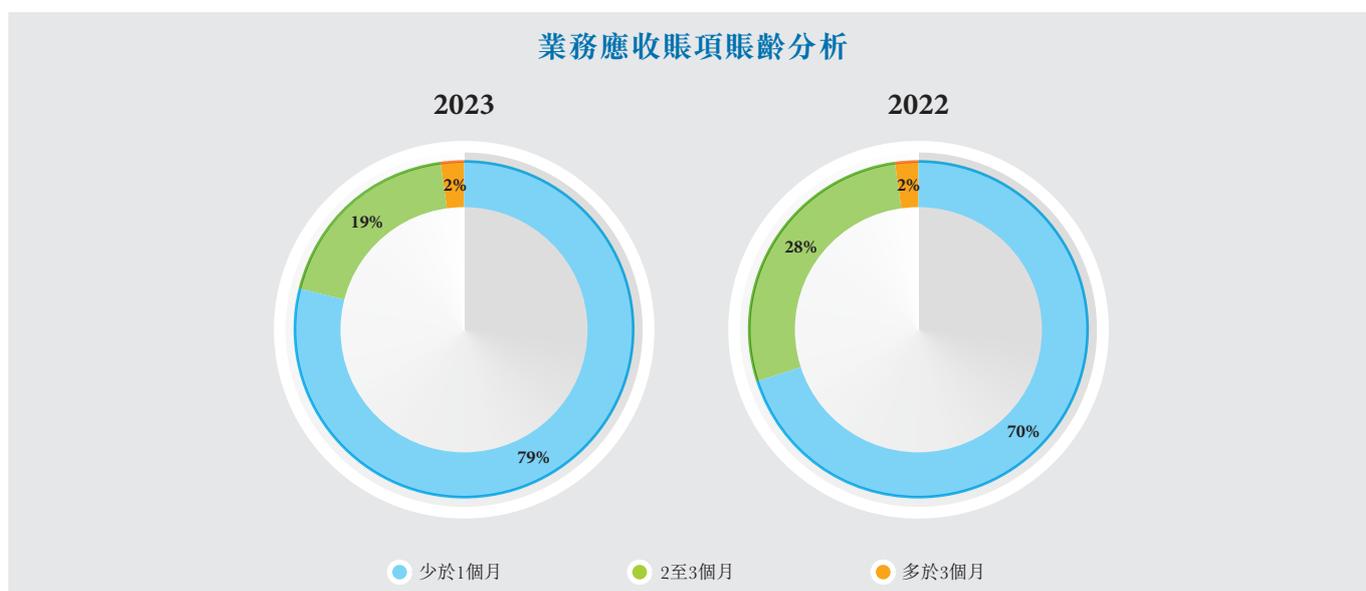
現金及銀行結餘於2023年末減少44.92億美元至67.22億美元，主要由於年內支付股息以及購置物業、機器及設備所致。

## 應收賬項及其他資產

美元千元	2023年	2022年	變動	增加／ (減少) %
貨櫃運輸及物流	935,833	1,048,479	(112,646)	(11%)
其他業務	15,393	16,305	(912)	(6%)
	951,226	1,064,784	(113,558)	(11%)

應收賬項及其他資產於2023年末減少1.14億美元，報9.51億美元，主要由於2023年運費下調導致應收賬減少所致。

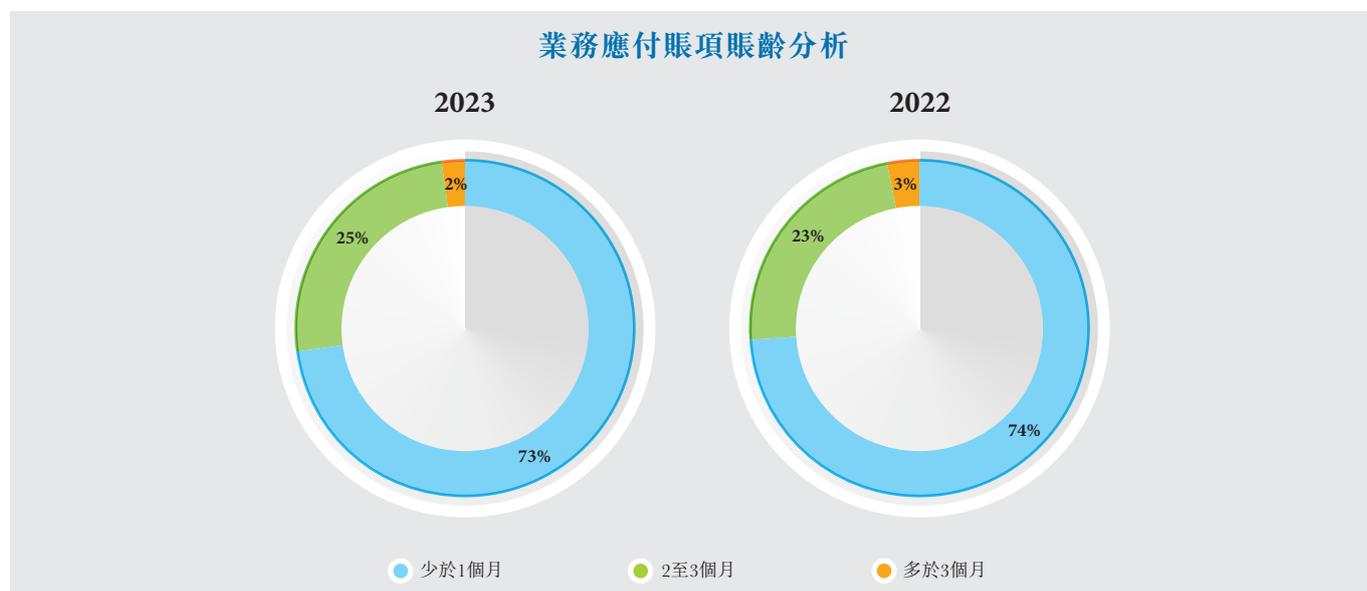
### 業務應收賬項賬齡分析



## 應付賬項及其他債項

美元千元	2023年	2022年	變動	增加／ (減少) %
貨櫃運輸及物流	1,744,557	3,276,593	(1,532,036)	(47%)
其他業務	5,959	6,381	(422)	(7%)
	1,750,516	3,282,974	(1,532,458)	(47%)

應付帳項及其他債項於2023年末較2022年末減少15.32億美元，主要由於應計費用下跌所致。



## 債務總額

美元千元	2023年	2022年	變動	增加／ (減少) %
租賃負債	1,438,238	2,080,120	(641,882)	(31%)

租賃負債相比2022年減少6.42億美元，主要由於年內償還租賃負債。

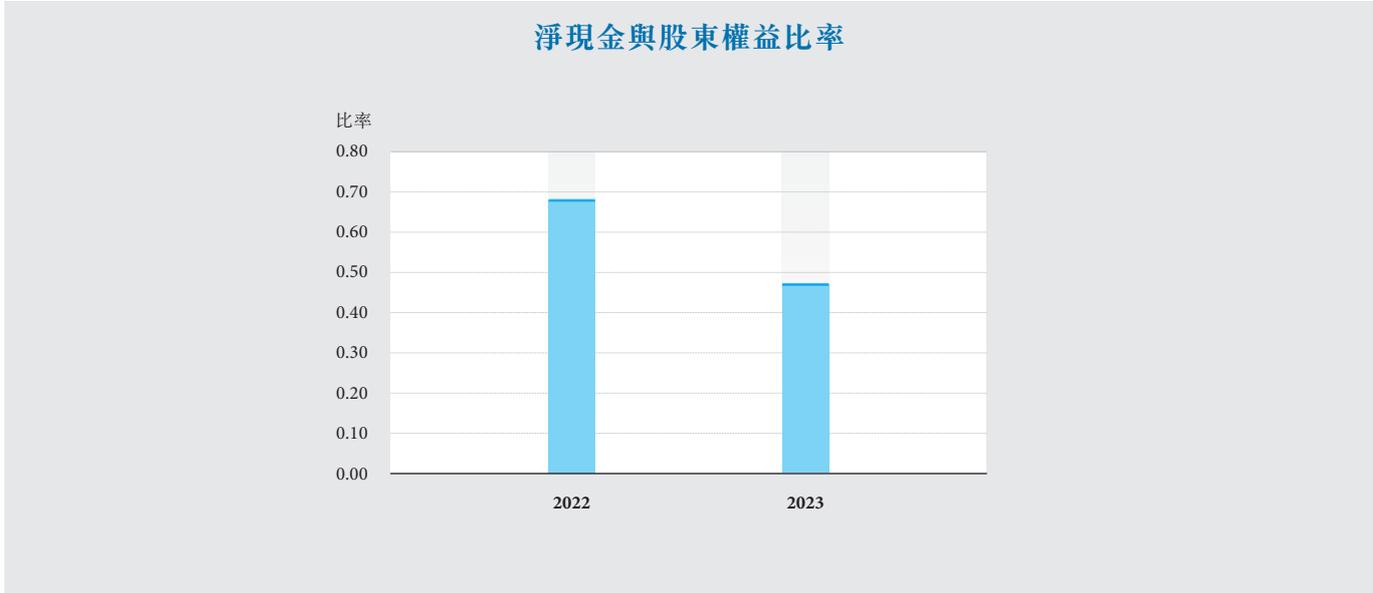
預定於2024年至2028年期間償還的債務為13.78億美元，相等於2023年12月31日未償還債務總額的96%。本集團租賃負債之償還情況已刊載於綜合財務報表附註35。

## 債務概況

於2023年末14.38億美元債務總額中，9.54億美元為固定利率債項，其餘4.84億美元乃浮動利率債項，按三個月的有擔保隔夜融資利率（或相類息率）借入，並且主要為船舶及貨櫃設備之融資。於2023年12月31日，本集團之平均債務成本為4.3%（2022年：3.9%）。

## 淨現金與股東權益比率

此比率自2022年之0.68下跌至2023年之0.47，主要由於本年度錄得淨現金流出所致。本集團將根據業務預測密切監控此比率。



## 股東權益

於2023年12月31日，本公司已發行股數為660,373,297股，全數為普通股。由於股息分派，本集團綜合股東權益於2023年末時減少22.29億美元，報112.07億美元，本公司股東應佔每股普通股資產淨值為16.97美元（2022：20.35美元）。普通股股東權益平均回報比率乃本集團達到持續為股東增值目標之重要指標。由於運費下調削弱貨櫃運輸及物流業務盈利能力，此比率由2022年86.26%下跌至2023年11.10%。

## 營運租賃及承擔

本集團除自置營運資產與長期租賃外，亦有透過短期營運租賃安排引入資產，詳情見綜合財務報表附註38(b)。以短期營運租賃安排之資產主要包括貨櫃。

於2023年末，本集團之資本性承擔為32.11億美元，主要為新船建造項目。

## 現金及現金等價物變動分析

美元千元	2023年	2022年	變動	順差／ (逆差) %
營運活動現金產生淨額	617,196	11,253,014	(10,635,818)	(95%)
投資活動現金(使用)／產生淨額	(4,640,721)	1,420,073	(6,060,794)	不適用
融資活動現金使用淨額	(4,294,912)	(7,115,228)	2,820,316	40%
現金及現金等價物(減少)／增加淨額	(8,318,437)	5,557,859	(13,876,296)	不適用
於年初之現金及現金等價物	9,463,902	3,940,809	5,523,093	140%
幣值換算調整	(16,255)	(34,766)	18,511	53%
於年終之現金及現金等價物	1,129,210	9,463,902	(8,334,692)	(88%)

2023年流出淨額83.18億美元，比對2022年流入淨額55.58億美元。由於運費下降，本年營運現金流入6.17億美元較2022年減少106.36億美元。融資現金流出之淨減少主要由年內償還銀行借貸和支付股東股息金額減少所致。現金及現金等價物由2022年末94.64億美元下跌至2023年末11.29億美元。綜合現金流量表詳情載於綜合財務報表第109頁。

## 資金流動性

於2023年12月31日，本集團持有銀行結餘及存款餘額達67.22億美元，而需於2024年償還之債項則為5.19億美元。2023年末之總流動資產為76.90億美元，總流動負債則為23.72億美元。本集團並無任何債務資本。本集團定期編製及更新現金流量預測，監察因購置資產、發展項目及流動資金所需之頭寸，確保將多餘資金作有效投資之餘，仍能保持平穩之資金週轉水準。



## 萬敏

萬先生，現年55歲，自2021年12月6日起出任本公司之董事會主席兼執行董事，及本公司執行委員會及提名委員會之主席。

萬先生畢業於上海海事大學（前身為上海海運學院）交通運輸管理工程專業。彼亦持有上海交通大學工商管理碩士學位，為工程師。萬先生現任中國遠洋海運集團有限公司（「中遠海運」）董事長兼黨組書記，及中遠海運控股股份有限公司（「中遠海運控股」，於上海及香港上市之公司）之董事長兼執行董事。

萬先生歷任中遠海運集裝箱運輸有限公司（「中遠海運集運」，前身為中遠集裝箱運輸有限公司）總經理、黨委副書記，中國遠洋運輸有限公司（前身為中國遠洋運輸（集團）總公司）副總經理、黨組成員，中遠海運董事、總經理、黨組副書記，中遠海運控股董事長、非執行董事，及中國旅遊集團有限公司董事長。萬先生擁有逾30年的企業管理經驗，並在航運和旅遊業經營管理方面具有豐富的經驗。



## 陳揚帆

陳先生（前度姓名：揚帆），現年48歲，自2023年10月25日起出任本公司之執行董事及行政總裁、本公司執行委員會成員及內幕消息委員會、風險委員會及戰略發展委員會之主席，並自2023年12月5日起出任本公司薪酬委員會之成員。

陳先生畢業於英國埃塞克斯大學電信與信息系統專業，碩士研究生學歷，為工程師。彼現任中遠海運副總經理、黨組成員，及中遠海運控股（於上海及香港上市之公司）之副董事長兼執行董事。

陳先生歷任中國聯合網絡通信股份有限公司（於上海上市之公司）上海分公司國際業務中心總經理、集團客戶中心副總經理、產品創新部總經理、互聯網業務運營部總經理，中國聯合網絡通信集團有限公司總部產品創新部一處經理、三處經理、產品創新部副總經理、總經理、信息安全部總經理、互聯網運營部總經理、產業互聯網產品中心總經理、政企客戶事業群高級副總裁，中國聯合網絡通信股份有限公司貴州省分公司黨委書記、總經理等職。陳先生擁有25年的信息化、企業管理經歷，具備豐富的信息化、互聯網、數字化運營管理經驗，並自2021年11月起任中遠海運副總經理、黨組成員。



## 楊志堅

楊先生，現年59歲，自2019年9月18日起出任本公司之執行董事及本公司執行委員會、財務委員會、內幕消息委員會及風險委員會之成員，並自2021年5月21日起出任本公司戰略發展委員會之成員。彼自2019年9月18日起出任東方海外貨櫃航運有限公司（「東方海外航運」，本公司之全資附屬公司）之董事、聯席行政總裁及執行委員會成員。楊先生自2020年1月1日起由東方海外航運之聯席行政總裁調任為行政總裁及自2020年2月28日起獲委任為東方海外航運之董事會及執行委員會主席。彼亦為本公司若干主要附屬公司之董事。

楊先生持有上海海事大學高級管理人員工商管理專業碩士學位，為經濟師。楊先生現任中遠海運職工董事，中遠海運控股（於上海及香港上市之公司）總經理、執行董事及黨委書記，中遠海運港口有限公司（「中遠海運港口」，於香港上市之公司）執行董事及董事會主席，中遠海運集運董事長及黨委書記及Faulkner Global Holdings Limited董事。

楊先生曾任上海遠洋運輸公司航運處處長，中遠海運集運企劃部規劃合作處處長、市場部副總經理、貿易保障部總經理、亞太貿易區總經理、總經理，香港明華船務有限公司副總經理，上海泛亞航運有限公司總經理、黨委副書記、董事長，中遠海運物流有限公司總經理助理、副總經理，中遠海運散貨運輸有限公司副總經理、總經理、黨委副書記等職。楊先生具有逾30年航運業經驗，在集裝箱運輸、物流和散貨運輸等方面具有豐富的經驗。



## 董立均

董先生，現年59歲，自2020年1月1日起出任本公司之非執行董事。彼為本公司財務委員會、內幕消息委員會及風險委員會之成員。彼自2020年1月1日起出任東方海外航運行政總裁之顧問。

董先生持有普林斯頓大學學士學位及美國史丹福大學工商管理學碩士學位。董先生目前為建峰管理有限公司之管理合夥人，彼亦為國泰航空有限公司（於香港上市之公司）及渣打銀行（香港）有限公司之獨立非執行董事，香港特別行政區特首顧問團成員，以及中美交流基金會副主席。

董先生於2011年11月2日至2019年12月31日期間曾為本公司之執行董事。彼自2006年3月至2019年12月31日期間曾出任東方海外航運之董事及執行委員會成員。彼自2012年7月1日起至2018年8月2日止為東方海外航運之行政總裁及高級董事總經理，並2018年8月3日起至2019年12月31日止調任為東方海外航運之聯席行政總裁。彼曾為本公司多間附屬公司之董事。於1993年至1998年期間，彼於本集團出任多個職位包括東方海外航運冷凍櫃業務之董事。



### 顧金山

顧先生，現年62歲，自2023年12月5日起出任本公司之非執行董事及提名委員會及風險委員會之成員。

顧先生持有同濟大學道路與交通工程系道路工程專業工學學士學位及上海交通大學高級管理人員工商管理碩士學位，為教授級高級工程師。彼現任上海國際港務（集團）股份有限公司黨委書記、董事長，上海銀行股份有限公司非執行董事（兩間均為於上海上市之公司），及上海同盛投資（集團）有限公司黨委書記、執行董事。

顧先生歷任上海市市政工程研究院院長、黨委副書記，上海市建設和管理委員會建設規劃處處長、建設規劃和科教處處長，上海市水務局副局長，上海市城市建設投資開發總公司副總經理，上海市水務局（上海市海洋局）局長、黨組書記，上海市建設交通工作黨委副書記，上海市住房和城鄉建設管理委員會主任，上海市政府副秘書長。



### 王丹

王女士，現年54歲，自2018年8月3日起出任本公司之非執行董事及風險委員會之成員。

王女士持有清華大學五道口金融學院（前身為中國人民銀行研究生部）國際金融專業碩士學位。王女士現任絲路基金有限責任公司（「絲路基金」）副總經理，並為SIBUR Holding（一間於俄羅斯成立的股份公眾公司，其債券在莫斯科交易所和愛爾蘭證券交易所交易）之非執行董事。

王女士曾先後在中國人民銀行國際司及貨幣政策二司工作，並曾擔任中國人民銀行駐國際貨幣基金組織中國執行董事顧問。加入絲路基金前，彼曾任中國人民銀行貨幣政策二司副巡視員。



### 葉承智

葉先生，現年70歲，自2018年8月3日起出任本公司之非執行董事及風險委員會之成員。

葉先生持有Coventry University文學學士學位。彼現任和記港口集團有限公司集團董事總經理及鹽田國際集裝箱碼頭有限公司主席。彼亦為Hutchison Port Holdings Management Pte. Limited（於新加坡上市之和記港口信託之託管人－經理）之執行董事，中遠海運發展股份有限公司（於上海及香港上市之公司）之非執行董事及Westports Holdings Berhad（於馬來西亞上市之公司）之非獨立非執行董事。

葉先生創辦香港貨櫃碼頭商會有限公司並擔任主席（2000年至2001年），及曾任Piraeus Port Authority S.A.（於雅典上市之公司）之獨立非執行董事。葉先生擁有逾40年航運業的經驗。



### 鄒耀華

鄒先生，現年76歲，自2015年1月2日起出任本公司之獨立非執行董事。彼為本公司核數委員會及薪酬委員會之主席及提名委員會、財務委員會、股份委員會及風險委員會之成員。

鄒先生持有香港大學化學及物理學理學士學位及香港中文大學工商管理碩士學位。彼於過去3年並無擔任任何其他於香港或海外上市之公眾公司之董事職務。

鄒先生於2003年12月1日至2012年6月30日期間曾為本公司之執行董事、於2012年7月1日至2015年1月1日曾為本公司之非執行董事及於2012年7月1日至2014年12月31日曾為本公司之顧問。



### 鍾瑞明

鍾博士，金紫荊星章，太平紳士，現年72歲，自2018年8月3日起出任本公司之獨立非執行董事。彼為本公司財務委員會之主席及核數委員會、提名委員會及戰略發展委員會之成員。

鍾博士持有香港大學理學士學位、香港中文大學工商管理碩士學位及香港城市大學榮譽社會科學博士學位。彼為香港會計師公會資深會員。

鍾博士現任中國光大控股有限公司、中國海外宏洋集團有限公司、中國聯合網絡通信（香港）股份有限公司、美麗華酒店企業有限公司（全部為於香港上市之公司）獨立非執行董事，及中國中鐵股份有限公司及中國郵政儲蓄銀行股份有限公司（兩者均為於上海及香港上市之公司）獨立非執行董事。

鍾博士曾任永道會計師事務所審計一級主管，中國建設銀行股份有限公司（於上海及香港上市之公司）的獨立非執行董事，中國建築股份有限公司（於上海上市之公司）的獨立董事，旭日企業有限公司（於香港上市之公司）及金茂酒店及金茂（中國）酒店投資管理有限公司（於2020年10月5日前於香港上市之公司）的獨立非執行董事，以及中遠海運外部董事，並曾任怡富集團有限公司的中國業務主席及中銀國際有限公司副執行總裁。鍾博士亦曾為中國人民政治協商會議第13屆全國委員會委員。

鍾博士現為香港城市大學副監督。他曾擔任多項公職，包括擔任香港城市大學校董會主席、香港房屋協會主席及香港特別行政區行政會議成員等。



### 楊良宜

楊先生，現年75歲，自2018年8月3日起出任本公司之獨立非執行董事。彼為本公司股份委員會之主席及核數委員會、提名委員會、薪酬委員會及戰略發展委員會之成員。

楊先生現任中遠海運港口（於香港上市之公司）之獨立非執行董事。彼為全職國際商事及海事仲裁員、香港國際仲裁中心名譽主席、中國國際經濟貿易仲裁委員會國際諮詢委員會委員，中國最高人民法院國際商事法庭專家委員會委員，及上海仲裁委員會委員與上海國際仲裁學院院長。

楊先生曾任中遠海運控股（於上海及香港上市之公司）之獨立非執行董事，香港國際仲裁中心主席，丹麥波羅的海國際海事協會文件委員會副主席，亞太仲裁組織主席，國際商會國際仲裁庭香港代表，英國特許仲裁員學會東亞分會主席，亞洲國際仲裁中心諮詢委員會成員，及新加坡海事仲裁院理事會成員。

楊先生在過去30多年擔任全職仲裁員期間處理了大量各種國際商事、海事貿易領域的案件，熟悉亞洲地區及國際的有關實務，曾在香港、倫敦、新加坡、馬來西亞、澳大利亞、奧地利、韓國、美國以及中國大陸上千單仲裁案件中擔任仲裁員。彼出版與發表了很多有關國際商法和貿易航運實務的中英文書籍和文章。楊先生也致力於在香港和中國大陸大學法學院進行和推廣法學教育活動，並在10多間大學擔任客座教授。



## 陳纓

**陳女士，現年53歲，自2018年8月3日起出任本公司之獨立非執行董事及核數委員會、財務委員會及股份委員會之成員。**

陳女士先後取得了復旦大學工商管理碩士學位、荷蘭馬斯特里赫特學院工商管理碩士學位（財務與金融專業）及畢業於中國人民大學財政金融系財政學專業。彼為澳洲註冊會計師、CIMA（註冊管理會計師）及中國正高級會計師。陳女士現任中遠海運集運之外部董事，平頂山天安煤業股份有限公司、中國船舶重工股份有限公司、上海農村商業銀行股份有限公司（3間均為於上海上市之公司）及博道基金管理有限公司之獨立董事。

陳女士自2016年3月至2018年6月為上海重陽投資有限公司副董事長。在1993年至2016年期間，彼先後擔任寶山鋼鐵股份有限公司副總經理兼董事會秘書、寶鋼集團有限公司董事會秘書、總經理助理、副總經理等職務。陳女士亦曾任常州聚和新材料股份有限公司獨立董事。

陳女士擁有逾20年大型企業財務管理經驗，逾10年世界500強公司高管的工作經驗，在企業財務會計管理、資本市場溝通、公司治理、內控及風險管理等方面具有豐富的經驗。



## 蘇錦樑

**蘇先生，金紫荊星章，太平紳士，現年65歲，自2019年5月17日起出任本公司之獨立非執行董事。彼為本公司核數委員會及戰略發展委員會之成員。**

蘇先生持有加拿大嘉爾頓大學經濟學文學士學位，加拿大渥太華大學法律學士學位及工商管理碩士學位。蘇先生於1985年6月成為加拿大阿伯達省律師會會員，於1988年11月成為加拿大安大略省律師會會員，於1989年1月成為英格蘭和威爾斯律師會會員，及於1989年3月成為香港律師會會員。蘇先生自1984年起在加拿大提供法律服務。彼於1989年回港後繼續擔任執業律師，擁有逾27年執業律師工作經驗。蘇先生現任中海物業集團有限公司、瑞安房地產有限公司（兩間均為於香港上市之公司）及Investcorp Holdings B.S.C.（於2021年7月12日前於巴林上市之公司）的獨立非執行董事，以及蘇龍律師事務所顧問律師。

蘇先生於2008年6月1日獲委任為香港特別行政區第3屆政府商務及經濟發展局副局長，於2011年6月28日獲委任為商務及經濟發展局局長，並於2012年7月1日繼續獲委任為香港特別行政區第4屆政府商務及經濟發展局局長至2017年6月30日。商務及經濟發展局負責的政策範疇包括香港對外商貿關係、促進外來投資、保護知識產權、支援工商業、發展旅遊、保障消費者權益、促進競爭、科技、電訊、廣播、發展創新科技（至2015年11月）、以及電影及創意產業等事宜。蘇先生曾任微藍保險有限公司（前身為英傑華人壽保險有限公司）及瑞安新天地有限公司的獨立非執行董事，德合集團控股有限公司（於香港上市之公司）顧問，香港民主建港協進聯盟副主席，香港醫院管理局成員，嶺南大學校董會成員，策略發展委員會成員及黃大仙區議會議員等公職。

# 高級管理人員



## 葉建平

葉先生現年60歲，自2018年6月被委任為東方海外航運董事、2015年11月獲委任為東方海外航運執行委員會之成員，並於2020年1月被委任為東方海外航運營運總裁，2020年8月起出任行政總裁辦公室、企業人力資源部、海運操作中心、艙位與貨物調配中心及船隊管理部董事。葉先生於1994年加入本集團，至今達29年之久。葉先生於2004年自上海調回香港後，出任集團多個職位，包括亞歐貿易區和亞洲區內貿易區董事，以及東方海外物流行政總裁。葉先生持有立信會計學院（現稱為上海立信會計金融學院）會計文憑及奧克拉荷馬城市大學工商管理學碩士學位。



## 陳翔

陳女士現年60歲，自2018年8月被委任為東方海外航運董事及執行委員會之成員，並於2020年8月起出任企業戰略發展部董事及東方海外物流行政總裁。陳女士於1985年開展職業生涯，歷任中遠集裝箱運輸有限公司市場部副處長、處長、副總經理，以及企業資訊發展部總經理等職位。陳女士曾出任中遠集裝箱運輸有限公司副總經理、中遠海運集裝箱運輸有限公司副總經理，以及中遠海運控股股份有限公司副總經理。陳女士畢業於上海海運學院交通運輸管理專業，持有碩士研究生學位和高級經濟師資格。



## 陳帥

陳先生現年49歲，自2019年10月被委任為東方海外航運董事及執行委員會之成員。陳先生現時出任中遠海運控股股份有限公司副總經理，以及中遠海運集裝箱運輸有限公司副總經理。陳先生於1995年加入中遠集團，歷任中海集裝箱運輸股份有限公司箱運一部經理助理、副經理，中海集裝箱運輸（香港）有限公司總經理助理，中海集裝箱運輸股份有限公司美洲部總經理，中海集裝箱運輸股份有限公司總經理助理、副總經理等職位。陳先生畢業於上海海運職工大學輪機管理專業。



## 于濤

于女士現年50歲，自2021年1月被委任為東方海外航運董事及執行委員會之成員，同時兼任箱管中心董事。于女士於2004年加入中國遠洋物流有限公司，現任中遠海運集裝箱運輸有限公司副總經理。于女士畢業於北京大學光華管理學院工商管理專業，持有學士和碩士研究生學位，以及高級經濟師資格。



### 鄭琦

鄭女士現年54歲，自2022年6月被委任為東方海外航運董事及執行委員會之成員，同時出任東方海外國際及東方海外航運之財務總裁，以及中遠海運控股股份有限公司及中遠海運集裝箱運輸有限公司之總會計師。鄭女士1990年加入中遠集團，具有逾30年的航運業經驗，歷任多個職位，包括上海中遠國際貨運有限公司財務部副經理、經理、副總會計師、總會計師，中遠海運集裝箱運輸有限公司財務部副總經理、總經理等職位。鄭女士持有上海海事大學工商管理專業碩士學位，以及高級會計師資格。



### 肖俊光

肖先生現年53歲，自2020年8月被委任為東方海外航運董事及執行委員會之成員，同時出任東方海外國際之公司秘書、集團法律顧問、企業合規主任、合規委員會主席、內幕消息委員會及風險委員會之成員。肖先生現任中遠海運控股股份有限公司之公司秘書，並為中遠海運控股股份有限公司及中遠海運集裝箱運輸有限公司之董事會秘書及總法律顧問。肖先生持有首都經貿大學金融專業學士學位及麥考瑞大學應用金融專業碩士學位。肖先生為香港公司治理公會及特許公司治理公會會員。



### 馮國華

馮先生現年63歲，自2018年6月被委任為東方海外航運董事，2015年11月獲委任為東方海外航運執行委員會之成員。馮先生於2019年4月起出任航線貿易部董事，並於2013年9月至2019年3月出任企業運營部董事。馮先生於1994年加入本集團，至今達29年之久，曾出任東方海外航運南中國總經理、冷箱貿易區董事、東方海外航運香港分部董事總經理及全球區域管理部董事等多個職位。馮先生持有香港大學經濟學學士及運輸研究碩士學位。



### 吳宇

吳女士現年48歲，自2020年8月被委任為東方海外航運董事及執行委員會之成員，並於2021年1月出任東方海外航運資訊總裁及企業客戶服務部董事，於2022年8月出任電商部董事。吳女士於1997年加入中遠集團，目前擔任中遠海運集裝箱運輸有限公司副總經理。吳女士持有上海海事大學國際航運管理學士學位及復旦大學工商管理碩士學位，並持有經濟師資格。



### 徐衛國

徐先生現年52歲，自2021年12月被委任為東方海外航運董事及執行委員會之成員，同時兼任航線貿易部董事。徐先生於1995年加入本集團，至今達28年之久，曾出任本集團多個職位，包括東方海外貨櫃航運（中國）有限公司董事總經理、亞洲區內貿易區總經理、澳新貿易區總經理及東方海外越南公司董事總經理等多個職位。徐先生持有上海交通大學電機工程學士學位及暨南大學工商管理碩士學位。

公佈截至2023年6月30日止上半年度之中期業績

2023年8月18日

向各股東寄發2023年中期報告

2023年9月14日

本公司暫停辦理股份之過戶登記手續  
(以便釐定享有截至2023年6月30日止6個月之中期及特別股息之股東名單)

2023年9月4日至  
2023年9月6日  
(首尾兩天包括在內)

公佈截至2023年12月31日之全年業績

2024年3月21日

向各股東寄發2023年報

2024年4月25日

本公司暫停辦理股份之過戶登記手續  
(以便釐定享有出席股東周年大會及投票權之股東名單)

2024年5月16日至  
2024年5月22日  
(首尾兩天包括在內)

股東週年大會之舉行日期

2024年5月22日

本公司暫停辦理股份之過戶登記手續  
(以便釐定享有截至2023年12月31日止年度之末期及第二次特別股息之股東名單)

2024年5月29日至  
2024年5月31日  
(首尾兩天包括在內)

# 股東資料

## 普通股

已發行股份	660,373,297股（於2023年12月31日）
每股面值	0.10美元
每手買賣單位	500股

## 年報

本年報同時備有英文版及中文版，載於本公司網站<https://www.ooilgroup.com>。

股東可致函本公司之香港股份登記分處索取印刷本：

香港中央證券登記有限公司  
中國香港灣仔皇后大道東183號合和中心17M樓

閣下如非股東，請致函：

東方海外（國際）有限公司  
中國香港灣仔港灣道25號海港中心31樓  
公司秘書收

## 股東服務

凡有關閣下所持股份事宜，包括股份轉讓、更改名稱或地址及遺失股票，須以書面通知：

香港中央證券登記有限公司  
中國香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716舖  
電話：(852) 2862 8555 傳真：(852) 2865 0990

## 股東查詢

凡有關股東權利事宜，須以書面通知：

東方海外（國際）有限公司  
中國香港灣仔港灣道25號海港中心31樓  
公司秘書收

本公司於辦公時間內設有查詢熱線：

電話：(852) 2833 3888 傳真：(852) 2531 8147

## 股東資料

於2023年12月31日普通股股東之資料：

### 股東類別

股東類別	股東		每股面值0.10美元之 普通股股份	
	數目	百分比	數目	百分比
公司	14	2.6465%	658,896,975	99.7764%
個人	515	97.3535%	1,476,322	0.2236%
	529	100%	660,373,297	100%

### 股權分佈

持股量	股東		每股面值0.10美元之 普通股股份	
	數目	百分比	數目	百分比
1-10,000	510	96.4083%	414,647	0.0628%
10,001-100,000	15	2.8355%	505,108	0.0765%
100,001-1,000,000	2	0.3781%	650,000	0.0984%
1,000,001或以上	2	0.3781%	658,803,542	99.7623%
	529	100%	660,373,297	100%

### 10位最大普通股股東

於2023年12月31日，記錄於本公司主要股份登記處及香港股份登記分處股東名冊之本公司10位最大普通股股東之權益如下：

普通股股東名稱	所持普通股 股份數目	百分比
HKSCC Nominees Limited	343,024,497	51.9440%
Faulkner Global Holdings Limited (附註)	315,779,045	47.8182%
Poon Chiu Leung	387,000	0.0586%
Mok Kwun Cheung	263,000	0.0398%
Ho Fuk Chuen	77,000	0.0116%
Po Leung Kuk	70,500	0.0106%
Poon Hing Kui	50,000	0.0075%
Fung Sun Kwan U/D	45,022	0.0068%
Ho Hin Kwong	40,454	0.0061%
Leung Wong Kit Ling	35,000	0.0053%

附註：

於2023年12月31日，Faulkner Global Holdings Limited共擁有本公司469,344,972股股份之權益，相當於本公司已發行股份總數71.07%，其中153,565,927股普通股（相當於本公司已發行股份總數的23.2544%）通過中央結算系統以HKSCC Nominees Limited的名義登記。

# 企業管治報告

## 企業管治守則

本公司董事會（「董事會」）及管理層致力維持高質素的企業管治。本公司認為有效的企業管治可對企業成功及提升股東價值作出重大貢獻。

本公司已採納一套自訂企業管治守則（「企業管治守則」），除了應用香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）證券上市規則（「《上市規則》」）附錄C1《企業管治守則》（「聯交所守則」）所載的原則外，亦包含及遵照本地及國際最佳應用常規。企業管治守則載有為本公司及其附屬公司（「本集團」）所應用的企業管治原則，本集團對此定期作出檢討以確保其透明度、問責性及獨立性。

於2023年年內，本公司已遵守聯交所守則，惟兩項建議最佳常規除外，說明如下：

- 本集團高級管理人員的酬金以金額範圍披露，並不以個人基礎披露
- 公佈及刊發季度營運業績取代季度財務業績

本報告載列有關實施企業管治守則的指導原則與理由，以及本公司於2023年年內遵守聯交所守則的情況：

## A. 董事會

### 1. 董事會組成

於本年報日期，董事會現時由本公司3名執行董事、4名非執行董事及5名獨立非執行董事組成。

#### 執行董事

萬敏先生 (主席)  
陳揚帆先生 (行政總裁)  
楊志堅先生

#### 非執行董事

董立均先生  
顧金山先生  
王丹女士  
葉承智先生

#### 獨立非執行董事

鄒耀華先生  
鍾瑞明博士  
楊良宜先生  
陳纓女士  
蘇錦樑先生

董事均具有豐富的企業及策略規劃經驗及業界知識。彼等之履歷詳情載於本公司網站<https://www.ooilgroup.com>及本年報第44至49頁。董事會成員多元化情況之詳情載於本年報第62頁。

董事有正式委任函件，載列其委任的主要條款及條件（包括對他們付出時間的預期水平），任期固定為3年，惟需至少每3年輪席退任一次以膺選連任。每名董事須於接受委任時及其後每半年一次向董事會披露於其他公眾公司及組織的任職，以及任何其他重大承擔，並說明就有關職務所付出的時間。於2023年，所有董事均對本公司做出了有力的承擔，他們亦確認對本公司的事務付出了足夠的時間及關注。

鍾瑞明博士（為將於2024年舉行的本公司股東週年大會上退任並參與重選的本公司獨立非執行董事（「退任獨立董事」）為7家上市公司（包括本公司）之獨立非執行董事。經考慮鍾博士於2023年出席並積極參與本公司所有董事會及相關董事委員會會議以及股東週年大會，以及彼已向本公司披露於2023年年內於公眾公司或機構及其他重大承擔的職責及所付出的時間，董事會認為鍾博士為董事會已投入並將可投入足夠時間履行董事責任。

### 獨立性

本公司已設立有效機制以確保董事會可獲得獨立的觀點和意見，透過獨立非執行董事資深的貢獻對本集團的策略及政策提供具獨立性及多方面的經驗、能力及技能，並作出獨立判斷，且本公司提名委員會每年檢討該機制的有效性。本公司所有獨立非執行董事均在財政上獨立於本集團。本公司已接獲各獨立非執行董事確認其獨立性的年度確認函，並認為所有獨立非執行董事直至本年報日期在本集團仍維持其獨立性。倘情況有任何變動以致可能會影響各獨立非執行董事的獨立性，彼亦須在切實可行的情況下盡快通知本公司及聯交所。

於2023年年內，董事會的組成符合《上市規則》的規定，擁有至少3名獨立非執行董事，且董事會至少三分之一成員為獨立非執行董事，當中至少1名獨立非執行董事具備適當的專業資格或會計或相關財務管理專長。於本年報日期，核數委員會和股份委員會的全部成員，以及薪酬委員會、提名委員會、財務委員會和戰略發展委員會的大多數成員，均為獨立非執行董事。

為促進具建設性的討論及辯論，所有董事（包括獨立非執行董事）獲鼓勵發表意見及表達其本身的關注，且根據企業管治守則，董事須聲明他們就董事會於董事會會議上審議的議案或交易所涉及的利益（如有），而擁有重大利益的董事應放棄表決權以避免利益衝突。董事會認為執行董事與非執行董事之間存在合理的平衡，並為保障股東及本公司的利益提供充分制衡。

陳纓女士（為退任獨立董事）與本公司執行董事楊志堅先生均互相擔任本公司及中遠海運集裝箱運輸有限公司（「中遠海運集運」，一間與本集團從事競爭業務的公司）之董事職務。鑒於陳女士於中遠海運集運擔任外部董事且並無持有本公司及中遠海運集運的任何股份，董事會認為該等互相擔任對方公司的董事職務及陳女士僅因董事任職而構成之競爭業務利益，並不會削弱其作為本公司獨立非執行董事的獨立性。

### 董事及高級職員責任保險

自1992年起，本公司已為董事及高級職員安排責任保險，包括保障本公司董事、本集團董事、高級職員及高級管理人員因本集團企業活動而引起的責任賠償。

## 2. 董事會及管理層的責任

董事會引領及塑造本公司的企業文化，該文化以本公司的目標、策略、價值觀及能力為基礎並紮根於本集團各層級合乎法律、道德及責任的行事原則中。董事會設定並持續促進本公司以人為本、以客為尊、以質量求優異、社會責任的4項核心價值觀以助本公司成為最優秀和最具創新精神的國際集裝箱運輸及物流服務供應商，為世界貿易提供重要聯繫，為我們的客戶、員工、股東和合作夥伴創造價值。董事會應確保應有的文化在本集團的管理營運實踐、工作政策和指引、員工和利益相關方的參與中貫徹一致並與時俱進。

董事會負責整體策略方向及管理本集團的業務及事務，目標旨在提升股東價值，並就年報、中期報告、公告及按《上市規則》規定的其他財務披露事項內所載本公司之表現、情況及前景，作出公正、清晰及易於理解的評估，以及根據法定要求向監管機構申報任何須予披露的資料。

董事會對本公司及本集團肩負誠信責任及法定責任。其他責任包括：制定本集團的整體策略及政策，按照本集團策略性目標訂立企業及管理目標、主要營運措施以及風險管理政策及內部監控制度；監察及監控營運及財務表現；以及批核預算及主要資本開支、主要投資、重大收購及出售資產、企業或財務重組、重要營運、財務及管理事宜。

董事會將本集團日常業務管理授權本集團的管理層處理，並由本公司行政總裁領導及監督管理層，組織、執行及實施本集團根據董事會批准採納的本公司策略、政策及目標，並向董事會作出匯報。

董事會亦將若干指定責任指派予本公司10個董事委員會，即執行委員會、核數委員會、薪酬委員會、提名委員會、風險委員會、合規委員會、財務委員會、股份委員會、內幕消息委員會及戰略發展委員會。各委員會的組成、職能及權力載於下文。為使本集團主要附屬公司的管理及運作有效進行，董事會亦按其認為合適之條款將本身若干權力、權限及酌情權授予並賦予本集團主要附屬公司的董事會、執行委員會及若干小組委員會，使彼等可在授權框架下行事及運作。

董事會與本集團高級管理人員之間亦保持開放的對話及積極互動的有效溝通。本公司財務總裁及本集團主要附屬公司營運總裁作為本集團高級管理人員均參加董事會會議。

本公司的公司秘書向董事提供有關《上市規則》及其他適用監管規定的最新發展資訊。本公司任何董事均可要求公司秘書安排獨立專業意見（費用由本公司支付），以便協助彼等有效地履行彼等對本公司的職責。

### 3. 主席及行政總裁

於本年報日期，萬敏先生為本公司的主席，陳揚帆先生為本公司的行政總裁，其各自的角色以書面形式列明。

a. 主席的主要角色是領導董事會，並確保董事會有效地運作以履行其職責。其職責包括：

- 確保已向董事就董事會會議上討論的議題作簡報，以及董事已獲取及時、準確、完備及清晰的資料；
- 確保董事會有效地運作，且履行其應有職責，並及時就所有重要及適当事項進行討論，以及制定、執行及維持良好企業管治常規及程序；
- 經考慮其他董事提議加入議程的任何事項，批准每次由公司秘書釐定的董事會會議議程；

- 提倡公開、積極討論的文化，促進董事（特別是非執行董事（包括獨立非執行董事））對董事會作出有效貢獻，並確保執行董事與非執行董事之間維持建設性的關係；及鼓勵持不同意見的董事均表達出本身關注的事宜、給予這些事宜充足時間討論，以及確保董事會的決定能公正反映董事會的共識；
- 至少每年與獨立非執行董事舉行一次沒有其他董事出席的會議；
- 確保與本公司股東有效的溝通，以及其意見可傳達到董事會；及
- 出席本公司股東週年大會，並邀請核數委員會、薪酬委員會、提名委員會及其他董事委員會的主席；或若有關董事委員會主席缺席，則邀請有關董事委員會其他成員，在股東週年大會上回答問題。

在任何董事會會議上如出現票數相等的情況，主席將有權投下第二票或決定性一票。

b. 本公司行政總裁的主要角色是負責本集團日常管理及業務營運。其職責包括：

- 領導及監督本集團的有效管理，並建立和不時檢討本集團的管理系統；
- 為本集團制定管理發展方案及繼任計劃；
- 監察及監控本集團的營運及財務表現；
- 組織、執行及實施並向董事會匯報本集團根據董事會的決定而採納的本公司策略、政策及目標；
- 向董事會提供資料（如有需要），以讓董事會監察本集團的管理及營運表現；及
- 組織董事會決策的實施，並履行董事會指示或授權的職責。

#### 4. 董事會會議

董事會於每年年末擬定下年度召開定期會議之日期，以最大限度地提高董事的出席率。董事會每年至少開會4次，並有提呈其審議和決定的正式事項表，在必要時可召開額外會議。董事會定期會議有至少14天通知，而所有其他董事會會議則有合理通知。董事獲諮詢並有機會提出商討事項列入董事會會議議程。公司秘書協助主席擬備每次董事會會議的議程並確保遵守會議程序及適用的規則及規例。最終議程及董事會文件於董事會會議前至少3天分派給董事。

若有董事或本公司主要股東在董事會將予考慮的任何事項中存有利益衝突，公司秘書須確保該事項以舉行董事會會議（而非書面決議）方式處理。若認為適當，董事會會議須由在該事項中無重大利益的獨立非執行董事出席。因彼等或其任何聯繫人於任何該等決議案中存有重大利益而受影響的董事須就該決議案放棄表決權且不被計入出席該董事會會議的法定人數。

## 5. 董事就任培訓及持續專業發展

本公司新委任的董事於受委任時會獲得全面的就任須知文件包，以確保其了解《上市規則》和相關監管要求下其作為董事的責任和義務。陳揚帆先生及顧金山先生（均於2023年獲委任）已向有資格就香港法律提供意見的律師行取得法律意見，彼等均已確認明白彼等作為本公司董事的責任。

除出席會議及審閱本公司提供的文件和通函外，董事致力參與持續專業發展計劃，發展並更新其知識及技能，以確保其繼續在具備全面資訊及切合所需的情況下對董事會作出貢獻。

本公司可能採用不同形式的董事持續專業發展計劃，包括但不限於：

- 本公司向董事介紹對本集團之業務、財務及營運事宜（包括主要投資、企業管治實務及融資策略）有重大影響的重要事項；
- 董事就有關本集團業務的具體問題會見本集團高級管理人員；
- 董事閱讀有關法例修改的材料及最新資訊，並按要求由本公司之公司秘書提供簡報；及
- 董事參加有關業務、財務、管治、監管及其他與本集團活動有關的研討會、簡介會及視察。

以下為於2023年年內本公司董事就有關董事職責及責任、監管更新及本集團業務、財務及營運事項之持續專業發展計劃的參與紀錄。

	閱讀資料	其他培訓 (參加研討會/ 簡介會/視察)
<b>執行董事</b>		
萬敏先生	✓	✓
陳揚帆先生 (附註1及5)	✓	✓
楊志堅先生	✓	✓
黃小文先生 (附註2)	✓	-
<b>非執行董事</b>		
董立均先生	✓	✓
顧金山先生 (附註3及5)	✓	-
王丹女士	✓	-
葉承智先生	✓	✓
嚴俊先生 (附註4)	✓	-
<b>獨立非執行董事</b>		
鄒耀華先生	✓	✓
鍾瑞明博士	✓	-
楊良宜先生	✓	✓
陳纓女士	✓	✓
蘇錦樑先生	✓	✓

附註：

1. 於2023年10月25日獲委任為本公司執行董事。
2. 於2023年10月25日退任本公司執行董事。
3. 於2023年12月5日獲委任為本公司非執行董事。
4. 於2023年8月1日辭任本公司非執行董事。
5. 已於各自的委任後接受有關本集團業務經營、相關法律及規例要求下的董事職責和義務的全面就任培訓。

本公司的公司秘書肖俊光先生於2023年年內已接受不少於15小時的專業培訓，以更新其專業技能及知識。

## 6. 資料提供及使用

所有董事均可經公司秘書或主席或行政總裁獲取董事會及董事委員會文件及其他資料，以讓彼等能就向其提交的事項作出知情而有根據的決定。董事均獲提供平板裝置以通過電子平台查閱董事會及董事委員會的會議材料及已簽署的會議記錄、由本公司提供的培訓資料及相關參考文件，確保及時及安全地向董事會及董事委員會成員提供資訊。所有董事亦獲提供定期的財務報告，讓其了解本集團的最新業務事宜。

## 7. 提名董事

本公司根據正式採納的提名政策（「提名政策」），遵照正式、經審慎考慮並具透明度的程序委任新董事，該提名政策列出本公司董事候選人的挑選準則、委任本公司董事和本集團若干重要職位的程序，以使董事會根據本公司策略重點及具體業務需要而具備適當所需技巧、經驗及多樣的觀點與角度。為使董事會有多元化的活力，本公司亦已採納董事會成員多元化政策（「董事會成員多元化政策」）。

提名政策概述如下：

- 董事會負責挑選及委任本公司董事及提名其後每隔若干時距輪席退任之本公司董事供本公司股東選任，以使董事會根據本公司策略重點及具體業務需要而具備適當所需技巧、經驗及多樣的觀點與角度。提名委員會負責評估及提名候選人供董事會批准；
- 提名委員會將評估候選人是否符合挑選準則，該評估應以切合本公司策略重點及具體業務需要的提名政策及董事會成員多元化政策為基準，按照挑選及委任本公司董事和本集團主要附屬公司的關鍵管理人員的正規程序進行。候選人應為董事會帶來的貢獻反映於以下方面：
  - 現時董事會的架構、人數及組成；
  - 為董事會付出的時間；
  - 董事會成員多元化政策列明的董事會各方面的多元化；
  - 聲譽及誠信；
  - 董事會成員繼任計劃；
  - 《上市規則》的規定；及
  - 董事會認為合適的其他因素；
- 提名委員會將定期監察及檢討提名政策，確保其繼續切合本公司的策略重點及業務需要並同時反映當前監管要求及體現良好企業管治。

董事會成員多元化政策概述如下：

- 本公司確保其董事會具備適當所需技巧、廣泛經驗、獨立性和客觀性、參與度和信譽、嚴謹性和結構以及多元化的觀點與角度，以支持其策略重點和具體業務需要的執行，從而使董事會有效運作；
- 董事會的多元化及候選人挑選將以多項因素為基準，包括性別、年齡、文化及教育背景、種族、行業經驗、技巧、知識及服務年期。董事會的委任應以任人唯賢及根據本公司的策略重點及業務需要而具備多樣的觀點與角度為基準，以及入選的候選人能為董事會帶來的貢獻的原則而定；及
- 提名委員會在物色及提名具備合適資格候選人出任董事會成員時將考慮董事會成員多元化政策，並應確保入選的候選人具備廣泛經驗、獨立性和客觀性、參與度和信譽、嚴謹性和結構。

於2023年12月31日，董事會成員多元化情況如下：

性別	男性			女性				
	10名董事(83.33%)			2名董事(16.67%)				
年齡	50或以下	51-60	61-70	71或以上				
	1名董事(8.33%)	5名董事(41.67%)	3名董事(25%)	3名董事(25%)				
服務年期	少於3年	3-8年		9年或以上				
	3名董事(25%)	7名董事(58.33%)		2名董事(16.67%)				
身份	執行董事		非執行董事	獨立非執行董事				
	3名董事(25%)		4名董事(33.33%)	5名董事(41.67%)				
專業資格	註冊會計師		法律專業人士	工程師				
	2名董事		2名董事	3名董事				
經驗(附註)	學術	資訊科技	工程	旅遊	法律	會計／金融服務／基金管理	政府／社區	物流／運輸
	1名董事	1名董事	3名董事	1名董事	2名董事	4名董事	4名董事	7名董事

附註：一名董事可能擁有多項經驗。

於2023年12月31日，董事會達到了董事會成員多元化政策中設定的全部可計量目標，在董事會層面女性比例約為16.67%（即12名董事中有2名為女性）。董事會並無訂立提高董事會性別多元化的目標或時間表。董事會將竭盡所能確保董事會及全體員工層面的多元化，包括性別、年齡、專業背景及技能。全體員工（包括本集團高級管理人員）的性別多元化情況載於本年報第29頁。

本公司提名委員會定期檢討董事會的架構、人數及組成，並就為配合本公司的企業策略向董事會提出建議。委任新董事乃董事會的集體決定，須同時考慮提名政策和董事會成員多元化政策。董事會認為其組成人員的變動不會帶來不適當的干擾，並將繼續保持執行董事與非執行董事（包括獨立非執行董事）的組合均衡，以使董事會有強大的獨立元素，能夠有效地作出獨立判斷。

於2023年5月19日舉行的本公司股東週年大會（「上屆股東週年大會」）上，黃小文先生（時任本公司執行董事）、董立均先生、鄒耀華先生及楊良宜先生根據本公司細則（「公司細則」）退任並獲重選為本公司董事。

## 8. 董事委員會

除為遵守《上市規則》而成立的核數委員會、薪酬委員會及提名委員會外，本公司其他委員會為執行委員會、財務委員會、股份委員會、合規委員會、內幕消息委員會、風險委員會及戰略發展委員會。每個委員會均有各自明確界定的職責範疇及職權範圍，並有權就其職權範圍內的事項作出決定。核數委員會、薪酬委員會及提名委員會的職權範圍載於本公司及聯交所之網站。公司秘書須按本公司股東書面要求提供所有委員會的職權範圍。各委員會成員及本公司董事可獲取相關委員會的會議記錄。

### a. 執行委員會

執行委員會於1996年成立，其成員均為本公司執行董事。於本年報日期，執行委員會成員包括萬敏先生（執行委員會主席）、陳揚帆先生（於2023年10月25日獲委任為執行委員會成員）及楊志堅先生，肖俊光先生為秘書。

執行委員會在董事會直接授權下作為執行管理的委員會運作，其主要職責包括：

- 擬定策略及政策，為本集團制定企業及管理目標、營運措施、風險管理政策、計劃及營運方針；
- 監察、監控及管理本集團的營運及財務表現及業務事宜；
- 檢討、討論並向董事會建議予以考慮及批准（如適用）(i)公告、通函及按照《上市規則》、監管或法定要求須予披露的其他文件，包括股價敏感消息及財務資料；及(ii)由合規委員會、財務委員會及股份委員會提交的文件；

- 批准指定金額的資本開支；
- 檢討、討論及批准（如適用）主要或非預算資產收購或出售事項；本集團主要附屬公司業務單位的主要或非預算合併及／或收購事項；與目前並非本集團控制或管理的公司設立主要合營企業和合夥企業；
- 聯絡及諮詢，向其附屬公司提出意見及建議，在執行委員會全權酌情認為合適的情況下作出有關決定，並在執行委員會認為合適的情況下將該等事項提報董事會考慮、批准及／或追認（如有需要）；及
- 向董事會匯報其決定、及任何其認為需要採取行動的事項，以及就將採取步驟的建議。

## b. 核數委員會

核數委員會於1992年成立，其成員均為本公司獨立非執行董事。於本年報日期，核數委員會成員包括鄒耀華先生（核數委員會主席）、鍾瑞明博士、楊良宜先生、陳纓女士及蘇錦樑先生。內部審計部門主管賴婉瑩女士為核數委員會的秘書，肖俊光先生則為副秘書。

核數委員會獲董事會指派責任以提供財務匯報之獨立審閱及監察，以確保本集團的風險管理及內部監控制度之有效性及外部及內部審核之足夠性。為履行其職責，核數委員會獲提供充足資源及獲內部審計部門協助以審查有關本集團經採納會計原則及實務的所有事項及審閱所有重要的財務、營運及合規監控。

核數委員會的主要職責包括：

- 就外聘核數師的委任、重新委任及罷免向董事會提出建議，批准外聘核數師的薪酬及聘用條款，以及有關外聘核數師辭職或辭退外聘核數師的任何問題；
- 作為主要代表單位監察本公司與外聘核數師的關係；
- 每年向外聘核數師索取有關其保持獨立性及監察遵守有關規定的政策及程序資料，包括提供非核數服務及有關輪換核數合夥人及職員的規定；
- 與外聘核數師討論就核數而提出的任何建議，審閱外聘核數師給予管理層的函件、外聘核數師就會計記錄、財務報表或監控制度向管理層提出的任何重大疑問及管理層作出的回應，以及確保董事會及時回應外聘核數師在給予管理層的函件中所提出的問題；
- 制定及不時檢視為檢討及監察外聘核數師的獨立性及客觀性的程序、核數程序與範圍的有效性及是否按適用的標準來進行，以及討論和了解外聘核數師於開始核數前釐定核數性質和範圍及申報責任時所考慮的因素；

- 建立及不時檢討有關聘用外聘核數師之僱員或前僱員的政策及監察該等政策的應用情況，並考慮該等聘用有否損害核數師在核數工作中的判斷或獨立性；
- 建立及不時檢討聘請外聘核數師提供非核數服務的政策及檢討該等服務有否損害外聘核數師於有關非核數服務的獨立性或客觀性，包括外聘核數師的技能及經驗是否適合作為非核數服務的供應商，是否已設有預防措施確保核數的客觀性及獨立性並無因為外聘核數師提供非核數服務而受到威脅，及非核數服務的性質、有關收費水平，以及就外聘核數師而言，個別服務費用和總服務費用的水平；
- 檢討本集團的財務及會計政策及實務；
- 監察本公司的財務報表、年度、季度（若擬刊發）及中期財務報告的完整性及審閱其中所載的任何重大財務報告判斷及估算，尤其是會計政策及實務的變更、涉及重要判斷的範疇、任何重大核數調整、持續經營假設及任何保留意見，是否遵守任何適用的法律規定及會計準則及遵守《上市規則》規定，以及有關財務申報的其他法律規定；
- 考慮已在或可能需要在報告及財務報表中反映的任何重大或不尋常項目，並適當考慮由本公司財務合規主任、外聘核數師、內部審計部門主管或負責會計及財務匯報職能的人員提出的任何事項；
- 與本集團管理層、外聘核數師及內部核數師一同檢討本集團有關內部監控制度（包括財務、營運及合規監控）的政策及程序是否足夠，以確保該制度連同核數記錄可有效地維護財務數據的準確性及完整性，及就對本集團的業務及財務狀況而言具有或可能具有重大影響的事項展開調查。審閱結果（包括董事就已進行內部監控制度檢討的董事聲明）將在本公司企業管治報告中呈報；
- 就風險管理制度的有效性，包括風險管理架構、政策及程序作出獨立評估；
- 與管理層討論風險管理及內部監控制度的範圍及質量，並確保管理層已履行其職責建立有效的制度，包括會計、內部監控及財務匯報職能方面的資源、員工資歷及經驗是否足夠及有關職員接受的培訓課程、預算及經驗是否足夠；
- 就有關任何涉嫌欺詐或違規或風險管理及內部監控失效或違反法律、規則及規例的內部調查結果及管理層對結果的回應進行檢討；
- 檢討內部審核職能的範圍及有效性，並與內部核數師定期檢討內部審核職能的成效，包括規劃核數委員會會議及內部審核計劃（如內部核數師要求）；及確保內部核數師與外聘核數師之間的工作得到協調及內部審核職能在本公司內部有足夠資源運作，並且有適當的地位，及檢討及監察其成效；
- 檢討舉報政策及程序的有效性並監察其應用，令僱員能夠以保密方式就有關財務匯報、內部監控及其他事項中的不正當行為向核數委員會提出關注，及確保已就該等不正當行為設立適當安排，以作出公平獨立的調查並採取適當跟進行動；

- 就聯交所守則中要求的事項向董事會作出匯報；及
- 就任何需要採取行動或改善的事項向董事會匯報並提出建議，及研究由董事會指派核數委員會處理的其他議題。

根據本集團的舉報政策，僱員可就有關會計、內部會計監控及核數事項向核數委員會提出關注而無須懼怕遭受解僱或施以報復，以確保本集團遵照所有適用法律及規例、會計準則、會計監控及核數常規。核數委員會將審閱每項投訴、調查及管理層對已證實個案採取的跟進行動，包括紀律行動。

於2023年年內，核數委員會以會議及書面決議方式通過決議案。以下是核數委員會於2023年年內執行的工作總結：

- (i) 與外聘核數師及本公司管理層檢討及討論2022年年度財務報表及2023年年度中期財務報表，並向董事會作出建議予以批准；
- (ii) 檢討因外聘核數師對2022年年度財務報表的法定審核而產生的重大核數及會計問題，及因審閱2023年年度中期財務報表而產生的問題；
- (iii) 檢討新增及經修訂之會計準則及其對本公司的會計判斷及估算會否有任何重大影響；
- (iv) 檢討外聘核數師的核數策略及方法；
- (v) 檢討由外聘核數師於2022年提供的非核數服務，考慮外聘核數師的重新委任及批准其2023年核數費用；
- (vi) 在管理層不在場的情況下會見外聘核數師，討論因核數工作產生的事宜及外聘核數師可能提出的任何其他事項；
- (vii) 檢討內部審計部門的審核目標及批准內部審核年度計劃；
- (viii) 檢討內部審計部門對本集團主要活動及管理層內部控制執行情況審核的結果及建議；
- (ix) 檢討風險管理及內部監控制度的有效性；
- (x) 檢討截至2022年12月31日止年度之企業管治報告內涉及核數委員會的相關內容；
- (xi) 檢討本公司在會計、內部審核及財務匯報職能方面的資源、員工資歷及經驗，以及員工所接受的培訓課程、有關預算及經驗之足夠性；
- (xii) 檢討持續關連交易及其年度上限；及
- (xiii) 檢討舉報政策的持續執行。

核數委員會會議記錄由核數委員會秘書草擬，載有出席者曾考量的所有事項細節及達成之決定，包括出席者曾提出的任何關注事項及所表達的反對意見。會議記錄之最終稿會發送予出席者以供存檔。會議記錄向核數委員會及董事會成員公開以供審閱。

**c. 薪酬委員會**

薪酬委員會於2005年成立。於本年報日期，薪酬委員會成員包括鄒耀華先生（薪酬委員會主席）、陳揚帆先生（於2023年12月5日獲委任為薪酬委員會成員）及楊良宜先生，大多數成員為本公司獨立非執行董事，肖俊光先生為秘書。

薪酬委員會的主要職責包括：

- 檢討及向董事會提出有關本公司董事、本集團高級管理人員（包括本集團主要附屬公司的行政總裁）及員工的本公司薪酬政策及架構之建議，包括基於表現績效的花紅計劃，按其對本公司整體績效的個人貢獻給予公平合理的獎勵；
- 制定及檢討正規及具透明度的程序以發展薪酬政策；
- (i)因應董事會所訂企業方針及目標而檢討及批准管理層的薪酬建議；釐定本公司個別執行董事及高級管理人員（包括本集團主要附屬公司的行政總裁）的薪酬待遇；及(ii)向董事會建議本公司非執行董事的薪酬；
- 就本公司其他執行董事及高級管理人員（包括本集團主要附屬公司的行政總裁）的薪酬建議，諮詢董事會主席及／或本公司行政總裁；
- 檢討及批准向本公司執行董事及高級管理人員（包括本集團主要附屬公司的行政總裁）就其喪失或終止職務而須支付的賠償，以確保該等賠償與合約條款一致；若未能與合約條款一致，賠償亦須公平合理，不致過多；
- 檢討及批准因董事行為失當而解僱及罷免有關董事所涉及的賠償安排，以確保該等安排與合約條款一致；若未能與合約條款一致，賠償亦須合理適當；
- 確保沒有董事或其任何聯繫人或高級管理人員（包括本集團主要附屬公司的行政總裁）參與釐定其本身的薪酬；及
- 向董事會提出任何有關本公司執行董事或本集團高級管理人員（包括本集團主要附屬公司的行政總裁）或員工的薪酬及獎賞的建議，包括但不限於有關股份獎勵計劃或股份期權計劃的事宜（如有）。

於2023年年內，薪酬委員會以會議及書面決議方式通過決議案。以下是薪酬委員會於2023年年內執行的工作總結：

- (i) 檢討本公司董事及本集團高級管理人員及員工的薪酬政策及架構，並確保符合《上市規則》的規定及切合建議最佳常規；
- (ii) 檢討制定本公司薪酬政策的程序；
- (iii) 建議提請於上屆股東週年大會授權董事會釐定董事酬金；

- (iv) 檢討本公司執行董事及本集團高級管理人員及員工於2022年年度的年終酌定獎勵；
- (v) 根據薪酬委員會的職權範圍檢討及向董事會建議或獲董事會轉授責任（按情況而定），釐定本公司董事及本集團高級管理人員於2023年年度的薪酬待遇；及
- (vi) 檢討及向董事會建議本公司新非執行董事的薪酬。

本公司已建立了基於時間和對照基準的方法釐定本公司董事的薪酬水平，並足以吸引、激勵及挽留董事。應付予非執行董事（包括獨立非執行董事）的酬金不涉及帶有績效表現相關元素的股本權益酬金，並須經董事會及薪酬委員會年度檢討及股東向董事會授權以釐定董事薪酬。於2023年，董事概無參與釐定自己的薪酬。

截至2023年12月31日止年度，已向本公司董事支付的薪酬載於本年報第139頁。

#### d. 提名委員會

提名委員會於2012年成立。於本年報日期，提名委員會成員包括萬敏先生（提名委員會主席）、顧金山先生（於2023年12月5日獲委任為提名委員會成員）、鄒耀華先生、鍾瑞明博士及楊良宜先生，大多數成員為本公司獨立非執行董事，肖俊光先生為秘書。

提名委員會的主要職責包括：

- 檢討提名政策及向董事會建議本公司董事候選人的挑選準則；
- 每年檢討及向董事會報告機制的實施及有效性，以確保董事會可獲得獨立的觀點及意見；
- 檢討及向董事會建議繼任計劃，以確保董事會的穩定性以配合本公司的企業策略；
- 每年檢討及報告為執行董事會成員多元化政策及提名政策而定的任何可計量目標及進度（如相關）；
- 每年檢討及向董事會報告董事會成員多元化政策的實施及有效性，包括檢討董事會的架構、人數及組成（包括性別、年齡、文化及教育背景、種族、技能、知識、行業經驗及服務年期），並就任何為配合本公司的企業策略而擬對董事會作出的變動提出建議；

- 收到由董事會舉薦的具備合適資格候選人時，評估該候選人是否符合以提名政策及董事會成員多元化政策為基準並切合本公司策略重點及具體業務需要的挑選準則；評估及向董事會提出建議批准提名入選的候選人為本公司董事，以填補臨時空缺或增加現有董事會成員及／或任何董事委員會成員；
- 檢討及向董事會提出有關董事的委任或重新委任／重選及繼任計劃的建議，以維持董事會具備均衡的技能、知識、經驗及多樣的觀點與角度；
- 評估及向董事會報告由本公司股東提名參選本公司董事的任何人士的資格，以確保符合提名政策及《上市規則》訂明的要求；
- 評核本公司獨立非執行董事的獨立性；
- 定期檢討及向董事會報告董事履行其責任所須作出的貢獻，及其有否投入足夠時間履行責任；
- 由提名委員會中本公司獨立非執行董事成員評核本公司執行董事的表現及定期評核董事會的表現，並向董事會報告評核結果；及
- 檢討本集團主要附屬公司的董事會主席及行政總裁的委任，並向本公司董事會報告檢討結果，以供考慮及批准。

於2023年年內，提名委員會以書面決議案方式通過決議案。以下是提名委員會於2023年年內執行的工作總結：

- (i) 檢討提名政策及其實施，包括檢討挑選及委任本公司新董事的程序；
- (ii) 檢討董事會成員多元化政策的實施和有效性，包括本公司董事會的架構、人數及組成；
- (iii) 評核本公司獨立非執行董事的獨立性；
- (iv) 檢討本公司機制的實施和有效性以確保董事會可獲得獨立的觀點和意見；
- (v) 建議於上屆股東週年大會上重選退任的董事；
- (vi) 檢討本公司董事於2022年度之貢獻；
- (vii) 由提名委員會中本公司獨立非執行董事成員根據提名委員會的職權範圍評核董事會及本公司執行董事的表現；及
- (viii) 就董事會繼任檢討及向董事會建議委任本公司新董事以及董事委員會主席／成員（如適用）。

## e. 風險委員會

風險委員會於2015年成立。於本年報日期，風險委員會成員包括陳揚帆先生（於2023年10月25日獲委任為風險委員會主席）、楊志堅先生、董立均先生、顧金山先生（於2023年12月5日獲委任為風險委員會成員）、王丹女士、葉承智先生、鄒耀華先生、葉建平先生、鄭琦女士及肖俊光先生（亦為秘書）。

風險委員會的主要職責包括：

- 制定風險偏好、風險管理策略，以及強大且獨立的內部監控及檢討制度；
- 確保本集團之策略方針及業務目標符合風險偏好；
- 監督本集團之風險管理政策、程序及制度是否足夠。在落實本集團之策略方針及業務目標時，旨在優化風險及回報；
- 識別、評估及管理主要風險以落實本集團之策略及業務目標；
- 為風險管理的重要性及風險管理文化提供指引；
- 擬定、執行及檢討本集團環境、社會及管治之策略；及
- 識別、評估及管理有關環境、社會及管治的風險，並確保已設立合適及有效的環境、社會及管治風險管理系統。

於2023年年內，風險委員會以會議及書面決議方式通過決議案。以下是風險委員會於2023年年內執行的工作總結：

- (i) 檢討及向董事會建議本集團風險偏好、風險管理策略、風險管理政策、程序及制度以落實本集團之策略方向及業務目標；
- (ii) 識別、檢討、評估及管理本集團之主要風險，以落實本集團之策略及業務目標；
- (iii) 檢討及向董事會匯報本公司遵守聯交所守則中有關風險管理的情況；及
- (iv) 檢討及向董事會匯報本公司遵守《上市規則》中有關環境、社會及管治的合規情況。

**f. 合規委員會**

合規委員會於2004年成立。於本年報日期，合規委員會成員包括葉建平先生、鄭琦女士、肖俊光先生（合規委員會主席）、劉少萍女士及賴婉瑩女士。董事會已將責任指派予合規委員會以監察遵守企業管治合規情況。

合規委員會的主要職責包括：

- 檢討、監察及為本集團的合規監管及本公司履行下列企業管治職能提供行政支持：
  - (a) 本公司的企業管治政策及常規，並向董事會提出建議；
  - (b) 本公司董事及本集團高級管理人員的培訓及持續專業發展；
  - (c) 本公司在遵守法律及監管規定方面的政策及常規；
  - (d) 制定適用於本集團僱員及本公司董事之行為守則及合規手冊（如有）；
  - (e) 本公司遵守企業管治守則及聯交所守則的情況；
  - (f) 定期向董事會匯報上述第(a)至(e)項；及
  - (g) 制定(i)涵蓋《上市規則》載列的所有強制性披露要求之企業管治報告；及／或(ii)合規委員會按《上市規則》須披露於本公司業績公告、年報、中期報告及任何其他文件之資料；
- 檢討及定期向董事會匯報股東通訊政策，以確保其有效性；及
- 確保本公司遵守《上市規則》就下列事項的披露及合規責任，包括：須予公佈的交易、關連交易、持續關連交易、給予某實體的貸款、向本公司的聯屬公司提供財務資助及作出擔保、貸款協議載有關於本公司控股股東須履行特定責任的條件、本公司違反貸款協議、根據《上市規則》附錄D2披露財務資料、根據《上市規則》附錄C2環境、社會及管治報告指引的披露責任，以及《上市規則》第13.09條下的一般披露責任。

於2023年年內，合規委員會以書面決議案方式通過決議案。以下是合規委員會於2023年年內執行的工作總結：

- (i) 檢討本公司之企業管治政策及常規，並向董事會提出建議；
- (ii) 檢討及監察本公司董事及本集團高級管理人員的培訓及持續專業發展；
- (iii) 檢討及監察本公司在遵守法律及監管規定方面的政策及常規，特別在法律、財務與會計、內部監控及審核、風險管理及有關環境、社會及管治方面之合規情況；

- (iv) 檢討及監察適用於本集團僱員及本公司董事之行為守則及合規手冊（如有）；
- (v) 檢討本公司就企業管治守則及聯交所守則，及企業管治報告披露規定的遵守情況；
- (vi) 檢討本公司對可持續發展報告披露規定的遵守情況；
- (vii) 檢討及向董事會建議修訂股東通訊政策及向董事會匯報其實施和有效性；
- (viii) 檢討及向董事會匯報本集團的關連交易及持續關連交易；及
- (ix) 檢討及向董事會建議根據《上市規則》落實以電子方式向股東發佈公司通訊並相應修訂若干董事委員會及本公司主席、行政總裁及董事的職權範圍、企業管治守則以及提名政策。

## g. 財務委員會

財務委員會於1993年成立。於本年報日期，財務委員會成員包括鍾瑞明博士（財務委員會主席）、楊志堅先生、董立均先生、鄒耀華先生、陳纓女士及鄭琦女士，肖俊光先生為秘書。

財務委員會的主要職責包括：

- 協助應對本集團的財務需求，包括融資、再融資、租賃、船舶買賣、物業及設備，及本集團的業務營運融資；
- 向董事會匯報其決定、及任何其認為需要採取行動的事項，以及建議採取的步驟；及
- 討論及檢討本公司就遵守《上市規則》有關財務、會計或相關事項的披露責任，並將交易連同其建議提報本公司執行委員會確認及／或批准。

## h. 股份委員會

股份委員會於1992年成立。於本年報日期，股份委員會成員包括楊良宜先生（股份委員會主席）、鄒耀華先生及陳纓女士，肖俊光先生為秘書。

股份委員會的主要職責包括：

- 處理及批准將本公司的普通股從百慕達主要股東名冊移除至中國香港股東名冊分冊，或反之亦然；
- 處理股份交易，包括但不限於股份回購、發行紅股、以股代息計劃、先舊後新配售、股份認購及配售本公司股份；
- 授權本公司的主要股份登記處及股份登記分處（「股份登記處」）發出股票予已報失本公司股票的本公司股東，以及就上述股份交易發出股票；及
- 討論及檢討本公司遵照《上市規則》股份交易披露責任的合規情況。

**i. 內幕消息委員會**

內幕消息委員會於2013年成立。於本年報日期，內幕消息委員會成員包括陳揚帆先生（於2023年10月25日獲委任為內幕消息委員會主席）、楊志堅先生、董立均先生及肖俊光先生（亦為秘書）。

內幕消息委員會的主要職責包括：

- 確保有適當的系統及監察措施以收集、檢討及確認潛在的內幕消息；
- 識別、評估及將潛在內幕消息報告董事會；向董事會匯報有關內幕消息委員會的建議、其認為需要採取行動的事項及就將採取的行動及披露資料的建議；
- 審查及明確公告或其他公開披露；及
- 監察本公司持續履行披露責任的情況。

**j. 戰略發展委員會**

戰略發展委員會於2021年成立。於本年報日期，戰略發展委員會成員包括陳揚帆先生（於2023年10月25日獲委任為戰略發展委員會主席）、楊志堅先生、鍾瑞明博士、楊良宜先生及蘇錦樑先生，肖俊光先生為秘書。

戰略發展委員會的主要職責包括：

- 檢討及就本集團中長期發展戰略及業務計劃提出建議，包括總體戰略定位及願景計劃、營運戰略及投資戰略；
- 研究及就本集團的營運計劃及年度預算案提出建議；
- 檢討及就本集團的新業務發展（包括拓展新市場、開展新業務以及研究和開發新產品）提出建議；
- 研究及就影響本集團發展的相關事宜提出建議；
- 檢討本集團業務的戰略方向，並考量本公司對其股東及其他持份者的責任；及
- 監督及檢討以上事項的實施，並向本集團主要附屬公司執行委員會、本公司執行委員會及／或董事會匯報及／或提出相關建議。

## 9. 董事會會議、董事委員會會議及股東大會的出席記錄

本公司每位董事及董事委員會的每位成員於2023年相關會議的出席記錄如下：

	實際出席／董事有權出席的會議次數											
	董事會	執行委員會	核數委員會	薪酬委員會	提名委員會	風險委員會	合規委員會	財務委員會	股份委員會	內幕消息委員會	戰略發展委員會	股東大會
於2023年已舉行的會議數目	4	0	2	1	0	1	0	0	0	0	0	1
<b>執行董事</b>												
萬敏先生(主席)	3/4	不適用	-	-	不適用	-	-	-	-	-	-	1/1
陳揚帆先生(行政總裁)(附註1)	1/1	不適用	-	不適用	-	不適用	-	-	-	不適用	不適用	不適用
楊志堅先生	4/4	不適用	-	-	-	1/1	-	不適用	-	不適用	不適用	1/1
黃小文先生(附註2)	0/3	不適用	-	-	-	0/1	-	-	-	不適用	不適用	1/1
<b>非執行董事</b>												
董立均先生	4/4	-	-	-	-	1/1	-	不適用	-	不適用	-	1/1
顧金山先生(附註3)	不適用	-	-	-	不適用	不適用	-	-	-	-	-	不適用
王丹女士	3/4	-	-	-	-	1/1	-	-	-	-	-	0/1
葉承智先生	4/4	-	-	-	-	1/1	-	-	-	-	-	1/1
嚴俊先生(附註4)	1/2	-	-	-	不適用	1/1	-	-	-	-	-	1/1
<b>獨立非執行董事</b>												
鄒耀華先生	4/4	-	2/2	1/1	不適用	1/1	-	不適用	不適用	-	-	1/1
鍾瑞明博士	4/4	-	2/2	-	不適用	-	-	不適用	-	-	不適用	1/1
楊良宜先生	4/4	-	2/2	1/1	不適用	-	-	-	不適用	-	不適用	1/1
陳纓女士	4/4	-	2/2	-	-	-	-	不適用	不適用	-	-	1/1
蘇錦樑先生	4/4	-	2/2	-	-	-	-	-	-	-	不適用	1/1
<b>其他</b>												
葉建平先生	-	-	-	-	-	1/1	不適用	-	-	-	-	-
鄭琦女士	-	-	-	-	-	1/1	不適用	不適用	-	-	-	-
肖俊光先生	-	-	-	-	-	1/1	不適用	-	-	不適用	-	-
劉少萍女士	-	-	-	-	-	-	不適用	-	-	-	-	-
賴婉瑩女士	-	-	-	-	-	-	不適用	-	-	-	-	-
樊米高先生(附註5)	-	-	-	-	-	-	不適用	-	-	-	-	-
平均出席率	84.62%	不適用	100%	100%	不適用	90%	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用	91.67%

附註：

- 於2023年10月25日獲委任為本公司執行董事、行政總裁、本公司執行委員會成員以及本公司風險委員會、內幕消息委員會及戰略發展委員會主席，並於2023年12月5日獲委任為本公司薪酬委員會成員。
- 於2023年10月25日退任本公司執行董事及行政總裁，並不再擔任本公司執行委員會成員以及本公司風險委員會、內幕消息委員會及戰略發展委員會主席。
- 於2023年12月5日獲委任為本公司非執行董事及本公司提名委員會及風險委員會成員。
- 於2023年8月1日辭任本公司非執行董事，並不再擔任本公司提名委員會及風險委員會成員。
- 於2023年9月19日辭任本公司合規委員會成員。

## 10. 董事進行證券交易

本公司已採納一套自訂有關董事進行證券交易的行為守則，其條款並不低於《上市規則》附錄C3所載的《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》（「《標準守則》」）的規定標準。

本公司所有董事經本公司具體查詢後已確認彼等於截至2023年12月31日止年度已全面遵守本公司守則及《標準守則》所訂標準。

## 11. 董事及高級管理人員的股份權益

### a. 董事

董事於本公司普通股股份中的權益載於本年報第86及87頁。

### b. 高級管理人員 (附註)

於2023年12月31日，本集團的高級管理人員持有本公司的普通股股份數目如下：

姓名	持有普通股股份數目
楊志堅先生	-
葉建平先生	-
陳翔女士	-
陳帥先生	-
于濤女士	-
鄭琦女士	-
肖俊光先生	-
馮國華先生	-
吳宇女士	-
徐衛國先生	-

附註：楊志堅先生之履歷詳情載於本年報第45頁，而其他高級管理人員之履歷詳情載於本年報第50至52頁。

## 12. 董事及高級管理人員的酬金

### a. 董事酬金

截至2023年12月31日止年度，本公司董事之酬金載於本年報第139頁。

### b. 高級管理人員酬金

截至2023年12月31日止年度，本集團高級管理人員之酬金載列如下：

酬金金額範圍 (美元)	人數 2023年
384,601 ~ 448,700 (3,000,001港元 ~ 3,500,000港元)	1
641,001 ~ 705,100 (5,000,001港元 ~ 5,500,000港元)	1
961,501 ~ 1,025,600 (7,500,001港元 ~ 8,000,000港元)	1
1,025,601 ~ 1,089,700 (8,000,001港元 ~ 8,500,000港元)	2
1,089,701 ~ 1,153,800 (8,500,001港元 ~ 9,000,000港元)	1
1,217,901 ~ 1,282,000 (9,500,001港元 ~ 10,000,000港元)	1
1,282,001 ~ 1,346,100 (10,000,001港元 ~ 10,500,000港元)	2
1,858,901 ~ 1,923,000 (14,500,001港元 ~ 15,000,000港元)	1
1,923,001 ~ 1,987,100 (15,000,001港元 ~ 15,500,000港元)	1
3,205,101 ~ 3,269,200 (25,000,001港元 ~ 25,500,000港元)	1
總計	12 <sup>(附註)</sup>

附註：包括兩位分別於2022年及2023年年內離任的高級管理人員。

## B. 問責及核數

### 1. 外聘核數師

羅兵咸永道會計師事務所出席上屆股東週年大會並於會上再度獲本公司股東委任為本公司的外聘核數師，直至下屆本公司股東週年大會結束為止。

本公司已訂立委任外聘核數師向本集團提供非核數服務之政策，訂明委任外聘核數師提供非核數服務的原則，以確保外聘核數師的獨立性。

截至2023年12月31日止年度，有關外聘核數師為本公司所提供的核數及非核數服務費用載於本年報第141頁之綜合財務報表附註11。

### 2. 董事及核數師的確認

本公司所有董事均已確認彼等就編製截至2023年12月31日止年度綜合財務報表的責任。

本公司外聘核數師羅兵咸永道會計師事務所已確認其於截至2023年12月31日止年度綜合財務報表的核數師報告中的申報責任。

### 3. 內部監控

董事會負責為本集團建立和維持適當及有效之內部監控制度，並透過核數委員會至少每年一次檢討該等制度的有效性，當中涵蓋所有重大監控，包括財務、營運及合規監控以及風險管理職能。用以檢討該等內部監控制度之有效性的步驟包括與管理層商討由本公司管理層及本集團主要附屬公司確定的風險範圍，以及審議內部及外部審核過程中產生的重大問題。本公司內部監控制度的組織架構完善，並設有全面的政策及準則。有關程序之設計乃為保障集團資產免受未經授權使用或處置、維持妥善的會計紀錄以確保提供可靠的財務資料作內部使用或刊發之用，以及確保遵守適用法律及規例。本公司的內部監控旨在提供合理而非絕對的保證，以防出現重大的失實陳述或損失的情況，並管理而非消除運作系統故障及本公司未能達標的風險。

為提供有效的內部監控，董事會已訂立了下列措施：

- 主要附屬公司的組織架構均權責清晰，監控／措施層次分明；
- 主要附屬公司的年度開支預算會按已確定及排列優先次序的商機分配資源。而主要附屬公司的年度開支預算均由董事會每年批核；
- 主要附屬公司均設有全面的管理會計系統，為有關管理層提供財務及營運表現指標，以及可供申報及披露之用的財務資料。實際的營運業績每月均會參照預算匯報。損益表、現金流量表及資產負債表的年度及長遠預測詳情，均會作定期檢討及更新。預算如出現差距，則會加以分析並作出解釋，如有需要更會採取適當行動；
- 本集團設有系統及程序以辨識、量度、處理及控制風險，包括可能影響本集團及主要附屬公司的業務、合規、營運、財務及資訊服務風險。此等風險由本公司執行委員會及主要附屬公司的董事會、執行委員會及管理層監察；
- 本集團已制定清晰程序，監控資本、主要開支承擔及資產負債表外金融工具，並監督、控制及檢討投資組合；及
- 內部審計部門對已識別的風險及相關監控進行獨立檢討，以向本公司管理層及主要附屬公司及核數委員會就已設立並充分落實的監控措施提供合理保證。

經集中管控的內部審核職能監督本公司及本集團在政策及準則上是否合規，及在內部監控架構上是否有效。為保持內部審核職能的獨立性，內部審計部門主管從職能上向核數委員會報告，該委員會之主席為一名可直達董事會的本公司獨立非執行董事。內部審計部門採用風險評級方法，經諮詢本公司管理層及主要附屬公司後，獨立地準備每年的內部審核時間表。內部審計部門可取得有助其檢討本集團風險管理、監控及管治程序各方面事宜的資料，而不受任何限制。該部門亦會對不同財務、業務及職能營運及活動進行獨立檢討，並集中審核資源在較高風險的範圍。若核數委員會及本公司管理層及主要附屬公司發現須予關注的範疇，亦會以專責方式進行檢討。本公司管理層及主要附屬公司（包括受影響之附屬公司）將獲通知不足之處以進行修正，而內部審計部門將跟進審核建議的執行。

核數委員會代表董事會評估內部監控制度的有效性，包括通過檢討內部審計部門的工作及發現以偵察欺詐及其他違規行為。內部審計部門每半年一次就主要審核結果及其在審核過程中關注的其他有關資料作總結，並向核數委員會報告。

根據2023年內部審核報告，本集團之內部監控制度現正有效地運作，於2023年年內在審核的過程中並無發現嚴重弊病，而且重大風險的性質和程度及管理層持續監察風險及內部監控制度的範圍和質量並沒有改變。核數委員會已作出總結，指本集團已維持優良及有效的內部監控制度，以保障本集團的資產，且有一套持續程序以識別、評估及管理本集團面對的重大風險。因此，董事會認為目前並無重大欺詐及違規行為、內部監控不足或涉嫌觸犯法律、規則及規例的情況致使董事會相信內部監控制度無效或不足，以及無任何就可能影響本公司股東而須予關注之重大範疇。董事會確信本公司及本集團於截至2023年12月31日止年度完全遵守聯交所守則載列的內部監控守則條文。

為確保持續遵守聯交所守則，核數委員會代表董事會檢討會計、內部審核及財務匯報職能之員工之足夠性，並認為本公司之會計、內部審核及財務匯報職能方面的資源、員工資歷及經驗，以及員工所接受的培訓課程及有關預算已充足。

本公司已就處理及發佈內幕消息實行下列程序及內部監控措施：

- a) 監察任何內幕消息及按照《上市規則》的規定作出適當公告；
- b) 參照由證券及期貨事務監察委員會發佈的「內幕消息披露指引」執行事務；
- c) 已確立程序處理有關本集團的對外事務；及
- d) 已確立高級管理人員及僱員須遵守有關處理機密及內幕消息的指引。

## 4. 風險管理

董事會認為本集團的業務及其營運的市場皆存在內在風險，而我們願意承擔同時監察風險以實現本身的策略和業務目標。我們的方針是若風險能被有效地管理，它可以成為競爭優勢的價值推動力，且發揮風險管理才能，亦有助本集團從競爭對手中脫穎而出。

本集團已建立及維持一套健全和有效的風險管理及內部監控系統以保障本集團之資產，但該系統並非旨在就重大的失實陳述或損失作出絕對的保證，而是用作管理而非消除營運系統運作之失效或未能達致本集團策略業務目標的風險。在本集團的資本結構及商業模式的範圍內，本集團會以考慮本集團的業務策略及回報目標定期重新評估風險偏好。本集團基於透過風險管理程序對特定風險進行分析的結果，採納一套積極主動的方針以制定本集團之風險策略；以及當根據風險策略確定風險因素後，將根據集團整體風險管理架構進行管理，使風險得以被掌握、減低、轉移或遏制。

風險委員會授權管理層設計和設定風險管理參數。管理層會與其業務和營運單位相關人士合作以識別主要風險範圍以作出評估，並制定風險控制措施以緩和風險及指導各地方及區域單位。管理層將定期檢討主要風險管理範圍以確定需要改進的地方，必要時包括本集團政策和程序的改進以管理和控制可能對本集團和主要附屬公司產生影響的風險，包括在策略和營運層面關鍵業務中之潛在風險，以確保業務持續性、優化業績，及確保遵守相關規則和規例。

風險委員會檢討風險管理和內部監控系統是否充足和有效，而內部審核則為持續檢討風險管理及內部監控系統有效性的一部分。風險委員會會議亦會討論可能對集團構成重大影響的新生風險並與核數委員會分享討論結果。

本集團的風險管理組織架構採取「由上而下」的方針以監督、識別、評估及緩和企業層面的風險；而對業務單位及跨職能層面風險的識別、評估及緩和則採取「由下而上」的風險管理方針。

根據本集團風險管理原則及文化，在識別內在風險、探索可行的緩和措施，及評估因決策而產生的所有相關成本和效益後，才做出合理計算風險的業務決策；及在集團中推動智能風險文化，在恰當的情況下，採取謹慎風險態度、進取風險態度或平穩風險態度；本集團已制定一套風險管理政策，以確保整個集團對風險原則有共同理解，及鼓勵智能風險文化。我們會不時檢討並更新政策和指引以切合營商環境及營運上的轉變。

本集團已(i)備有一套根據本集團的組織架構和業務性質訂立的正規化企業風險管理程序（「企業風險管理程序」）；及(ii)建立一個由重大風險項目儀表盤和職能風險指標儀表盤所組成的風險管理登記冊；重大風險項目儀表盤總結主要風險，其潛在後果在集團層面將產生重大影響，整體而言在一定時間內可能將引發對本集團構成重大影響的風險事故。此風險管理登記冊為風險委員會和董事會就本集團所面對風險的性質和程度提供即時的風險狀況評估。

本集團採用以活動為基礎的「三道防線」風險管治模式，以清晰和緊密的方式指派和協調重要風險管理和監控職責：

- a) 第一道防線－職能單位在本集團的日常業務營運中建立風險及監控環境。作為風險責任人，職能單位負責識別風險、制定風險緩和策略和向上匯報風險監控進度；
- b) 第二道防線－法律及風險管理部門負責監督及確保風險管理系統和內部監控系統之有效性、促進其政策和指引之發展及制定，及風險管理系統和內部監控系統有效執行。法律及風險管理部門亦為第一道防線的職能單位，在實施風險管理和內部監控系統過程中提供建議和指引；及
- c) 第三道防線－內部審計部門就風險管理及內部監控系統之有效性提供獨立審查。

本集團的企業風險管理程序以集團之風險文化為基礎，與本集團的整體企業操守及文化一致。企業風險管理程序包括八個元素：內部環境、目標設定、事件識別、風險評估、風險應對、控制活動、信息和溝通、及監督；該等元素用於識別、評估和管理本集團的重大風險。職能單位在向法律及風險管理部門建議風險緩和措施前，說明風險事故，並根據董事會之策略結合集團風險偏好和可容許的風險限度，監控和管理已識別之重大風險。本集團風險管理登記冊有助風險分類和優先排序、存檔和報告，及監控風險持續的發展。

截至2023年12月31日止年度，風險委員會經管理層向其確認持續風險監察及內部監控系統的範疇和素質，並確認其滿意風險管理及內部監控制度的有效性，包括沒有發生重大監控失誤或發現監控弱項及可能影響本公司股東而須予關注的重要事項，風險委員會已就其檢討和確認其對風險管理及內部監控系統的充分性和有效性表示滿意，包括集團持續監察風險的範疇和素質，向董事會作出兩次匯報。

董事會確認本集團的風險管理及內部監控系統充分及有效地運作，並對截至2023年12月31日止年度本公司及本集團已完全遵守聯交所守則所載之風險管理守則條文表示滿意。

### C. 與股東的溝通

本公司十分重視與本公司股東的溝通。本公司的年報及中期報告提供有關本集團活動、業務策略及發展的全面資料。本公司鼓勵股東出席本公司的股東大會，股東大會提供一個與本公司管理層對話及互動的寶貴論壇。董事會主席及核數委員會、薪酬委員會、提名委員會及其他董事委員會主席（或如彼等未能出席，則為有關委員會的其他成員）會在股東週年大會上回應股東就有關本集團業務的提問。股東大會主席會就股東大會上的各議程項目分別提出決議案。

本公司有一份股東通訊政策以確保股東可隨時、同等及適時地獲提供有關本公司公正及易於理解的資料，該政策可以書面要求向本公司公司秘書索取。通訊渠道包括本公司網站、股東大會、定期投資者及分析師會議，及直接與本公司投資者及公共關係團隊聯繫，讓股東可不時與本公司溝通並向本公司提供意見。合規委員會負責定期檢討股東通訊政策的實施和有效性，通過該等現行的多種渠道，合規委員會認為股東通訊政策在2023年期間已妥善實施且有效促進與股東的雙向溝通和積極參與。

自本公司2010年中期報告刊發後，本公司已向本公司股東提供下列選項以選擇收取本公司的公司通訊之語言版本及方式<sup>(附註)</sup>，以支持環保及節省印刷及郵寄成本：

- (1) 查閱載於本公司網站(<https://www.ooilgroup.com>)的公司通訊，以代替收取印刷本，並收取有關公司通訊發佈之電郵通知或通知信函（按情況而定）；或
- (2) 收取本公司的公司通訊之英文印刷本或中文印刷本或英文及中文印刷本<sup>(附註)</sup>。

*附註：* 根據自2023年12月31日起生效擴大無紙化上市制度下的《上市規則》，本公司已採用電子方式發佈公司通訊，包括但不限於年報及中期報告、會議通告、上市文件、通函及代表委任表格。倘股東以電子方式閱覽本公司的公司通訊時遇到困難，本公司將於接到股東通知後，儘快向股東提供本公司的公司通訊之印刷本。有關本公司的公司通訊之詳細發佈安排已載於本公司網站。

## D. 股東權利

### 1. 召開股東特別大會

根據百慕達公司法及本公司細則，持有不少於附帶本公司股東大會投票權的本公司繳足股本十分之一的本公司股東，均有權遞交書面要求至本公司的註冊辦事處，地址為Clarendon House, 2 Church Street, Hamilton HM 11, Bermuda，及本公司的主要辦事處，地址為中國香港灣仔港灣道25號海港中心31樓，並註明收件人為本公司的公司秘書，以要求董事會召開股東特別大會，處理書面要求中指明的任何事項或決議案。

書面要求須列明召開股東大會的目的，並由相關股東簽署，並可由數份相同格式的文件，均由一名或以上相關股東簽署組成。

一經接獲本公司的股份登記處確認提交要求之股東乃符合資格出席股東大會並於會上投票，本公司將根據法定規定向本公司全體股東發出足夠通知召開股東特別大會。

### 2. 於股東大會上提出建議

本公司股東持有不少於全體擁有本公司股東大會投票權之股東的總投票權二十分之一；或不少於100名本公司股東，可提交：

- (i) 書面要求以列明擬於股東週年大會上動議之決議案；或
- (ii) 不超過1,000字之陳述書，以告知於特定的股東大會上擬提呈之決議案所述事宜或將處理之事項。

書面要求／陳述書須由相關股東簽署，且須在不少於（若為需要決議案通知之要求）股東大會舉行前6週及（若為任何其他要求）股東大會舉行前1週，遞交至本公司的註冊辦事處，地址為Clarendon House, 2 Church Street, Hamilton HM 11, Bermuda，及本公司的主要辦事處，地址為中國香港灣仔港灣道25號海港中心31樓，並註明收件人為本公司的公司秘書。

一經接獲本公司的股份登記處確認提呈建議之股東乃符合資格出席股東大會並於會上投票，本公司將：

- (i) 把決議案納入股東大會的會議議程內；或
- (ii) 傳閱股東大會的陳述書，

惟相關股東須已存入足以支付本公司因向全體股東發出決議案通知及／或傳閱陳述書費用的款項。

股東亦可提名一位人士（股東本人除外）於股東大會上選舉為董事。詳細程序已載於本公司網站。

### 3. 向董事會作出查詢

股東欲向本公司董事會作出查詢，可致函本公司的公司秘書，地址為中國香港灣仔港灣道25號海港中心31樓。

## 4. 股息政策

同一類別股份的股東享有股息和分派的平等權利。本公司正式採納股息政策（「股息政策」）以平衡適當回報股東投資和保留儲備供本公司長遠發展及未來擴展業務的目標，並提高透明度及便利股東及投資者作出知情的投資決定。

適用於2023年度的本公司股息政策訂明，在2021年、2022年及2023年財政年度，派發於各前述財政年度股東應佔綜合淨溢利的40%的目標年度股息，且本公司於各前述財政年度每年派發股息不低於4億美元。本公司經修訂的股息政策訂明，在2024年、2025年及2026年財政年度，派發於各前述財政年度股東應佔綜合淨溢利的30%至50%的目標年度股息，無論是作為中期及／或末期股息，取決於本公司的財務表現、流動資金狀況、未來計劃和營運資金需求及當時的經濟、財務、業務及監管環境等情況。除半年度股息外，本公司亦可不時宣派特別股息。

股息宣派由董事會全權酌情決定。概不保證在任何特定時期之任何特定金額的股息。股息政策不構成有關本公司未來股息宣派的具有法律約束力的文件，及／或概不構成本公司有任何義務於任何時間或不時宣派股息。本公司的股息分派及支付須符合本公司細則及適用法律及法規的規定。

本公司於2023年度派付的股息詳情載於本年報第143頁。

## E. 投資者關係

本公司持續促進及加強投資者關係及與投資者的溝通。本公司的投資者及公共關係團隊與機構投資者、分析師及基金經理維持定期對話，以使彼等知悉本集團的最新發展。

股東、投資者與公眾人士可於本公司網站獲取有關本集團的最新企業資訊及活動。

### 1. 股權資料

於2023年12月31日：

- 法定股本：205,000,000美元，包括900,000,000股每股面值0.1美元的普通股、65,000,000股每股面值1美元的有限投票權可換股可贖回優先股及50,000,000股每股面值1美元的可贖回優先股。
- 已發行及繳足股本：66,037,329.7美元，包括660,373,297股每股面值0.1美元的普通股。
- 於2023年12月31日按股東類別呈列的本公司普通股股權詳情如下：

股東類別	股東		普通股股數
	數目	百分比	
公司	14	2.6465%	658,896,975
個人	515	97.3535%	1,476,322
總計	529	100%	660,373,297

— 於2023年12月31日按範圍組別呈列的本公司普通股股權詳情如下：

持股量	股東	
	數目	百分比
1-10,000	510	96.4083%
10,001-100,000	15	2.8355%
100,001-1,000,000	2	0.3781%
1,000,001或以上	2	0.3781%
總計	529	100%

## 2. 公眾持股量

根據本公司可得悉的公開資料及依本公司董事所知悉，於2023年12月31日及本年報日期，本公司維持至少25%的公眾持股量。

## 3. 財務時間表

股東的重要日期載於本年報第53頁。

## 4. 組織章程大綱及公司細則

於2023年年內，本公司組織章程大綱及公司細則並無任何修改，其綜合版本載於本公司及聯交所網站。

# 董事會報告

本公司董事會（「董事會」）茲提呈截至2023年12月31日止年度之本報告及經審核綜合財務報表。

## 主要業務

本公司之主要業務為投資控股，而其主要附屬公司、聯營公司及合營公司之業務載於本年報第172至183頁。

## 集團業績

本公司及其附屬公司（統稱「本集團」）之綜合業績載於本年報第105頁。

## 股息

中期股息普通股每股0.69美元（5.382港元，乃按1美元算兌7.8港元之匯率折算）及特別股息普通股每股0.17美元（1.326港元，乃按1美元兌7.8港元之匯率折算）已於2023年10月11日派發。

董事會建議於2024年6月28日向於2024年5月31日名列本公司股東名冊之本公司股東派發截至2023年12月31日止年度之末期股息，普通股每股0.145美元（1.131港元，乃按1美元兌7.8港元之匯率折算），以及第二次特別股息，普通股每股0.036美元（0.281港元，乃按1美元兌7.8港元之匯率折算）。末期及第二次特別股息將以同一貨幣（即美元或港元）支付。股東如欲更改其現有貨幣選擇，需填妥股息選擇表格，並於2024年6月20日下午4時30分前，將該表格交回本公司之香港股份登記分處，香港中央證券登記有限公司，地址為中國香港灣仔皇后大道東183號合和中心17M樓。

## 業務審視

- 有關年內本集團之業務審視及本集團之表現分析載於本年報第10至13頁的主席報告書、第14至21頁的業務回顧及第30至43頁的財務概覽。
- 有關本集團正面對的主要風險及不明朗因素載於本年報第10至13頁的主席報告書及第14至21頁的業務回顧。
- 有關本集團之財務風險管理目標及政策載於本年報第125至129頁之綜合財務報表附註3。
- 有關本集團之未來業務發展載於本年報第10至13頁的主席報告書及第14至21頁的業務回顧。
- 就探討本集團的環境政策及表現，及對本集團有重大影響的有關法律及規例的遵守情況，以及本集團與其僱員、顧客及供應商及權益人士重要關係之說明（該等人士對本集團有重大影響），均載於本年報第22至29頁的企業責任及本公司2023年可持續發展報告。

## 董事

於2023年年內及截至本年報日期止，本公司之董事為：

## 執行董事

萬敏先生 (主席)  
陳揚帆先生 (行政總裁) (附註1)  
楊志堅先生  
黃小文先生 (附註2)

## 非執行董事

董立均先生  
顧金山先生 (附註3)  
王丹女士  
葉承智先生  
嚴俊先生 (附註4)

## 獨立非執行董事

鄒耀華先生  
鍾瑞明博士  
楊良宜先生  
陳纓女士  
蘇錦樑先生

附註：

1. 於2023年10月25日獲委任為本公司執行董事及行政總裁。
2. 於2023年10月25日退任本公司執行董事及行政總裁。
3. 於2023年12月5日獲委任為本公司非執行董事。
4. 於2023年8月1日辭任本公司非執行董事。

根據本公司細則（「公司細則」）第86(2)條，陳揚帆先生及顧金山先生的任期將直至於2024年5月22日舉行之本公司股東週年大會（「股東週年大會」，即彼等於2023年獲委任為本公司董事後的首個股東週年大會）為止，彼等均符合資格並願意於股東週年大會上膺選連任。

此外，根據公司細則第87(2)及87(3)條，王丹女士、鍾瑞明博士、陳纓女士及蘇錦樑先生將輪席退任，彼等均符合資格並願意於股東週年大會上膺選連任。

概無董事（包括擬在股東週年大會上膺選連任的董事）與本公司或其任何附屬公司訂立一份本公司不可於一年內終止而毋須給予賠償（法定賠償除外）的服務合約。

本公司已接獲本公司各獨立非執行董事根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「《上市規則》」）第3.13條確認其獨立性之年度確認函，本公司認為彼等仍維持獨立。

## 董事認購股份或債權證之權利

於2023年年內或年末時，本公司或其任何附屬公司均沒有參與任何安排可讓本公司董事透過購入本公司或任何其他法人團體的股份或債權證而獲取利益。

## 董事及最高行政人員之權益

### 1. 重要合約

本公司或其任何附屬公司均無就本集團之業務訂立（在2023年年內或年底時仍然生效）任何與本公司董事或與本公司董事有關連的實體於其中擁有直接或間接重大權益的重要交易、合約或安排（本集團公司之間訂立之合約除外）。

### 2. 股份

於2023年12月31日，本公司之已發行股本由660,373,297股普通股（「股份」）組成。於2023年12月31日，本公司之董事及最高行政人員在本公司或其任何相聯法團（定義見《證券及期貨條例》（「《證券及期貨條例》」）第XV部）之股份、相關股份及債權證中擁有權益及淡倉，而須根據《證券及期貨條例》第352條記錄在本公司存置之登記冊或依據《上市規則》所載之《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》（「《標準守則》」）通知本公司及香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）如下：

(a) 於本公司股份、相關股份及債權證的權益及淡倉：

沒有。

(b) 於本公司相聯法團股份的權益及淡倉：

相關法團名稱	董事姓名	身份	以個人權益持有之普通股數目	股份權益總數目	佔相聯法團有關類別股份已發行股本總額的概約百分比
中遠海運發展股份有限公司	萬敏	實益擁有人	200,000 (H股)	200,000 (H股)	0.00544% (附註1)
		配偶權益	-	2,000 (A股)	0.00002% (附註1)
	楊志堅	實益擁有人	400,000 (H股)	400,000 (H股)	0.01088% (附註1)
中遠海運控股股份有限公司	楊志堅	實益擁有人	130,000 (H股)	130,000 (H股)	0.00392% (附註2)
		實益擁有人	803,088 (A股)	803,088 (A股)	0.00629% (附註2)
中遠海運港口有限公司	萬敏	實益擁有人	329,437	329,437	0.00924% (附註3)

(c) 於本公司相聯法團的相關股份及債權證的權益及淡倉：

相聯法團名稱	董事姓名	身份	授予日期	每股A股行使價	尚未行使之已授予股票期權數目 (附註4)	股份權益總數目	佔相聯法團有關類別股份已發行股本總額的概約百分比 (附註2)
中遠海運控股股份有限公司 (A股)	楊志堅	實益擁有人	2020年5月29日	人民幣1元	413,712	413,712	0.00324%

附註：

- (1) 持股百分比是按截至2023年12月31日中遠海運發展股份有限公司已發行之3,676,000,000股H股股份及9,899,938,612股A股股份計算（按情況而定）。
- (2) 持股百分比是按截至2023年12月31日中遠海運控股股份有限公司（「中遠海控」）已發行之3,313,313,000股H股股份及12,757,744,752股A股股份計算（按情況而定）。
- (3) 持股百分比是按截至2023年12月31日中遠海運港口有限公司已發行之3,563,579,085股股份計算。
- (4) 根據中遠海控股票期權激勵計劃（「計劃」）的條款及其於2020年5月18日批准的修訂，計劃自2019年5月30日起計10年有效，而該等股票期權將自授出日起24個月後歸屬（「歸屬期」）。在滿足相關生效條件的前提下，該等股票期權將在歸屬期結束後分3批次行使，即(a)33%的股票期權的行權期將自授予日起24個月後的首個交易日起至授予日起36個月內的最後一個交易日當日止；(b)33%的股票期權的行權期將自授予日起36個月後的首個交易日起至授予日起48個月內的最後一個交易日當日止；及(c)34%的股票期權的行權期將自授予日起48個月後的首個交易日起至授予日起84個月內的最後一個交易日當日止。有關計劃的詳情載於中遠海控日期為2019年6月3日及2020年3月30日的公告（A股）。獲授權人並無就接納股票期權支付代價。

除上文所披露外，於2023年12月31日，本公司之董事或最高行政人員概無在本公司或其任何相聯法團（定義見《證券及期貨條例》）之股份、相關股份及債權證中擁有任何權益或淡倉，而須(a)根據《證券及期貨條例》第XV部第7及第8分部通知本公司及聯交所（包括彼等於《證券及期貨條例》之條文下被假設或視為擁有之權益及淡倉）；或(b)根據《證券及期貨條例》第352條記錄在本公司存置之登記冊內；或(c)根據《標準守則》通知本公司及聯交所。

### 3. 董事於競爭業務之權益

中國遠洋海運集團有限公司（「中遠海運」，本公司之間接控股股東）、其附屬公司及／或其聯營公司從事與本集團相同的業務，即集裝箱航運、集裝箱碼頭管理及營運及／或物流服務（「競爭公司」）。於2023年內，本公司執行董事萬敏先生、陳揚帆先生（於2023年10月25日獲委任）及楊志堅先生，及本公司時任的執行董事黃小文先生（於2023年10月25日退任），於中遠海運、其附屬公司及／或其聯繫人擔任董事及／或高級管理人員職位；本公司非執行董事董立均先生於中遠海控擁有股份及相關股份權益（於2023年11月3日起不再擁有權益）；本公司非執行董事葉承智先生為中遠海運發展股份有限公司之非執行董事；本公司獨立非執行董事楊良宜先生為中遠海運港口有限公司之獨立非執行董事；而本公司獨立非執行董事陳纓女士為中遠海運（廣州）有限公司（於2023年11月30日不再擔任）及中遠海運集裝箱運輸有限公司之外部董事。

由於本公司董事會乃獨立於競爭公司之董事會，本公司董事認為本集團能按公平原則經營其獨立於競爭公司的業務。

除上文所披露外，就本公司董事所知，於2023年內，概無本公司董事或彼等各自之緊密聯繫人（定義見《上市規則》）於與本集團的業務直接或間接構成競爭或可能構成競爭之業務中擁有任何權益。

### 管理合約

於本年度內或年末時，本公司並無就本公司全部或任何重大部份業務管理及行政訂立或存續的合約。

## 主要股東之權益

於2023年12月31日，下列人士（本公司之董事或最高行政人員除外）在本公司股份及相關股份中擁有權益或淡倉，而須根據《證券及期貨條例》第XV部第2及第3分部之條文向本公司披露及記錄於本公司按《證券及期貨條例》第336條置存之登記冊內：

名稱	權益性質	股份權益數目 (好倉)	百分比
Faulkner Global Holdings Limited	實益擁有人	469,344,972	71.07%
中遠海運控股(香港)有限公司	所控制法團權益	469,344,972(附註1)	71.07%
中遠海運控股股份有限公司	所控制法團權益	469,344,972(附註2)	71.07%
中國遠洋運輸有限公司	所控制法團權益	469,344,972(附註3)	71.07%
中國遠洋海運集團有限公司	所控制法團權益	469,344,972(附註3及4)	71.07%
上港集團BVI發展有限公司	實益擁有人	59,880,536	9.06%
上港集團(香港)有限公司	所控制法團權益	59,880,536(附註5)	9.06%
上海國際港務(集團)股份有限公司	所控制法團權益	59,880,536(附註6)	9.06%

附註：

1. 中遠海運控股(香港)有限公司(「中遠海控香港」)持有Faulkner Global Holdings Limited(「Faulkner」)100%之股份，因此，於Faulkner所擁有權益之股份中，中遠海控香港擁有該相同股份之間接權益。
2. 中遠海控持有中遠海控香港100%之股份，因此，於中遠海控香港所擁有權益之股份中，中遠海控擁有該相同股份之間接權益。
3. 中國遠洋運輸有限公司(「中國遠洋運輸」)持有中遠海控36.87%之股份，因此，於中遠海控所擁有權益之股份中，中國遠洋運輸擁有該相同股份之間接權益。中遠海運本身及透過其附屬公司持有中遠海控43.62%之股份。中國遠洋運輸及中遠海運均是於中華人民共和國成立之國有企業。
4. 中遠海運持有中國遠洋運輸100%之股份，因此，於中國遠洋運輸所擁有權益之股份中，中遠海運擁有該相同股份之間接權益。
5. 上港集團(香港)有限公司(「上港集團香港」)持有上港集團BVI發展有限公司(「上港集團BVI」)100%之股份，因此，於上港集團BVI所擁有權益之股份中，上港集團香港擁有該相同股份之間接權益。
6. 上海國際港務(集團)股份有限公司(「上港」)持有上港集團香港100%之股份，因此，於上港集團香港所擁有權益之股份中，上港擁有該相同股份之間接權益。

於本年報日期，本公司董事在上文披露的公司中所擔任的董事職務及職位詳情如下：

- (1) 萬敏先生為中遠海運董事長兼黨組書記，及中國遠洋運輸及中遠海控董事長兼執行董事。
- (2) 陳揚帆先生為中遠海運副總經理、黨組成員，及中遠海控副董事長兼執行董事。
- (3) 楊志堅先生為中遠海運職工董事，中遠海控總經理、執行董事及黨委書記，及中遠海控香港及Faulkner董事。
- (4) 顧金山先生為上港黨委書記、董事長。

除上文所披露外，於2023年12月31日，概無任何人士（本公司之董事或最高行政人員除外）曾知會本公司在本公司股份或相關股份中擁有權益或淡倉，而須根據《證券及期貨條例》第XV部第2及3分部之條文向本公司披露或根據《證券及期貨條例》第336條記錄於本公司存置之登記冊內。

## 關連交易

根據《上市規則》第14A章，於2023年年內，本公司之關連交易詳情如下：

### 與中遠海運集團的總協議下的持續關連交易

中遠海運間接控制本公司已發行股本超過百分之五十。因此，中遠海運及其附屬公司及聯繫人（根據《上市規則》之定義）（統稱為「中遠海運集團」）為本公司之關連人士。根據以下各項總協議項下進行的交易構成本公司的持續關連交易（「持續關連交易」）。

#### a) 業務總協議

於2022年8月30日，本公司（為其本身及代表其附屬公司和聯繫人）與中遠海運（為其本身及代表其附屬公司和聯繫人）訂立有關本集團及中遠海運集團相互提供貨櫃運輸、物流、資訊科技服務及其他合約安排的業務總協議（「業務總協議」）。業務總協議為期3年，自2023年1月1日起至2025年12月31日止，並可在雙方同意及遵守適用的《上市規則》規定的情況下續期3年。

下表載列按業務總協議進行之交易於截至2023年12月31日止財政年度的交易金額及年度上限概要。

業務總協議項下的服務種類	2023年 交易金額 (千美元)	2023年 年度上限 (千美元)
<b>由中遠海運集團向本集團提供服務</b>		
(A) 航運服務		
(i) 網絡服務	243,414	512,000
(ii) 營運服務	128,633	196,000
(iii) 有船承運人服務	-	2,400
(iv) 其他服務，包括資訊科技服務	1,340	15,000
(B) 物流服務，包括無船承運人服務、國際供應鏈服務及國內物流服務	13,639	274,000
(C) 其他合約安排，包括辦公室租賃及保險服務	6,328	20,000
(D) 其他服務，包括使用共用設施、臨時使用商業設施及船員服務／船員代理服務	2,360	12,000
<b>由本集團向中遠海運集團提供服務</b>		
(A) 航運服務		
(i) 網絡服務	9,841	109,000
(ii) 營運服務	5,361	10,000
(iii) 有船承運人服務	83,748	683,000
(iv) 其他服務，包括資訊科技服務	53,421	90,000
(B) 物流服務，包括無船承運人服務、國際供應鏈服務及國內物流服務	7,029	50,600
(C) 其他合約安排，包括辦公室租賃及保險服務	-	6,000
(D) 其他服務，包括使用共用設施、臨時使用商業設施及船員服務／船員代理服務	-	6,000

**b) 燃油總協議**

於2022年8月30日，本公司（為其本身及代表其附屬公司和聯繫人）與中遠海運（為其本身及代表其附屬公司和聯繫人）訂立有關本集團向中遠海運集團購買燃油、燃料及石油的燃油總協議（「燃油總協議」）。燃油總協議為期3年，自2023年1月1日起至2025年12月31日止，並可在雙方同意及遵守適用的《上市規則》規定的情況下續期3年。

下表載列按燃油總協議進行之交易於截至2023年12月31日止年度的交易金額及年度上限概要。

	2023年 交易金額 (千美元)	2023年 年度上限 (千美元)
由本集團向中遠海運集團採購燃油、燃料及石油	301,690	627,000

**c) 碼頭總協議**

於2022年8月30日，本公司（為其本身及代表其附屬公司和聯繫人）與中遠海運（為其本身及代表其附屬公司和聯繫人）訂立有關本集團及中遠海運集團相互購買碼頭服務（包括港口集裝箱裝卸）及相關服務（包括碼頭處理、集裝箱存儲和維護以及存儲服務和清關服務）的碼頭總協議（「碼頭總協議」）。碼頭總協議為期3年，自2023年1月1日起至2025年12月31日止，並可在雙方同意及遵守適用的《上市規則》規定的情況下續期3年。

下表載列按碼頭總協議進行之交易截至2023年12月31日止年度的交易金額及年度上限概要。

	2023年 交易金額 (千美元)	2023年 年度上限 (千美元)
由中遠海運集團向本集團提供服務	228,781	459,708
由本集團向中遠海運集團提供服務	2,332	25,000

## d) 設備採購總協議

於2022年8月30日，本公司（為其本身及代表其附屬公司和聯繫人）與中遠海運（為其本身及代表其附屬公司和聯繫人）訂立有關提供由中遠海運集團生產的設備，以及本集團及中遠海運集團相互提供設備採購服務（包括集裝箱收購）及聯營及相關服務的設備採購總協議（「設備採購總協議」）。設備採購總協議為期3年，自2023年1月1日起至2025年12月31日止，並可在雙方同意及遵守適用的《上市規則》規定的情況下續期3年。

下表載列按設備採購總協議進行之交易截至2023年12月31日止年度的交易金額及年度上限概要。

	2023年 交易金額 (千美元)	2023年 年度上限 (千美元)
由中遠海運集團向本集團提供服務	68,958	590,000
由本集團向中遠海運集團提供服務	26,574	237,000

## e) 船舶服務總協議

於2022年8月30日，本公司（為其本身及代表其附屬公司和聯繫人）與中遠海運（為其本身及代表其附屬公司和聯繫人）訂立有關本集團及中遠海運集團相互提供船舶服務（包括船舶租賃、船舶監管和其他船舶相關服務）的船舶服務總協議（「船舶服務總協議」）。船舶服務總協議為期3年，自2023年1月1日起至2025年12月31日止，並可在雙方同意及遵守適用的《上市規則》規定的情況下續期3年。

下表載列按船舶服務總協議進行之交易截至2023年12月31日止年度的交易金額及年度上限概要。

	2023年 交易金額 (千美元)	2023年 年度上限 (千美元)
由中遠海運集團向本集團提供服務	175,862	230,000
由本集團向中遠海運集團提供服務	98,562	103,000

## f) 金融財務服務總協議

於2022年8月30日，本公司（為其本身及代表其附屬公司和聯繫人）與中遠海運集團財務有限責任公司（中遠海運的附屬公司及本公司的關連人士）（「中遠海運財務」）訂立有關中遠海運財務向本集團提供存款服務、貸款服務及其他金融財務服務的金融財務服務總協議（「金融財務服務總協議」）。金融財務服務總協議為期3年，自2023年1月1日起至2025年12月31日止，並可在雙方同意及遵守適用的《上市規則》規定的情況下續期3年。

下表載列按金融財務服務總協議進行之交易截至2023年12月31日止年度的交易金額及年度上限概要。

	2023年 每日最高結餘* (千美元)	2023年 每日最高 存款限額* (千美元)
存款服務	238,120	690,000
	2023年 每日最高 未償還結餘* (千美元)	2023年 所授貸款的 每日最高額度* (千美元)
貸款服務	-	345,000
	2023年 交易金額 (千美元)	2023年 年度上限 (千美元)
其他金融財務服務#	-	6,000

\* 每日存款限額／結餘及／或每日貸款額度／未償還結餘包括應計利息及手續費。

# 其他金融財務服務包括（但不限於）結算服務及外匯服務。

持續關連交易的詳情載於日期分別為2022年8月30日及2022年10月21日的本公司公告及通函內。

根據《上市規則》第14A.55條，本公司獨立非執行董事鄒耀華先生、鍾瑞明博士、楊良宜先生、陳纓女士及蘇錦樑先生已審閱該等持續關連交易，並確認該等持續關連交易之訂立乃(a)屬於本集團的日常業務中訂立；(b)按照一般商務條款或更佳條款進行；及(c)根據相關交易的協議進行，條款公平合理，並且符合本公司股東的整體利益。

本公司已委聘其核數師，遵照香港會計師公會發佈的香港核證聘用準則3000（修訂）的「歷史財務資料審計或審閱以外的核證聘用」，並參考實務說明第740號（修訂）「關於香港《上市規則》所述持續關連交易的核數師函件」，就本集團的持續關連交易作出報告。核數師已根據《上市規則》第14A.56條發出載有上述所披露持續關連交易的核證結果的無保留意見函件。

於2023年年內，本集團進行若干關連方交易，於本年報第168和169頁之綜合財務報表附註40中披露。其中部分交易亦構成本集團的關連交易（豁免或非豁免），且本公司已遵守《上市規則》第14A章的有關適用規定。

## 獲准許的彌償

根據公司細則及在法例的條文規限下，每名本公司董事應有權獲得從本公司的資產及溢利中補償其因執行職務而可能招致或蒙受之所有訴訟、費用、收費、損失、損害賠償及開支，惟彌償保證不適用於任何與本公司任何董事的任何故意疏忽、故意違責、欺詐或不誠實有關的事宜。

自1992年起，本公司已為董事及高級職員安排責任保險，包括保障本公司的董事、本集團的董事、高級職員及高級管理人員因本集團企業活動而引起的責任賠償。

## 購買、出售或贖回股份

於2023年12月31日止年度內，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何股份。

## 優先認購權

根據百慕達法律，本公司在發行新股時不設優先認購權。

## 股本

本公司於2023年年內已發行的股份之資料載於本年報第161頁之綜合財務報表附註32。

## 以先舊後新方式配售現有股份及根據一般性授權認購新股份

於2021年9月9日，本公司與Faulkner及J.P. Morgan Securities (Asia Pacific) Limited (「配售代理」) 訂立配售及認購協議 (「配售及認購協議」)，據此，(a) 配售代理同意作為Faulkner之代理人，促使買方 (倘未能成功則配售代理自行) 以每股151.00港元購買由Faulkner當時實益擁有之23,180,000股本公司普通股 (「配售股份」) (「配售事項」)；及(b) Faulkner有條件同意按每股151.00港元認購23,180,000股本公司新普通股 (「認購股份」) (「認購事項」)。於2021年9月9日 (即簽訂配售及認購協議日期)，每股股份之收市價為165.50港元。

於2021年9月14日，配售代理已向不少於6名承配人成功配售配售股份。各承配人 (及彼等各自的最終實益擁有人) 均獨立於本公司及其關連人士。由於認購事項的所有條件已獲達成，認購事項已於2021年9月17日完成並已由Faulkner認購該等認購股份。認購股份之總面值為2,318,000美元。本公司從發行認購股份之所得款項淨額合共約為3,477.66百萬港元，而每股認購股份淨價為約150.03港元。

認購股份根據於2021年5月21日舉行之本公司股東週年大會上通過之股東決議案授予本公司董事之一般性授權配發及發行。因此，該次配發及發行認購股份毋需經本公司股東批准。

董事會認為，發行認購股份是本公司為本集團業務擴充提供資金，以及進一步擴闊股東基礎，進一步改善股份交易流動性之良機。

配售事項及認購事項所得款項淨額擬定用途及使用情況列示於下表。截至2023年7月31日，配售事項及認購事項所得的所有款項淨額已全部使用。

所得款項淨額之擬定用途	所得款項淨額之計劃分配 (百萬港元)	於2023年1月1日		截至2023年12月31日		使用情況
		已使用金額 (百萬港元)	未動用餘額 (百萬港元)	已使用金額 (百萬港元)	未動用餘額 (百萬港元)	
2020年訂購之12艘新造船舶訂單的階段性付款(於2022年12月31日前到期)	約1,950	1,950	0	1,950	0	截至2022年12月31日已全部使用
2021年訂購之10艘新造船舶訂單的階段性付款(於2021年12月31日前到期)	約1,248	1,229.12 (附註)	18.88 (附註)	1,248 (附註)	0 (附註)	截至2023年7月31日已全部使用 (附註)
購買集裝箱及一般企業用途	約279.66	279.66	0	279.66	0	截至2022年12月31日已全部使用

**附註：**

有關2021年訂購之10艘新造船舶款項，約1,229.12百萬港元已於2021年12月31日前以獲分配的所得款項淨額結清；於2022年無需支付款項；由於建造進度略有變化，約18.88百萬港元的當時剩餘未動用所得款項淨額於2023年7月使用，而非按原定於2023年6月30日之前支付。截至2023年7月31日，獲分配用於該10艘新造船舶款項的所得款項淨額已全部使用。

有關配售事項及認購事項的詳情已刊載於日期為2021年9月10日及2021年9月17日之本公司公告內。

## 儲備

本集團及本公司於2023年年內之儲備變動載於本年報第161及170至171頁之綜合財務報表附註33及41。

## 股票掛鈎協議

於截至2023年12月31日止年度，本公司並無訂立任何股票掛鈎協議。

## 企業管治

本公司董事會及管理層致力維持高質素的企業管治。本公司認為有效的企業管治可對企業成功及提升股東價值作出重大貢獻。

本公司已採納一套自訂企業管治守則(「企業管治守則」)，除了應用《上市規則》附錄C1《企業管治守則》(「聯交所守則」)所載的原則外，亦包含及遵照本地及國際最佳應用常規。企業管治守則載有為本集團應用的企業管治原則，本集團對此定期作出檢討以確保其透明度、問責性及獨立性。

於2023年年內，本公司已遵守聯交所守則(除載於企業管治報告外)。

有關企業管治守則的進一步詳情載於本年報第56至83頁之企業管治報告。

## 公眾持股量

本公司根據所獲得的公開資料及就本公司董事所知悉，於本年報日期，公眾持股量按《上市規則》要求佔本公司已發行股份數量至少25%。

## 股東週年大會

股東週年大會將於2024年5月22日舉行。

一份通函其中載有(i)股東週年大會通告；(ii)將於股東週年大會上膺選連任之退任董事之資料；(iii)給予一般性授權以配發及以其他方式處理本公司股本中所有類別股份及可換股證券，及用以認購股份或該等可換股證券之期權、權證或類似權利；及(iv)給予一般性授權以回購本公司證券，將連同代表委任表格約於2024年4月25日寄發予本公司股東。

## 公司秘書

本公司之公司秘書為肖俊光先生。

## 核數師

本集團綜合財務報表經羅兵咸永道會計師事務所審核，該核數師將於股東週年大會上退任，其符合資格並願意獲重新委聘。

承董事會命  
東方海外(國際)有限公司  
主席  
萬敏

中國香港，2024年3月21日

內容	附頁
獨立核數師報告	98
綜合損益表	105
綜合全面收益表	106
綜合資產負債表	107
綜合現金流量表	109
綜合權益變動表	110
綜合財務報表附註	
1. 一般資料	111
2. 重大會計政策摘要	111
3. 財務風險管理	125
4. 關鍵會計估算及判斷	130
5. 收入及分部資料	133
6. 營運支出	137
7. 其他營運收入	138
8. 其他收益淨額	138
9. 員工福利支出	138
10. 董事及管理層酬金	139
11. 經營溢利	141
12. 財務開支	141
13. 稅項	141
14. 普通股每股盈利	143
15. 股息	143
16. 物業、機器及設備	144
17. 使用權資產	145
18. 投資物業	146
19. 合營公司投資	147
20. 聯營公司投資	148
21. 無形資產	149
22. 遞延稅項資產／(負債)	150
23. 退休金及退休資產	151
24. 有限制之銀行結餘	155
25. 公允值計入其他全面收益投資	155
26. 按攤銷成本列賬投資	156
27. 其他非流動資產	157
28. 存貨	157
29. 應收賬項及預付項目	157
30. 公允值計入損益賬組合投資	160
31. 現金及銀行結餘	160
32. 股本	161
33. 儲備	161
34. 以股份為基礎的付款	162
35. 租賃負債	163
36. 撥備	164
37. 應付賬項及應計項目	164
38. 承擔項目	165
39. 綜合現金流量表附註	166
40. 重大關聯方交易	168
41. 公司資產負債表	170
42. 綜合財務報表之通過	171
主要附屬公司、聯營公司及合營公司	172

# 獨立核數師報告

致東方海外(國際)有限公司股東  
(於百慕達註冊成立的有限公司)

## 意見

### 我們已審計的內容

東方海外(國際)有限公司(以下簡稱「貴公司」)及其附屬公司(以下統稱「貴集團」)列載於第105至183頁的綜合財務報表,包括:

- 於2023年12月31日的綜合資產負債表;
- 截至該日止年度的綜合損益表;
- 截至該日止年度的綜合全面收益表;
- 截至該日止年度的綜合權益變動表;
- 截至該日止年度的綜合現金流量表及
- 綜合財務報表附註,包括重大會計政策信息及其他解釋信息。

### 我們的意見

我們認為,該等綜合財務報表已根據香港會計師公會頒佈的《香港財務報告準則》真實而中肯地反映了貴集團於2023年12月31日的綜合財務狀況及其截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量,並已遵照香港《公司條例》的披露規定妥為擬備。

### 意見的基礎

我們已根據香港會計師公會頒佈的《香港審計準則》進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審計綜合財務報表承擔的責任」部分中作進一步闡述。

我們相信,我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的審計意見提供基礎。

### 獨立性

根據香港會計師公會頒佈的《專業會計師道德守則》(以下簡稱「守則」),我們獨立於貴集團,並已履行守則中的其他專業道德責任。

### 關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷,認為對本期綜合財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在我們審計整體綜合財務報表及出具意見時進行處理的。我們不會對這些事項提供單獨的意見。

我們在審計中識別的關鍵審計事項概述如下:

- 年末在途航次運費收入確認
- 長堤貨櫃碼頭服務協議的有償合同撥備
- 物業、機器及設備、使用權資產和無形資產減值測試

**關鍵審計事項****年末在途航次運費收入確認**

請參閱綜合財務報表附註2.21、4(a)及5

截至2023年12月31日止年度，貴集團之收益為83.44億美元，主要來源於貨櫃運輸業務所得之運費收入。

集團根據船期表及按照協議或合同相應的運輸費率確認運費收入。

就年末的在途航次，貴集團對各單獨航次之運費收益採用完成比例法，而該比例是根據迄今已完成的航行日數相對於估計航行日總數釐定的。鑒於於年末時在途航次的交易數量龐大，且按完成比例法確認運費收入的估算複雜，因此我們專注於這一事項。

**我們的審計如何處理關鍵審計事項**

就處理年末在途航次之運費收入，我們所執行的程序包括：

- 了解管理層的內部控制及估算過程，及通過考慮估計之不確定性的程度和諸如主觀性之類的因素以評估固有風險的水平。
- 了解、評估及測試有關營運的一般信息科技控制環境及用於記錄運費收入的會計系統。
- 以抽樣方式，評估及測試有關年末在途航次運費收入確認的關鍵控制。
- 以抽樣方式，把估算表中的年末在途航次之經已簽訂的收入核對至操作系統的數據記錄。
- 把載於操作系統中的年末在途航次的預計離港日期及抵達日期核對至船期表，以評估管理層在年末對在途航次估計的完成比例。
- 以抽樣方式，在年末後測試年末在途航次的實際離港日期及抵達日期的適當性。
- 以抽樣方式，檢查估計年末在途航次之運費收入的計算。

我們發現，管理層對年末在途航次之運費收入的估計有可得的憑證支持。

## 關鍵審計事項

### 長堤貨櫃碼頭服務協議的有償合同撥備

請參閱綜合財務報表附註2.17、4(d)及36

於2019年10月，貴集團簽訂了一份為期20年的碼頭服務協議，合同自2019年11月1日開始執行並規定每個合同年度的相關最低裝卸量。根據該碼頭服務協議，貴集團於相應合同年度的最低裝卸量有淨餘或淨差時分別獲得回扣的權利或支付差額的義務。

如履行碼頭服務協議中的義務而產生的不可避免成本超過按照協議預計收取的經濟利益，貴集團應計提撥備。管理層就需否對碼頭服務協議計提有償合同撥備進行評估。

於2023年12月31日，貴集團就碼頭服務協議計提9.17億美元的有償合同撥備，而該撥備乃使用期望值方法計算，其中涉及對不同情境配置不同的概率權重，當中考慮了在剩餘合同期內預計收取的經濟利益和相關的履約成本。

履約成本和剩餘合同期內預計收取的經濟利益之估算涉及重大判斷和假設，包括(a)長堤貨櫃碼頭之預計裝卸量；(b)根據碼頭服務協議估算，當最低裝卸量有淨差或淨餘時之差額補款或淨餘回扣；(c)預計燃料和其他營運支出以及(d)營運來往長堤貨櫃碼頭航線之運輸收費率。

鑒於有償合同撥備重大及其估算涉及高度不確定性，因此我們專注於這一事項。由於有關有償合同撥備評估的計算方法及模型存在複雜性和管理層判斷及假設涉及高度主觀性，因此其固有風險重大。

## 我們的審計如何處理關鍵審計事項

就碼頭服務協議有償合同撥備之評估，我們所執行的程序包括：

- 了解管理層就碼頭服務協議有償合同撥備之評估過程，及通過考慮估算之不確定性的程度和諸如複雜性及主觀性之類的因素以評估存在重大錯誤陳述的固有風險水平。
- 通過與管理層的討論、我們對碼頭服務協議關鍵條款的審視，以及對適用會計準則要求的了解，評估管理層就碼頭服務協議有償合同撥備的評估中涉及識別預期經濟利益和履約成本因素的適當性。
- 在我們內部專家的參與下，評估有償合同撥備的計算方法和模型。
- 通過與管理層的討論，及參考市場數據並與長堤貨櫃碼頭之歷史船舶裝卸量和趨勢進行比較，評估碼頭服務協議下剩餘合同期內管理層的預計船舶裝卸量。
- 根據碼頭服務協議中的條款和長堤貨櫃碼頭的預計船舶裝卸量，檢查管理層對淨餘回扣或差額賠款的計算。
- 參照市場預測以及根據已批准預算的其他預期營運支出和運輸收費率、市場數據及我們對其業務和行業之了解，以評估預期燃料成本的合理性。
- 根據我們對貴集團業務和行業的了解以及與管理層的討論和管理層對應用於可能情景概率權重的敏感性分析，評估管理層採用的可能情景概率權重。
- 評估貴集團綜合財務報表中有關披露的適當性和充分性。

根據執行的程序，我們發現，管理層就長堤貨櫃碼頭服務協議的有償合同撥備估算採用的計算方法及模型、判斷和假設有可得的憑證支持。

**關鍵審計事項****物業、機器及設備、使用權資產和無形資產減值測試**

請參閱綜合財務報表附註2.7及4(f)

於2023年12月31日，貴集團的物業、機器及設備、使用權資產和無形資產分別為56.080億美元、18.617億美元和768萬美元。

管理層在每個報告期期末評估資產是否存在減值跡象。根據有關評估，航運業務（即貴集團的現金產生單位）被認定存在減值跡象。

使用價值計算涉及現金流量預測。現金流量預測是基於財務預算，其中涉及管理層判斷（諸如預計運費、運載率、燃油價格和折現率等）。使用價值模型計算得出的可收回金額超過截至2023年12月31日的現金產生單位的賬面價值。基於此減值評估結果，貴集團確定截至2023年12月31日止年度無需計提減值撥備。

鑒於這些資產的賬面價值重大，且可收回金額的估算涉及重大判斷，因此我們專注於這一事項。

**我們的審計如何處理關鍵審計事項**

就資產減值評估，我們所執行的程序包括：

- 了解管理層就識別資產減值跡象及相應減值評估之過程，及通過考慮估計之不確定性程度和諸如複雜性、主觀性、變動和受管理層偏見或舞弊行為的影響之類的因素以評估重大錯誤陳述的固有風險水平。
- 評估管理層為進行減值評估對現金產生單位的認定以及該現金產生單位所對應的資產劃分。
- 在我們的內部專家參與下，評估估值方法的適當性和模型的計算準確性，並對標行業內可比公司評估採用的折現率。
- 核對管理層使用的輸入值至已經批准的財務預算等支持性證據，並通過比較歷史業績和可用的市場報告（如適用），評估現金流量預測中管理層應用的關鍵假設（諸如運費、運載率和燃油價格等）的合理性。
- 評估對關鍵假設可能存在的變化進行的敏感性分析，以評估其對可收回金額的潛在影響。
- 評估貴集團綜合財務報表中相關披露的恰當性和充分性。

根據所執行的程序，我們發現，管理層就資產減值評估中使用的計算方法、模型、判斷和假設有可得的憑證支持。

## 其他信息

貴公司董事須對其他信息負責。其他信息包括年報內的所有信息，但不包括綜合財務報表及我們的核數師報告。

我們對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他信息，我們亦不對該等其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對綜合財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與綜合財務報表或我們在審計過程中所了解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。

基於我們已執行的工作，如果我們認為其他信息存在重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

## 董事及審計委員會就綜合財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據香港會計師公會頒佈的《香港財務報告準則》及香港《公司條例》的披露規定擬備真實而中肯的綜合財務報表，並對其認為為使綜合財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在擬備綜合財務報表時，董事負責評估 貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將 貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

審計委員會須負責監督 貴集團的財務報告過程。

## 核數師就審計綜合財務報表承擔的責任

我們的目標，是對綜合財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。我們僅按照百慕達一九八一年《公司法》第90條向 閣下（作為整體）報告我們的意見，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。合理保證是高水平的保證，但不能保證按照《香港審計準則》進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或匯總起來可能影響綜合財務報表使用者依賴綜合財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

在根據《香港審計準則》進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對 貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對 貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意綜合財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致 貴集團不能持續經營。
- 評價綜合財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及綜合財務報表是否中肯反映交易和事項。
- 就 貴集團內實體或業務活動的財務信息獲取充足、適當的審計憑證，以便對綜合財務報表發表意見。我們負責 貴集團審計的方向、監督和執行。我們為審計意見承擔全部責任。

## 獨立核數師報告

---

除其他事項外，我們與審計委員會溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們還向審計委員會提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及在適用的情況下，用以消除對獨立性產生威脅的行動或採取的防範措施。

從與審計委員會溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期綜合財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是廖偉寧。

**羅兵咸永道會計師事務所**

執業會計師

香港，2024年3月21日

# 綜合損益表

截至2023年12月31日止年度

美元千元	附註	2023年	2022年
收入	5	8,343,857	19,820,188
營運支出	6	(7,188,523)	(9,395,608)
<b>毛利</b>		<b>1,155,334</b>	10,424,580
其他營運收入	7	499,962	252,044
營業及行政費用		(280,161)	(662,804)
金融資產減值虧損撥回淨額		20,709	7,612
其他收益淨額	8	9,832	57,669
<b>經營溢利</b>	11	<b>1,405,676</b>	10,079,101
財務開支	12	(28,496)	(61,138)
應佔合營公司溢利	19	4,041	2,689
應佔聯營公司(虧損)/溢利	20	(660)	7,091
<b>除稅前溢利</b>		<b>1,380,561</b>	10,027,743
稅項	13	(11,452)	(61,505)
<b>本年度溢利</b>		<b>1,369,109</b>	9,966,238
<b>應佔溢利如下：</b>			
本公司股東		1,367,852	9,965,245
非控制性權益		1,257	993
		<b>1,369,109</b>	9,966,238
<b>普通股每股盈利(美元)</b>	14		
基本及攤薄		2.07	15.09

# 綜合全面收益表

截至2023年12月31日止年度

美元千元	2023年	2022年
本年度溢利	1,369,109	9,966,238
其他全面虧損如下：		
日後不會於損益表中重列之項目：		
界定福利計劃重新計量虧損	(1,392)	(4,054)
經已重列或日後可能會於損益表中重列之項目：		
幣值換算調整		
附屬公司	(14,548)	(37,920)
合營公司	(152)	(655)
聯營公司	(1,532)	(8,176)
出售一間附屬公司及一間聯營公司撥回儲備	-	(7,917)
經已重列或日後可能會於損益表中重列之總額	(16,232)	(54,668)
本年度其他全面虧損稅後淨額	(17,624)	(58,722)
本年度全面收益總額	1,351,485	9,907,516
應佔全面收益總額如下：		
本公司股東	1,350,189	9,906,695
非控制性權益	1,296	821
	1,351,485	9,907,516

# 綜合資產負債表

於2023年12月31日

美元千元	附註	2023年	2022年
<b>資產</b>			
<b>非流動資產</b>			
物業、機器及設備	16	5,607,991	4,696,239
使用權資產	17	1,861,705	2,509,695
投資物業	18	250,000	270,000
合營公司投資	19	9,906	9,916
聯營公司投資	20	88,399	96,332
無形資產	21	7,679	10,805
遞延稅項資產	22	14,903	30,349
退休金及退休資產	23	13,490	10,093
有限制之銀行結餘	24	296	300
公允值計入其他全面收益投資	25	34	34
按攤銷成本列賬投資	26	52,926	52,966
其他非流動資產	27	11,516	17,945
		<b>7,918,845</b>	<b>7,704,674</b>
<b>流動資產</b>			
存貨	28	197,186	179,561
應收賬項及預付項目	29	743,212	873,260
按攤銷成本列賬投資	26	-	35,340
公允值計入損益賬組合投資	30	13,413	13,369
可收回稅款		10,794	11,929
有限制之銀行結餘	24	3,547	3,126
現金及銀行結餘	31	6,722,188	11,213,902
		<b>7,690,340</b>	<b>12,330,487</b>
<b>總資產</b>		<b>15,609,185</b>	<b>20,035,161</b>
<b>權益</b>			
<b>股東權益</b>			
股本	32	66,037	66,037
儲備	33	11,141,059	13,369,961
		<b>11,207,096</b>	<b>13,435,998</b>
<b>非控制性權益</b>		<b>3,267</b>	<b>2,900</b>
<b>總權益</b>		<b>11,210,363</b>	<b>13,438,898</b>

# 綜合資產負債表

於2023年12月31日

美元千元	附註	2023年	2022年
<b>負債</b>			
<b>非流動負債</b>			
租賃負債	35	919,370	1,367,909
遞延稅項負債	22	190,718	192,868
撥備	36	916,745	894,745
		<b>2,026,833</b>	2,455,522
<b>流動負債</b>			
應付賬項及應計項目	37	1,750,516	3,282,974
租賃負債	35	518,868	712,211
本期稅項		102,605	145,556
		<b>2,371,989</b>	4,140,741
<b>總負債</b>		<b>4,398,822</b>	6,596,263
<b>總權益及負債</b>		<b>15,609,185</b>	20,035,161

萬敏  
董事

楊志堅  
董事

# 綜合現金流量表

截至2023年12月31日止年度

美元千元	附註	2023年	2022年
<b>營運活動現金流量</b>			
營運產生之現金	39(a)	714,711	11,412,621
支付利息及財務費用		(59,062)	(53,949)
已繳稅款		(38,453)	(105,658)
營運活動現金產生淨額		617,196	11,253,014
<b>投資活動現金流量</b>			
出售物業、機器及設備所得款項		47,571	149,399
出售及到期贖回非流動資產		36,766	27,697
購入物業、機器及設備		(1,378,086)	(524,841)
購入其他非流動資產		(11,821)	(23,605)
公允值計入損益賬組合投資減少		-	39,025
出售一間附屬公司	39(c)	-	52,442
出售一間聯營公司所得款項		2,944	-
投資於聯營公司		(439)	(1,000)
有限制之銀行結餘及於存款日起計超過三個月 到期之銀行存款(增加)/減少		(3,843,395)	1,505,742
收取利息		495,112	183,053
投資收取之股息及分派		548	702
收取合營公司及聯營公司之股息		10,079	11,459
投資活動現金(使用)/產生淨額		(4,640,721)	1,420,073
<b>融資活動現金流量</b>			
償還貸款	39(b)	-	(251,165)
償還租賃負債	39(b)	(714,760)	(722,592)
支付予本公司股東之股息		(3,579,223)	(6,141,471)
支付予非控制性權益之股息		(929)	-
融資活動現金使用淨額		(4,294,912)	(7,115,228)
<b>現金及現金等價物(減少)/增加淨額</b>			
於年初之現金及現金等價物		9,463,902	3,940,809
幣值換算調整		(16,255)	(34,766)
於年終之現金及現金等價物	39(e)	1,129,210	9,463,902

# 綜合權益變動表

截至2023年12月31日止年度

美元千元	股東權益			非控制性	總額
	股本	儲備	小計	權益	
於2022年1月1日	66,037	9,603,620	9,669,657	2,079	9,671,736
本年度全面收益總額	-	9,906,695	9,906,695	821	9,907,516
股東交易					
以股份為基礎之僱員補償	-	1,117	1,117	-	1,117
2021年度末期股息	-	(1,723,574)	(1,723,574)	-	(1,723,574)
2021年度第二次特別股息	-	(455,658)	(455,658)	-	(455,658)
2022年度中期股息	-	(2,265,080)	(2,265,080)	-	(2,265,080)
2022年度第一次特別股息	-	(1,697,159)	(1,697,159)	-	(1,697,159)
於2022年12月31日及2023年1月1日	66,037	13,369,961	13,435,998	2,900	13,438,898
本年度全面收益總額	-	1,350,189	1,350,189	1,296	1,351,485
股東交易					
以股份為基礎之僱員補償	-	132	132	-	132
2022年度末期股息	-	(1,723,574)	(1,723,574)	-	(1,723,574)
2022年度第二次特別股息	-	(1,287,728)	(1,287,728)	-	(1,287,728)
2023年度中期股息	-	(455,658)	(455,658)	-	(455,658)
2023年度第一次特別股息	-	(112,263)	(112,263)	-	(112,263)
支付予非控制性權益之股息	-	-	-	(929)	(929)
<b>於2023年12月31日</b>	<b>66,037</b>	<b>11,141,059</b>	<b>11,207,096</b>	<b>3,267</b>	<b>11,210,363</b>

## 1. 一般資料

東方海外(國際)有限公司(「本公司」)為一家在百慕達註冊成立之成員有限責任公司，註冊地址為Clarendon House, 2 Church Street, Hamilton HM 11, Bermuda，主要辦公地址為中國香港灣仔港灣道25號海港中心31樓。

本公司的主要業務為投資控股及載於綜合財務報表第172至183頁其主要附屬公司、聯營公司和合營公司之業務。

本公司的股份在香港聯合交易所有限公司主板上市。

本集團之最終母公司為中國遠洋海運集團有限公司(「中遠海運」)，一間於中華人民共和國(「中國」)註冊成立之國有企業。

## 2. 重大會計政策摘要

編製本綜合財務報表採用的重大會計政策載於下文。除另有說明外，此等政策在所呈報的所有年度內貫徹應用。

### 2.1 編製基準

綜合財務報表是根據香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則(「香港財務準則」)以及香港公司條例的適用披露規定編製。綜合財務報表已按照歷史成本法編製，並就投資物業、公允值計入其他全面收益投資及公允值計入損益賬組合投資按公允值列賬而作出修訂。

編製符合財務準則的綜合財務報表需要使用若干關鍵會計估算。這亦需要管理層在應用本集團會計政策過程中行使其判斷。涉及高度的判斷或高度複雜性的範疇，或涉及對綜合財務報表屬重大假設和估算的範疇，在附註4中已披露。

#### 採納新訂或經修訂準則

在2023年，本集團採納下列與其業務相關之新準則及現有準則之修訂。

#### 新準則及現有準則之修訂

香港會計準則1及香港財務準則實務報告2(修訂)	會計政策之披露
香港會計準則8(修訂)	會計估算的定義
香港會計準則12(修訂)	與單一交易所產生之資產及負債有關的遞延稅項
香港會計準則12(修訂)	國際稅務改革—支柱二立法模板
香港財務準則17及香港財務準則17(修訂)	保險合約
香港財務準則17(修訂)	首次應用香港財務準則17及香港財務準則9—比較資料

採納以上新準則及現有準則之修訂不會對本集團之業績及財務狀況造成重大影響。

## 2. 重大會計政策摘要 (續)

### 2.1 編製基準 (續)

#### 與本集團相關但尚未生效之現有準則之修訂及詮釋

現有準則之修訂及詮釋		於會計年度或以後生效
香港詮釋5(修訂)	借款人對載有按要求償還條款的定期貸款的分類	2024年1月1日
香港會計準則1(修訂)	流動和非流動負債的分類	2024年1月1日
香港會計準則1(修訂)	附帶契諾的非流動負債	2024年1月1日
香港會計準則7及香港財務準則7(修訂)	供應商融資安排	2024年1月1日
香港財務準則16(修訂)	銷售及租回交易中的租賃負債	2024年1月1日
香港會計準則21(修訂)	缺乏可兌換性	2025年1月1日
香港財務準則10及香港會計準則28(修訂)	投資者與其聯營或合營公司之間的資產出售或注入	未確定

應用以上現有準則之修訂及詮釋不會對集團之綜合財務報表帶來重大改變。

### 2.2 綜合

綜合財務報表包括本公司及其所有附屬公司截至12月31日止的財務報表。

綜合財務報表亦包括本集團應佔合營公司及聯營公司收購後業績及儲備。

#### (a) 附屬公司

附屬公司指本集團對其具有控制權的所有主體(包括結構性主體)。當本集團因為參與該主體而承擔可變回報的風險或享有可變回報的權益,並有能力透過其對該主體的權力影響此等回報時,本集團即控制該主體。附屬公司在控制權轉移至本集團之日起綜合入賬。附屬公司在控制權終止之日起停止綜合入賬。

本集團利用購買法將業務合併入賬。購買一附屬公司所轉讓的對價,為所轉讓資產、所有人產生的負債,及本集團發行的股本權益的公允值。所轉讓的對價包括或有對價安排所產生的任何資產和負債的公允值。購買相關成本在產生時支銷。在業務合併中所購買可識別的資產以及所承擔的負債及或有負債,首先以彼等於購買日期的公允值計量。本集團按個別收購基準,確認在被收購方的任何非控制性權益。被收購的非控制性權益為現時的擁有權權益,並賦予持有人一旦清盤時按比例應佔主體的淨資產,可按公允值或按現時擁有權權益應佔被收購方可識別淨資產的確認金額比例而計量。非控制性權益的所有其他組成部分按收購日期的公允值計量,除非財務準則規定必須以其他計量基準計算。

## 2. 重大會計政策摘要 (續)

### 2.2 綜合 (續)

#### (a) 附屬公司 (續)

轉讓的對價，被購買方任何非控制性權益，以及被收購方任何之前權益在購買日期的公允值，超過本集團應佔所購買可識別淨資產公允值的數額，列為商譽。就議價收購而言，如所轉讓對價、確認的任何非控制性權益及之前持有的權益計量，低於購入附屬公司淨資產的公允值，則將該差額直接在綜合損益表中確認。

本集團內公司之間的交易、交易的結餘及未實現收益予以對銷。除非交易能提供所轉讓資產已減值之憑證，否則未實現虧損亦予以對銷。

#### (b) 非控制性權益交易

本集團將其與非控制性權益進行、不導致失去控制權的交易入賬為權益交易—即與附屬公司所有者以其作為所有者身份進行的交易。所支付的任何對價與相關應佔所收購附屬公司淨資產賬面值的差額記錄為權益。向非控制性權益的處置的盈虧亦記錄在權益中。

#### (c) 出售附屬公司

當本集團不再持有控制權，在主體的任何保留權益重新計量至公允值，賬面值的變動在損益中確認。公允值為就保留權益的後續入賬而言的初始賬面值，作為聯營公司、合營公司或財務資產。此外，之前在其他綜合收益中確認的任何數額猶如本集團已直接處置相關資產和負債。這意味著之前在其他綜合收益中確認的數額重新分類至損益。

#### (d) 合營安排

在合營安排的投資必須分類為共同經營或合營公司，視乎每個投資者的合同權益和義務而定。本集團已評估其合營安排的性質並釐定為合營公司。合營公司按權益法入賬。

根據權益法，合營公司權益初步以成本確認，其後經調整以確認本集團應佔的收購後溢利或虧損以及其他綜合收益變動的份額。如本集團應佔某一合營公司的虧損等於或超過其在該合營公司的權益（包括任何實質上構成本集團在該合營公司淨投資的長期權益），則本集團不確認進一步虧損，除非本集團已產生義務或已代合營公司付款。

本集團與其合營公司之間的未實現交易收益按本集團在該等合營公司的權益予以對銷。除非交易能提供所轉讓資產已減值之憑證，否則未實現虧損亦予以對銷。

## 2. 重大會計政策摘要 (續)

### 2.2 綜合 (續)

#### (e) 聯營公司

聯營公司指所有本集團對其有重大影響力而無控制權的實體，通常附帶有20%至50%投票權的股權。聯營公司投資以會計權益法入賬，並初步以成本確認。本集團於聯營公司之投資包括收購時已識別之商譽（扣除任何累計減值虧損），即收購成本超過本集團應佔所收購聯營公司的可識別淨資產公允值。

如聯營公司的權益持有被削減但仍保留重大影響力，只有按比例將之前在其他綜合收益中確認的數額重新分類至損益（如適當）。

本集團應佔收購後聯營公司的溢利或虧損於綜合損益表內確認，而應佔收購後儲備的變動則於儲備賬內確認。投資賬面值會根據累計之收購後儲備變動而作出調整。如本集團應佔某一聯營公司的虧損等於或超過其在該聯營公司的權益，包括任何其他無抵押應收款，則本集團不會確認進一步虧損，除非本集團已產生義務或已代聯營公司付款。

本集團與其聯營公司之間的上流和下流交易的溢利和虧損，在本集團的財務報表中確認，但僅限於無關連投資者在聯營公司權益的數額。除非交易能提供所轉讓資產已減值之憑證，否則未實現虧損亦予以對銷。聯營公司的會計政策已按需要作出改變，以確保與本集團採用的政策符合一致。

### 2.3 物業、機器及設備

所有物業、機器及設備按歷史成本減折舊和減值列賬。歷史成本包括收購該項目直接應佔的開支，其後成本只有在與該項目有關的未來經濟利益有可能流入本集團，而該項目的成本能可靠計量時，才包括在資產的賬面值或確認為獨立資產（按適用）。財政期間內，所有其他維修及保養產生的開支在綜合損益表扣除。

在建資產及永久業權土地無須計提折舊。

物業、機器及設備的折舊採用以下的估計可使用年期將成本按直線法分攤至殘值計算：

貨櫃輪	25年
資本化之旱塢成本（附註2.5）	5年
貨櫃及車架	10至15年
貨櫃碼頭設備及修繕	3至15年
永久業權房產	不超過75年
香港以外之房產	按租賃年期攤銷
租賃修繕	按5年或租賃年期兩者中較短之年限攤銷
傢俬、汽車、脫硫裝置及其他船舶設備、 電腦及其他設備	3至10年

資產的殘值及可使用年期在每個結算日進行檢討，並適時調整。

## 2. 重大會計政策摘要 (續)

### 2.3 物業、機器及設備 (續)

若資產的賬面值高於其估計可收回價值，其賬面值即時撇減至可收回金額。

出售時之盈虧乃比較出售淨所得與所出售資產賬面值之差額，於綜合損益表中列賬。

### 2.4 投資物業

為獲得長期租金收益或資本增值或兩者兼備而持有，且並非由本集團內的公司佔用的物業列為投資物業。

投資物業初步按其成本計量，包括相關的交易成本及適用的借貸成本。在初步確認後，投資物業按公允值列賬。公允值乃根據每半年一位獨立專業估值師估值。公允值之變動於綜合損益表中確認。

### 2.5 船舶維修及檢驗

購入船舶時，確認於隨來之早塢維修時所需更換之部件，並將其成本於五年內分攤，直至進行下一次早塢維修日。隨後之早塢維修費用將被資本化，並在進行下一次早塢維修日之期間內分攤。若攤銷期間出現重大早塢維修費用，則對上一次早塢維修費用餘值尚待攤銷者即時沖銷。

### 2.6 無形資產

#### 電腦軟件

與開發或維護電腦軟件程式有關的成本在產生時確認為費用。但此成本若與生產由本集團控制的可識別及獨有軟件產品直接相關的成本，且有可能產生經濟利益多於成本超過一年，確認為無形資產。直接成本包括開發軟件的員工成本和相關經常費用的適當份額。

電腦軟件成本主要包括由內部產生之資本化電腦軟件開發成本。

電腦軟件成本確認為資產者以成本減累計攤銷列賬，並按估計可使用年期以直線法攤銷，最多為五年。

### 2.7 附屬公司投資及非財務資產減值

沒有確定使用年期之資產無需攤銷，但最少每年就減值進行測試。須作攤銷之資產，當有事件出現或情況改變顯示賬面值可能無法收回時就減值進行檢討。減值虧損按資產之賬面值超出其可收回金額之差額確認。可收回金額以資產之公允值扣除銷售成本或使用價值兩者之較高者為準。資產將按可識別現金流入（現金產生單位）的最低層次組合作評估減值。於每個結算日中，除商譽外，非財務資產所帶來的減值會進行檢討並可能作出撥回。

當收到附屬公司投資之股息，如果在宣佈派息期間，股息超過附屬公司之全面收益總額，又或者投資在獨立賬戶之賬面值超過被投資在綜合財務報表的淨資產，包括商譽，必須進行附屬公司投資之減值測試。

## 2. 重大會計政策摘要 (續)

### 2.8 投資及其他財務資產

#### (a) 分類

本集團按以下計量類別對財務資產進行分類：

- 後續以公允值計量 (且其變動計入其他綜合收益或損益) 的財務資產；以及
- 以攤銷成本計量的財務資產。

該分類取決於主體管理財務資產的業務模式以及該資產的合同現金流量特徵。

對於以公允值計量的財務資產，其收益和虧損計入損益或其他綜合收益。對於非交易性的權益工具投資，其收益和虧損的計量將取決於本集團在初始確認時是否作出不可撤銷的選擇而將其指定為以公允值計量且其變動計入其他綜合收益。

僅當管理該等資產的業務模式發生變化時，本集團才對債權投資進行重新分類。

#### (b) 確認和終止確認

常規方式購買及出售的財務資產於交易日確認。交易日是指本集團承諾購買或出售資產的日期。當收取財務資產現金流量的權利已到期或已轉讓，且本集團已經轉移了財務資產所有權上幾乎所有的風險和報酬，財務資產即終止確認。

#### (c) 計量

對於不被分類為以公允值計量且其變動計入損益的財務資產，本集團以其公允值加上可直接歸屬於獲得該項財務資產的交易費用進行初始確認。與以公允值計量且其變動計入損益的財務資產相關的交易費用計入損益。

對於包含嵌入式衍生工具的財務資產，本集團對整個合同考慮其現金流量是否僅代表對本金和利息的支付。

#### 債務工具

債務工具的後續計量取決於本集團管理該資產的業務模式以及該資產的現金流量特徵。本集團將債務工具分為以下三種計量類別：

- 以攤銷成本計量：對於持有以收取合同現金流量的資產，如果合同現金流量僅代表對本金和利息的支付，則該資產以攤銷成本計量。該等財務資產的利息收入以實際利率法計算，計入財務收入。終止確認時產生的收益或虧損直接計入損益，並與匯兌收益和虧損一同列示在其他收益／(虧損)中。減值損失在綜合損益表中作為單獨的項目列報。

## 2. 重大會計政策摘要 (續)

### 2.8 投資及其他財務資產 (續)

#### (c) 計量 (續)

##### 債務工具 (續)

- 以公允值計量且其變動計入其他綜合收益：對於業務模式為持有以收取現金流量及出售的財務資產，如果該資產的現金流量僅代表對本金和利息的支付，則該資產被分類為以公允值計量且其變動計入其他綜合收益。除減值收益或虧損、利息收入以及匯兌收益和虧損計入損益外，賬面值的變動計入其他綜合收益。該等財務資產終止確認時，之前計入其他綜合收益的累計收益或虧損從權益重新分類至損益中，並計入其他收益／（虧損）。該等財務資產的利息收入用實際利率法計算，計入財務收入。匯兌收益和虧損在其他收益／（虧損）中列示。減值損失在綜合損益表中作為單獨的項目列報。
- 以公允值計量且其變動計入損益：不符合以攤銷成本計量或以公允值計量且其變動計入其他綜合收益標準的財務資產，被分類為以公允值計量且其變動計入損益。對於後續以公允值計量且其變動計入損益的債務工具，其收益或虧損計入損益，並於產生期間以淨值在其他收益／（虧損）中列示。

##### 權益工具

本集團以公允值對所有權益投資進行後續計量。如果本集團管理層選擇將權益投資的公允值收益和虧損計入其他綜合收益，則當終止確認該項投資時，不會將公允值收益和虧損重新分類至損益。對於股息，當本集團已確立收取股息的權利時，該等投資的股息才作為其他收益而計入損益。

對於以公允值計量且其變動計入損益的財務資產，其公允值變動列示於損益的其他收益／（虧損）（如適用）。對於以公允值計量且其變動計入其他綜合收益的權益投資，其減值損失（以及減值損失轉回）不與其他公允值變動單獨列示。

#### (d) 減值

對於以攤銷成本計量和以公允值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具，本集團就其預期信用損失做出前瞻性評估。減值方法取決於其信用風險是否顯著增加。

對於業務應收賬，本集團採用香港財務準則9允許的簡化方法，在初始確認時計量業務應收賬整個存續期的預期信用損失。

#### (e) 抵銷金融工具

當有法定可執行權力可抵銷已確認金額，並有意圖按淨額基準結算或同時變現資產和結算負債時，財務資產與負債可互相抵銷，並在綜合資產負債表報告其淨額。此法定可執行權利必須不得依賴未來事件而定，並且在一般業務過程中以及在公司或對方出現違約、無償債能力或破產的情況下，也必須具有約束力。

## 2. 重大會計政策摘要 (續)

### 2.9 存貨

存貨主要包括燃油及消耗品。成本以加權平均基準計算，存貨以成本或可變現淨值兩者較低者入賬。可變現淨值為於正常業務中估計之售價減去銷售及完成交易之費用。

### 2.10 應收賬項

應收賬項初步以公允值確認，其後利用實際利率法按攤銷成本扣除減值撥備計量。當有客觀證據證明本集團將無法按應收款的原有條款收回所有款項時，即就應收賬款設定減值撥備，並基於預期信用損失而不是實際發生的信用損失。撥備金額在綜合損益表確認。關於應收賬項減值政策的詳情披露於附註3.1(c)。

若應收賬項預期可於一年或一年內（或較長但在正常業務營運週期內）收回，該等賬項列為流動資產，否則列為非流動資產。

### 2.11 現金及現金等價物

現金及現金等價物包括現金、原到期日為三個月或以下的銀行通知存款。

### 2.12 股本

普通股被列為權益。

直接歸屬於發行新股或認股權的新增成本在權益中列為所得款的減少（扣除稅項）。

### 2.13 應付賬項

業務應付賬是在日常運作過程中從供應商購買貨物或服務而形成的支付責任。如果應付賬項於一年或以內到期，或於較長之正常業務經營期間內到期，該應付賬項分類為流動負債。否則，應付賬項分類為非流動負債。

業務應付賬初步按公允值確認，其後採用實際利率法按攤銷成本計量。

### 2.14 借貸

借貸初步按公允值並扣除產生的交易成本確認。借貸其後按攤銷成本列賬；所得款（扣除交易成本）與贖回價值的任何差額利用實際利率法於貸款期間內在綜合損益表確認。

除非本集團有無條件權利將負債的清算遞延至結算日後最少十二個月，否則借貸分類為流動負債。

設立貸款融資時支付的費用倘部分或全部融資將會很可能提取，該費用確認為貸款的交易費用。在此情況下，費用遞延至貸款提取為止。如沒有證據證明部分或全部融資將會很可能被提取，則該費用資本化作為流動資金服務的預付款，並按有關的融資期間攤銷。

## 2. 重大會計政策摘要 (續)

### 2.15 本期及遞延稅項

本年度稅項支出包括本期及遞延稅項。除了稅項涉及其他全面收益或直接在權益中，稅項會於綜合損益表中確認。在這種情況下，稅項也可以分別在其他全面收益或直接在權益中確認。

本期所得稅費用是根據各國稅法在結算日前已頒佈或實質頒佈，公司的附屬公司、合營公司及聯營公司經營及產生繳稅收入的基礎上計算。管理層會定期對有關解釋適用稅務條例在報稅方面作出評估，而將會支付給稅務當局，並在適當的金額準則下作出撥備。

遞延稅項利用負債法就資產和負債的稅基與在資產和負債在綜合財務報表的賬面值之差產生的暫時差異全數撥備。然而，若遞延稅項來自在交易（不包括業務合併）中對資產或負債的初步確認，而在交易時不影響會計損益或應課稅盈虧且不會產生相等應課稅和可扣稅暫時差異，則不作記賬。遞延稅項採用在結算日前已頒佈或實質頒佈，並在有關之遞延稅項資產實現或遞延稅項負債結算時預期將會適用之稅率而釐定。

遞延稅項資產是就可能未來應課稅盈利而就此可使用暫時差異而確認。

遞延稅項就附屬公司、聯營公司及合營公司投資產生之暫時差異而撥備，但假若本集團可以控制暫時差異之撥回時間，而暫時差異在可預見將來有可能不會撥回則除外。

在法定權利下，本期稅項資產與本期稅項負債可互相抵銷，當遞延所得稅資產及負債在同一稅務當局對任何實體或不同應稅實體徵收，並有意按淨額支付餘額，遞延所得稅資產及負債便可互相抵銷。

### 2.16 僱員福利

#### (a) 退休金責任

本集團於有業務營運之主要國家營運多個界定福利和界定供款等計劃。此等計劃一般透過員工供款及本集團公司付款而注資，並於有需要時考慮獨立合資格精算師的建議。

界定福利計劃乃非界定供款之退休計劃。界定福利計劃一般會釐定僱員在退休時可收取的退休福利金額，通常視乎年齡、服務年資和薪酬補償等一個或多個因素而定。

在綜合資產負債表內就有關界定福利計劃而確認的負債，為結算日的界定福利責任的現值減計劃資產的公允值。界定福利責任每年由獨立精算師利用預期福利支付計算。界定福利責任的現值利用將用以支付福利的貨幣為單位計值且到期日與有關的計劃負債的年期近似的優質企業債券的利率，將估計未來現金流出量貼現計算。對於沒有此等債券的深厚市場的國家，採用政府債券的市場率。

## 2. 重大會計政策摘要 (續)

### 2.16 僱員福利 (續)

#### (a) 退休金責任 (續)

界定福利計劃的本期服務開支是指在現年度由職工服務、福利變動、縮減和結算而產生的界定福利負債增加。此本期服務開支應在綜合損益表內的員工福利支出中確認(已包括在資產成本內除外)。

過往服務開支即時在綜合損益表中確認。

淨利息成本按界定福利責任的淨結餘和計劃資產公允值應用貼現率計算。此成本包含在綜合損益表的員工福利支出中。

根據經驗而調整的精算收益和虧損以及精算假設的變動，在產生期間內透過其他全面收益在權益中扣除或計入。

界定供款計劃之供款在應付時確認為員工福利支出，且可由全數歸屬供款前離開計劃的僱員所放棄的供款而減少。預付供款按照現金退款或可減少未來付款而確認為資產。

#### (b) 分紅計劃

本集團依據一條方程式就分紅確認負債和費用，該方程式考慮了本公司股東的應佔溢利(作出若干調整後)。本集團就合約責任或據過往經驗已產生推定責任而確認撥備。

#### (c) 僱員休假權利

僱員休假權利乃按僱員在可得年假時確認。於結算日時僱員積聚之年假按估計債項撥備。僱員病假或分娩假權利在產生時才確認。

#### (d) 以股份為基礎的付款

##### *以權益工具結算的員工服務*

本集團一間中間控股公司設有一項以權益結算以股份為基礎的補償計劃。中間控股公司授出購股權所換取員工服務的公允價值確認為費用。歸屬期內將支銷的總金額參考已授出購股權的公允價值釐定，不計及任何非市場歸屬條件的影響。非市場歸屬條件計入有關預期可行使購股權數目的假設中。於每個結算日，本集團會修訂預期可行使購股權數目的估算，並於綜合損益表內確認修訂原估算(如有)的影響，及在餘下歸屬期內對權益作出相應調整。

## 2. 重大會計政策摘要 (續)

### 2.17 撥備

本集團因已發生的事件而產生現有的法律或推定責任，可能需要有資源流出以償付責任而金額能可靠估計者，則確認撥備。

如有多項類似債務，其需要在結算中有資源流出的可能性，則可根據債務的類別整體考慮。即使在同一債務類別所包含的任何一個項目相關的資源流出的可能性極低，仍須確認撥備。

當履行合同義務所不可避免的成本超過按照合同預計將收取的經濟利益時，確認有償合同撥備。

不可避免的合同成本反映了退出合同的最低成本淨額，該金額以履約成本與未能履約所產生的賠款或罰款兩者孰低計量。

履約成本包含與合同直接相關的成本。與合同直接相關的成本包括以下兩種：

- 履約增量成本—例如，貨物成本；以及
- 與履約直接相關的其他成本之分攤—例如，對履約所使用的物業、機器及設備的折舊費用之分攤。

### 2.18 財務擔保合同

財務擔保合同於簽發時確認為金融負債。金融負債初始以公允價值計量，後續按以下兩者中的較高者計量：

- 根據香港財務準則9「金融工具」下的預期信用損失模型確定的金額；以及
- 初始確認金額減去根據香港財務準則15「客戶合同收入」的原則確認的累計收入金額（若適用）。

財務擔保的公允價值是基於債務工具規定的合同價款與不提供擔保時需支付價款之間的現金流量差額的現值，或應向履行義務的第三方支付的金額予以確定。

若擔保是為聯營及合營公司的貸款或其他應付款無償提供的，則該等擔保的公允價值應作為資本投入進行會計處理並計入投資成本。

### 2.19 分部資料

營業分部報告與提供給主要營運決策者的內部報告完全一致。執行董事已被確認為負責分配資源及評估營業分部業績並作出策略性決定的主要營運決策者。

## 2. 重大會計政策摘要 (續)

### 2.20 外幣匯兌

#### (a) 功能和列賬貨幣

本集團每個實體的財務報表所列項目均以該實體營運所在的主要經濟環境的貨幣計量(「功能貨幣」)。綜合財務報表以美元呈報,美元為本公司的功能及本集團的列賬貨幣。

#### (b) 交易及結餘

外幣交易採用交易日的匯率換算為功能貨幣。此等交易產生的匯兌盈虧以及將外幣計值的貨幣資產和負債以年終匯率換算產生的匯兌盈虧在綜合損益表確認。

以外幣為單位及被分類為公允值計入其他全面收益投資的債務證券的公允值變動,按照證券的攤銷成本變動與該證券賬面值的其他變動所產生的折算差額進行分析。與攤銷成本變動有關的折算差額確認為利潤或虧損,賬面值的其他變動則於其他綜合收益中確認。

非貨幣項目(例如按公允值持有透過損益記賬的權益工具)的換算差額在綜合損益表中呈報為公允值盈虧的一部分。非貨幣項目(例如分類為公允值計入其他全面收益投資的權益)的換算差額包括在其他綜合收益的投資重估儲備內。

#### (c) 集團公司

功能貨幣與列賬貨幣不同的所有集團實體(當中沒有嚴重通脹貨幣)的業績和財務狀況按如下方法換算為列賬貨幣:

- (i) 每份呈報的資產負債表內的資產和負債按該結算日的收市匯率換算;
- (ii) 每份損益表內的收入和費用按平均匯率換算(除非此匯率並不代表交易日期匯率的累計影響的合理約數;在此情況下,收支項目按交易日期的匯率換算);以及
- (iii) 所有由此產生的匯兌差額確認為其他全面收益。

在綜合賬目內,換算海外實體的淨投資,以及換算借貸及其他指定作為該等投資對沖的貨幣工具所產生的匯兌差額列入其他全面收益中。當售出一項海外業務時,該等匯兌差額在綜合損益表確認為出售盈虧的一部分。

收購海外實體產生的商譽及公允值調整視為該海外實體的資產和負債,並按收市匯率換算。

## 2. 重大會計政策摘要 (續)

### 2.21 收入確認

收入包括出售服務收到的代價或應收的公允值，並扣除增值稅、回扣和折扣，以及對銷本集團內部銷售。收入確認如下：

- (a) 經營貨櫃運輸所得之運費收入，按每艘船舶每一航次，以完成比例法在一段時間內確認。
- (b) 經營物流業務所得之收入，按提供服務後確認，或按運輸進度，以完成比例法在一段時間內確認。
- (c) 經營貨櫃碼頭及提供其他服務所得之收入，按提供服務後確認。
- (d) 有關營運租賃之租金收入按各租賃期以直線法確認。

### 2.22 利息收入

利息收入採用實際利率法按時間比例基準確認。

### 2.23 股息收入

股息收入在收取款項的權利確定時確認。

### 2.24 合約資產及合約負債

與客戶簽訂合約時，集團有權向客戶收取代價，並承擔向客戶轉移貨物或提供服務之履約責任。該等權利與履約責任的結合會產生淨資產或淨負債，取決於剩餘權利與履約責任的關係。倘剩餘權利的計量超過餘下履約責任之計量，則合約為資產並確認為合約資產。反之，倘餘下履約責任之計量超過餘下權利之計量，則合約為負債並確認為合約負債。

### 2.25 租賃

本集團在租賃資產可供其使用的當日將租賃確認為使用權資產和相應的負債。

合同可能同時包含租賃組成部分和非租賃組成部分。本集團基於各租賃組成部分與非租賃組成部分的單獨價格相對比例分攤合同對價。不過，對於本集團作為承租人的房地產租賃，本集團已選擇不拆分租賃組成部分與非租賃組成部分，而是將其作為一項單一的租賃組成部分進行會計處理。

租賃產生的資產和負債按現值進行初始計量。租賃負債包括以下租賃付款額的淨現值：

- 固定付款額（包括實質固定付款額），扣除任何應收的租賃激勵；
- 基於指數或比率確定的可變租賃付款額，採用租賃期開始日的指數或比率進行初始計量；

## 2. 重大會計政策摘要 (續)

### 2.25 租賃 (續)

- 本集團根據餘值擔保預計應付的金額；
- 本集團合理確定將行使的購買選擇權的行權價格；以及
- 在租賃期反映出本集團將行使選擇權的情況下終止租賃的罰款金額。

當本集團合理確定將行使續租選擇權時，租賃付款額也納入負債的計量中。

租賃付款額按租賃內含利率折現。本集團的租賃內含利率通常無法直接確定，在此情況下，應採用承租人的增量借款利率，即承租人在類似經濟環境下獲得與使用權資產價值接近的資產，在類似期間以類似抵押條件借入資金而必須支付的利率。

本集團未來可能會面臨基於指數或利率確定的可變租賃付款額增加的風險，這部分可變租賃付款額在實際發生時納入租賃負債。當基於指數或利率對租賃付款額進行調整時，租賃負債應予以重估並根據使用權資產調整。

租賃付款額在本金和財務開支之間進行分攤。財務開支在租賃期內計入損益，以按照固定的週期性利率對各期間負債餘額計算利息。

使用權資產按成本計量，包括：

- 租賃負債的初始計量金額；
- 在租賃期開始日或之前支付的租賃付款額扣除收到的租賃激勵；
- 初始直接費用；以及
- 復原成本。

使用權資產一般在資產的可使用年期與租賃期兩者孰短的期間內按直線法計提折舊。如本集團合理確定會行使購買權，則在標的資產的可使用年期期間內對使用權資產計提折舊。

與短期租賃和低價值資產租賃相關的付款額按照直線法在損益中確認為費用。短期租賃是指租賃期限為十二個月或不足十二個月的租賃。低價值資產包括貨櫃和小型辦公傢俬。

本集團作為出租人收到的營運租賃收入在租賃期內按直線法確認為收入（附註18）。為獲取營運租賃所發生的初始直接費用計入標的資產的賬面金額，並在租賃期內按照與租賃收入相同的基礎確認為費用。租賃資產按其性質在綜合資產負債表中列示。

香港財務準則16規定銷售及租回交易需根據香港財務準則15決定是否應將相關資產轉讓列為銷售。

## 2. 重大會計政策摘要 (續)

### 2.26 借貸成本

借貸成本於產生期間於綜合損益表中扣除，若直接用於收購、建造或生產資產，需長時間準備方能使用或出售者，有關部分予以資本化。

作為合資格資產成本一部分之借貸成本在該資產產生支出、借貸成本產生或需要準備該資產作為使用或出售之活動正在進行時開始資本化。當大部分需要準備合資格資產作為使用或出售之活動已被中斷或完成，借貸成本資本化亦暫停或終止。

### 2.27 股息分派

向本公司股東分派的股息在股息獲本公司董事或股東批准的期間內於本集團的綜合財務報表內列為負債。

### 2.28 政府補助

當能夠合理地保證政府補助將可收取，而本集團將會符合所有附帶條件時，將政府提供的補助按其公允值確認入賬。

與購買物業、機器及設備有關之政府補助以扣減綜合資產負債表中有關資產賬面值確認，並按有關資產之預計年期以直線法在損益確認。

## 3. 財務風險管理

### 3.1 財務風險因素

本集團的業務承受著多種的財務風險：外匯風險、價格風險、信貸風險、流動資金風險及現金流量利率風險。本集團的整體風險管理方案專注於財務市場的不可預測性，並尋求盡量減低對本集團財務表現的潛在不利影響。

本集團有定期監察持有現金之短期及預期流動需要、預期淨營運現金流量、已承諾融資及對其借貸契約之遵從；從而保證本集團之流動資金能符合短期及遠期需要。

本集團已額外留意與債務證券和現金交易有關的主要客戶及財務機構之信貸質量。而相關之信貸質量已於綜合財務報表之附註中披露。

#### (a) 外匯風險

本集團在全球營運，故此承受多種不同貨幣產生的外匯風險，而主要涉及美元的風險。

貨櫃運輸及物流業務之收入及支出主要為美元及不同貨幣，包括澳元、加元、歐元、日圓及人民幣。

為減低貨幣風險，以美元為主之業務貸款會以美元作出借貸。當其他可變因素維持不變，而美元匯率平均改變1%比對全部其他非美元之相關貨幣對於2023年業績帶來正面或反面之影響約為2.8百萬美元（2022年：5.0百萬美元）。

## 3. 財務風險管理 (續)

### 3.1 財務風險因素 (續)

#### (b) 價格風險

貨櫃運輸及物流業務對經濟波動十分敏感，本集團因而承受運費費率風險。如平均貨櫃運費費率增加或減少1%而全部其他可變因素維持不變，本集團之收入將增加或減少73.5百萬美元 (2022年：1.81億美元)。

本集團之貨櫃運輸及物流業務亦承受燃油價格風險，燃油成本是貨櫃運輸及物流之主要成本之一。對於燃油價格增加，只能從運輸燃油附加費中調整，作出部分補償。當其他可變因素維持不變，以增加燃油價格每噸一美元計算，營運成本將增加約為1.9百萬美元 (2022年：1.8百萬美元)。

由於本集團所持之投資包括公允值計入其他全面收益投資及公允值計入損益賬組合投資，乃按公允值列賬，故本集團亦承受權益性證券價格風險。本集團透過分散其組合以管理投資於權益性證券所產生之價格風險。在其他因素不變情況下，本集團所持之權益性證券市價每增加或減少1%，公允值計入損益賬組合投資中之權益性證券公允值變動將令本集團2023年12月31日止年度之除稅後溢利增加或減少0.1百萬美元 (2022年：0.1百萬美元)。

#### (c) 信貸風險

本集團並無重大集中的信貸風險。本集團有政策確保服務是向擁有適當信貸歷史的客戶提供。

本集團之信貸風險主要包含於其現金及銀行結餘、按攤銷成本列賬投資、有限制銀行結餘、業務應收賬項以及其他應收賬項。有關上述之信貸質量，已分別於綜合財務報表之相關附註中披露。

本集團已就在建船舶向一間同系附屬公司及一間關聯公司支付的分期款項取得銀行擔保。該等銀行均為大型財務機構，管理層認為其信貸質量高且沒有重大信貸風險。

#### (d) 流動資金風險

審慎的流動資金風險管理指維持充足的現金和現金等價物，透過已承諾信貸融資的足夠額度備有資金，和有能力結算市場持倉。本集團致力透過持有充足的現金和現金等價物及隨時可變現之速動資產以維持資金的靈活性。

營運實體持有之現金盈餘超過所需資金管理會轉至本集團庫務部，本集團庫務部將現金盈餘投資於計息之往來賬戶、定期存款、貨幣市場存款及有價證券，選擇適當到期日或有足夠流動性之工具，能提供足夠的空間。於報告日，本集團持有現金及銀行結餘為67.22億美元 (2022年：112.14億美元)，預計因管理流動性風險，都可立刻變現。

### 3. 財務風險管理 (續)

#### 3.1 財務風險因素 (續)

##### (d) 流動資金風險 (續)

下列附表分析將本集團之非衍生財務負債分為相關到期組別，根據結算日剩餘期內至約定到期日計算。表內所披露金額為合約性未貼現的現金流量，由於貼現之影響不大，故此在十二個月內到期之結餘相等於其賬面值。

美元千元	少於1年	1年至2年	2年至5年	5年以上
<b>於2023年12月31日</b>				
租賃負債	558,310	388,089	520,738	61,356
應付賬項及應計項目	1,732,668	-	-	-
<b>於2022年12月31日</b>				
租賃負債	764,328	522,927	776,648	146,842
應付賬項及應計項目	3,248,325	-	-	-

##### (e) 現金流量利率風險

市場利率轉變對本集團之收入及營運現金流量並無重大影響。本集團之政策乃將多餘資金投放於有信譽之財務機構，使其可在短期內對本集團提供最佳之回報。

本集團的現金流量利率風險來自計息銀行結餘及租賃負債中之利率變動。

於2023年12月31日，如利率升高或降低0.1%，而其他全部可變因素維持不變，本年度除稅後溢利將增加或減少6.1百萬美元（2022年：增加或減少10.4百萬美元），主要是浮動利率銀行結餘之利息收入升跌所造成。

#### 3.2 資本風險管理

本集團的資本管理宗旨是保障本集團有能力持續經營，提供回報予股東及利益予其他權益持有人，並維持最佳資本結構，以減低資本成本。

為保持或調整資本結構，本集團可能調整派付予股東之股息金額、退回資本予股東、發行新股或出售資產，以減低債務。

與業內其他公司一樣，本集團根據借貸比率監察資本，此比率是淨現金除以總權益計算，淨現金以總租賃負債（包括列於綜合資產負債表之「流動及非流動租賃負債」）減去現金及銀行結餘計算。

### 3. 財務風險管理 (續)

#### 3.2 資本風險管理 (續)

借貸比率於2023年及2022年12月31日如下：

美元千元	2023年	2022年
租賃負債總額 (附註35)	(1,438,238)	(2,080,120)
減：現金及銀行結餘 (附註31)	6,722,188	11,213,902
淨現金	5,283,950	9,133,782
總權益	11,210,363	13,438,898
借貸比率	不適用	不適用

淨現金狀況之變動主要由於年內支付股息以及購入物業、機器及設備所致。

#### 3.3 公允值估計

金融工具於綜合資產負債表按公允值計量，並需要披露下列公允值計量等級：

- 在活躍市場對相同資產或負債之報價 (未經調整) (第1級)。
- 除了第1級所包括的報價外，該資產或負債的可觀察其他輸入，無論直接 (即時價格) 或間接 (即源自價格) (第2級)。
- 資產或負債並非基於可觀察市場數據 (即不可觀察之輸入) (第3級)。

下表列出按公允值計量於2023年及2022年12月31日時本集團之財務資產：

美元千元	2023年		
	第1級	第3級	總額
<b>資產</b>			
公允值計入損益賬組合投資			
權益性證券	13,413	-	13,413
公允值計入其他全面收益投資			
非上市權益性證券	-	34	34
<b>總額</b>	<b>13,413</b>	<b>34</b>	<b>13,447</b>

## 3. 財務風險管理 (續)

## 3.3 公允值估計 (續)

美元千元	2022年		
	第1級	第3級	總額
<b>資產</b>			
公允值計入損益賬組合投資			
權益性證券	13,369	-	13,369
公允值計入其他全面收益投資			
非上市權益性證券	-	34	34
<b>總額</b>	<b>13,369</b>	<b>34</b>	<b>13,403</b>

第1、2及3級之間年內並無轉移。

在活躍市場買賣的財務工具之公允值根據結算日的市場報價列賬。如果報價很快及定期地從一個交易市場、經銷商、經紀、工業組織、定價服務或監管機構取得，及此等報價反映市場實際和經常性發生的公平交易，則市場被視為活躍市場。本集團持有的財務資產的市場報價為當時買盤價，此等工具包括在第1級中。第1級中之工具包括公允值計入損益賬組合投資。

在活躍市場沒有買賣的財務工具之公允值（例如，場外衍生工具）是利用估值技術作考慮。估值技術盡可能利用可觀察市場數據及盡可能少用實體的特定估計。如一個工具公允值之全部重大輸入是可觀察的，該工具被列入第2級。

如果一個或多個沒有根據可觀察市場數據作重大輸入，該工具被列入第3級。

第2級及第3級金融工具之具體估值技術包括：

- 經銷商報價。

年內估值技術並無改變。

第3級中的工具包括分類為公允值計入其他全面收益投資之非上市權益性證券。

下表列出第3級工具之變化：

美元千元	2023年	2022年
期初結餘	34	42
出售	-	(8)
期末結餘	34	34

### 4. 關鍵會計估算及判斷

用於編製綜合財務報表之估算和判斷會被持續評估，並根據過往經驗和其他因素進行評價，包括在有關情況下相信為合理的對未來事件的預測。

所得的會計估算如其定義，很少會與其實際結果相同。具很大機會導致下個財政年度的資產和負債賬面值作出重大調整的估算和假設之討論如下。

#### (a) 年末在途航次運費收入確認

本集團根據船期表及各運費費率確認貨櫃運輸的運費收入。就年末的在途航次，本集團對各單獨航次之運費收入採用完成比例法，而該比例是根據迄今已完成的航行日數相對於估計航行日總數釐定的。倘估計航行日總數與估計不同，其將對下一個報告期的運費收入造成影響。

倘年末在途航次的運費收入之完成比例較管理層截至2023年12月31日止年度的估計減少或增加10%，本年度收入將減少或增加10.4百萬美元（2022年：20.4百萬美元）。

管理層對年末在途航次的運費收入估計若發生變化，將對本年度確認的運費收入產生重大影響。

#### (b) 物業、機器及設備、使用權資產及無形資產

管理層考慮本集團物業、機器及設備、使用權資產及無形資產之預計可用年期及殘值。當可用年期及殘值與過往估計不同時，管理層將重訂折舊及攤銷支出。

管理層考慮船舶及貨櫃之預計可用年期及有關折舊費用。管理層參照船舶及貨櫃之預計使用量、預計維修和保養及由於市場改變或改善而導致之科技或商業落伍，來預計其船舶及貨櫃之可用年期。以上因素如有任何改變，將為此帶來重大影響。

當管理層預計船舶及貨櫃之可用年期相差10%，而其他全部可變因素維持不變，預計2023年12月31日止年度折舊支出增加或減少分別約為1.04億美元或61.6百萬美元（2022年：分別為94.8百萬美元或61.4百萬美元）。

管理層亦確定其船舶及貨櫃之殘值，計算方法為當管理層決定以鋼鐵殘值出售已全部折舊之船舶及貨櫃時，根據活躍市場每個計算日之當時鋼鐵殘值計算。當殘值少於過往估計時，折舊支出將增加，反之亦然。

當管理層預計船舶及貨櫃之殘值相差10%，而其他全部可變因素維持不變，預計2023年12月31日止年度折舊支出增加或減少分別約為21.8百萬美元或15.2百萬美元（2022年：分別為22.8百萬美元或19.4百萬美元）。

#### 4. 關鍵會計估算及判斷 (續)

##### (c) 應計營運支出

營運支出主要包括貨物處理及物流成本、船舶及航程費用、設備及空箱回流費用及碼頭營運成本。該等費用之賬單大概於費用產生後數月內收妥，因此，應計營運支出之確認乃根據已知服務提供、歷史成本模式及估算供應商價目而釐定。

若某一航程實際費用與估量費用不同，將對未來期間營運支出有所影響。

##### (d) 長期服務協議承諾

在完成長堤貨櫃碼頭的出售後，本集團於2019年10月訂立碼頭服務協議。根據碼頭服務協議，本集團承諾採購或促使採購年度最低船舶裝卸次數，為期20年（「最低運量承諾」）。若無法在各個合同年度達成所承諾的裝卸量，則需按碼頭服務協定的規定支付一定差額賠款。

於2023年12月31日，本集團參考市場未來前景及預計運載率重新評估各剩餘合同年度長堤貨櫃碼頭的船舶裝卸次數。美國整體經濟環境仍存在極大的不確定性，預計高通脹率和利率環境將影響美國經濟增長，並在一段時間內對美國的需求／進口產生不利影響。於2023年12月31日，由於這些不確定性在長期合同期間內存在，管理層預計長堤貨櫃碼頭的船舶裝卸次數將導致剩餘合同期間的最低運量承諾無法完成。

因此，本集團基於以下因素進一步估計碼頭服務協議剩餘期間（即至2039年10月）內履行義務所不可避免的成本之現值及相應與本集團有關的經濟利益：a) 預計船舶裝卸次數；b) 根據碼頭服務協議規定，當數量低於／超過最低運量承諾時產生的預計差額賠款／超額返利金額；c) 預計營運支出（包括貨物處理及物流成本、船舶及航程費用以及貨櫃成本及空箱回流費用）；以及d) 通過營運往返長堤貨櫃碼頭的航線而預計獲得的相關收入。根據管理層的評估，於2023年12月31日確認有償合同撥備9.17億美元（2022年：8.95億美元）。

本集團已採用期望值方法，同時考慮多種可能出現的加權平均情景，包括調整該等情景中採用的關鍵假設，如裝卸量、運費費率、燃油成本及各情景採用的概率。虧損合同的評估涉及重大管理層估算和判斷，包括在剩餘合同期間內使用長堤貨櫃碼頭的航線產生的未來盈利能力及在長堤貨櫃碼頭的預期船舶裝卸次數。撥備金額因實際結果與該等估算的差異而有所不同，並會影響綜合損益表。管理層對撥備及其涉及的估算和假設定期進行檢討。於2023年及2022年12月31日，管理層採用的關鍵假設如下：

4. 關鍵會計估算及判斷 (續)

(d) 長期服務協議承諾 (續)

關鍵假設	可能情景的範圍	
	2023年	2022年
裝卸量增長率	-16%至+5%	-6%至+10%
運費費率增長率	-36%至+17%	-20%至+10%
燃油成本	燃油期貨的 -5%至+10%	燃油期貨的 -4%至0%
採用的概率	2%至60%	2%至60%

與上一年度相比，關鍵假設主要變化如下：

- 根據以實際營運數據更新的標準化運費費率，以及最新通脹率和遠期燃油價格，調整預測運費費率；以及
- 根據市場上最新的10年期期貨價格行情，調整燃油價格。

為進行說明，管理層通過調整各可能情景採用的概率進行敏感性分析。假設其他因素不變，各敏感性分析的影響如下：

敏感性案例	於2023年12月31日有償合同撥備的變動情況
將可能性最大的情景的概率從60%調整為100%	減少約16百萬美元
將可能性最大的情景的概率從60%調整為40%和將可能性最大的悲觀情景的概率從15%調整為35%	增加約58百萬美元
將可能性最大的情景的概率從60%調整為40%和將可能性最大的樂觀情景的概率從15%調整為35%	減少約42百萬美元

敏感性案例	於2022年12月31日有償合同撥備的變動情況
將可能性最大的情景的概率從60%調整為100%	減少約20百萬美元
將可能性最大的情景的概率從60%調整為40%和將可能性最大的悲觀情景的概率從15%調整為35%	增加約65百萬美元
將可能性最大的情景的概率從60%調整為40%和將可能性最大的樂觀情景的概率從15%調整為35%	減少約45百萬美元

(e) 所得稅

本集團需要在多個司法權區繳納所得稅。在釐定全球所得稅撥備時，需要作出重大判斷。在一般業務過程中，有許多交易和計算所涉及的最終稅項釐定都是不確定的。如此等事件的最終稅項結果與最初記錄的金額不同，此等差額將影響作出此等釐定期間的所得稅和遞延稅撥備。

本集團為海外附屬公司將匯回及以股息方式分派利潤時的應付所得稅及預扣稅確認遞延稅項負債，原因在於董事認為附屬公司將在可預見將來分派利潤（附註22）。

遞延稅項資產之確認（主要與稅項虧損有關），乃在於管理層預期稅項虧損能應用於未來盈利，但實際應用結果可能有所不同。

#### 4. 關鍵會計估算及判斷 (續)

##### (f) 非財務資產減值

本集團的主要營運資產為物業、機器及設備以及使用權資產中的船舶及貨櫃（統稱「營運資產」）。管理層參考內部及外部資料以評估營運資產之可能減值。當有情況出現或處境變易而顯示營運資產之面值或無法收回，管理層會測試營運資產之面值是否已經減值。

由於本集團於2023年及2022年12月31日的資產淨值高於其市值，加上2022年下半年起市場運費費率顯著下跌，同時規限航運企業的環保法規於2023年生效，管理層識別出有跡象顯示船舶／貨櫃可能出現減值，並對此進行減值評估。

由於每航線之營運互相依賴並互相交替，故此所有營運資產被視為單一可產生現金之單位（「現金產生單位」）而以組合基礎進行評估。

營運資產按使用價值方法以決定可收回金額。使用價值計算方式需應用營運資產在連續使用下未來現金流之估算及貼現率，當中牽涉大量判斷。管理層在評估時所使用之稅前貼現率乃基於現金產生單位之加權平均資金成本，2023年就減值評估所使用之貼現率為10.3%（2022年：10.3%）。

按管理層之最佳估算，於2023年及2022年12月31日營運資產並無減值。

##### 敏感性分析

倘所有其他變數維持不變，貼現率在原有估算上增加100個基點將不產生減值。

#### 5. 收入及分部資料

##### (a) 收入

美元千元	2023年	2022年
貨櫃運輸及物流	8,319,049	19,796,285
其他	24,808	23,903
	<b>8,343,857</b>	<b>19,820,188</b>

本集團之主要業務為貨櫃運輸及物流。

收入包括經營貨櫃運輸及物流業務所得之運費收入、服務費及其他收入及來自投資物業之租金收入之總額。

5. 收入及分部資料 (續)

(b) 分部資料

本集團之主要業務為貨櫃運輸及物流。貨櫃運輸及物流業務包括在太平洋區、大西洋區、歐亞地區、澳洲與亞洲地區、和亞洲區內等主要航線進行環球貨櫃運輸業務，以及就貨物有效儲存及流動的管理及留控提供綜合服務。根據交予本集團負責分配資源、評估營業分部表現及作出策略性決定的主要營運決策者之內部財務報告，營業分部報告包括貨櫃運輸及物流及其他。執行董事乃本集團主要營運決策者。

營業分部

截至2023年12月31日止年度，分部業績如下：

美元千元	貨櫃運輸 及物流	其他	合計
客戶合約收入：			
在一段時間內	8,220,487	-	8,220,487
其他來源收入	98,562	24,808	123,370
	8,319,049	24,808	8,343,857
其他營運收入	495,682	4,280	499,962
	8,814,731	29,088	8,843,819
經營溢利／(虧損)	1,417,746	(12,070)	1,405,676
財務開支	(28,496)	-	(28,496)
應佔合營公司溢利	4,041	-	4,041
應佔聯營公司虧損	(660)	-	(660)
除稅前溢利／(虧損)	1,392,631	(12,070)	1,380,561
稅項	(16,054)	4,602	(11,452)
本年度溢利／(虧損)	1,376,577	(7,468)	1,369,109
於一投資物業之公允值虧損	-	21,403	21,403
非流動資產的增加*	1,154,688	1,408	1,156,096
物業、機器及設備之折舊	378,746	16	378,762
使用權資產之折舊	464,423	-	464,423
無形資產之攤銷	4,472	-	4,472

## 5. 收入及分部資料 (續)

## (b) 分部資料 (續)

## 營業分部 (續)

截至2022年12月31日止年度，分部業績如下：

美元千元	貨櫃運輸 及物流	其他	合計
客戶合約收入：			
在一段時間內	19,741,030	-	19,741,030
其他來源收入	55,255	23,903	79,158
	19,796,285	23,903	19,820,188
其他營運收入	245,927	6,117	252,044
	20,042,212	30,020	20,072,232
經營溢利／(虧損)	10,090,263	(11,162)	10,079,101
財務開支	(61,138)	-	(61,138)
應佔合營公司溢利	2,689	-	2,689
應佔聯營公司溢利	7,091	-	7,091
<b>除稅前溢利／(虧損)</b>	10,038,905	(11,162)	10,027,743
稅項	(66,302)	4,797	(61,505)
<b>本年度溢利／(虧損)</b>	9,972,603	(6,365)	9,966,238
於一投資物業之公允值虧損	-	16,964	16,964
非流動資產的增加*	1,309,167	2,024	1,311,191
物業、機器及設備之折舊	339,696	22	339,718
使用權資產之折舊	514,419	-	514,419
無形資產之攤銷	6,839	-	6,839

\* 非流動資產的增加包括物業、機器及設備、使用權資產、投資物業及無形資產的增加。

5. 收入及分部資料 (續)

(b) 分部資料 (續)

營業分部 (續)

於2023年及2022年12月31日，分部資產及負債如下：

美元千元	2023年		
	貨櫃運輸 及物流	其他	集團
分部資產	14,904,964	605,731	15,510,695
合營公司	10,091	-	10,091
聯營公司	88,399	-	88,399
<b>總資產</b>	<b>15,003,454</b>	<b>605,731</b>	<b>15,609,185</b>
<b>分部負債</b>	<b>(4,264,996)</b>	<b>(133,826)</b>	<b>(4,398,822)</b>

美元千元	2022年		
	貨櫃運輸 及物流	其他	集團
分部資產	19,513,595	415,318	19,928,913
合營公司	9,916	-	9,916
聯營公司	96,332	-	96,332
<b>總資產</b>	<b>19,619,843</b>	<b>415,318</b>	<b>20,035,161</b>
<b>分部負債</b>	<b>(6,456,306)</b>	<b>(139,957)</b>	<b>(6,596,263)</b>

「其他」分部主要包括物業投資及公司總部業務之資產及負債。「其他」分部資產主要包括投資物業、按攤銷成本列賬投資、公允值計入損益賬組合投資以及物業投資業務之現金及銀行結餘。「其他」分部負債主要包括物業投資及公司總部業務之應付賬項及應計項目及遞延稅項負債。

## 5. 收入及分部資料 (續)

## (b) 分部資料 (續)

## 地域分部

本集團以環球基準管理營運，但兩項發佈之營業分部在以下主要地域營運。來自貨櫃運輸及物流的運費收入，依據每個地域的出口貨物分析。

本集團的總資產主要是基本用於運載跨世界地域市場的船運貨物的貨櫃輪及貨櫃。因此，非流動資產並沒有按地域性的區分來呈列。

美元千元	收入	非流動 資產的增加 <sup>#</sup>
<b>截至2023年12月31日止年度</b>		
亞洲	5,885,401	54,890
歐洲	1,398,935	8,077
北美洲及南美洲	703,326	3,806
澳洲及非洲	356,195	2,897
不可分攤*	-	1,086,426
	<b>8,343,857</b>	<b>1,156,096</b>
<b>截至2022年12月31日止年度</b>		
亞洲	15,788,208	36,101
歐洲	2,729,105	1,764
北美洲	926,043	5,099
澳洲	376,832	73
不可分攤*	-	1,268,154
	<b>19,820,188</b>	<b>1,311,191</b>

<sup>#</sup> 非流動資產的增加包括物業、機器及設備、使用權資產、投資物業及無形資產的增加。

\* 不可分攤之非流動資產的增加包括貨櫃輪及資本化之早塢成本、在建資產、脫硫裝置及其他船舶設備、貨櫃以及電腦軟件成本的增加。

## 6. 營運支出

美元千元	2023年	2022年
貨物處理及物流成本	3,113,262	4,696,350
船舶及航程費用	1,987,388	2,303,446
燃油成本	1,175,336	1,405,161
貨櫃成本及空箱回流費用	897,164	975,720
	<b>7,173,150</b>	<b>9,380,677</b>
產生租金收入的投資物業之直接營運費用	15,373	14,931
	<b>7,188,523</b>	<b>9,395,608</b>

截至2023年12月31日止年度，貨物處理及物流成本包括有償合同撥備（附註36）22.0百萬美元（2022年：2.43億美元）。

## 7. 其他營運收入

美元千元	2023年	2022年
公允值計入其他全面收益投資股息收入	55	133
銀行利息收入	491,491	240,251
存於一間同系附屬公司的存款利息收入	1,817	1,546
按攤銷成本列賬投資利息收入	2,935	4,347
公允值計入損益賬組合投資收入		
利息收入	-	1,175
分派	280	348
股息收入	752	221
政府補助	2,121	3,344
其他	511	679
	<b>499,962</b>	<b>252,044</b>

## 8. 其他收益淨額

美元千元	2023年	2022年
於一投資物業之公允值虧損	(21,403)	(16,964)
公允值計入損益賬組合投資公允值虧損(已變現及未變現)	(495)	(3,862)
出售一間附屬公司之收益	-	14,064
出售一間聯營公司之收益	-	1,667
出售物業、機器及設備之收益	12,753	99,837
處置使用權資產之收益/(虧損)	594	(841)
出售按攤銷成本列賬投資之收益	-	59
外幣折算收益/(虧損)	18,383	(36,291)
	<b>9,832</b>	<b>57,669</b>

## 9. 員工福利支出

美元千元	2023年	2022年
工資、薪金及花紅(包括以股份為基礎之補償)	263,149	1,040,788
退休金及退休福利		
界定供款計劃(附註23)	46,781	48,441
界定福利計劃(附註23)	190	999
	<b>310,120</b>	<b>1,090,228</b>

員工福利支出計入綜合損益表中列作「營運支出」為1.77億美元(2022年: 5.82億美元)。

## 10. 董事及管理層酬金

## (a) 董事酬金

每位董事酬金如下：

董事姓名 美元千元	袍金	薪金及福利	酌定花紅	以股份為 基礎之補償	退休金計劃 之僱主供款	總額
<b>截至2023年12月31日止年度</b>						
萬敏先生	-	-	-	-	-	-
陳揚帆先生 <sup>2</sup>	-	-	-	-	-	-
黃小文先生 <sup>3</sup>	-	-	-	-	-	-
楊志堅先生	-	1,015	285	-	39	1,339
董立均先生	365	-	-	9	-	374
顧金山先生 <sup>1</sup>	-	-	-	-	-	-
嚴俊先生 <sup>4</sup>	52	-	-	-	-	52
王丹女士	58	-	-	-	-	58
葉承智先生	58	-	-	-	-	58
鄒耀華先生	119	-	-	-	-	119
鍾瑞明博士	109	-	-	-	-	109
楊良宜先生	122	-	-	-	-	122
陳纓女士	83	-	-	-	-	83
蘇錦樑先生	90	-	-	-	-	90

董事姓名 美元千元	袍金	薪金及福利	酌定花紅	以股份為 基礎之補償	退休金計劃 之僱主供款	總額
<b>截至2022年12月31日止年度</b>						
萬敏先生	-	-	-	-	-	-
黃小文先生	-	-	-	-	-	-
楊志堅先生	-	704	281	-	37	1,022
馮波鳴先生 <sup>5</sup>	-	-	-	-	-	-
董立均先生	365	-	-	36	-	401
嚴俊先生	71	-	-	-	-	71
王丹女士	58	-	-	-	-	58
葉承智先生	58	-	-	-	-	58
鄒耀華先生	145	-	-	-	-	145
鍾瑞明博士	122	-	-	-	-	122
楊良宜先生	122	-	-	-	-	122
陳纓女士	83	-	-	-	-	83
蘇錦樑先生	103	-	-	-	-	103

<sup>1</sup> 於2023年12月5日獲委任。顧金山先生其後決定放棄其委任期內的董事酬金，包括於2023年12月5日至2023年12月31日止期間總數29,167港元及其後委任期內的每一年350,000港元（視乎董事會不時調整）的董事酬金。

<sup>2</sup> 於2023年10月25日獲委任。

<sup>3</sup> 於2023年10月25日退任。

<sup>4</sup> 於2023年8月1日辭任。

<sup>5</sup> 於2022年4月28日辭任。

年內，本集團概無向任何董事支付酬金，作為吸引加入或加入本集團的獎勵或離職補償。

10. 董事及管理層酬金 (續)

(b) 支付予最高酬金之五位人士

支付予本集團酬金額最高之五位人士，本年度包括一位董事（2022年：不包括任何董事），其酬金已反映在上述分析中。而酬金應付予其餘四位（2022年：五位）人士如下：

美元千元	2023年	2022年
基本薪金、房屋津貼、其他津貼及以實物支付之福利	1,987	2,856
酌定花紅	5,678	5,342
其他福利估算價值	18	19
退休金支出—界定供款計劃	736	671
以股份為基礎之補償	28	138
	<b>8,447</b>	<b>9,026</b>

四位（2022年：五位）非董事人士本年度之酬金介乎下列金額範圍：

酬金金額範圍 (美元)	人數	
	2023年	2022年
1,089,701 ~ 1,153,800 (港幣8,500,001 ~ 港幣9,000,000)	–	1
1,153,801 ~ 1,217,900 (港幣9,000,001 ~ 港幣9,500,000)	–	1
1,282,001 ~ 1,346,100 (港幣10,000,001 ~ 港幣10,500,000)	1	–
1,474,301 ~ 1,538,400 (港幣11,500,001 ~ 港幣12,000,000)	–	1
1,858,901 ~ 1,923,000 (港幣14,500,001 ~ 港幣15,000,000)	1	–
1,923,001 ~ 1,987,100 (港幣15,000,001 ~ 港幣15,500,000)	1	1
3,205,101 ~ 3,269,200 (港幣25,000,001 ~ 港幣25,500,000)	1	1
	<b>4</b>	<b>5</b>

(c) 主要管理層補償

美元千元	2023年	2022年
薪金、酌定花紅及其他僱員福利	15,345	13,639
其他福利估算價值	18	19
退休金支出—界定供款計劃	974	895
以股份為基礎之補償	36	138
	<b>16,373</b>	<b>14,691</b>

本集團通常於每年約5月根據上年度之實際財務業績來決定所派付酌定花紅予僱員（包括董事）。上述酌定花紅實為本年度內實際支付予各董事及人士有關前一年度業績之酌定花紅。

## 11. 經營溢利

美元千元	2023年	2022年
經營溢利已計入下列各項：		
營運租賃租金收入		
房地產	24,808	23,903
已扣除下列各項：		
物業、機器及設備之折舊（附註16）	378,762	339,718
使用權資產之折舊（附註17）	464,423	514,419
無形資產之攤銷	4,472	6,839
與短期租賃和低價值資產租賃相關的支出		
船舶及設備	407,798	333,829
房地產	3,676	3,302
產生租金收入的投資物業之直接營運費用	15,373	14,931
核數師酬金		
核數	2,970	2,917
非核數	968	1,569

與短期租賃和低價值資產租賃相關的支出分別為4.08億美元及3.7百萬美元（2022年：3.34億美元及3.2百萬美元）已列入綜合損益表內之「營運支出」及「營業及行政費用」。

## 12. 財務開支

美元千元	2023年	2022年
利息支出		
銀行貸款	-	6,341
租賃負債	72,200	68,016
	72,200	74,357
資本化列入在建資產之金額（附註16(a)）	(43,704)	(13,219)
淨利息支出	28,496	61,138

融資在建資產（附註16）之借貸成本，乃採用平均資本化利率約4.1%（2022年：2.8%）。

## 13. 稅項

美元千元	2023年	2022年
本期稅項		
香港特別行政區利得稅*	(12,370)	5,534
非香港特別行政區稅項	10,464	84,996
	(1,906)	90,530
遞延稅項		
香港特別行政區利得稅	(1)	337
非香港特別行政區稅項	13,359	(29,362)
	13,358	(29,025)
	11,452	61,505

\* 2023年度之負數為過往年度的超額撥備。

### 13. 稅項 (續)

稅項之計算以本年度估計應課稅溢利按有關國家／地區（本集團在該國家／地區有經營業務）適用之稅率作出撥備。此等稅率範圍由5%至39%（2022年：2.5%至34.2%），而附屬公司未分派利潤的適用預扣稅稅率範圍由5%至30%（2022年：5%至30%）。航運業務的香港特別行政區利得稅是根據香港特別行政區就國際航運業務的優惠稅制下按相關實體之香港應課稅航運收入（即按全球航運業務溢利總額的百分比）徵收，而適用之稅率為16.5%（2022年：16.5%）。

在2021年12月，經濟合作暨發展組織（「經合組織」）發佈了支柱二立法模板（全球反稅基侵蝕提案），以改革國際公司稅制。合併收入超過7.5億歐元的大型跨國企業須遵守該規則。該等企業需計算其經營所在的每個司法權區基於全球反稅基侵蝕提案的有效稅率，並需支付15%的最低有效稅率。

儘管香港現正就全球最低稅和當地最低補足稅的實施展開諮詢，並預計將於2025年1月1日起生效，但支柱二稅法修訂已在本集團開展業務的部分司法權區頒佈或實質頒佈，如英國、歐盟國家、澳洲及加拿大等。該等司法權區的稅法修訂將於2024年1月1日起生效，但於截至2023年12月31日止年度尚未生效，因此本集團在本年度尚無本期稅項風險。本集團亦應用2023年7月頒佈的香港會計準則12之修訂中的強制例外處理規定，無需確認與支柱二所得稅相關的遞延稅項資產和負債，以及披露其相關資料。

本集團在全球反稅基侵蝕提案的範圍內。然而，國際航運收入以及若干合資格的國際航運附屬收入則不包括在全球反稅基侵蝕提案內。由於本集團業務遍佈全球，加上範圍外的國際航運收入及附屬收入類型受限於複雜的規則和限制，所以應用稅法修訂並計算規則下的收入存在高度複雜性。因此，本集團仍在評估規則的詳細影響，尚未能夠合理估算已頒佈或實質頒佈之稅法修訂的量化影響。本集團將持續分析和評估全球反稅基侵蝕提案帶來的影響。

本集團除稅前溢利之稅項與採用適用稅率（即本集團營業地區之適用稅率之加權平均數）而計算之理論稅款有異，詳情如下：

美元千元	2023年	2022年
除稅前溢利	1,380,561	10,027,743
減：應佔合營公司溢利	(4,041)	(2,689)
應佔聯營公司虧損／（溢利）	660	(7,091)
	1,377,180	10,017,963
按適用稅率計算之稅項	233,193	1,662,747
毋須繳稅之收入	(477,369)	(1,916,109)
不可扣稅之支出	240,533	300,095
未確認之稅項虧損	21,445	13,538
未確認之暫時差異	1,762	2,546
使用先前未確認之稅項虧損	(302)	(2,561)
使用先前未確認之暫時差異	(2,099)	(3,482)
香港特別行政區利得稅過往年度超額撥備	(12,598)	-
預扣稅	6,876	4,330
稅率變動	(75)	77
其他項目	86	324
	11,452	61,505

#### 14. 普通股每股盈利

普通股之每股基本及攤薄盈利乃按本公司之普通股股東應佔集團溢利，除以年內已發行普通股加權平均數目來計算。

由於並無潛在攤薄股份，普通股之每股基本及攤薄盈利相等。

	2023年	2022年
已發行普通股加權平均數目(千)	660,373	660,373
本公司股東應佔之集團溢利(美元千元)	1,367,852	9,965,245
本公司股東應佔之每股盈利(美元)	2.07	15.09

#### 15. 股息

2022年度末期及第二次特別股息分別為17.24億美元及12.88億美元，以及2023年度中期及第一次特別股息分別為4.56億美元及1.12億美元，於截至2023年12月31日止年度賬項中列作保留溢利分配。

董事會建議派發2023年度末期股息普通股每股0.145美元(1.131港元，乃按1美元兌7.8港元之匯率折算)(2022年：2.61美元(20.358港元，乃按1美元兌7.8港元之匯率折算))。此外，董事會建議派發2023年度第二次特別股息普通股每股0.036美元(0.281港元，乃按1美元兌7.8港元之匯率折算)(2022年：1.95美元(15.210港元，乃按1美元兌7.8港元之匯率折算))。此等建議派發之股息將於截至2024年12月31日止年度賬項中列作保留溢利分配。

16. 物業、機器及設備

美元千元	貨櫃輪及 資本化之 早塢成本	在建資產	貨櫃及車架	碼頭設備 及修繕	香港以外之 永久業權 房地產	香港 以外之 房產	租賃 修繕及 傢俬	汽車、 脫硫裝置 及其他 船舶設備、 電腦及 其他設備	總值
原值									
於2023年1月1日	3,639,443	1,117,986	2,811,444	82,697	7,098	46,548	71,921	266,428	8,043,565
幣值換算調整	-	-	(101)	-	22	(757)	(680)	(605)	(2,121)
增加	18,940	963,367	3,910	1,142	-	-	5,576	80,686	1,073,621
重新分類 (附註17)	1,369,129	(977,770)	-	-	-	-	-	-	391,359
出售/撇銷	(23,270)	-	(183,070)	(1,606)	-	-	(4,508)	(9,361)	(221,815)
於2023年12月31日	5,004,242	1,103,583	2,632,183	82,233	7,120	45,791	72,309	337,148	9,284,609
累計折舊									
於2023年1月1日	1,808,246	-	1,203,049	72,404	3,438	25,339	65,519	169,331	3,347,326
幣值換算調整	-	-	(37)	-	20	(424)	(585)	(342)	(1,368)
本年度折舊	185,930	-	124,208	4,975	74	1,694	4,929	56,952	378,762
重新分類 (附註17)	138,895	-	-	-	-	-	-	-	138,895
出售/撇銷	(22,840)	-	(148,804)	(1,606)	-	-	(4,397)	(9,350)	(186,997)
於2023年12月31日	2,110,231	-	1,178,416	75,773	3,532	26,609	65,466	216,591	3,676,618
賬面淨值									
於2023年12月31日	2,894,011	1,103,583	1,453,767	6,460	3,588	19,182	6,843	120,557	5,607,991

美元千元	貨櫃輪及 資本化之 早塢成本	在建資產	貨櫃及車架	碼頭設備 及修繕	香港以外之 永久業權 房地產	香港 以外之 房產	租賃 修繕及 傢俬	汽車、 脫硫裝置 及其他 船舶設備、 電腦及 其他設備	總值
原值									
於2022年1月1日	3,520,268	397,889	2,816,966	82,440	7,169	50,746	76,715	233,494	7,185,687
幣值換算調整	-	-	(26)	-	(71)	(4,198)	(4,858)	(2,134)	(11,287)
增加	31,310	720,097	92,291	257	-	-	2,615	59,381	905,951
重新分類 (附註17)	111,880	-	110,759	-	-	-	-	-	222,639
出售/撇銷	(24,015)	-	(208,546)	-	-	-	(2,551)	(24,313)	(259,425)
於2022年12月31日	3,639,443	1,117,986	2,811,444	82,697	7,098	46,548	71,921	266,428	8,043,565
累計折舊									
於2022年1月1日	1,641,194	-	1,184,055	68,098	3,424	25,906	65,059	150,322	3,138,058
幣值換算調整	-	-	(38)	-	(60)	(2,220)	(3,888)	(1,884)	(8,090)
本年度折舊	149,737	-	132,060	4,306	74	1,653	6,809	45,079	339,718
重新分類 (附註17)	40,380	-	47,123	-	-	-	-	-	87,503
出售/撇銷	(23,065)	-	(160,151)	-	-	-	(2,461)	(24,186)	(209,863)
於2022年12月31日	1,808,246	-	1,203,049	72,404	3,438	25,339	65,519	169,331	3,347,326
賬面淨值									
於2022年12月31日	1,831,197	1,117,986	1,608,395	10,293	3,660	21,209	6,402	97,097	4,696,239

## 16. 物業、機器及設備 (續)

- (a) 年內之利息成本43.7百萬美元 (2022年: 13.2百萬美元) 已資本化為在建資產之部分成本。
- (b) 年內之折舊分別為3.56億美元 (2022年: 3.17億美元) 及22.7百萬美元 (2022年: 22.9百萬美元) 已列入「營運支出」及「營業及行政費用」。
- (c) 於2023年及2022年12月31日, 香港以外之房產以租賃土地持有, 租賃期為50年 (2022年: 50年)。
- (d) 包含在貨櫃輪及資本化之旱塢成本中的資本化之旱塢成本賬面淨值為53.6百萬美元 (2022年: 52.9百萬美元)。

## 17. 使用權資產

美元千元	貨櫃輪及 資本化之 旱塢成本	貨櫃	碼頭租賃	房地產	汽車、 傢俬及 其他設備	總值
原值						
於2023年1月1日	3,470,862	114,321	23,585	182,251	1,829	3,792,848
幣值換算調整	-	-	-	(3,750)	77	(3,673)
增加	33,552	-	207	45,477	485	79,721
重新分類 (附註16)	(391,359)	-	-	-	-	(391,359)
出售/撤銷	(115,741)	(83)	(23,792)	(39,768)	(281)	(179,665)
<b>於2023年12月31日</b>	<b>2,997,314</b>	<b>114,238</b>	<b>-</b>	<b>184,210</b>	<b>2,110</b>	<b>3,297,872</b>
累計折舊						
於2023年1月1日	1,154,070	20,013	16,238	92,007	825	1,283,153
幣值換算調整	-	-	-	(2,774)	43	(2,731)
本年度折舊	419,725	6,033	2,518	35,678	469	464,423
重新分類 (附註16)	(138,895)	-	-	-	-	(138,895)
出售/撤銷	(112,034)	(15)	(18,756)	(38,712)	(266)	(169,783)
<b>於2023年12月31日</b>	<b>1,322,866</b>	<b>26,031</b>	<b>-</b>	<b>86,199</b>	<b>1,071</b>	<b>1,436,167</b>
賬面淨值						
<b>於2023年12月31日</b>	<b>1,674,448</b>	<b>88,207</b>	<b>-</b>	<b>98,011</b>	<b>1,039</b>	<b>1,861,705</b>

17. 使用權資產 (續)

美元千元	貨櫃輪及 資本化之 旱塢成本	貨櫃	碼頭租賃	房地產	汽車、 傢俬及 其他設備	總值
原值						
於2022年1月1日	3,275,410	225,208	23,259	189,587	1,737	3,715,201
幣值換算調整	-	-	-	(12,843)	(104)	(12,947)
增加	375,517	-	326	16,763	649	393,255
重新分類 (附註16)	(111,880)	(110,759)	-	-	-	(222,639)
出售/撇銷	(68,185)	(128)	-	(11,256)	(453)	(80,022)
於2022年12月31日	3,470,862	114,321	23,585	182,251	1,829	3,792,848
累計折舊						
於2022年1月1日	771,876	57,783	12,040	70,682	962	913,343
幣值換算調整	-	-	-	(5,581)	(71)	(5,652)
本年度折舊	464,030	9,384	4,198	36,420	387	514,419
重新分類 (附註16)	(40,380)	(47,123)	-	-	-	(87,503)
出售/撇銷	(41,456)	(31)	-	(9,514)	(453)	(51,454)
於2022年12月31日	1,154,070	20,013	16,238	92,007	825	1,283,153
賬面淨值						
於2022年12月31日	2,316,792	94,308	7,347	90,244	1,004	2,509,695

(a) 年內之折舊分別為4.39億美元 (2022年: 4.89億美元) 及25.5百萬美元 (2022年: 25.8百萬美元) 已列入「營運支出」及「營業及行政費用」。

18. 投資物業

美元千元	2023年	2022年
年初之結餘	270,000	285,000
增加	1,403	1,964
	271,403	286,964
公允值虧損	(21,403)	(16,964)
年終之結餘	250,000	270,000

投資物業背景資料

投資物業指位於美國紐約Pine Street 88號之商業物業「華爾街廣場」，該物業座落於3幅永久業權土地之上，由本集團全部擁有。

本集團的估值流程

本集團的投資物業由獨立專業估值師在2023年及2022年12月31日估值，此估值師持有相關認可專業資格。本集團財務部就財務報告目的對獨立估值師的估值進行檢討，並直接向財務總裁匯報。於2023年及2022年12月31日，此等物業的公允值已由Cushman & Wakefield, Inc.釐定。

## 18. 投資物業 (續)

### 估值技術

投資物業的估值利用貼現現金流量法，包含重大不可觀察輸入（第3級）。收入流的淨現值是通過應用可適當反映風險因素的貼現率來估計。

年內估值技術並無變動。

### 使用重大不可觀察輸入的公允值計量的資料

根據此投資物業的風險因素，Cushman & Wakefield, Inc.對貼現率進行相應的估計。貼現率越高，則投資物業的公允值越低。於2023年12月31日，每年7.8%（2022年：每年7.5%）的貼現率應用於公允值的估值計算。

估值師第一年用每年0%（2022年：每年0%）及以後年間用每年3%（2022年：每年3%）的淨營運收入的增長率進行估值。增長率越高，則投資物業的公允值越高。

市場租值是根據此投資物業現存租賃的條款每平方呎48美元至52美元（2022年：每平方呎48美元至52美元）估計。市場租值越高，則投資物業的公允值越高。

## 19. 合營公司投資

美元千元	2023年	2022年
應佔資產淨值	9,906	9,916

本集團應佔合營公司之資產、負債及業績匯總如下：

美元千元	2023年	2022年
非流動資產	1,066	1,323
流動資產	11,814	12,904
流動負債	(2,974)	(4,311)
應佔資產淨值	9,906	9,916
收入	15,533	15,964
支出	(11,492)	(13,275)
應佔合營公司溢利	4,041	2,689
應佔合營公司全面收益總額	3,889	2,034

於2023年12月31日之合營公司資料詳列於第183頁。

20. 聯營公司投資

美元千元	2023年	2022年
應佔資產淨值	88,399	93,344
商譽	-	2,988
賬面值	88,399	96,332

本集團應佔聯營公司之資產、負債及業績匯總如下：

美元千元	2023年	2022年
非流動資產	89,823	79,433
流動資產	32,774	43,803
非流動負債	(4,628)	(1,694)
流動負債	(29,570)	(28,198)
應佔資產淨值	88,399	93,344
收入	101,963	154,586
支出	(102,623)	(147,495)
應佔聯營公司(虧損)/溢利	(660)	7,091
應佔聯營公司全面虧損總額	(2,192)	(1,085)

於2023年12月31日之聯營公司資料詳列於第183頁。

## 21. 無形資產

美元千元	電腦軟件成本
<b>截至2023年12月31日止年度</b>	
期初賬面淨值	10,805
幣值換算調整	(5)
增加	1,351
攤銷	(4,472)
期末賬面淨值	7,679
<b>於2023年12月31日</b>	
成本	125,939
累計攤銷	(118,260)
賬面淨值	7,679
<b>截至2022年12月31日止年度</b>	
期初賬面淨值	7,656
幣值換算調整	(33)
增加	10,021
攤銷	(6,839)
期末賬面淨值	10,805
<b>於2022年12月31日</b>	
成本	163,611
累計攤銷	(152,806)
賬面淨值	10,805

在綜合損益表中之「營業及行政費用」內已包括攤銷費用4.5百萬美元（2022年：6.8百萬美元）。

22. 遞延稅項資產／（負債）

美元千元	2023年	2022年
遞延稅項資產	14,903	30,349
遞延稅項負債	(190,718)	(192,868)
	(175,815)	(162,519)

當有法定權利可將現有稅項資產與現有稅項負債抵銷，而遞延稅項涉及同一稅務機關，則可將遞延稅項資產與遞延稅項負債互相抵銷。上述在綜合資產負債表內列賬之資產／（負債）已計入適當抵銷並包括下列項目：

美元千元	2023年	2022年
遞延稅項資產（超過十二個月後收回）	4,353	2,561
遞延稅項負債（超過十二個月後支付）	(190,475)	(192,770)

遞延稅項根據負債法採用本集團營運國家之適用稅率就暫時差異作全數計算。年內遞延稅項資產及負債之變動（未抵扣在同一賦稅國家之餘額前）如下：

美元千元	加速會計 折舊	租賃負債	遞延可扣稅 之支出	稅項虧損	總計
<b>遞延稅項資產</b>					
於2022年1月1日	1,704	-	4,820	1,296	7,820
幣值換算調整	(511)	-	(156)	(72)	(739)
在綜合損益表計入	1,802	-	18,108	4,402	24,312
於2022年12月31日及2023年1月1日	2,995	-	22,772	5,626	31,393
幣值換算調整	(104)	(307)	20	(39)	(430)
在綜合損益表（扣除）／計入	(1,207)	15,542	(14,449)	(1,334)	(1,448)
<b>於2023年12月31日</b>	<b>1,684</b>	<b>15,235</b>	<b>8,343</b>	<b>4,253</b>	<b>29,515</b>

## 22. 遞延稅項資產／（負債）（續）

美元千元	加速稅項 折舊	使用權 資產	投資物業 重估	遞延收入	附屬公司及 關連公司 未分派利潤	總計
<b>遞延稅項負債</b>						
於2022年1月1日	1,424	-	78,507	916	117,932	198,779
幣值換算調整	(118)	-	-	(36)	-	(154)
在綜合損益表（計入）／扣除	129	-	(6,160)	1,124	194	(4,713)
於2022年12月31日及2023年1月1日	1,435	-	72,347	2,004	118,126	193,912
幣值換算調整	(31)	(281)	-	(180)	-	(492)
在綜合損益表扣除／（計入）	385	14,247	(6,331)	198	3,411	11,910
<b>於2023年12月31日</b>	<b>1,789</b>	<b>13,966</b>	<b>66,016</b>	<b>2,022</b>	<b>121,537</b>	<b>205,330</b>

未用稅項虧損3.38億美元（2022年：1.95億美元）產生之遞延稅項資產59.4百萬美元（2022年：38.4百萬美元）並無在綜合財務報表中確認。未用稅項虧損2.54億美元（2022年：1.69億美元）並無到期日，而餘額將於2043年或以前之多個日期到期。

於2023年12月31日，已確認就有意將附屬公司之保留溢利6.01億美元（2022年：5.98億美元）及關連公司之保留溢利5.1百萬美元（2022年：6.3百萬美元）匯返而產生之遞延稅項負債1.22億美元（2022年：1.18億美元）。

## 23. 退休金及退休資產

本集團在其經營業務之國家實行多項界定福利及界定退休金供款計劃。計入綜合損益表內之此等計劃之費用總額為47.0百萬美元（2022年：49.4百萬美元）。

## 界定供款計劃

界定供款計劃主要於中國及美國實行。此等計劃惠及本集團約76%之僱員。向界定供款計劃（其全部資產由信託基金持有，與本集團之資產分開）之供款，乃按僱員薪酬之百分比，並視乎僱員服務年資而定，然而本集團對若干計劃之供款，可能因一些僱員於有權享受足額供款前退出計劃使供款被沒收而告減少。

於2008年，本集團因應美國工會要求，已終止當地之界定福利計劃及退休後醫療計劃。所有退休金的資產和責任已轉為一個界定福利多個僱主之退休金計劃及一個界定福利多個僱主之退休後醫療計劃（簡稱「計劃」），並由其他行業成員共同參與。由於本集團無法界定在此計劃之財務狀況及業績上之佔有率，以作足夠而可靠地入賬之用，因此本集團將此計劃作界定供款計劃入賬。

## 23. 退休金及退休資產 (續)

### 界定供款計劃 (續)

本年度在綜合損益表之界定供款計劃之支出如下：

美元千元	2023年	2022年
界定供款計劃之供款	47,514	48,902
已動用之沒收額	(733)	(461)
	<b>46,781</b>	<b>48,441</b>

### 界定福利計劃

在綜合資產負債表確認之金額如下：

美元千元	2023年	2022年
界定福利計劃淨資產	<b>13,490</b>	10,093

### 界定福利計劃淨資產

界定福利計劃於英國實行，由Barnett Waddingham LLP估值。該等界定福利計劃涵蓋本集團少於1%僱員，並已供款。已供款項之計劃資產由信託基金持有，與本集團之資產分開。此等計劃之供款額乃根據認可精算師依從當地慣例與規例而評定。用於預計本集團長俸計劃之福利責任之精算假設，乃按實行計劃所在地不同之經濟情況而定。

界定福利計劃之淨資產在綜合資產負債表確認如下：

美元千元	2023年	2022年
計劃資產之公允值	<b>153,530</b>	141,059
已供款責任之現值	<b>(140,040)</b>	(130,966)
已供款計劃之盈餘	<b>13,490</b>	10,093

## 23. 退休金及退休資產 (續)

## 界定福利計劃 (續)

## 界定福利計劃淨資產 (續)

年內界定福利計劃之計劃資產公允值變動如下：

美元千元	2023年	2022年
年初之結餘	141,059	225,161
幣值換算調整	8,445	(24,237)
計劃資產之利息收入	6,848	3,684
資產重新計量收益／(虧損)	3,044	(58,044)
本集團供款	4,312	4,178
計劃會員供款	95	99
已付福利	(10,273)	(9,782)
年終之結餘	153,530	141,059

年內界定福利計劃之責任現值變動如下：

美元千元	2023年	2022年
年初之結餘	130,966	212,913
幣值換算調整	7,778	(22,957)
本期服務開支	775	1,231
利息開支	6,263	3,452
經驗虧損	2,084	4,197
人口統計假設改變產生之收益	(2,355)	(2,580)
財務假設改變產生之虧損／(收益)	4,707	(55,607)
計劃會員供款	95	99
已付福利	(10,273)	(9,782)
年終之結餘	140,040	130,966

界定福利計劃之支出在綜合損益表確認如下：

美元千元	2023年	2022年
本期服務開支	775	1,231
利息開支	6,263	3,452
計劃資產之利息收入	(6,848)	(3,684)
年內確認之開支淨額	190	999

本年度之支出分別為0.1百萬美元 (2022年：0.3百萬美元) 及0.1百萬美元 (2022年：0.7百萬美元) 已包括在綜合損益表之「營運支出」及「營業及行政費用」內。

## 23. 退休金及退休資產 (續)

### 界定福利計劃 (續)

#### 界定福利計劃淨資產 (續)

就界定福利計劃作出之主要精算假設如下：

	2023年	2022年
貼現率	4.5%	4.8%
通脹率	3.4%	3.5%
預期未來薪金增加	2.6%	2.6%
預期未來退休金增加	2.6%	2.6%
計劃資產之實際回報 (美元千元)	9,892	(54,360)

於2023年12月31日，當貼現率上升／下降0.5%，而其他全部可變因素維持不變，已供款責任之現值將減少／增加分別為6.6百萬美元或7.3百萬美元。於2023年12月31日，當通脹率上升／下降0.2%，而其他全部可變因素維持不變，已供款責任之公允值將增加／減少分別為1.4百萬美元或1.7百萬美元。敏感性分析以某項假設的改變而所有其他假設維持不變為基準。

界定福利計劃之計劃資產包括如下：

美元千元	2023年		2022年	
股票權益	19,113	12%	15,020	11%
債務	108,432	71%	110,144	78%
其他	25,985	17%	15,895	11%
	153,530	100%	141,059	100%

截至2024年12月31日止年度對計劃的預期供款為4.4百萬美元。

由於界定福利計劃，本集團面對多項風險詳述如下：

- 投資風險。計劃持有不同資產類別的投資，例如股票權益。股票權益的市場價格波動，雖然預期長遠可提供實際收益，但短期的波動可導致赤字而需要額外供款。
- 利率及市場風險。計劃負債是根據高質素企業債券的市場回報率對負債作出貼現。由於計劃持有股票權益，資產及負債的價值未必一致。
- 通脹風險。大部分計劃福利與通脹掛鉤。雖然計劃資產預期長遠能對通脹提供良好的對沖，但短期的波動或會導致赤字。
- 壽命及其他人口統計風險。僱員的壽命比預期增加會對計劃造成赤字。

## 24. 有限制之銀行結餘

美元千元	2023年	2022年
非流動	296	300
流動	3,547	3,126
	3,843	3,426

於2023年12月31日，有限制之銀行結餘3.8百萬美元（2022年：3.4百萬美元）乃是已抵押或作特定用途之資金。

本集團之有限制之銀行結餘賬面值的主要貨幣為美元（2022年：美元）。

根據標準普爾及／或穆迪就有限制之銀行結餘所作之信貸評級如下：

美元千元	2023年	2022年
AA	3,545	3,124
A	293	298
BBB	5	4
	3,843	3,426

## 25. 公允值計入其他全面收益投資

美元千元	2023年	2022年
年初之結餘	34	42
出售	-	(8)
年終之結餘	34	34

公允值計入其他全面收益投資包括下列項目：

美元千元	2023年	2022年
非上市權益性證券	34	34

本集團之公允值計入其他全面收益投資賬面值分為下列貨幣：

美元千元	2023年	2022年
日圓	30	30
歐元	4	4
	34	34

## 26. 按攤銷成本列賬投資

美元千元	2023年	2022年
上市債務證券		
香港	-	10,001
海外	52,926	78,305
	52,926	88,306
扣除：包含於流動資產中之現期部分	-	(35,340)
	52,926	52,966
市值	51,447	86,158

按攤銷成本列賬投資如下：

美元千元	2023年	2022年
年初之結餘	88,306	113,338
出售	-	(10,118)
到期贖回	(35,351)	(15,000)
攤銷	(29)	86
年終之結餘	52,926	88,306

按攤銷成本列賬投資賬面值貨幣為美元(2022年：美元)。

根據標準普爾及／或穆迪就按攤銷成本列賬投資所作之信貸評級如下：

美元千元	2023年	2022年
A	-	25,339
BBB	52,926	62,967
	52,926	88,306

在結算日之最大承受信貸風險是按攤銷成本列賬投資賬面值。

## 27. 其他非流動資產

美元千元	2023年	2022年
船舶設備保證金	3,697	8,695
其他	7,819	9,250
	<b>11,516</b>	<b>17,945</b>

## 28. 存貨

美元千元	2023年	2022年
燃油	178,704	165,099
消耗品	18,482	14,462
	<b>197,186</b>	<b>179,561</b>

## 29. 應收賬項及預付項目

美元千元	2023年	2022年
業務應收賬		
第三方	328,616	487,673
合營公司	185	–
同系附屬公司	4,955	12,123
關聯公司	878	644
減：減值撥備	(40,123)	(62,164)
業務應收賬淨額	<b>294,511</b>	<b>438,276</b>
其他應收賬*	228,532	221,235
其他預付項目	150,260	171,509
公用事業及其他保證金	14,878	16,065
應收關聯方欠款		
同系附屬公司	31,782	13,911
關聯公司	23,249	12,264
	<b>743,212</b>	<b>873,260</b>

\* 有關結餘包括應收箱位租金。

## 29. 應收賬項及預付項目 (續)

根據標準普爾及／或穆迪信貸評級 (如有) 或根據借方過往之拖欠率就業務應收賬扣除減值撥備後所作之信貸評級，分類如下：

美元千元	2023年	2022年
有信貸評級之借方		
A	23,809	48,980
BBB	5,636	9,757
BB及以下	3,685	6,255
	<b>33,130</b>	64,992
無信貸評級之借方		
第1組別	23,236	31,578
第2組別	235,495	339,879
第3組別	2,650	1,827
	<b>261,381</b>	373,284
	<b>294,511</b>	438,276

附註：

第1組別—新客戶 (少於6個月)。

第2組別—現有客戶 (多於6個月) 過去無拖欠。

第3組別—現有客戶 (多於6個月) 過去有拖欠。

業務應收賬一般均為見票付款或給予認可信貸期限由10天至30天不等。逾期仍未還款之客戶在未清還所有結欠餘額前，將不再給予任何信貸。

本集團之業務應收賬扣除減值撥備後，根據發票日期所作之賬齡分析如下：

美元千元	2023年	2022年
少於1個月	231,170	307,781
2至3個月	56,742	122,301
4至6個月	5,464	8,051
多於6個月	1,135	143
	<b>294,511</b>	438,276

由於本集團客戶眾多，遍佈世界，故此並沒有因業務應收賬匯集而產生信貸風險。其他應收賬及應收關聯方欠款已全部履約。

## 29. 應收賬項及預付項目（續）

本集團之業務應收賬賬面值分為下列貨幣：

美元千元	2023年	2022年
美元	92,847	79,856
歐元	51,408	122,866
人民幣	42,979	45,182
澳元	24,303	43,172
日圓	21,592	34,129
英鎊	6,863	12,347
加元	5,033	10,889
港元	3,011	4,675
其他貨幣	46,475	85,160
	<b>294,511</b>	<b>438,276</b>

業務應收賬項之減值撥備變動如下：

美元千元	2023年	2022年
年初之結餘	62,164	73,133
幣值換算調整	210	(72)
撥備	8,053	11,908
撇銷	(1,586)	(3,388)
撥回	(28,718)	(19,417)
年終之結餘	<b>40,123</b>	<b>62,164</b>

為計量包含在業務應收賬減值撥備中的預期信用損失，本集團按照相同的信用風險特徵和發票到期日對業務應收賬分組。

預期信用損失比率乃基於2023年12月31日或2022年12月31日前36個月內的付款情況及年內相應歷史信用損失得出。歷史信用損失比率經調整以反映影響客戶清還應收賬能力之宏觀經濟因素的當前及前瞻性資料。

### 30. 公允值計入損益賬組合投資

美元千元	2023年	2022年
上市權益性證券		
香港	9,702	11,321
海外	3,711	2,048
上市權益性證券市值	13,413	13,369

本集團之公允值計入損益賬組合投資賬面值的主要貨幣為港元（2022年：港元）。

上市權益性證券之公允值根據當時活躍市場的買盤價計算。

### 31. 現金及銀行結餘

美元千元	2023年	2022年
短期銀行存款		
於存款日起計三個月內到期之存款	321,427	8,862,083
存於一間同系附屬公司的存款*	80,580	113,581
銀行及庫存現金	727,203	488,238
	1,129,210	9,463,902
短期銀行存款		
於存款日起計超過三個月到期之存款	5,592,978	1,750,000
	6,722,188	11,213,902

\* 存於一間同系附屬公司（財務公司）的存款按現行市場利率計息。

本集團之現金及銀行結餘賬面值的主要貨幣為美元（2022年：美元）。

根據標準普爾、穆迪及／或惠譽就銀行及庫存現金及短期銀行存款所作之信貸評級如下：

美元千元	2023年	2022年
AA	2,342,178	101,842
A	3,320,299	8,758,758
BBB	969,280	2,222,277
BB	10	59
B	4,128	14,390
其他	86,293	116,576
	6,722,188	11,213,902

## 32. 股本

美元千元	2023年	2022年
法定股本：		
普通股900,000,000股，每股0.10美元	90,000	90,000
可換股可贖回優先股65,000,000股，每股1美元	65,000	65,000
可贖回優先股50,000,000股，每股1美元	50,000	50,000
	205,000	205,000
	股份數目 (千計)	普通股 美元千元
已發行及繳足股本：		
於2022年及2023年12月31日	660,373	66,037

## 33. 儲備

美元千元	股份 溢價	股份基礎 僱員補償 儲備	繳納 盈餘	資本贖回 儲備	外匯換算 儲備	保留 溢利	總額
於2022年1月1日	734,717	9,511	88,547	4,696	38,231	8,727,918	9,603,620
本年度全面收益／(虧損)總額	-	-	-	-	(54,496)	9,961,191	9,906,695
股東交易							
以股份為基礎之僱員補償	-	1,117	-	-	-	-	1,117
2021年度末期股息	-	-	-	-	-	(1,723,574)	(1,723,574)
2021年度第二次特別股息	-	-	-	-	-	(455,658)	(455,658)
2022年度中期股息	-	-	-	-	-	(2,265,080)	(2,265,080)
2022年度第一次特別股息	-	-	-	-	-	(1,697,159)	(1,697,159)
於2022年12月31日及2023年1月1日	734,717	10,628	88,547	4,696	(16,265)	12,547,638	13,369,961
本年度全面收益／(虧損)總額	-	-	-	-	(16,271)	1,366,460	1,350,189
股東交易							
以股份為基礎之僱員補償	-	132	-	-	-	-	132
2022年度末期股息	-	-	-	-	-	(1,723,574)	(1,723,574)
2022年度第二次特別股息	-	-	-	-	-	(1,287,728)	(1,287,728)
2023年度中期股息	-	-	-	-	-	(455,658)	(455,658)
2023年度第一次特別股息	-	-	-	-	-	(112,263)	(112,263)
於2023年12月31日	734,717	10,760	88,547	4,696	(32,536)	10,334,875	11,141,059

### 34. 以股份為基礎的付款

本集團一間中間控股公司中遠海運控股股份有限公司（「中遠海控」）設立股票期權計劃，向本集團合資格員工授出股票期權以認購其股份。中遠海控並無法定或推定責任以現金購回或結算股票期權。

於2019年5月30日舉行的中遠海控股股東特別大會上，中遠海控股股東批准採納一項股票期權計劃（「2019年股票期權計劃」）。獲授人並無就接納股票期權支付代價。

於2020年5月29日舉行的中遠海控股股東特別大會上，中遠海控股股東批准採納一項股票期權計劃（「2020年股票期權計劃」）。獲授人並無就接納股票期權支付代價。

根據2019年股票期權計劃及2020年股票期權計劃，股票期權的三批次行使分別擁有兩年、三年及四年的歸屬期，在此期間激勵對象不得行使獲授的任何股票期權。於各歸屬期屆滿後，激勵對象可分三批次行使股票期權，分別為各歸屬期屆滿後的一年、一年及三年。在股票期權的行權有效期內，若滿足股票期權的歸屬條件及行權安排，所授出的每份股票期權令承授人可於各歸屬期屆滿後分三批次平均按相關行權價格認購一股中遠海控A股。

中遠海控於截至2023年及2022年12月31日止年度向本集團員工授出的股票期權變動情況載列如下：

授予日	行權有效期	行權價格	截至2023年12月31日止年度 股票期權數目			
			於2023年 1月1日 尚未行使	於期內行使	於期內喪失	於2023年 12月31日 尚未行使
			2019年6月3日	附註i	附註iii	17,715,822
2020年5月29日	附註ii	附註iii	3,419,756	(1,577,172)	(337,220)	1,505,364
			21,135,578	(16,108,411)	(2,293,446)	2,733,721

授予日	行權有效期	行權價格	截至2022年12月31日止年度 股票期權數目				
			於2022年 1月1日 尚未行使	轉自一間同系 附屬公司	於期內行使	於期內喪失	於2022年 12月31日 尚未行使
			2019年6月3日	附註i	附註iii	36,258,199	695,890
2020年5月29日	附註ii	附註iii	5,453,760	-	(1,345,004)	(689,000)	3,419,756
			41,711,959	695,890	(16,031,015)	(5,241,256)	21,135,578

## 34. 以股份為基礎的付款（續）

附註：

- (i) 股票期權乃根據2019年股票期權計劃於2019年6月3日以行權價格人民幣4.10元授出。根據2019年股票期權計劃的條款，每次授出的股票期權自2019年5月30日起計十年有效，並在自授予日起兩年、三年及四年期間（「限制期」）內不能平均行使。此外，在滿足相關歸屬條件的前提下，股票期權將在各限制期屆滿後一年、一年及三年期間內分三批次平均行使，即33%、33%及34%。
- (ii) 股票期權乃根據2020年股票期權計劃於2020年5月29日以行權價格人民幣3.50元授出。根據2020年股票期權計劃的條款，每次授出的股票期權自2020年5月29日起計十年有效，並在限制期內不能平均行使。此外，在滿足相關歸屬條件的前提下，股票期權將在各限制期屆滿後一年、一年及三年期間內分三批次平均行使，即33%、33%及34%。
- (iii) 中遠海控在2021年7月完成以資本公積金每10股轉增3股的資本化發行後，2019年股票期權計劃授出尚未行使的股票期權行權價格由每股人民幣4.10元調整為每股人民幣3.15元，2020年股票期權計劃授出尚未行使的股票期權行權價格由每股人民幣3.50元調整為每股人民幣2.69元。

於2022年6月10日，根據中遠海控2021年末期利潤分配方案，2019年股票期權計劃授出股票期權的行權價格由每股人民幣3.15元調整至每股人民幣2.28元，2020年股票期權計劃授出股票期權的行權價格由每股人民幣2.69元調整至每股人民幣1.82元。

於2022年12月12日，根據中遠海控2022年中期利潤分配方案，2019年股票期權計劃授出股票期權的行權價格由每股人民幣2.28元調整至每股人民幣1元，2020年股票期權計劃授出股票期權的行權價格由每股人民幣1.82元調整至每股人民幣1元。

## 35. 租賃負債

美元千元	2023年	2022年
非流動	919,370	1,367,909
流動	518,868	712,211
	<b>1,438,238</b>	<b>2,080,120</b>

租賃負債之到期日如下：

美元千元	現值	最低付款
<b>於2023年12月31日</b>		
2024年	518,868	558,310
2025年	363,674	388,089
2026年	231,285	245,850
2027年	175,744	183,604
2028年	88,827	91,284
2029年及以後	59,840	61,356
	<b>1,438,238</b>	<b>1,528,493</b>
<b>於2022年12月31日</b>		
2023年	712,211	764,328
2024年	489,632	522,927
2025年	341,462	362,984
2026年	221,194	234,313
2027年	172,227	179,351
2028年及以後	143,394	146,842
	<b>2,080,120</b>	<b>2,210,745</b>

### 36. 撥備

本集團於2019年10月簽署碼頭服務協議，承諾於長堤貨櫃碼頭採購或促使採購年度最低船舶裝卸次數，為期20年。若無法在各個合同年度達成所承諾的裝卸量，則需按碼頭服務協定的規定支付一定差額賠款。

於2023年12月31日，本集團參考市場未來前景及預計運載率重新評估各剩餘合同年度長堤貨櫃碼頭的船舶裝卸次數。美國整體經濟環境仍存在極大的不確定性，預計高通脹率和利率環境將影響美國經濟增長，並在一段時間內對美國的需求／進口產生不利影響。於2023年12月31日，由於這些不確定性在長期合同期間內存在，管理層預計長堤貨櫃碼頭的船舶裝卸次數將導致剩餘合同期間的最低運量承諾無法完成。於2023年12月31日，本集團估計有償合同撥備為9.17億美元（2022年：8.95億美元）。

有償合同撥備變動如下：

美元千元	2023年	2022年
年初之結餘	894,745	651,745
在綜合損益表列支	22,000	243,000
年終之結餘	916,745	894,745

關於管理層在估計有償合同撥備時所採用的計算方法和關鍵假設之詳情參見附註4(d)。

### 37. 應付賬項及應計項目

美元千元	2023年	2022年
業務應付賬		
第三方	208,233	156,028
合營公司	1,169	1,214
同系附屬公司	19,966	39,553
關聯公司	30,590	19,128
	259,958	215,923
其他應付賬	175,639	176,976
應計費用*	1,288,080	2,483,714
合約負債*	17,848	34,649
關聯方應付款		
合營公司	4,230	7,172
同系附屬公司	4,457	4,520
關聯公司 <sup>^</sup>	304	360,020
	1,750,516	3,282,974

\* 應計費用主要包括貨櫃運輸業務的應計營運支出以及應計酌定花紅。

\* 根據香港財務準則15的規定，原本預期有效期為一年或以下的合約之交易價格因實務簡易處理方法而可免於披露。

<sup>^</sup> 於2022年12月31日，關聯公司應付款主要包括應付在建船舶分期付款項。

## 37. 應付賬項及應計項目（續）

本集團之業務應付賬根據發票日期所作之賬齡分析如下：

美元千元	2023年	2022年
少於1個月	188,639	158,991
2至3個月	64,880	50,106
4至6個月	806	2,547
多於6個月	5,633	4,279
	<b>259,958</b>	<b>215,923</b>

本集團業務應付賬之賬面值分為下列貨幣：

美元千元	2023年	2022年
美元	119,813	93,265
歐元	30,325	24,584
人民幣	29,665	25,886
日圓	15,169	15,608
港元	10,286	10,570
加元	6,896	5,573
其他貨幣	47,804	40,437
	<b>259,958</b>	<b>215,923</b>

## 38. 承擔項目

## (a) 資本性承擔－物業、機器及設備

美元千元	2023年	2022年
經已簽訂但尚未備付		
在建船舶	3,206,360	4,086,092
其他	4,629	7,112
	<b>3,210,989</b>	<b>4,093,204</b>

## (b) 租賃承擔

不可取消之租賃承擔包括低價值資產租賃、期限為十二個月或以下的短期租賃以及期限超過十二個月而於2023年12月31日尚未開始的長期租賃。

該等租賃之未來最低租賃付款總額如下：

美元千元	船舶及設備	房地產	總額
<b>於2023年12月31日</b>			
少於1年	129,390	995	130,385
1年至2年	79,538	–	79,538
2年至5年	152,922	–	152,922
5年以上	16,134	–	16,134
	<b>377,984</b>	<b>995</b>	<b>378,979</b>
<b>於2022年12月31日</b>			
少於1年	84,008	1,391	85,399
1年至2年	77,386	–	77,386
2年至5年	182,022	–	182,022
5年以上	39,594	–	39,594
	<b>383,010</b>	<b>1,391</b>	<b>384,401</b>

38. 承擔項目 (續)

(c) 營運租賃租金應收賬

根據不可取消之營運租賃而須於下列年內應收之最低租賃租金總額為：

美元千元	船舶	房地產	總額
於2023年12月31日			
少於1年	21,746	20,836	42,582
1年至2年	-	19,450	19,450
2年至5年	-	35,947	35,947
5年以上	-	26,884	26,884
	21,746	103,117	124,863
於2022年12月31日			
少於1年	11,644	22,903	34,547
1年至2年	-	20,343	20,343
2年至5年	-	42,444	42,444
5年以上	-	34,974	34,974
	11,644	120,664	132,308

39. 綜合現金流量表附註

(a) 經營溢利與營運產生之現金調節

美元千元	2023年	2022年
經營溢利	1,405,676	10,079,101
利息收入	(496,243)	(247,319)
股息收入及分派	(1,087)	(702)
有償合同撥備	22,000	243,000
折舊及攤銷	847,657	860,976
資產之公允值虧損	21,898	20,826
出售一間附屬公司之收益	-	(14,064)
出售一間聯營公司之收益	-	(1,667)
出售非流動資產淨收益	(13,347)	(99,055)
以股份為基礎之僱員補償	132	1,117
計算營運資金變動前之經營溢利	1,786,686	10,842,213
存貨增加	(17,625)	(26,497)
應收賬項及預付項目減少	128,264	169,716
應付賬項及應計項目(減少)/增加	(1,178,492)	430,368
淨退休資產改變	(4,122)	(3,179)
營運產生之現金	714,711	11,412,621

## 39. 綜合現金流量表附註 (續)

## (b) 融資活動產生之債務調節如下：

美元千元	借貸	租賃負債	總額
於2022年1月1日	250,657	2,439,983	2,690,640
現金流量			
融資活動流出	(251,165)	(722,592)	(973,757)
非現金變動			
租賃開始 (附註39(d))	-	381,635	381,635
終止租賃	-	(27,727)	(27,727)
幣值換算調整	-	(9,032)	(9,032)
融資成本	508	17,853	18,361
於2022年12月31日及2023年1月1日	-	2,080,120	2,080,120
現金流量			
融資活動流出	-	(714,760)	(714,760)
非現金變動			
租賃開始 (附註39(d))	-	70,654	70,654
終止租賃	-	(10,476)	(10,476)
幣值換算調整	-	(1,221)	(1,221)
融資成本	-	13,921	13,921
於2023年12月31日	-	1,438,238	1,438,238

## (c) 出售一間附屬公司

美元千元	2022年
出售資產淨額	
一間聯營公司投資	46,361
出售撥回儲備	(7,983)
出售收益	14,064
淨現金代價	52,442

## (d) 主要非現金交易

年內主要非現金交易包括租賃開始70.7百萬美元 (2022年：3.82億美元)。

## (e) 現金及現金等價物結存分析

美元千元	2023年	2022年
銀行結餘及於存款日起計三個月內到期之存款	1,129,210	9,463,902

## (f) 租賃發生的現金流出

除上文附註39(b)所述的租賃負債產生之現金流量外，截至2023年12月31日止年度，短期和低價值租賃以及租賃負債利息支出之現金流出合計為4.71億美元 (2022年：3.85億美元)。

#### 40. 重大關聯方交易

本公司由本集團最終母公司中遠海運（在中國成立的國有企業）所控制。

中遠海運本身由中國政府控制，而中國政府亦於中國擁有大部分生產性資產。中國政府直接或間接控制或共同控制或施加重大影響力的政府相關實體及其附屬公司界定為本集團的關聯方。根據以上所述，關聯方包括中遠海運及其附屬公司（本集團除外）（統稱「中遠海運集團」），中遠海運關聯實體（包括合營公司及聯營公司），其他政府相關實體及其附屬公司，本公司可共同控制或施加重大影響力的企業，以及本公司及中遠海運的主要管理人員及其近親。本集團與其他政府相關實體及其附屬公司的交易包括但不限於提供或接受服務、購入或出售資產以及接受銀行存款服務。與該等交易及結欠餘額相關之詳細披露已獲豁免。董事相信有關關聯方交易的資料已於綜合財務報表作出充分披露。

除於綜合財務報表內其他地方所披露的關聯方資料及交易外，年內本集團與其關聯方在日常業務過程中進行的重大關聯方交易概要如下。

##### (a) 與中遠海運集團及中遠海運關聯實體（包括合營公司及聯營公司）的交易

美元千元	2023年	2022年
收入		
貨櫃運輸收入（附註ii）	98,949	342,255
貨運代理收入	7,029	7,592
碼頭服務及倉儲收入	2,332	5,197
服務收入		
船舶	98,562	55,255
貨櫃	26,574	22,244
資訊科技服務收入	53,421	31,105
利息收入	1,817	1,546
開支		
貨物運輸成本	129,973	110,483
貨運代理支出	13,639	68,222
碼頭費用（附註iii）	228,781	253,193
與短期租賃和低價值資產租賃相關的支出		
船舶	175,862	102,937
貨櫃	65,120	44,595
房地產	809	785
箱位租金支出	243,414	399,432
購入燃油（附註iv）	301,690	324,635
船員支出	2,360	2,284
保險支出	5,220	2,149
服務費	300	300
其他		
購入貨櫃	3,839	3,630
在建船舶分期付款項（附註v）	910,501	706,878

## 40. 重大關聯方交易 (續)

## (b) 與本集團合營公司的交易

美元千元	2023年	2022年
收入		
貨櫃運輸收入	558	514
開支		
貨物運輸成本	14,647	17,413

## (c) 與其他關聯方的交易

美元千元	2023年	2022年
收入		
貨櫃運輸收入	1,470	338
貨運代理收入	339	-
碼頭服務及倉儲收入	293	410
開支		
貨物運輸成本	19,195	34,391
貨運代理支出	894	23
碼頭費用	160,997	146,428
與短期租賃和低價值資產租賃相關的支出		
貨櫃	82	70
箱位租金支出	-	4,412
船員支出	1	6
其他		
購入貨櫃	-	15,000

## (d) 與國有銀行的交易

於2023年12月31日，本集團約50% (2022年：90%) 之銀行結餘均存放於國有銀行。

附註：

- (i) 該等交易按照(i)本集團與中遠海運集團訂立的總協議及存續協議所規定的條款，或(ii)相關協議所載條款，法定費率或市價或所產生的實際成本，或本集團與有關各方互相同意的價格進行。
- (ii) 截至2023年12月31日止年度，本集團與中遠海運聯營公司及合營公司交易之貨櫃運輸收入為36.2百萬美元 (2022年：1.17億美元)。
- (iii) 截至2023年12月31日止年度，本集團與中遠海運聯營公司及合營公司交易之碼頭費用為1.51億美元 (2022年：1.66億美元)。
- (iv) 截至2023年12月31日止年度，本集團向一間中遠海運合營公司購入1.55億美元 (2022年：2.22億美元) 之燃油。
- (v) 截至2022年12月31日止年度，本集團與一間中遠海運合營公司簽訂合共七艘船舶的造船合約，總價格為16.79億美元。連同先前分別與一間中遠海運附屬公司和一間中遠海運合營公司簽訂的其他未完成造船合約，餘下資本性承擔披露於附註38(a)。

41. 公司資產負債表

於2023年12月31日

美元千元	2023年	2022年
<b>資產</b>		
<b>非流動資產</b>		
附屬公司投資	180,247	180,115
<b>流動資產</b>		
預付項目	105	101
應收附屬公司欠款	4,395,103	7,973,877
有限制之銀行結餘	2,406	1,893
現金及銀行結餘	25	21
	4,397,639	7,975,892
<b>總資產</b>	<b>4,577,886</b>	<b>8,156,007</b>
<b>權益</b>		
<b>股東權益</b>		
股本	66,037	66,037
儲備(附註)	4,230,571	7,724,484
<b>總權益</b>	<b>4,296,608</b>	<b>7,790,521</b>
<b>負債</b>		
<b>流動負債</b>		
應付賬項及應計項目	2,524	1,992
附屬公司應付款	278,754	363,494
	281,278	365,486
<b>總權益及負債</b>	<b>4,577,886</b>	<b>8,156,007</b>

## 41. 公司資產負債表 (續)

附註：

## 儲備變動

美元千元	股份溢價	股份基礎 僱員補償 儲備	繳納 盈餘	資本贖回 儲備	保留 溢利	總額
於2022年1月1日	734,717	9,511	88,547	4,696	5,566,527	6,403,998
本年度全面收益總額	-	-	-	-	7,460,840	7,460,840
股東交易						
以股份為基礎之僱員補償	-	1,117	-	-	-	1,117
2021年度末期股息	-	-	-	-	(1,723,574)	(1,723,574)
2021年度第二次特別股息	-	-	-	-	(455,658)	(455,658)
2022年度中期股息	-	-	-	-	(2,265,080)	(2,265,080)
2022年度第一次特別股息	-	-	-	-	(1,697,159)	(1,697,159)
於2022年12月31日及2023年1月1日	734,717	10,628	88,547	4,696	6,885,896	7,724,484
本年度全面收益總額	-	-	-	-	85,178	85,178
股東交易						
以股份為基礎之僱員補償	-	132	-	-	-	132
2022年度末期股息	-	-	-	-	(1,723,574)	(1,723,574)
2022年度第二次特別股息	-	-	-	-	(1,287,728)	(1,287,728)
2023年度中期股息	-	-	-	-	(455,658)	(455,658)
2023年度第一次特別股息	-	-	-	-	(112,263)	(112,263)
<b>於2023年12月31日</b>	<b>734,717</b>	<b>10,760</b>	<b>88,547</b>	<b>4,696</b>	<b>3,391,851</b>	<b>4,230,571</b>

根據百慕達公司法及本公司組織章程細則，繳納盈餘亦可供分派。因此，於2023年12月31日，本公司可分派之儲備達34.80億美元（2022年：69.74億美元）。

## 42. 綜合財務報表之通過

綜合財務報表經於2024年3月21日獲董事會通過。

# 主要附屬公司、聯營公司及合營公司

於2023年12月31日

公司名稱	由本集團持有之股份有效百分率	已發行及繳足股本／註冊資本／投入現金資本	主要業務	註冊成立地	營運範圍
<b>附屬公司</b>					
貨訊通科技(珠海)有限公司	100	註冊資本 23,725,000美元	航運與物流應用 軟件的開發及服務	中國*	中國
偉達倉庫運輸有限公司	100	3,000股普通股 300,000港元	投資控股及貨櫃運輸	中國香港	中國香港
Consolidated Leasing & Terminals, Inc.	100	1股普通股 100美元	投資控股、自置及租賃設備	美國	美國
Containers No. 1 Inc.	100	10,000股普通股 100,000美元	自置及租賃設備	馬紹爾群島	全世界
Containers No. 3 Inc.	100	10,000股普通股 100,000美元	租賃設備	馬紹爾群島	全世界
Containers No. 5 Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	租賃設備	馬紹爾群島	全世界
東莞東方集裝箱有限公司	100	註冊資本 29,000,000港元	貨櫃堆場及倉儲	中國*	中國
遠富投資有限公司	100	10,000股普通股 10,000港元	投資控股	中國香港	中國香港
冠廣投資有限公司	100	10,000股普通股 10,000港元	組合投資	中國香港	中國香港
海東運輸有限公司	100	100,000股普通股 100,000港元	托運	中國香港	中國香港
和易孚有限公司	100	20,000,000股A普通股 20,000,000美元	人工智能及區塊鏈數字化 數據網絡應用及平台設計	中國香港	中國香港
Kenwake Limited	100	1,600,000股普通股 520,000股5%可累積優先股 2,120,000英鎊	投資控股	英國	英國
Laronda Company Ltd.	100	5,000股普通股 5,000美元	組合投資	英屬維爾京群島	全世界
Maritime Delivery Services Inc.	100	1,000股普通股 10,000美元	卡車運輸服務	美國	美國
Newcontainer 1370A Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶	馬紹爾群島	全世界

# 主要附屬公司、聯營公司及合營公司

於2023年12月31日

公司名稱	由本集團持有之股份有效百分率	已發行及繳足股本／註冊資本／投入現金資本	主要業務	註冊成立地	營運範圍
附屬公司 (續)					
Newcontainer 1371A Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer 1420 Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer 1421 Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer 1484 Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer 1564A Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer 1565A Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer 1584A Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer 1585A Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer 1667A Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer 1668A Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer 2002 Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer 2004 Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer 2005 Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer 2007 Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer 2009 Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer 2010 Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer 2011 Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶	馬紹爾群島	全世界

# 主要附屬公司、聯營公司及合營公司

於2023年12月31日

公司名稱	由本集團持有之股份有效百分率	已發行及繳足股本／註冊資本／投入現金資本	主要業務	註冊成立地	營運範圍
附屬公司 (續)					
Newcontainer 2172 Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer 2173 Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer 4090 Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 5 Shipping Inc.	100	500股普通股 5,000美元	自置船舶	利比里亞†	全世界
Newcontainer No. 6 Shipping Inc.	100	500股普通股 5,000美元	自置船舶	利比里亞†	全世界
Newcontainer No. 9 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	500股普通股 5,000美元	自置船舶	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 10 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	500股普通股 5,000美元	自置船舶	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 15 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	500股普通股 5,000美元	自置船舶	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 51 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 52 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 67 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 69 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 73 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 75 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 81 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 82 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 83 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶	馬紹爾群島	全世界

# 主要附屬公司、聯營公司及合營公司

於2023年12月31日

公司名稱	由本集團持有之股份有效百分率	已發行及繳足股本／註冊資本／投入現金資本	主要業務	註冊成立地	營運範圍
附屬公司 (續)					
Newcontainer No. 85 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 86 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 87 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 88 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 89 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 90 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 93 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 95 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 96 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 97 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 98 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 99 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 100 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 101 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 102 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 103 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 107 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶	馬紹爾群島	全世界

## 主要附屬公司、聯營公司及合營公司

於2023年12月31日

公司名稱	由本集團持有之股份有效百分率	已發行及繳足股本／註冊資本／投入現金資本	主要業務	註冊成立地	營運範圍
附屬公司 (續)					
Newcontainer No. 108 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 109 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 110 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 111 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 112 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 113 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶 (在建)	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 115 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶 (在建)	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 116 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶 (在建)	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 117 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 118 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶 (在建)	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 119 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶 (在建)	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 120 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶 (在建)	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 121 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 122 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 123 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 125 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 126 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶	馬紹爾群島	全世界

# 主要附屬公司、聯營公司及合營公司

於2023年12月31日

公司名稱	由本集團 持有之股份 有效百分率	已發行及繳足股本/ 註冊資本/ 投入現金資本	主要業務	註冊成立地	營運範圍
附屬公司 (續)					
Newcontainer No. 127 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 128 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶 (在建)	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 129 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶 (在建)	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 130 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶 (在建)	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 131 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶 (在建)	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 132 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶 (在建)	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 133 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶 (在建)	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 134 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶 (在建)	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 135 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶 (在建)	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 136 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶 (在建)	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 137 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶 (在建)	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 138 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 139 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 140 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 141 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 142 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 143 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶 (在建)	馬紹爾群島	全世界

# 主要附屬公司、聯營公司及合營公司

於2023年12月31日

公司名稱	由本集團持有之股份有效百分率	已發行及繳足股本／註冊資本／投入現金資本	主要業務	註冊成立地	營運範圍
附屬公司 (續)					
Newcontainer No. 145 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶 (在建)	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 146 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶 (在建)	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 147 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶 (在建)	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 148 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶 (在建)	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 149 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶 (在建)	馬紹爾群島	全世界
Newcontainer No. 150 (Marshall Islands) Shipping Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	自置船舶 (在建)	馬紹爾群島	全世界
OLL Logistics (Malaysia) Sdn. Bhd.	100	10,000股普通股 10,000馬幣	物流、貨物集裝及托運	馬來西亞	馬來西亞
O M Depot Company Limited	51	80,000股普通股 8,000,000泰銖	貨櫃堆場	泰國	泰國
OOCL (Agencies) Holdings Inc.	100	5,000股普通股 5,000美元	投資控股	馬紹爾群島	全世界
OOCL (Assets) Holdings Inc.	100	500股普通股 5,000美元	投資控股	利比里亞†	全世界
OOCL (Assets USA) Holdings Inc.	100	50,000股普通股 50,000美元	投資控股	利比里亞†	美國
OOCL (Australia) Pty. Ltd.	100	200,000股普通股 200,000澳元	航運代理	澳洲	澳洲
OOCL BENELUX	100	226,271股普通股 609,799歐元	航運代理	比利時	比利時
OOCL (Cambodia) Ltd.	100	50,000股普通股 200,000,000里耳	航運代理	柬埔寨	柬埔寨
OOCL (Canada) Inc.	100	10,000股普通股 91,000加元	航運代理	加拿大	加拿大
東方海外 (中國) 投資有限公司	100	2股普通股 2港元	投資控股	中國香港	中國
東方海外 (企業服務) 有限公司	100	2股普通股 2港元	提供企業服務	中國香港	中國香港

# 主要附屬公司、聯營公司及合營公司

於2023年12月31日

公司名稱	由本集團持有之股份有效百分率	已發行及繳足股本／註冊資本／投入現金資本	主要業務	註冊成立地	營運範圍
附屬公司 (續)					
OOCL (Denmark) A/S	100	1,000股普通股 500,000丹麥克朗	航運代理	丹麥	北歐
OOCL (Europe) Limited	100	5,000,000股普通股 5,000,000英鎊	貨櫃運輸、投資控股及航運區域公司	英國	全世界
OOCL (Finland) Ltd Oy	100	150股普通股 2,522.82歐元	航運代理	芬蘭	芬蘭
東方海外貨櫃航運(香港)有限公司	100	500股普通股 50,000港元	投資控股	中國香港	中國香港
OOCL (India) Private Limited	100	1,000股普通股 100,000盧比	航運代理	印度	印度
東方海外(信息科技)控股有限公司	100	2股普通股 2美元	投資控股及知識產權和專有資訊擁有者	英屬維爾京群島	全世界
OOCL (Italy) S.r.l.	100	1股額 10,000歐元	航運代理	意大利	意大利
OOCL (Korea) Ltd.	100	16,000股普通股 160,000,000韓圓	航運代理	韓國	韓國
OOCL (Liners) Holdings Ltd.	100	2股普通股 2港元	投資控股	中國香港	中國香港
OOCL (Logistics) Holdings Ltd.	100	10,000股普通股 10,000美元	投資控股	英屬維爾京群島	全世界
OOCL (Mexico), S.A. de C.V.	100	600,000股普通股 600,000墨西哥比索	航運代理	墨西哥	墨西哥
OOCL (New Zealand) Ltd.	100	100股普通股 1,000紐元	航運代理	紐西蘭	紐西蘭
OOCL Pakistan (Private) Ltd.	100	1,350,000股普通股 13,500,000巴基斯坦盧比	航運代理	巴基斯坦	巴基斯坦
OOCL (Philippines) Inc.	100	55,000股普通股 5,500,000菲律賓披索	航運代理	菲律賓	菲律賓
OOCL (Poland) Ltd. sp. z o.o.	100	1,000股普通股 50,000波蘭茲羅提	航運代理	波蘭	波蘭
OOCL (Portugal), Lda	100	2股額 25,000歐元	航運代理	葡萄牙	葡萄牙
OOCL (Russia) Ltd.	100	1股普通股 10,000盧布	航運代理	俄羅斯	俄羅斯

# 主要附屬公司、聯營公司及合營公司

於2023年12月31日

公司名稱	由本集團持有之股份有效百分率	已發行及繳足股本／註冊資本／投入現金資本	主要業務	註冊成立地	營運範圍
附屬公司(續)					
東方海外(上海)物流管理有限公司	100	註冊資本 5,000,000人民幣	運輸及物流服務管理	中國*	中國
OOCL (Singapore) Pte Ltd	100	100,000股普通股 100,000新加坡元	航運代理	新加坡	新加坡
OOCL (Terminals) Investment Ltd.	100	500股普通股 500美元	投資控股	英屬維爾京群島	全世界
OOCL (USA) Inc.	100	1,030股普通股 1,030美元	航運代理	美國	美國
OOCL (Vietnam) Co., Ltd.	100	法定資本 500,000美元	航運代理	越南	越南
上海東陸物流有限公司	100	註冊資本 21,250,000人民幣	運輸及托運代理	中國±	中國
OOCL GEMİ ACENTE LİĞİ HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ	100	100,000股 100,000土耳其里拉	航運代理	土耳其	土耳其
OOCL LLC	100	資本 500,000美元	自置設備	美國	美國
東方海外物流有限公司	100	10,000股普通股 10,000美元	投資控股	英屬維爾京群島	中國香港
OOCL Logistics (Asia Pacific) Ltd.	100	200股普通股 20,000美元	投資控股、國際運輸及物流管理	百慕達	全世界
OOCL Logistics (Australia) Pty. Limited	100	200,000股普通股 200,000澳元	物流、貨物集裝及托運	澳洲	澳洲
OOCL Logistics (Cambodia) Ltd.	100	1,250股普通股 5,000,000里耳	物流、貨物集裝及托運	柬埔寨	柬埔寨
OOCL Logistics (Canada) Ltd.	100	1,000股普通股 1,000加元	物流、貨物集裝及托運	加拿大	加拿大
東方海外物流(中國)有限公司	100	註冊資本 4,840,000美元	物流、貨物集裝及托運	中國*	中國
OOCL Logistics (Europe) Ltd.	100	2股普通股 2英鎊	物流、貨物集裝及托運區域公司	英國	歐洲
東方海外物流(香港)有限公司	100	50,000股普通股 500,000港元	物流、貨物集裝及托運	中國香港	中國香港

# 主要附屬公司、聯營公司及合營公司

於2023年12月31日

公司名稱	由本集團持有之股份有效百分率	已發行及繳足股本／註冊資本／投入現金資本	主要業務	註冊成立地	營運範圍
附屬公司 (續)					
OOCL Logistics (India) Private Limited	100	35,000股普通股 3,500,000盧比	物流、貨物集裝及托運	印度	印度
OOCL Logistics (Japan) Ltd.	100	6,200股普通股 10,000,000日圓	物流、貨物集裝及托運	日本	日本
OOCL Logistics (Korea) Ltd.	100	280,000股普通股 2,800,000,000韓圓	物流、貨物集裝及托運	韓國	韓國
OOCL Logistics Mexico, S.A. de C.V.	100	500,000股普通股 500,000墨西哥比索	物流、貨物集裝及托運	墨西哥	墨西哥
OOCL Logistics Pakistan (Pvt.) Limited	100	1,300,000股普通股 13,000,000巴基斯坦盧比	物流、貨物集裝及托運	巴基斯坦	巴基斯坦
OOCL Logistics (Russia) Limited	100	1股普通股 10,000盧布	物流、貨物集裝及托運	俄羅斯	俄羅斯
OOCL Logistics (Singapore) Pte. Limited	100	2股普通股 2新加坡元	物流、貨物集裝及托運	新加坡	新加坡
OOCL Logistics (USA) Inc.	100	100股普通股 200美元	物流、貨物集裝、托運及投資控股	美國	美國
OOCL Logistics Line Limited	100	2股普通股 2港元	運輸及托運	中國香港	全世界
東方海外物流(上海外高橋保稅物流園區)有限公司	100	註冊資本 1,000,000美元	倉儲、運輸及物流服務	中國*	中國
東方海外物流(天津保稅物流園區)有限公司	100	註冊資本 4,700,000美元	倉儲、運輸及物流服務	中國*	中國
OOCL Transport & Logistics Holdings Ltd. #	100	169,477,152股普通股 169,477,152美元	投資控股	百慕達	全世界
東方海外倉儲(上海)有限公司	100	註冊資本 10,000,000美元	倉儲及貨櫃堆場服務	中國*	中國
OOIL (Investments) Inc. #	100	500股普通股 5,000美元	投資控股	利比里亞†	全世界
Orient Overseas Associates	100	有限責任合夥	自置物業	美國	美國
Orient Overseas Building Corp.	100	10股普通股 150,000美元	自置物業	美國	美國

# 主要附屬公司、聯營公司及合營公司

於2023年12月31日

公司名稱	由本集團持有之股份有效百分率	已發行及繳足股本／註冊資本／投入現金資本	主要業務	註冊成立地	營運範圍
附屬公司(續)					
東方海外貨櫃航運(中國)有限公司	100	註冊資本 3,400,000美元	航運代理	中國*	中國
Orient Overseas Container Line (Europe) Ltd.	100	66,000,000股普通股 66,000,000英鎊	投資控股	英國	英國
Orient Overseas Container Line (Malaysia) Sdn. Bhd.	100	500,000股普通股 500,000馬幣	航運代理	馬來西亞	馬來西亞
Orient Overseas Container Line (Spain), S.L.	100	3,100股普通股 3,100歐元	航運代理	西班牙	西班牙
Orient Overseas Container Line (U.K.) Ltd.	100	5,000股普通股 5,000美元	船舶管理及營運	開曼群島	全世界
Orient Overseas Container Line Inc.	100	500股普通股 25,000,000美元	投資控股	利比里亞†	全世界
東方海外貨櫃航運有限公司	100	10,000股普通股 1,000,000港元	貨櫃運輸	中國香港	全世界
The Speed Limited	100	5,000股普通股 5,000美元	為集團提供融資	馬紹爾群島	全世界
英信(香港)有限公司	100	1股普通股 1港元	自置船舶	中國香港	全世界
Wall Street Plaza, Inc.	100 100 100 100 100 100	40股A普通股 160股B普通股 20,000股A系列 非累積無投票權優先股 18,000股B系列 非累積無投票權優先股 19,500股C系列 非累積無投票權優先股 19,000股D系列 非累積無投票權優先股 76,500,200美元	投資控股	美國	美國

# 主要附屬公司、聯營公司及合營公司

於2023年12月31日

公司名稱	由本集團 持有之股份 有效百分率	已發行及繳足股本/ 註冊資本/ 投入現金資本	主要業務	註冊成立地	營運範圍
<b>聯營公司</b>					
寧波遠東碼頭經營有限公司	20	註冊資本 2,500,000,000人民幣	貨櫃碼頭營運	中國 §	中國
深圳一海通全球供應鏈管理 有限公司	42.35	註冊資本 40,000,000人民幣	供應鏈管理	中國 §	中國
<b>合營公司</b>					
OOCL (U.A.E.) L.L.C.	49	300股普通股 300,000阿聯酋迪拉姆	航運代理	杜拜	杜拜
Sinovnl Company Limited (原名Tan Cang - COSCO - OOCL Logistics Company Limited)	30	法定資本 1,000,000美元	貨櫃堆場	越南	越南
青島東港國際集裝箱儲運 有限公司	55	註冊資本 69,900,000人民幣	貨櫃堆場	中國 §	中國

# 本公司之直接附屬公司。

† 於利比里亞註冊，但已遷冊馬紹爾群島之公司。

\* 外商獨資經營企業。

§ 中外合資經營企業。

± 國內合資企業。

# 船隊及貨櫃資料

## 船隊

下表列載於2023年12月31日時本集團之船舶。

VESSEL NAME	標準箱之運力	擁有權	服務航線	投入服務之年份	註冊
OOCL America	5,344	擁有	亞洲區內	1995	中國香港
OOCL Asia	8,063	擁有	不適用	2006	中國香港
OOCL Atlanta	8,063	擁有	不適用	2005	中國香港
OOCL Australia	4,583	擁有	亞洲區內	2006	中國香港
OOCL Bangkok	13,208	擁有	太平洋	2013	中國香港
OOCL Beijing	8,888	擁有	不適用	2011	中國香港
OOCL Belgium	2,992	擁有	亞洲區內	1998	中國香港
OOCL Berlin	13,208	擁有	太平洋	2013	中國香港
OOCL Brisbane	4,578	擁有	亞洲至澳洲	2009	中國香港
OOCL Brussels	13,208	擁有	太平洋	2013	中國香港
OOCL Busan	4,578	擁有	亞洲至澳洲	2008	中國香港
OOCL California	5,344	擁有	亞洲區內	1995	中國香港
OOCL Canada	8,888	擁有	不適用	2011	中國香港
OOCL Charleston	4,578	擁有	亞洲區內	2010	中國香港
OOCL Chicago	5,714	擁有	亞洲至澳洲	2000	中國香港
OOCL Chongqing	13,208	擁有	大西洋	2013	中國香港
OOCL Dalian	4,578	擁有	亞洲區內	2009	中國香港
OOCL Europe	8,063	擁有	大西洋	2006	中國香港
OOCL Felixstowe	24,188	擁有	亞洲至歐洲	2023	中國香港
OOCL Gdynia	24,188	擁有	亞洲至歐洲	2023	中國香港
OOCL Guangzhou	4,578	擁有	大西洋	2010	中國香港
OOCL Hamburg	8,063	擁有	亞洲區內	2004	中國香港
OOCL Houston	4,578	擁有	亞洲至澳洲	2007	中國香港
OOCL Italy	5,888	擁有	亞洲至澳洲	2007	中國香港
OOCL Jakarta	4,578	擁有	亞洲區內	2010	中國香港
OOCL Kobe	4,578	擁有	歐洲區內	2007	中國香港
OOCL Kuala Lumpur	5,888	擁有	亞洲至澳洲	2007	中國香港
OOCL Le Havre	4,578	擁有	亞洲區內	2010	中國香港
OOCL London	8,063	擁有	太平洋	2010	中國香港
OOCL Luxembourg	8,063	擁有	亞洲區內	2010	中國香港
OOCL Montreal	4,402	擁有	大西洋	2003	中國香港
OOCL Nagoya	4,578	擁有	亞洲區內	2009	中國香港
OOCL New York	5,770	擁有	太平洋	1999	中國香港
OOCL New Zealand	4,578	擁有	亞洲區內	2009	中國香港
OOCL Norfolk	4,578	擁有	亞洲區內	2009	中國香港
OOCL Oakland	5,888	擁有	太平洋	2007	中國香港
OOCL Panama	4,578	擁有	亞洲至澳洲	2008	中國香港
OOCL Piraeus	24,188	擁有	亞洲至歐洲	2023	中國香港
OOCL Poland	13,208	擁有	太平洋	2013	中國香港
OOCL Rotterdam	8,063	擁有	不適用	2004	中國香港
OOCL San Francisco	5,714	擁有	太平洋	2000	中國香港
OOCL Savannah	4,578	擁有	亞洲區內	2010	中國香港
OOCL Scandinavia	21,413	擁有	亞洲至歐洲	2017	中國香港
OOCL Seoul	8,063	擁有	不適用	2010	中國香港
OOCL Shanghai	5,770	擁有	亞洲至澳洲	1999	中國香港
OOCL Southampton	8,063	擁有	太平洋	2007	中國香港
OOCL Spain	24,188	擁有	亞洲至歐洲	2023	中國香港
OOCL Texas	4,578	擁有	亞洲至澳洲	2008	中國香港

VESSEL NAME	標準箱之運力	擁有權	服務航線	投入服務之年份	註冊
OOCL Tokyo	8,063	擁有	太平洋	2007	中國香港
OOCL Turkiye	24,188	擁有	亞洲至歐洲	2023	中國香港
OOCL United Kingdom	21,413	擁有	亞洲至歐洲	2017	中國香港
OOCL Washington	8,063	擁有	不適用	2010	中國香港
OOCL Yokohama	4,578	擁有	亞洲至澳洲	2007	中國香港
OOCL Zeebrugge	24,188	擁有	亞洲至歐洲	2023	中國香港
OOCL Zhoushan	4,583	擁有	亞洲區內	2006	中國香港
Akiteta	2,220	長期租賃	亞洲區內	2001	利比利亞
Anina	1,008	長期租賃	歐洲區內	2006	葡萄牙
Brussels	5,806	長期租賃	大西洋	2000	葡萄牙
Buxmelody	2,702	長期租賃	亞洲區內	2008	利比利亞
Cape Fortius	2,210	長期租賃	亞洲區內	2017	塞浦路斯
Cape Syros	2,202	長期租賃	亞洲區內	2015	塞浦路斯
Dolphin II	5,095	長期租賃	太平洋	2007	巴拿馬
Emmanuel P	4,253	長期租賃	太平洋	2005	馬紹爾群島
Fitz Roy	1,740	長期租賃	亞洲至澳洲	2011	利比利亞
Hansa Osterburg	1,740	長期租賃	亞洲區內	2007	葡萄牙
Hansa Wolfsburg	1,732	長期租賃	亞洲區內	2007	利比利亞
Inessa	1,774	長期租賃	亞洲區內	2020	馬紹爾群島
Integra	1,808	長期租賃	亞洲區內	2017	馬紹爾群島
Lady Jane	5,047	長期租賃	太平洋	2005	馬紹爾群島
Manet	2,272	長期租賃	亞洲區內	2001	利比利亞
Nordic Istria	1,084	長期租賃	歐洲區內	2011	葡萄牙
Norfolk	4,563	長期租賃	亞洲至澳洲	2009	利比利亞
Number 9	4,253	長期租賃	亞洲至歐洲	2007	巴拿馬
OOCL Brazil	8,476	長期租賃	亞洲至澳洲	2010	巴拿馬
OOCL Durban	8,476	長期租賃	亞洲至澳洲	2011	巴拿馬
OOCL Egypt	13,208	長期租賃	太平洋	2013	中國香港
OOCL France	13,208	長期租賃	亞洲至歐洲	2013	中國香港
OOCL Genoa	8,888	長期租賃	不適用	2015	中國香港
OOCL Germany	21,413	長期租賃	亞洲至歐洲	2017	中國香港
OOCL Ho Chi Minh City	8,888	長期租賃	不適用	2015	中國香港
OOCL Hong Kong	21,413	長期租賃	亞洲至歐洲	2017	中國香港
OOCL Indonesia	21,413	長期租賃	亞洲至歐洲	2018	中國香港
OOCL Japan	21,413	長期租賃	亞洲至歐洲	2017	中國香港
OOCL Korea	13,208	長期租賃	太平洋	2014	中國香港
OOCL Malaysia	13,208	長期租賃	太平洋	2013	中國香港
OOCL Memphis	8,888	長期租賃	不適用	2013	中國香港
OOCL Miami	8,888	長期租賃	不適用	2013	中國香港
OOCL Rauma	1,421	長期租賃	歐洲區內	2009	荷蘭
OOCL Singapore	13,208	長期租賃	太平洋	2014	中國香港
OOCL St. Lawrence	5,047	長期租賃	大西洋	2005	馬耳他
OOCL Taipei	8,888	長期租賃	亞洲區內	2015	中國香港
OOCL Utah	8,888	長期租賃	不適用	2015	中國香港
Rena P	4,253	長期租賃	太平洋	2007	馬紹爾群島
Rio Grande	4,253	長期租賃	亞洲至澳洲	2008	馬耳他
San Lorenzo	1,708	長期租賃	亞洲區內	2014	塞浦路斯
San Pedro	1,715	長期租賃	亞洲區內	2014	馬耳他
Santa Loukia	1,704	長期租賃	亞洲區內	2014	馬耳他
Seamax Stratford	8,533	長期租賃	亞洲區內	2006	馬紹爾群島
Seattle C	4,253	長期租賃	太平洋	2007	塞浦路斯

## 船隊及貨櫃資料

VESSEL NAME	標準箱之運力	擁有權	服務航線	投入服務之年份	註冊
Singapore	3,338	長期租賃	亞洲區內	2004	利比利亞
Spectrum N	2,546	長期租賃	亞洲區內	2009	利比利亞
Spil Kartini	4,218	長期租賃	亞洲區內	2008	巴拿馬
Spil Nirmala	2,564	長期租賃	亞洲區內	2008	巴拿馬
Vancouver	4,253	長期租賃	亞洲區內	2007	塞浦路斯
Violeta B	1,756	長期租賃	太平洋	2014	塞浦路斯
Androusa	4,256	短期租賃	太平洋	2010	利比利亞
Cebu	1,930	短期租賃	亞洲區內	2023	安提瓜巴布達
Contship Quo	960	短期租賃	亞洲至澳洲	2007	利比利亞
COSCO America	10,062	短期租賃	太平洋	2008	巴拿馬
COSCO Auckland	4,253	短期租賃	太平洋	2012	中國香港
COSCO Belgium	13,386	短期租賃	太平洋	2013	中國香港
COSCO Denmark	13,386	短期租賃	太平洋	2014	中國香港
COSCO Excellence	13,114	短期租賃	太平洋	2012	中國香港
COSCO France	13,386	短期租賃	太平洋	2013	中國香港
COSCO Fuzhou	3,620	短期租賃	太平洋	2007	中國香港
COSCO Hope	13,114	短期租賃	大西洋	2012	中國香港
COSCO Italy	13,386	短期租賃	太平洋	2014	中國香港
COSCO Portugal	13,386	短期租賃	太平洋	2014	中國香港
COSCO Shipping Alps	14,566	短期租賃	太平洋	2015	中國香港
COSCO Shipping Andes	14,566	短期租賃	亞洲至歐洲	2018	中國香港
COSCO Shipping Aquarius	19,273	短期租賃	亞洲區內	2019	中國香港
COSCO Shipping Planet	21,237	短期租賃	亞洲區內	2019	中國香港
CACL Neptune	14,074	短期租賃	亞洲至歐洲	2012	中國香港
Future	2,174	短期租賃	太平洋	1997	巴拿馬
GH Bora	2,702	短期租賃	亞洲區內	2009	馬紹爾群島
GSL Christen	6,840	短期租賃	太平洋	2002	利比利亞
Hyundai Singapore	6,755	短期租賃	亞洲至歐洲	2006	塞浦路斯
Mimmi Schulte	2,345	短期租賃	歐洲區內	2017	新加坡
Navios Lapis	4,256	短期租賃	亞洲區內	2009	馬紹爾群島
Orea	2,194	短期租賃	亞洲區內	2015	馬耳他
Teng Yun He	1,702	短期租賃	亞洲區內	2000	中國
Xin Bei Lun	4,250	短期租賃	亞洲區內	2005	中國
Xin Yan Tai	5,688	短期租賃	亞洲區內	2005	中國
<b>總計133艘船舶</b>	<b>1,067,495</b>				

## 貨櫃資料

本集團於2023年12月31日擁有及租入共1,181,451個貨櫃（2,076,135個標準箱）。

# 10年財務綜合表

美元千元	2014年	2015年	2016年	2017年	2018年	2019年	2020年	2021年	2022年	2023年
<b>綜合損益表數據</b>										
收入	6,521,589	5,953,444	5,297,693	5,981,676	6,572,655	6,878,740	8,191,304	16,832,185	19,820,188	8,343,857
經營溢利／(虧損)	329,147	353,068	(138,227)	238,155	262,935	361,281	992,187	7,380,271	10,079,101	1,405,676
財務開支	(54,000)	(63,642)	(79,393)	(97,418)	(143,191)	(151,599)	(91,312)	(60,255)	(61,138)	(28,496)
除稅前溢利／(虧損)	294,583	307,208	(199,667)	159,871	134,068	223,826	913,674	7,337,256	10,027,743	1,380,561
持續營運業務之本年度溢利／(虧損)	270,438	283,851	(219,221)	147,438	75,448	153,987	903,018	7,128,409	9,966,238	1,369,109
終止營運業務之本年度溢利／(虧損)	-	-	-	(9,782)	32,718	1,194,806	-	-	-	-
本年度溢利／(虧損)	270,438	283,851	(219,221)	137,656	108,166	1,348,793	903,018	7,128,409	9,966,238	1,369,109
本公司股東應佔溢利／(虧損)	270,538	283,851	(219,221)	137,656	108,166	1,348,793	902,723	7,128,127	9,965,245	1,367,852
每股普通股										
盈利／(虧損) (美仙)										
持續營運業務	43.2	45.4	(35.0)	23.6	12.1	24.6	144.3	1,108.5	1,509.0	207.0
終止營運業務	-	-	-	(1.6)	5.2	190.9	-	-	-	-
股息 (美仙)	10.90	11.45	-	2.14	7.70	193.35	141.75	771.00	1,056.00	104.10
已發行普通股之加權平均數 (以千位計)	625,793	625,793	625,793	625,793	625,793	625,793	625,793	643,051	660,373	660,373
<b>綜合資產負債表數據</b>										
物業、機器及設備	5,608,929	6,020,744	6,076,673	6,251,457	5,880,057	3,162,424	3,744,666	4,047,629	4,696,239	5,607,991
使用權資產	-	-	-	-	-	2,830,674	2,303,265	2,801,858	2,509,695	1,861,705
現金及銀行結餘／速動資產	2,689,754	2,548,976	2,186,946	2,534,463	2,246,803	2,858,824	3,323,013	7,197,101	11,213,902	6,722,188
持作出售資產	53,047	-	-	-	472,732	-	-	46,361	-	-
與持作出售資產有關的負債	-	-	-	-	(141,048)	-	-	-	-	-
其他淨流動負債	(628,393)	(622,964)	(738,046)	(671,309)	(596,779)	(979,118)	(1,221,034)	(2,161,795)	(3,075,991)	(1,420,797)
總資產	9,633,455	9,731,574	9,404,590	10,069,296	10,053,860	11,201,865	10,644,553	15,846,977	20,035,161	15,609,185
長期債務	3,595,625	3,663,100	3,489,272	3,930,025	3,695,834	3,342,224	2,489,488	2,028,596	1,367,909	919,370
長期及短期債務總額	3,984,502	4,101,719	4,090,737	4,554,183	4,197,756	3,991,089	3,069,843	2,690,640	2,080,120	1,438,238
淨(現金)／債務	1,294,748	1,552,743	1,903,791	2,019,720	1,950,953	1,132,265	(253,170)	(4,506,461)	(9,133,782)	(5,283,950)
普通股股東權益	4,634,752	4,797,510	4,519,286	4,682,513	4,735,130	4,927,407	5,642,114	9,669,657	13,435,998	11,207,096
<b>其他財務資料</b>										
折舊	323,482	315,426	400,351	428,482	385,622	409,255	430,689	553,967	854,137	843,185
資本開支	848,769	796,720	478,637	618,690	412,901	387,192	501,926	1,382,599	1,311,191	1,156,096
<b>綜合財務比率／百分比</b>										
債務與股東權益比率	0.86	0.85	0.91	0.97	0.89	0.81	0.54	0.28	0.15	0.13
淨(現金)／債務與股東權益比率	0.28	0.32	0.42	0.43	0.41	0.23	(0.04)	(0.47)	(0.68)	(0.47)
普通股股東權益平均回報率(%)	5.9	6.0	(4.7)	3.0	2.3	27.9	17.1	93.1	86.3	11.1
應付賬項佔收入%	14.5	12.6	13.1	12.4	12.8	15.6	16.9	14.7	16.6	21.0
應收賬項佔收入%	8.8	8.4	9.0	9.9	9.7	9.7	8.3	5.8	4.4	8.9
本公司股東應佔每股普通股資產淨值(美元)	7.41	7.67	7.22	7.48	7.57	7.87	9.02	14.64	20.35	16.97

## 附註：

- 2017年以前之數字並無因應獨立披露終止營運業務之業績而重列或重新分類。
- 香港財務準則16「租賃」之會計政策於2019年更改，按香港財務準則16過渡條款，比較數字並無重列。
- 自2022年起，有限制之銀行結餘、公允值計入損益賬組合投資和按攤銷成本列賬投資不再納入本集團的流動性和財務槓桿分析，2021年以前之比較數字並無重列。

# 公司資料

## 執行董事

萬敏先生 (主席)  
陳揚帆先生 (行政總裁)  
楊志堅先生

## 非執行董事

董立均先生  
顧金山先生  
王丹女士  
葉承智先生

## 獨立非執行董事

鄒耀華先生  
鍾瑞明博士  
楊良宜先生  
陳纓女士  
蘇錦樑先生

## 財務總裁

鄭琦女士

## 公司秘書

肖俊光先生

## 授權代表

楊志堅先生  
肖俊光先生

## 主要辦事處

中國香港  
灣仔港灣道25號  
海港中心31樓

## 註冊辦事處

Clarendon House  
2 Church Street  
Hamilton HM 11  
Bermuda

## 主要股份登記處

MUFG Fund Services  
(Bermuda) Limited  
4th Floor North, Cedar House  
41 Cedar Avenue  
Hamilton HM 12  
Bermuda

## 股份登記分處

香港中央證券登記有限公司  
中國香港  
灣仔皇后大道東183號  
合和中心  
17樓1712-1716舖

## 上市交易所

香港聯合交易所有限公司  
股份代號: 316

## 網站

<https://www.ooilgroup.com>

## 主要往來銀行

澳新銀行集團有限公司  
美國銀行  
中國銀行(香港)有限公司  
交通銀行股份有限公司  
法國巴黎銀行  
中信銀行(國際)有限公司  
中國建設銀行股份有限公司  
中國光大銀行股份有限公司  
花旗銀行  
星展銀行有限公司  
匯豐控股有限公司  
中國工商銀行(亞洲)有限公司  
摩根大通銀行  
南洋商業銀行有限公司  
華僑銀行有限公司  
上海浦東發展銀行股份有限公司  
法國興業銀行  
渣打銀行(香港)有限公司

## 律師

康德明律師事務所  
Clarendon House  
2 Church Street  
Hamilton HM 11  
Bermuda

及

中國香港  
中區康樂廣場8號  
交易廣場第1座29樓

英士律師行  
中國香港  
太古坊華蘭路18號  
港島東中心44樓4404-10室

司力達律師樓  
中國香港  
中環康樂廣場1號  
怡和大廈47樓

## 核數師

羅兵咸永道會計師事務所  
香港執業會計師  
註冊公眾利益實體核數師  
中國香港  
中環  
太子大廈22樓



## 東方海外(國際)有限公司

(於百慕達註冊成立之成員有限責任公司)

中國香港灣仔港灣道25號海港中心31樓 電話：(852) 2833 3888  
[www.ooilgroup.com](http://www.ooilgroup.com)

設計及製作：優越財經印刷有限公司

本報告是在符合以下標準的紙張上印刷

非酸性 不含木素 不含二噁英 可自行分解 ISO9001國際品質管理證書 ISO14001環保證書

